



MEERJARENPLAN HEUSDEN-ZOLDER 2026-2031



heusden
zolder



Meerjarenplan 2026 - 2031

1. Strategische nota

Beleidsverklaring	2
Strategische nota	11
Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties met ramingen	17

2. Financiële nota

Schema M1 – Financieel doelstellingenplan	18
Schema M2 – Staat van het financieel evenwicht	21
Schema M3 – Overzicht van de kredieten	23

3. Toelichting

Schema T1 – Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard.....	24
Schema T2 – Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	26
Schema T3 – Evolutie van de financiële schulden.....	30
Overzicht investeringen	31
Financiële risico's	36
Overzicht personeelsinzet	40
Overzicht verbonden entiteiten	41
Beschrijving grondslagen en assumpties	44
Verwijzing naar plaats waar documentatie staat	47

4. Documentatie

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	48
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	82
Overzicht jaarlijks opbrengst per belastingsoort.....	85
Overzicht jaarlijks opbrengst per retributiesoort	86
Overzicht beleidsdomeinen en beleidsvelden	90
Overzicht uitgaven/ontvangsten per beleidsveld	91
Omgevingsanalyse	116

Beleidsverklaring 2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Samen bouwen aan morgen

Deze beleidsverklaring beschrijft de richting die het lokaal bestuur van Heusden-Zolder de komende jaren inslaat. Ze vormt het kompas voor een duurzaam, verbonden en toekomstgericht gemeentebestuur, gedragen door en opgebouwd mét onze inwoners.



Beleidsverklaring Heusden-Zolder – Samen bouwen aan morgen

Heusden-Zolder is een gemeente in beweging. Het aantal inwoners van de gemeente Heusden-Zolder op 1/1/2025 bedroeg 34.985 inwoners. We investeren in de toekomst met een duidelijke visie: een warme, duurzame en leefbare gemeente waar iedereen kansen krijgt om te wonen, werken, sporten, beleven en zich thuis te voelen.

1. Vier speerpunten als fundament van ons beleid

Onze beleidsaanpak rust op vier sterke pijlers die samen de koers voor de komende jaren bepalen: Toekomstgericht ontwikkelen, Samenleven en beleven, Sportiefste gemeente en Toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening. Deze speerpunten vormen de ruggengraat van ons beleid en versterken elkaar in één ambitie: een gemeente die klaar is voor de toekomst, gedragen door en opgebouwd mét haar inwoners.

Speerpunt 1: Toekomstgericht ontwikkelen

In Heusden-Zolder bouwen we elke dag aan de gemeente van morgen. We willen dat iedereen hier graag woont, zich veilig kan verplaatsen, kan genieten van een gezonde, groene omgeving en kan profiteren van een dynamische en veerkrachtige lokale economie.

We investeren in duurzame mobiliteit, energiezuinige en toekomstbestendige gebouwen, betaalbaar en kwaliteitsvol wonen, een klimaatrobuuste leefomgeving én een doordachte ruimtelijke visie die Heusden-Zolder klaarstoomt voor de toekomst.

Mobiliteit is een sleutel tot leefbaarheid. In Heusden-Zolder geloven we dat mobiliteit meer is dan zich verplaatsen: het is een belangrijke bouwsteen voor een leefbare gemeente. Daarom investeren we in veilige fietspaden, nieuwe voetpaden en toegankelijke bushaltes, zodat iedereen – van jong tot oud – zich vlot en veilig kan verplaatsen. Overstap- en Hoppinpunten maken het eenvoudig om van fiets naar bus of auto te wisselen. We bouwen verder aan toegankelijke en veilige kernen volgens het STOEP-principe, werken knelpunten weg en versterken de fietsinfrastructuur. Daarnaast ontwikkelen we een duidelijke visie rond de plaatsing van elektrische laadpalen, zodat duurzame keuzes nog eenvoudiger worden. Zo zorgen we stap voor stap voor een toegankelijke, verbonden en duurzame mobiliteit in onze gemeente.

Heusden-Zolder zet sterk in op een **groene en leefbare omgeving**. We vergroenen pleinen en begraafplaatsen, ontharden delen van straten en creëren meer natuur dichtbij huis. Elk gezin kan jaarlijks een gratis boom aanvragen, zodat we samen zorgen voor schaduw, verkoeling en biodiversiteit. Zo werken inwoners en gemeente samen aan een groenere toekomst. We willen ook dat iedereen **betaalbaar en kwaliteitsvol** kan **wonen**. Via het woonenergieloket krijgen inwoners persoonlijk advies over duurzame investeringen en premies. Met MijnVerbouwbegeleiding en de Technische Assistentiehub helpen we gezinnen stap voor stap bij renovaties, zodat hun woning energiezuiniger wordt en de energiefactuur daalt. Zo pakken we tegelijk energiearmoede aan en versterken we de leefbaarheid van onze kernen.

We werken ook verder aan een **toekomstbestendige ruimtelijke visie**. Heusden-Zolder wil bedrijventerreinen behouden voor bedrijven die echt in die gebieden thuishoren, en onderzoekt mogelijkheden om andere activiteiten te herlokaliseren. Zo ontstaat ruimte voor ondernemerschap dat onze lokale economie versterkt en bijdraagt aan een levendige gemeente. Tegelijk werkt de gemeente aan een Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte voor een toekomstbestendige en mensgerichte ruimtelijke ontwikkeling. Hierbij ligt de focus op verdichting, functiemenging en het verhogen van de leefkwaliteit. Binnen dit kader worden ook een strategisch commercieel plan en een woonzoneringsplan uitgewerkt, zodat wonen, werken en recreatie beter op elkaar afgestemd worden.

Ons **gemeentelijk patrimonium** wordt stap voor stap vernieuwd en energiezuiniger gemaakt. Dat is goed voor het klimaat én voor de portemonnee, maar vooral: het laat zien dat we samen met onze inwoners kiezen voor een duurzame toekomst. Erfgoed krijgt een bijzondere plaats in dit verhaal: met de restauratie van de Schachtbok en de herbestemming van de mijnsite willen we een plek creëren waar verleden en toekomst elkaar ontmoeten. Aan de site wordt ook het geplande competentiecentrum De Skip gekoppeld, een plek om te leren, ontmoeten en samenwerken.

Een opvallend project is de nieuwe invulling van de **Schachtbok in de mijnsite**. Dit waardevol stukje erfgoed, waarvan de restauratiewerken al gestart zijn, wordt een strategische hefboom voor de ruimtelijke toekomst van de gemeente. Deze opwaardering maakt deel uit van een bredere visie op de **herbestemming van het mijnterrein**. Door het erfgoed te bewaren, toegankelijk te maken en via EFRO-middelen een toekomstgerichte herbestemming te geven in de vorm van een XR-competentiecentrum 'De Skip', wil het lokaal bestuur Heusden-Zolder de site verankeren als plek van beleving, herinnering en vernieuwing.

Voor dit project kan de gemeente rekenen op Europese EFRO-middelen én op bijkomende subsidies van de Vlaamse overheid voor een bedrag van 3,2 miljoen euro. Deze externe financiering zorgt ervoor dat de investering op een duurzame manier gerealiseerd kan worden. Deze beleidsperiode zal de basis voor een sitemanagement worden gelegd zodat de site ZLDR mine op de kaart wordt gezet als MICE-site.

Ook andere **strategisch belangrijke gebouwen**, zoals Kasteel Meylandt en het Woutershof, worden meegenomen. Dit vormt een belangrijk onderdeel van onze vastgoedstrategie, waarin we duidelijke en haalbare scenario's uitwerken die richting geven aan toekomstige beslissingen. Daarnaast worden de begraafplaatsen verder opgewaardeerd tot betekenisvolle en goed beheerde herdenkingsruimtes, met bijzondere aandacht voor sterrenkindjes, zodat ook deze plekken respectvol en toekomstgericht beheerd worden.

Tot slot beheert de gemeente haar middelen als een goede huisvader en zorgt zo voor een **duurzaam financieel beleid**. Jaarlijks worden budgetten en diensten kritisch doorgelicht, zodat onze ambities hand in hand gaan met een gezonde en transparante financiële basis.

Speerpunt 2: Samenleven en beleven

Zorg en sociale verbondenheid blijven een essentieel onderdeel van het beleid. Via de diensten en het armoedeplatform wordt de strijd tegen armoede verdergezet. Het lokaal bestuur kiest voor een inclusieve aanpak met afgestemde ondersteuning op maat van kwetsbare gezinnen. Door deze aanpak te verankeren in de reguliere werking, zorgen we voor duurzame opvolging en langetermijnperspectief en het aanbieden van oefenkansen Nederlands.

Verder blijft het lokaal bestuur investeren in de **digibanken**, met laagdrempelige ondersteuning op maat, zodat niemand uit de boot valt in de steeds digitalere samenleving. Het Koalaproject en de inzet van brugfiguren aan de scholen wordt gecontinueerd.

Er is blijvende aandacht voor de **ondersteuning van socioculturele verenigingen**. Verder zetten we in op verbindende initiatieven in buurten in onze gemeente, omdat sterke buurten de basis vormen van een warme en betrokken gemeenschap. Hiertoe wordt een evenementenfonds gecreëerd en via de uitrol van een digitaal evenementenloket zal organiseren in Heusden-Zolder efficiënt worden ondersteund.

In deze beleidsperiode stomen we ons klaar om een actieve regierol voor BOA (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) op te kunnen nemen om zo een divers BKO- en naschools aanbod te stimuleren. Hiertoe zullen ook verschillende proeftuinen worden opgezet.

We voorzien het **Sociaal Huis** van de nodige middelen om de extra leefloners op te vangen, die door de beperking van de werkloosheid in de tijd verwacht worden. Dankzij diverse methodieken, in samenwerking met gespecialiseerde organisaties en door de inzet van eigen trajectbegeleiders, zorgen we voor een aanpak op maat, steeds met de focus op activering en participatie in onze maatschappij. Zowel voor mensen met langdurige medische klachten, ernstige sociale of psychische problemen, mensen met een opleidingsbehoefte, en mensen die snel activeerbaar zijn: we zorgen voor de juiste begeleiding zodat kansen op tewerkstelling optimaal benut worden. Alleenstaande, erg kwetsbare mama's, vooral zij die met een leefloon, kunnen verder terecht in de "Miriam-werking" waarbij gecombineerd individuele en groepsbegeleiding wordt aangeboden.

Binnen het sociaal beleid worden nieuwe uitdagingen actief opgepakt. Zo versterken we onze expertise rond dementie en worden samenwerkingen uitgebouwd om sociaal isolement bij ouderen tegen te gaan, onder meer via experimentele initiatieven zoals een babbellijn.

Speerpunt 3: Toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening

Een belangrijk project deze legislatuur is de integratie van het Sociaal Huis in het gemeentehuis, samen met de wijkdienst van de politie. Deze **eenheid van huisvesting** versterkt de samenwerking tussen diensten en zorgt voor een meer gebruiksvriendelijke en klantgerichte dienstverlening. In de nieuwe frontoffice voorzien we kwalitatieve loketten, gespreks- en overleglokalen, ruimte voor ontmoeting en participatie en een 24/7 zone voor openbare dienstverlening (selfservice documenten, cashpunt, postpakjesautomaat...). Zo ontstaat één centrale plek waar inwoners terecht kunnen.

We investeren in **digitalisering** als motor voor een efficiënte, transparante en klantgerichte werking. Digitale toepassingen ondersteunen onze medewerkers in hun werk en geven de inwoners de mogelijkheid om hun dossiers eenvoudiger op te volgen en digitaal af te handelen. We blijven daarbij aandacht hebben voor een persoonlijke aanpak: digitaal waar het kan, persoonlijk waar het moet.

Klantgerichtheid en kwaliteit staan centraal in alles wat we doen. We onderzoeken hoe we feedback van inwoners systematisch kunnen verzamelen en gebruiken om onze dienstverlening verder te verfijnen.

Daarnaast krijgt **burgerparticipatie** een vaste plaats in het beleid. Een nieuw participatiereglement en digitaal platform geven inwoners de kans om actief mee te denken en mee te bouwen aan het beleid.

Achter de schermen zetten we in op een **wendbare en samenwerkende organisatie**. We verbeteren onze interne dienstverlening, versterken leiderschap en zorgen voor welzijn en werkbaar werk. Onze medewerkers zijn de motor van ons lokaal bestuur – die motor houden we draaiende door ondersteuning, ontwikkelingskansen en een sterke organisatiecultuur.

Heusden-Zolder kiest zo resoluut voor een dienstverlening die modern en efficiënt is, maar tegelijk warm en menselijk blijft, een lokaal bestuur dat écht werkt voor en met zijn inwoners.

Speerpunt 4: Sportiefste gemeente

Heusden-Zolder wil de **sportiefste gemeente** van Vlaanderen zijn, een plek waar bewegen, ontmoeten en beleven hand in hand gaan.

Binnen deze pijler staan verschillende investeringen gepland. De bouw van een **overdekt zwembad** wordt één van de grootste infrastructuurprojecten van deze legislatuur. Op **Site Vrijheid** wordt opnieuw geïnvesteerd in kunstgrasvelden door de intensieve bezetting.

Met een gerichte **citymarketingvisie** zetten we in op het aantrekken van grote sportevenementen, die niet alleen sportieve maar ook economische meerwaarde creëren voor de lokale middenstand.

Sport toegankelijk maken voor **jong en oud** blijft daarbij een duidelijke prioriteit: iedereen moet kunnen deelnemen, ongeacht leeftijd, achtergrond of financiële situatie.

2. Hoe onze ambities zich vertalen in cijfers

We staan op financieel vlak, net zoals andere steden en gemeenten, ook in Heusden-Zolder voor uitdagende tijden. Enerzijds worden we geconfronteerd met terugvallende inkomsten en een aantal sterk stijgende uitgaven, daarnaast zijn er geopolitieke spanningen en besparingen in eigen land op til die voor onzekerheid in de toekomst zorgen.

Terugvallende inkomsten

Aanvullende belasting op de personenbelasting : De federale regering wil werken lonender maken door de personenbelasting te vereenvoudigen en te verlagen, onder andere via een hogere belastingvrije som. Dit heeft een potentieel zware impact op de gemeentelijke inkomsten uit de aanvullende personenbelasting. Indien we de ramingen vergelijken van oktober 2024 versus september 2025 zien we een verschil van -5,3 mio euro¹.

¹ Gezien in 2024 enkel ramingen ontvangen werden voor de periode 2025-2029 werd er voorzichtig geëxtrapoleerd aan 2% inflatie vanuit het laatste cijfer voor 2029 voor de periode 2030, 2031. Indien we extrapoleren aan een gemiddelde groeivoet die APB in de periode 2026-2029 kende, wordt de impact zelfs nog groter en bereikt dit een bedrag van 6,2 mio euro.

Vanaf 2026 vallen algemene of specifieke subsidies weg. Hieronder de voornaamste :

- **Inflatiesubsidies** : in de periode 2023-2025 ontvingen we in totaal 1,1 mio aan inflatiesubsidies, deze worden tot nader bericht niet meer uitbetaald voor de periode 2026-2031.
- **Plan samenleven** : in de periode 2022-2025 ontvingen we in totaal 1 mio euro aan middelen omtrent plan samenleven, deze specifieke projectmiddelen worden niet gecontinueerd in 2026-2031.
- **Subsidies lokaal energie- en klimaatpact** : in de periode 2022-2025 ontvingen we in totaal 800.000 euro aan subsidies voor het lokaal energie- en klimaatpact, deze specifieke projectmiddelen worden niet gecontinueerd in 2026-2031.
- Daarnaast eindigen nog andere kleinere specifieke werkingsmiddelen : subsidies Koala, subsidies Oekraïne, subsidies project Miriam, subsidies geïntegreerd breed onthaal, subsidies Vlaamse energiecellen.

Enige positieve noot hierbij is dat voor Heusden-Zolder de **subsidies open ruimte** stijgen. Waar we in 2020-2025 2,5 mio euro ontvingen aan subsidies open ruimte, stijgt dit bedrag met 3,8 mio in de periode 2026-2031.

Stijgende uitgaven

Pensioenlast statutaire ambtenaren: De responsabiliseringsbijdrage is een aanvullende pensioenbijdrage die lokale besturen moeten betalen aan het Gesolidariseerd Pensioenfonds als hun jaarlijkse pensioenlast voor gepensioneerde ambtenaren hoger is dan de reguliere basisbijdrage. Deze bijdrage compenseert de pensioenlasten die niet gedekt worden door de basisbijdrage, die berekend wordt op de lonen van de actieve statutaire ambtenaren. Voor Heusden-Zolder betekent dit een financiële impact op het MJP 2026-2031 van bruto 14 mio euro voor gemeente en OCMW samen. De Vlaamse overheid komt echter tussen via een dotatie. De dotatie op de responsabiliseringsbijdrage bedroeg in het verleden echter ongeveer 50%, sinds de septemberverklaring van de Vlaamse regering is deze verhouding naar beneden gehaald. Momenteel gaan we uit van een Vlaamse tussenkomst van 6,1 mio euro.

Dit brengt de negatieve budgettaire impact van de responsabiliseringsbijdrage op 7,9 mio euro voor de periode 2026-2031 voor Heusden-Zolder². Gezien er steeds minder actieve statutaire ambtenaren zijn die via de basisbijdrage meebetalen aan de pensioenen van de statutaire ambtenaren, stijgt de responsabiliseringsbijdrage de komende jaren sterk. De geraamde responsabiliseringsbijdrage in 2031 ligt daarbij 40% hoger dan de effectieve responsabiliseringsbijdrage in 2024. Dit heeft een zware impact op onze budgettaire ruimte.

Zowel gemeente als OCMW Heusden-Zolder beschikken over een pensioenfonds bij Ethias dat de uitbetaling van de pensioenen coördineert voor onze gepensioneerde mandatarissen en statutaire ambtenaren. Deze reserves trachten we echter zoveel als mogelijk te vrijwaren gezien de grootste impact van de pensioenlasten in de volgende legislaturen zal liggen.

Toelage politie: De toelagen aan de politiezone gingen reeds sinds 2020 in stijgende lijn, en deze stijging zet zich verder in de nieuwe planperiode 2026-2031. In 2020-2025 bedroeg de totale werkingsbijdrage aan de politie 17,7 mio 2020-2025, voor 2026-2031 voorzien we momenteel een totale werkingstoelage van 28,7 mio euro. Deze stijging is geen rechtstreeks gevolg van de politiefusie. Indien we als PZ Heusden-Zolder niet zouden fuseren, zou de totale toelage eveneens uitkomen op 29,6 mio euro door de stijgende uitgaven aan personeel en werking om de kwaliteit, professionaliteit en veiligheid te garanderen.

Impact beperking werkloosheidsuitkeringen: De federale regering voerde een beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd door. Dit zal een impact hebben op het aantal leefloon-gerechtigden in Heusden-Zolder. De impact hiervan wordt momenteel geschat op 852.966 euro voor de eerste ronde over het gehele meerjarenplan 2026-2031.

² Voor de raming van de responsabiliseringsbijdrage deden we een beroep op een studie van Ethias. Ethias beheert onze pensioenfonds en kan een meer gedetailleerde berekening maken dan het Gesolidariseerd Federaal Pensioenfonds. Deze berekening is bovendien in het voordeel van lokaal bestuur Heusden-Zolder. De dotatie die we van Vlaanderen ontvangen werd pro rata ingeschreven.

Plan van aanpak

Omwille van zowel de stijgende uitgaven, de slinkende inkomsten en de onzekere tijden, stijgt de financiële druk voor de lokale besturen, ook voor Heusden-Zolder. Om beleidsvrije ruimte te creëren voor 2026-2031 werd er gezocht naar :

Scherpere keuzes in gelijkblijvend beleid : We zochten 1 mio euro per jaar voor MJP 2026-2031 door **scherpere keuzes** te maken daar waar we konden – enerzijds door het besparen op exploitatie-uitgaven anderzijds door het marktconform maken van exploitatie-inkomsten.

Extra inkomsten voor MJP 2026-2031 :

- We komen niet langer tussen in de **limburg.net factuur** voor alle gezinnen. In het verleden kwamen we jaarlijkse voor 39,59 euro tussen. We continueren wel de tussenkomst voor gezinnen met een verhoogde tegemoetkoming aan 40 euro per jaar. Het stopzetten van deze tussenkomst zorgt voor een jaarlijkse extra inkomst van 560.000 euro. Met deze aanpassing komen we op dezelfde golflengte als de meeste lokale besturen in Limburg.
- We schaffen de belasting op drijfkracht af gezien de verouderde werking hiervan maar voeren een **differentiatie van de opcentiemen op onroerende voorheffing** door. De basiscategorie – voor percelen met een belastbaar niet geïndexeerd KI van kleiner of gelijk aan 2500 euro, behoudt dezelfde opcentiemen van 935 opcentiemen. Vanaf een belastbaar niet-geïndexeerd KI van 2500 zal er een differentiatie plaatsvinden. Hieronder volgt een overzicht :

Categorie	Waarde aanslagvoet	Toelichting
BASIS	935	Basis opcentiemen: belastbaar niet-geïndexeerd KI kleiner dan of gelijk aan €2.500,00
CATEGORIE 1	1206,15	Opcentiemen voor grote percelen – schijf 1: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan €2.500,00 en kleiner dan €5.000,00
CATEGORIE 2	1252,90	Opcentiemen voor grote percelen – schijf 2: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan of gelijk aan €5.000,00 en kleiner dan €12.000,00
CATEGORIE 3	1280,95	Opcentiemen voor grote percelen – schijf 3: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan of gelijk aan €12.000,00 kleiner dan €30.000,00
CATEGORIE 4	1317,68	Opcentiemen voor grootste percelen – schijf 4: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan of gelijk aan €30.000,00

- **Toeristenbelasting** : Heusden-Zolder zette de laatste jaren sterk in op citymarketing, toerisme en het huisvesten van grote events. Om een billijke vergoeding te vragen voor deze inspanningen die lokaal bestuur Heusden-Zolder doet en om ons in de mogelijkheid te stellen dit beleid verder te zetten in de toekomst, wordt er een toeristenbelasting ingevoerd van 2€ per nacht per persoon. Deze toeristenbelasting vervangt de huidige verblijfsbelasting. De inkomsten van de huidige verblijfsbelasting werden voor 2025 geraamd op 15.000 euro. De inkomsten van de toeristenbelasting worden geraamd op 50.000 euro jaarlijks – wat een extra netto jaarlijkse inkomst betekent van 35.000 euro.
- **Indexering van de lokale belastingen.** Heusden-Zolder continueert de lokale belastingen die ze in het verleden hief. Veel van deze tarieven zijn echter jaren niet geïndexeerd terwijl onze uitgaven vaak wel mee evolueren met de index (denk aan lonen, prestaties van derden, nutsvoorzieningen, etc). Ook hier wordt dus bijgestuurd.

Kerncijfers 2026 - 2031

Een duurzaam financieel beleid is van cruciaal belang om onze doelen te kunnen bereiken. Vandaar dat het meerjarenplan van de gemeente en het OCMW, conform het BBC, moet beantwoorden aan 2 evenwichtsnormen :

- **Toestandsevenwicht:** het geraamde beschikbaar budgettair resultaat moet in elke boekjaar positief zijn
- **Structureel evenwicht:** de geraamde autofinancieringsmarge moet in het laatste jaar van de planningsperiode positief zijn.

Bovenstaande omstandigheden, feiten en beslissingen werden samengebracht in het MJP 2026-2031 wat resulteerde in volgende kerncijfers:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	€ 45.015	€ 840.925	€ 476.243	€ 264.902	€ 500.646	€ 502.993
Beschikbaar Budgettair Resultaat	€ 4.140.538	€ 439.495	€ 1.788.277	€ 2.160.939	€ 458.553	€ 255.638
Financiële schuld 31/12	€ 40.624.683	€ 45.802.377	€ 50.823.302	€ 54.435.255	€ 54.138.164	€ 52.444.239

Autofinancieringsmarge

De autofinancieringsmarge is een belangrijke parameter voor de financiële gezondheid van een lokaal bestuur. Dit duidt aan dat het bestuur zijn netto lasten uit kapitaalaflossingen van leningen en leasing kan dragen met het overschot uit de gewone werking, het exploitatiesaldo.

Beschikbaar budgettair resultaat

Het beschikbaar budgettair resultaat is het gecumuleerd budgettair resultaat verminderd met de onbeschikbare gelden. De norm houdt in dat het bestuur op het einde van het jaar meer budgettaire middelen over houdt dan het plant uit te geven volgens het meerjarenplan.

Financiële schuld MJP

De evolutie van de financiële schulden worden toegelicht in schema T3 van het meerjarenplan – zijnde de openstaande schuld op het einde van het boekjaar. Het inschrijven van leningen impliceert niet dat ze ook allemaal effectief opgenomen moeten worden. Dit is voornamelijk afhankelijk van de voortgang van de investeringen. Als de kasmiddelen het evenwel toelaten, kan er effectief later of minder geleend worden dan voorzien in de budgetten.

Investeringsuitgaven

De totale investeringsuitgaven materiële en immateriële vaste activa alsook toegestane investeringssubsidies voor het MJP 2026-2031 worden geraamd op 66.765.293 euro, verdeeld over volgende categorieën en boekjaren:

Investeringscategorie	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
Ruimtelijk beheer	€ 217.225	€ 152.000	€ 140.000	€ 120.000	€ 104.113	€ 170.000	€ 903.338
Riolering	€ 3.698.000	€ 1.916.000	€ 409.000	€ 1.033.000	€ 1.165.000	€ 1.115.000	€ 9.336.000
Gebouwen	€ 9.647.508	€ 8.416.333	€ 3.565.984	€ 911.392	€ 796.667	€ 1.176.667	€ 24.514.550
Voertuigen	€ 215.000	€ 190.000	€ 265.000	€ 405.000	€ 425.000		€ 1.500.000
Groen	€ 110.000	€ 110.000	€ 150.000	€ 190.000	€ 130.000	€ 110.000	€ 800.000
Mobiliteit	€ 310.000	€ 1.375.000	€ 1.320.000	€ 1.495.000	€ 1.085.000	€ 1.105.000	€ 6.690.000
Voetpaden		€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000			€ 180.000
Wegen	€ 1.967.683	€ 1.600.000	€ 1.600.000	€ 1.400.000	€ 1.350.000	€ 1.050.000	€ 8.967.683
Diverse	€ 3.126.298	€ 4.770.037	€ 1.621.383	€ 2.419.748	€ 972.252	€ 964.005	€ 13.873.722

De toegestane investeringssubsidies situeren zich in de categorie 'diverse' en zijn investeringssubsidies voor de politie, kerkfabrieken, hulpverleningszone en sport-en jeugdinfrastructuur. Het totaal van deze investeringssubsidies voor het meerjarenplan 2026-2031 wordt geraamd op 4.880.116 euro waarvan het grootste deel ten voordele van de hulpverleningszone, politie en sportinfrastructuur.

Werkingsubsidies & investeringssubsidies politie en hulpverleningszone

De werkingssubsidies en investeringssubsidies voor de politie en hulpverleningszone worden als volgt geraamd:

Politie	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
Werkingsubsidies	€ 4.670.000	€ 4.580.000	€ 4.590.600	€ 4.803.212	€ 5.037.876	€ 5.024.634	€ 28.706.322
Investeringsubsidies	€ 228.900	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 1.028.900
Hulpverleningszone							
Werkingsubsidies	€ 1.675.030	€ 1.435.880	€ 1.470.051	€ 1.504.905	€ 1.540.456	€ 1.576.718	€ 9.203.040
Investeringsubsidies		€ 272.650	€ 272.650	€ 272.650	€ 272.650	€ 272.650	€ 1.363.250

Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven voor het MJP 2026-2031 worden als volgt geraamd :

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
Totale personeelskost	€ 41.233.506	€ 42.326.649	€ 43.535.888	€ 44.675.635	€ 45.951.622	€ 47.234.317	€ 264.957.617
Onderwijzend personeel	€ 10.011.209	€ 10.211.434	€ 10.415.663	€ 10.623.976	€ 10.836.455	€ 11.053.185	€ 63.151.922
Personeel t.l.v. bestuur	€ 31.222.297	€ 32.115.215	€ 33.120.225	€ 34.051.659	€ 35.115.167	€ 36.181.132	€ 201.805.695

Aanvullende personenbelasting (APB)

De aanslagvoet betreffende de aanvullende personenbelasting bedraagt 7.5% voor de gemeente Heusden-Zolder. De ontvangsten uit de personenbelasting worden voor het MJP 2026-2031 geraamd op:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
APB	€ 12.350.020	€ 12.671.197	€ 13.038.580	€ 13.436.425	€ 13.335.344	€ 13.621.805	€ 78.453.371

Opcentiemen onroerende voorheffing (OOV)

Onder voorbehoud van goedkeuring van het belastingreglement door de gemeenteraad, zal er vanaf 2026 een differentiatie van de opcentiemen onroerende voorheffing toegepast worden. Dit ter vervanging van de belasting op drijfkracht en de huidige handelskern belasting. De gemeente Heusden-Zolder streeft naar een eerlijke en evenwichtige verdeling van de stedelijke fiscaliteit op basis van draagkracht. Daarom past de gemeente een differentiatie van de opcentiemen toe, waardoor de bijdragen proportioneel worden gespreid en beter aansluiten bij de financiële mogelijkheden van verschillende belastingplichtigen. De differentiatie van de opcentiemen zal volgende tarieven bevatten :

Categorie	Waarde aanslagvoet	Toelichting
BASIS	935	Basis opcentiemen: belastbaar niet-geïndexeerd KI kleiner dan of gelijk aan €2.500,00
CATEGORIE 1	1206,15	Opcentiemen voor grote percelen – schijf 1: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan €2.500,00 en kleiner dan €5.000,00
CATEGORIE 2	1252,90	Opcentiemen voor grote percelen – schijf 2: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan of gelijk aan €5.000,00 en kleiner dan €12.000,00
CATEGORIE 3	1280,95	Opcentiemen voor grote percelen – schijf 3: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan of gelijk aan €12.000,00 kleiner dan €30.000,00
CATEGORIE 4	1317,68	Opcentiemen voor grootste percelen – schijf 4: belastbaar niet-geïndexeerd KI groter dan of gelijk aan €30.000,00

Door deze differentiatie op de opcentiemen worden de inkomsten van de opcentiemen op onroerende voorheffing als volgt geraamd :

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
OOV	€ 13.612.846	€ 13.965.319	€ 14.464.078	€ 14.894.078	€ 15.324.457	€ 15.765.567	€ 88.026.345
Differentiatie OOV	€ 1.200.000	€ 1.236.000	€ 1.273.080	€ 1.311.272	€ 1.350.611	€ 1.391.129	€ 7.762.092
Totale OOV	€ 14.812.846	€ 15.201.319	€ 15.737.158	€ 16.205.350	€ 16.675.068	€ 17.156.696	€ 95.788.437

Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

In het meerjarenplan werden er eveneens ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies meegenomen. De grootste algemene werkingssubsidie is het gemeentefonds, goed voor 71.361.940 euro over het gehele MJP 2026-2031. Daarnaast worden er eveneens subsidies ontvangen wat betreft de bezoldigingen van het onderwijzend personeel (GABK, De leerplaneet & het CVO), deze ontvangsten worden geraamd op 63.151.922 euro. Andere specifieke grote werkingssubsidies zijn de regularisatiepremie voor de gesco's, subsidies voor gezinszorg en toelages voor leefloon. De totale algemene en specifieke werkingssubsidies worden voor het MJP 2026-2031 geraamd op :

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL 2026-2031
Algemene en specifieke werkingssubsidies	€ 36.102.914	€ 36.522.916	€ 37.373.407	€ 38.198.956	€ 39.033.323	€ 39.784.207	€ 227.015.725

3. Slotverklaring

Heusden-Zolder kiest resoluut voor een beleid dat mensen, ruimte en toekomst met elkaar verbindt. Met de vier speerpunten bouwen we stap voor stap aan een gemeente die groeit met respect voor haar verleden, haar inwoners centraal stelt en vol vertrouwen naar de toekomst kijkt.

Gedreven door **sportiviteit**, **ambitie** en **goesting** werken we elke dag aan een warme, dynamische en toekomstgerichte gemeente, een plek waar samenleven, ondernemen en beleven hand in hand gaan.

Samen maken we van Heusden-Zolder een gemeente die leeft, beweegt en blijft vooruitgaan.

SN: Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

Overzicht beleidsdoelstellingen

1: Toekomstgericht ontwikkelen

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen aan een duurzame toekomst door in te zetten op duurzame mobiliteit, met bijzondere aandacht voor veilige fietspaden en kwalitatieve wegeninfrastructuur. Daarnaast investeren we in de toekomstgerichte ontwikkeling van ons gemeentelijk patrimonium, met focus op energie-efficiëntie en klimaatrobuuste maatregelen. Ook betaalbaar en aangenaam wonen is een belangrijke prioriteit.

1.1: We bouwen aan een toegankelijke en toekomstgerichte mobiliteit voor elke weggebruiker

Kwalitatieve omschrijving: We blijven het STOEP-principe promoten voor veilige en toegankelijke kernen, investeren in duurzame parkeeroplossingen en werken aan de uitbreiding van ons tragewegennetwerk voor voetgangers en fietsers. Daarnaast zorgen we voor de aanleg van riolering volgens Europese richtlijnen en optimaliseren we de verkeersinfrastructuur door het oplossen van knelpunten en het versterken van de fietsinfrastructuur, zodat mobiliteit voor alle weggebruikers veilig, efficiënt en toekomstbestendig wordt.

1.2: We bouwen aan een duurzaam en toekomstgericht patrimonium

Kwalitatieve omschrijving: We saneren het bestaande patrimonium en zetten in op duurzaam en efficiënt gebruik, terwijl we een onderbouwde vastgoedstrategie ontwikkelen met haalbare scenario's die als leidraad dienen voor toekomstgerichte beslissingen. Zo zorgen we voor een patrimonium dat zowel vandaag als in de toekomst duurzaam en waardevol is.

1.3: We streven naar betaalbaar en aangenaam wonen voor iedereen in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving, zorgen voor meer natuur om de leefbaarheid te verhogen en zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod dat aansluit bij de verschillende woonnoden van onze inwoners. Zo creëren we een aangename en betaalbare woonomgeving voor iedereen in de gemeente.

1.4: Samen bouwen we aan een klimaatrobuuste gemeente en een duurzame, veerkrachtige leefomgeving

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de 3-30-300 regel om bij te dragen aan een groenere gemeente en verhogen de renovatiegraad om de duurzaamheid en veerkracht van onze leefomgeving te bevorderen. Zo bouwen we samen aan een klimaatrobuuste en toekomstgerichte gemeente.

1.5: We zetten in op sterk lokaal ondernemerschap en een aantrekkelijk ondernemersklimaat

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op sterk lokaal ondernemerschap en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. We vrijwaren onze bedrijventerreinen voor bedrijven die niet in de kernen kunnen worden geïntegreerd, zodat we een strategisch en aantrekkelijk ondernemingsklimaat creëren dat lokaal ondernemerschap ondersteunt en ruimte biedt voor groei.

1.6: We starten de opmaak van het Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte.

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op verdichting en het mengen van functies om de leefkwaliteit in Heusden-Zolder te verhogen, en willen deze visie vastleggen in ons ruimtelijk- en vergunningsbeleid voor een evenwichtige en duurzame ontwikkeling van onze gemeente.

1.7: We ontwikkelen de begraafplaatsen tot betekenisvolle, goed beheerde herdenkingsplaatsen

Kwalitatieve omschrijving: We werken aan de opwaardering van de begraafplaatsen, zodat ze betekenisvolle herdenkingsruimtes worden die bijdragen aan de cultuurhistorische waarde en het welzijn van de gemeenschap.

1.8: We beheren onze gemeentelijke financiën als een goede huisvader

Kwalitatieve omschrijving: We lichten de gemeentelijke werking en budgetten kritisch door, zodat we onze financiële middelen efficiënt en verantwoord inzetten, als een goede huisvader.

2: Samenleven en beleven *

Kwalitatieve omschrijving: Zorg en sociale cohesie blijven een essentieel onderdeel van het beleid. We creëren een veilige, leefbare en bruisende gemeente waar cultuur, welzijn en sociale verbondenheid centraal staan. Door een sterke wijkwerking, ondersteuning van kwetsbare gezinnen en toegankelijke voorzieningen zorgen we voor een warme gemeenschap. Verbindende buurtinitiatieven en steun voor verenigingen versterken de sociale samenhang in onze gemeente.

2.1: We bevorderen het welzijn van onze inwoners en pakken kansarmoede aan

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de empowerment van onze inwoners, verstevigen de werking van het Sociaal Huis en zetten in op de activering van leefloners naar duurzame tewerkstelling, zodat we het welzijn van alle inwoners bevorderen en kansarmoede effectief aanpakken.

2.2: We verankeren de scholenwerking van de bibliotheek

Kwalitatieve omschrijving: De bibliotheek werkt actief samen met scholen om levenslang leren te bevorderen en elke bezoeker te motiveren om te genieten van lezen, zodat we de rol van de bibliotheek in het onderwijs en de persoonlijke ontwikkeling versterken.

2.3: We bouwen onze citymarketing verder uit

Kwalitatieve omschrijving: We blijven inzetten op het bestaande citymarketingbeleid door diverse en eigentijdse strategieën te gebruiken, zodat we de gemeente aantrekkelijker maken voor zowel bewoners als bezoekers.

2.4: We ondersteunen de erfgoedinitiatieven in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We zoeken naar haalbare vormen van erfgoedwerking om erfgoedinitiatieven in onze gemeente te ondersteunen en te versterken, zodat we het culturele patrimonium levend houden.

2.5: We ontwikkelen de mijnsite tot een volwaardige en unieke MICE-site *

Kwalitatieve omschrijving: We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument, zodat de mijnsite een dynamische en multifunctionele ruimte wordt waar cultuur, erfgoed, opleiding en werkgelegenheid samenkomen.

2.6: De gemeentelijke onderwijsinstellingen werken samen rond gedeelde en toekomstige uitdagingen

Kwalitatieve omschrijving: De gemeentelijke onderwijsinstellingen organiseren gezamenlijke projecten en initiatieven om hun werking en aanbod te versterken, met als doel een Brede School te ontwikkelen die toegankelijk is, ook voor kansengroepen.

2.7: We zetten in op verbindende activiteiten en bevorderen zo het samenleven in onze gemeente *

Kwalitatieve omschrijving: We stimuleren verbinding in buurten en verenigingen, bevorderen samenwerking tussen verschillende bevolkingsgroepen, en ondersteunen initiatieven rond natuurbeleving en toerisme, terwijl we ook aandacht schenken aan kunst in de publieke ruimte en polarisatie bestrijden. Zo versterken we het samenleven in onze gemeente.

2.8: We streven naar voldoende en kwaliteitsvolle kinderopvang

Kwalitatieve omschrijving: We implementeren het nieuwe decreet kinderopvang 3-12 jarigen (BOA) en faciliteren extra opvangmogelijkheden voor baby's en peuters, zodat we zorgen voor voldoende en kwalitatieve kinderopvang voor alle gezinnen.

3: Dienstverlening *

Kwalitatieve omschrijving: We streven naar een efficiënte, klantgerichte en toegankelijke dienstverlening. Dit realiseren we door verdere digitalisering, moderne communicatiekanalen, administratieve vereenvoudiging, een sterk en modern personeelsbeleid en participatiemogelijkheden. We willen elke inwoner betrekken en op maat bedienen, zowel digitaal als persoonlijk.

3.1: We bevorderen burgerparticipatie door de interactie tussen de gemeente en haar burgers te verbeteren

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de betrokkenheid van inwoners bij gemeentelijke besluitvorming en initiatieven door de interactie met de gemeente te verbeteren, zodat burgers actief kunnen bijdragen aan het vormgeven van hun leefomgeving.

3.2: We digitaliseren processen om de efficiëntie, klantgerichtheid en transparantie te verhogen

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op de digitalisering van processen en klantinteracties om de efficiëntie, gebruiksvriendelijkheid en transparantie te verbeteren, waardoor we de gemeentelijke dienstverlening sneller en gemakkelijker toegankelijk maken voor alle inwoners.

3.3: We verbeteren de toegankelijkheid van het gemeentehuis *

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de dienstverlening en faciliteiten in de frontoffice voor verschillende gemeentelijke diensten, waaronder de huisvesting van het sociaal huis en het wijkkantoor van de politie, zodat het gemeentehuis beter toegankelijk wordt voor alle inwoners.

3.4: We optimaliseren de interne dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: We implementeren interne softwareplatformen en ontwikkelen een intern dienstverleningsconcept voor alle interne diensten om de samenwerking en efficiëntie te verbeteren.

3.5: We verbeteren de klanttevredenheid en verhogen de efficiëntie van onze klantcontacten.

Kwalitatieve omschrijving: We optimaliseren processen en klantinteracties, stellen SLA's op en meten prestaties om doorlopende verbeteringen door te voeren. Daarnaast implementeren we systemen voor klantfeedback en onderzoeken we mogelijkheden voor proactieve klantbenadering.

3.6: We verwezenlijken een verhoogde publieke betrokkenheid en positieve perceptie van de organisatie

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de communicatie van de organisatie door de zichtbaarheid en interactie met het publiek te vergroten, zodat we een sterkere betrokkenheid en een positieve perceptie van onze organisatie realiseren.

3.7: We verbeteren de werkomgeving van onze medewerkers

Kwalitatieve omschrijving: We versterken het welzijn en de betrokkenheid van onze medewerkers, implementeren een waardering loonbeleid en creëren een werkomgeving die medewerkers motiveert en ondersteunt in hun dagelijkse werkzaamheden.

4: Sportieve gemeente *

Kwalitatieve omschrijving: Sport en beweging vormen een essentieel onderdeel van onze gemeenschap. We investeren in kwalitatieve sportinfrastructuur, ondersteunen lokale sportclubs en creëren toegankelijke en aantrekkelijke ruimtes voor sport, spel en ontspanning. Zo stimuleren we een gezonde en actieve levensstijl voor alle leeftijden.

4.1: We betrekken sportievelingen bij de opmaak van het sportbeleid

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op de vernieuwing van de sportraad om sportievelingen actief te betrekken bij de opmaak en uitvoering van het sportbeleid.

4.2: We hanteren een duidelijke visie over de sportinfrastructuur in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We ontwikkelen een plan van aanpak voor de toekomst van de sportinfrastructuur op gemeentelijke gronden, met een duidelijke visie voor duurzame en functionele sportfaciliteiten.

4.3: We ondersteunen onze sportverenigingen op eenvoudige en transparante manieren

Kwalitatieve omschrijving: We herschrijven de subsidiereglementen en stellen een plan van aanpak op om sportclubs logistiek te ondersteunen, zodat ze eenvoudig en transparant toegang hebben tot de nodige middelen en faciliteiten.

4.4: We stimuleren inwoners om te bewegen *

Kwalitatieve omschrijving: We investeren in topsport en zorgen voor geschikte zwemfaciliteiten om kinderen te leren zwemmen, zodat we het beweegklimaat voor alle inwoners bevorderen.

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 2: Samenleven en beleven

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2.5: We ontwikkelen de mijnsite tot een volwaardige en unieke MICE-site

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.5.1: We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.357.655	5.700.000	34.602	35.294	36.000	36.720
Ontvangsten	3.550.000	1.550.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: 2.5.1.1: We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.057.655	5.000.000	0	0	0	0
Ontvangsten	3.500.000	1.400.000	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2.7: We zetten in op verbindende activiteiten en bevorderen zo het samenleven in onze gemeente

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 2.7.1: We stimuleren verbinding in onze buurten en verenigingen

We stimuleren verbinding in onze buurten en verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.000	50.000	81.212	50.000	82.473	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 2.7.1.1: We voorzien een extra budget en subsidiereglement voor alle verbindende initiatieven

We voorzien een extra budget en subsidiereglement voor alle verbindende initiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 3: Dienstverlening

Prioritaire beleidsdoelstelling: 3.3: We verbeteren de toegankelijkheid van het gemeentehuis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 3.3.1: We verbeteren de dienstverlening in de frontoffice door de eenheid van huisvesting

We verbeteren de dienstverlening en faciliteiten in de frontoffice voor de eenheid van huisvesting voor de gemeentediensten, het sociaal huis en het wijkkantoor van de politie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	453.734	2.364.666	3.289.317	14.725	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.3.1.1: We bouwen een geïntegreerde frontoffice met kwalitatieve loketten, overleg- en gespreksruimtes.

We richten een ééngemaakte frontoffice in met kwalitatieve loketten, gesprekslokalen, overleglokalen met externen, 24/7 zone en ruimte voor participatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	398.119	1.725.093	2.399.477	10.752	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 3.3.1.2: We voorzien een huisvesting voor het wijkkantoor van de politie in het gemeentehuis

We voorzien een huisvesting voor het wijkkantoor van de politie in het gemeentehuis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.615	639.573	889.840	3.973	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 4: Sportieve gemeente

Prioritaire beleidsdoelstelling: 4.4: We stimuleren inwoners om te bewegen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: 4.4.2: We zorgen voor zwembadwater om onze kinderen te leren zwemmen

We zorgen voor zwembadwater om onze kinderen te leren zwemmen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	500.000	500.000	1.000.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: 4.4.2.1: We investeren in de bouw van een overdekt zwembad

We investeren in de bouw van een overdekt zwembad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	500.000	500.000	1.000.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

**Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen,
Actieplannen en Acties**
2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Het overzicht van de Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:

<https://www.heusden-zolder.be/beleidsplannen>



M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

Beleidsdoelstelling: 1.1: We bouwen aan een toegankelijke en toekomstgerichte mobiliteit voor elke weggebruiker

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.683.000	2.080.000	1.169.000	2.168.000	1.865.000	1.835.000
Ontvangst	1.284.549	213.138	115.000	220.000	85.000	906.250

Beleidsdoelstelling: 1.2: We bouwen aan een duurzaam en toekomstgericht patrimonium

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	220.000	500.000	80.000	700.000	600.000	1.000.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	1.688.514

Beleidsdoelstelling: 1.3: We streven naar betaalbaar en aangenaam wonen voor iedereen in onze gemeente

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	60.000	60.000	100.000	140.000	80.000	60.000

Beleidsdoelstelling: 1.4: Samen bouwen we aan een klimaatrobuuste gemeente en een duurzame, veerkrachtige leefomgeving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	22.500	22.950	23.409	23.877	24.355	24.842

Beleidsdoelstelling: 1.5: We zetten in op sterk lokaal ondernemerschap en een aantrekkelijk ondernemersklimaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangst	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0

Beleidsdoelstelling: 1.6: We starten de opmaak van het Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	60.000	120.000	70.000	40.000	40.000	40.000

Beleidsdoelstelling: 1.7: We ontwikkelen de begraafplaatsen tot betekenisvolle, goed beheerde herdenkingsplaatsen

Beleidsdoelstelling: 1.8: We beheren onze gemeentelijke financiën als een goede huisvader

Beleidsdoelstelling: 2.1:We bevorderen het welzijn van onze inwoners en pakken kansarmoede aan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	931.059	932.196	958.765	986.115	1.014.270	1.043.256
Ontvangst	3.301	3.367	3.468	3.574	3.680	3.789

Beleidsdoelstelling: 2.2:We verankeren de scholenwerking van de bibliotheek

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.000	4.080	4.162	4.245	4.330	4.416

Beleidsdoelstelling: 2.3:We bouwen onze citymarketing verder uit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

Beleidsdoelstelling: 2.4:We ondersteunen de erfgoedinitiatieven in onze gemeente**Beleidsdoelstelling: 2.5:We ontwikkelen de mijnsite tot een volwaardige en unieke MICE-site**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	7.357.655	5.700.000	34.602	35.294	36.000	36.720
Ontvangst	3.550.000	1.550.000	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.6:De gemeentelijke onderwijsinstellingen werken samen rond gedeelde en toekomstige uitdagingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.000	1.020	1.040	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.7:We zetten in op verbindende activiteiten en bevorderen zo het samenleven in onze gemeente

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	249.155	232.537	258.353	231.874	269.208	241.732
Ontvangst	245	250	258	266	273	281

Beleidsdoelstelling: 2.8:We streven naar voldoende en kwaliteitsvolle kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.180.335	1.081.904	1.083.867	1.085.887	1.087.970	1.090.116
Ontvangst	961.210	870.544	870.552	870.560	870.567	870.575

Beleidsdoelstelling: 3.1:We bevorderen burgerparticipatie door de interactie tussen de gemeente en haar burgers te verbeteren**Beleidsdoelstelling: 3.2:We digitaliseren processen om de efficiëntie, klantgerichtheid en transparantie te verhogen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041

Beleidsdoelstelling: 3.3:We verbeteren de toegankelijkheid van het gemeentehuis

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	453.734	2.364.666	3.289.317	14.725	0	0

Beleidsdoelstelling: 3.4:We optimaliseren de interne dienstverlening**Beleidsdoelstelling: 3.5:We verbeteren de klanttevredenheid en verhogen de efficiëntie van onze klantcontacten.****Beleidsdoelstelling: 3.6:We verwezenlijken een verhoogde publieke betrokkenheid en positieve perceptie van de organisatie****Beleidsdoelstelling: 3.7:We verbeteren de werkomgeving van onze medewerkers**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	172.000	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 4.1:We betrekken sportievelingen bij de opmaak van het sportbeleid**Beleidsdoelstelling: 4.2:We hanteren een duidelijke visie over de sportinfrastructuur in onze gemeente****Beleidsdoelstelling: 4.3:We ondersteunen onze sportverenigingen op eenvoudige en transparante manieren****Beleidsdoelstelling: 4.4:We stimuleren inwoners om te bewegen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	307.261	907.261	585.000	1.085.000	185.000	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	83.588.698	83.140.752	82.399.366	84.599.802	86.421.841	87.616.103
Ontvangst	84.624.096	90.875.411	90.482.975	90.459.879	89.033.078	89.590.901

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	97.450.397	97.307.566	90.217.284	91.275.431	91.788.797	93.153.225
Ontvangst	90.627.214	93.716.524	91.676.067	91.758.093	90.196.411	93.060.310

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.652.757	3.698.548	3.694.818	3.624.941	4.118.690	4.172.042
a. Ontvangsten	78.121.416	79.475.174	81.501.660	83.478.185	86.232.364	87.940.671
b. Uitgaven	74.468.659	75.776.626	77.806.842	79.853.244	82.113.674	83.768.628
II. Investeringsaldo	-10.987.461	-12.551.232	-7.317.460	-6.782.240	-5.443.032	-2.595.908
a. Ontvangsten	8.304.251	6.038.138	1.813.907	1.251.900	585.000	3.094.764
b. Uitgaven	19.291.712	18.589.370	9.131.367	8.034.140	6.028.032	5.690.672
III. Saldo exploitatie en investeringen	-7.334.704	-8.852.684	-3.622.642	-3.157.299	-1.324.342	1.576.134
IV. Financieringsaldo	511.521	5.261.641	5.081.425	3.639.961	-268.044	-1.669.050
a. Ontvangsten	4.201.547	8.203.211	8.360.500	7.028.008	3.379.047	2.024.875
b. Uitgaven	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-6.823.183	-3.591.043	1.458.783	482.662	-1.592.386	-92.915
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	12.428.721	5.605.538	2.014.495	3.473.277	3.955.939	2.363.553
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	12.428.721	5.605.538	2.014.495	3.473.277	3.955.939	2.363.553
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	5.605.538	2.014.495	3.473.277	3.955.939	2.363.553	2.270.638
VIII. Onbeschikbare gelden	1.465.000	1.575.000	1.685.000	1.795.000	1.905.000	2.015.000
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	4.140.538	439.495	1.788.277	2.160.939	458.553	255.638

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.652.757	3.698.548	3.694.818	3.624.941	4.118.690	4.172.042
II. Netto periodieke aflossingen	3.607.742	2.857.623	3.218.575	3.360.039	3.618.044	3.669.050
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
b. Periodieke terugvordering leningen	82.284	83.947	60.500	28.008	29.047	24.875
III. Autofinancieringsmarge	45.015	840.925	476.243	264.902	500.646	502.993

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	45.015	840.925	476.243	264.902	500.646	502.993
II. Correctie op de periodieke aflossingen	474.390	-308.405	-385.115	-677.817	-707.729	-637.128
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.215.636	3.249.975	3.664.190	4.065.864	4.354.820	4.331.053
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	519.405	532.521	91.127	-412.915	-207.083	-134.135

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	4.140.538	439.495	1.788.277	2.160.939	458.553	255.638
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	4.140.538	439.495	1.788.277	2.160.939	458.553	255.638
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	45.015	840.925	476.243	264.902	500.646	502.993
Totale Autofinancieringsmarge	45.015	840.925	476.243	264.902	500.646	502.993
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	519.405	532.521	91.127	-412.915	-207.083	-134.135
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	519.405	532.521	91.127	-412.915	-207.083	-134.135

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



M3: Overzicht van de kredieten

2026

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	59.101.524	67.570.838
Investerings	19.227.073	7.706.251
Financiering	3.362.642	4.201.547
Leningen en leasings	3.362.642	4.119.263
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	82.284
Kredieten OCMW		
Exploitatie	15.367.135	10.550.579
Investerings	64.639	598.000
Financiering	327.384	0
Leningen en leasings	327.384	0

In dit origineel meerjarenplan worden de budgetten 2026 vastgesteld zoals weergegeven in bovenstaand schema M3



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 74173
 Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
 Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
 Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
 Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
 Financieel directeur: Ine Thoelen

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	6.040.975	5.373.204	5.891.592	6.277.473	6.675.901	6.806.350
Ontvangsten	53.948.911	60.823.165	60.041.593	59.602.922	56.346.196	56.148.970
Algemeen bestuur						
Uitgaven	16.311.290	20.705.016	18.977.246	16.911.398	16.914.383	17.684.522
Ontvangsten	1.071.886	1.014.474	1.006.958	991.450	1.009.229	2.711.671
Veiligheid						
Uitgaven	6.573.930	6.448.530	6.493.301	6.740.767	7.010.982	7.034.002
Ontvangsten	71.400	72.828	74.285	75.770	77.286	78.831
Ruimte						
Uitgaven	20.780.558	19.400.127	18.866.277	20.017.970	19.958.956	19.664.999
Ontvangsten	7.587.871	5.524.732	5.415.926	5.556.218	6.763.008	7.636.289
Welzijn en lokale economie						
Uitgaven	15.618.973	13.844.911	8.410.591	8.557.051	8.763.638	8.974.502
Ontvangsten	7.776.023	5.750.921	4.315.969	4.365.577	4.434.450	4.504.709
Onderwijs						
Uitgaven	13.042.314	12.562.413	12.804.723	13.050.594	13.200.689	13.458.442
Ontvangsten	11.287.643	11.510.936	11.738.734	11.971.127	12.208.206	12.450.075
Vrije tijd						
Uitgaven	9.339.879	8.920.341	8.489.326	9.198.454	8.498.811	8.513.857
Ontvangsten	1.821.218	1.835.846	1.863.242	1.894.066	1.938.489	1.973.446
Sociaal huis						
Uitgaven	9.742.479	10.053.025	10.284.228	10.521.725	10.765.438	11.016.550
Ontvangsten	7.062.262	7.183.621	7.219.359	7.300.962	7.419.549	7.556.318
Algemeen totaal						

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	97.450.397	97.307.566	90.217.284	91.275.431	91.788.797	93.153.225
Ontvangsten	90.627.214	93.716.524	91.676.067	91.758.093	90.196.411	93.060.310



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	74.468.659	75.776.626	77.806.842	79.853.244	82.113.674	83.768.628
A. Operationele uitgaven	72.775.851	73.824.621	75.530.547	77.306.764	79.434.669	81.013.004
1. Goederen en diensten	16.622.141	16.485.052	16.901.321	17.231.327	17.579.620	17.898.824
2. Bezoldigingen	41.233.506	42.326.649	43.535.888	44.675.635	45.951.622	47.234.317
a. Politiek personeel	816.001	832.322	857.293	883.013	909.502	936.788
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	5.528.588	5.723.689	5.942.338	6.063.932	6.293.393	6.500.419
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	23.422.460	24.074.845	24.795.726	25.538.213	26.302.950	27.090.596
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	1.900	1.938	1.996	2.056	2.118	2.181
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	10.011.209	10.211.434	10.415.663	10.623.976	10.836.455	11.053.185
f. Andere personeelskosten	1.010.337	1.030.548	1.060.349	1.091.006	1.122.582	1.155.067
g. Pensioenen	443.011	451.873	462.524	473.440	484.622	496.082
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	3.732.766	3.927.873	3.980.533	4.034.225	4.088.722	4.145.053
4. Toegestane werkingssubsidies	10.810.701	10.708.348	10.728.142	10.972.791	11.413.636	11.325.291
- aan de politiezone	4.670.000	4.580.000	4.590.600	4.803.212	5.037.876	5.024.634
- aan de hulpverleningszone	1.675.030	1.435.880	1.470.051	1.504.905	1.540.456	1.576.718
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.767.288	1.802.633	1.838.686	1.875.460	1.912.969	1.951.228
- aan besturen van de eredienst	363.173	416.240	394.600	372.887	373.984	375.588
- aan andere begunstigden	2.335.211	2.473.594	2.434.205	2.416.327	2.548.351	2.397.122
5. Andere operationele uitgaven	376.737	376.700	384.663	392.785	401.070	409.520
B. Financiële uitgaven	1.692.808	1.952.005	2.276.295	2.546.480	2.679.005	2.755.624
1. Rente	1.687.605	1.946.698	2.270.882	2.540.958	2.673.373	2.749.880
- aan financiële instellingen	1.687.605	1.946.698	2.270.882	2.540.958	2.673.373	2.749.880
2. Andere financiële uitgaven	5.203	5.307	5.413	5.521	5.632	5.744

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	78.121.416	79.475.174	81.501.660	83.478.185	86.232.364	87.940.671
A. Operationele ontvangsten	76.196.674	77.529.171	79.528.456	81.435.281	82.910.967	84.631.864
1. Ontvangsten uit de werking	7.330.269	7.448.271	7.662.208	7.844.594	7.989.025	8.146.271
a. Ontvangsten uit retributies	336.953	338.605	340.291	342.010	343.764	345.552
b. Andere ontvangsten uit de werking	6.993.316	7.109.665	7.321.917	7.502.584	7.645.261	7.800.719
2. Fiscale ontvangsten en boetes	31.918.094	32.697.094	33.678.073	34.621.591	35.069.395	35.918.742
a. Aanvullende belastingen	27.861.834	28.586.150	29.504.046	30.382.679	30.763.777	31.544.582
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	14.812.846	15.201.319	15.737.158	16.205.350	16.675.068	17.156.696
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	12.350.020	12.671.197	13.038.580	13.436.425	13.335.344	13.621.805
- Andere aanvullende belastingen	698.968	713.634	728.308	740.904	753.365	766.081
b. Andere belastingen	3.167.942	3.204.860	3.249.821	3.296.223	3.344.075	3.393.385
c. Boetes	888.318	906.084	924.205	942.690	961.543	980.774
3. Werkingssubsidies	35.562.700	35.971.949	36.748.681	37.501.485	38.356.141	39.041.047
a. Algemene werkingssubsidies	16.501.687	16.737.742	17.285.574	17.727.925	18.232.065	18.542.598
- Gemeentefonds	12.064.932	12.270.467	12.664.375	13.071.682	13.493.194	13.930.742
- Andere algemene werkingssubsidies	4.436.755	4.467.275	4.621.198	4.656.242	4.738.871	4.611.856
- van de Vlaamse overheid	4.436.755	4.467.275	4.621.198	4.656.242	4.738.871	4.611.856
b. Specifieke werkingssubsidies	19.061.013	19.234.207	19.463.107	19.773.560	20.124.076	20.498.448
- van de federale overheid	3.897.848	3.955.620	3.929.686	3.947.333	4.007.525	4.069.112
- van de Vlaamse overheid	15.115.488	15.229.957	15.483.819	15.775.632	16.064.944	16.376.698
- van de gemeente	32.262	32.907	33.565	34.236	34.921	35.620
- van andere entiteiten	15.415	15.723	16.037	16.358	16.685	17.019
4. Recuperatie individuele hulpverlening	256.420	260.928	265.527	270.217	275.001	279.881
5. Andere operationele ontvangsten	1.129.191	1.150.929	1.173.968	1.197.393	1.221.405	1.245.923
B. Financiële ontvangsten	1.924.742	1.946.004	1.973.204	2.042.904	3.321.397	3.308.807

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	19.291.712	18.589.370	9.131.367	8.034.140	6.028.032	5.690.672
B. Investerings in materiële vaste activa	17.186.945	16.987.621	8.024.217	6.926.990	4.971.769	4.568.522
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.186.945	16.987.621	8.024.217	6.926.990	4.971.769	4.568.522
a. Terreinen en gebouwen	9.770.334	11.435.621	4.298.037	2.183.445	906.667	1.286.667
b. Wegen en andere infrastructuur	5.680.709	4.236.000	2.659.000	3.538.000	3.185.000	2.855.000
c. Roerende goederen	1.116.639	1.016.000	767.180	1.205.545	880.102	426.855
d. Leasing en soortgelijke rechten	619.263	300.000	300.000	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
C. Investeren in immateriële vaste activa	408.000	567.000	570.000	570.000	519.113	585.000
D. Toegestane investeringssubsidies	1.696.767	1.034.749	537.150	537.150	537.150	537.150
- aan andere begunstigden	1.696.767	1.034.749	537.150	537.150	537.150	537.150

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	8.304.251	6.038.138	1.813.907	1.251.900	585.000	3.094.764
B. Verkoop van materiële vaste activa	2.043.000	4.075.000	1.600.000	1.031.900	500.000	500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.043.000	4.075.000	1.600.000	631.900	500.000	500.000
a. Terreinen en gebouwen	2.043.000	4.075.000	1.600.000	631.900	500.000	500.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	400.000	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	400.000	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	6.261.251	1.963.138	213.907	220.000	85.000	2.594.764
- van de Vlaamse overheid	6.261.251	1.963.138	213.907	220.000	85.000	2.594.764

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
A. Vereffening van financiële schulden	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	4.201.547	8.203.211	8.360.500	7.028.008	3.379.047	2.024.875
A. Aangaan van financiële schulden	4.119.263	8.119.264	8.300.000	7.000.000	3.350.000	2.000.000
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	3.500.000	7.500.000	8.300.000	7.000.000	3.350.000	2.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	619.263	619.264	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	82.284	83.947	60.500	28.008	29.047	24.875
1. Terugvordering van toegestane leningen	82.284	83.947	60.500	28.008	29.047	24.875
a. Periodieke terugvorderingen	82.284	83.947	60.500	28.008	29.047	24.875

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	3.652.757	3.698.548	3.694.818	3.624.941	4.118.690	4.172.042

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Investeringsaldo	-10.987.461	-12.551.232	-7.317.460	-6.782.240	-5.443.032	-2.595.908
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-7.334.704	-8.852.684	-3.622.642	-3.157.299	-1.324.342	1.576.134
IV. Financieringssaldo	511.521	5.261.641	5.081.425	3.639.961	-268.044	-1.669.050
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-6.823.183	-3.591.043	1.458.783	482.662	-1.592.386	-92.915



T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	40.195.446	40.624.683	45.802.377	50.823.302	54.435.255	54.138.164
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.388.489	3.470.072	3.702.823	3.311.273	2.965.995	2.668.819
3. Schulden aan kredietinstellingen	36.806.957	37.154.611	42.099.554	47.512.029	51.469.260	51.469.345
B. Nieuwe leningen en leasings	4.119.263	8.119.264	8.300.000	7.000.000	3.350.000	2.000.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	619.263	619.264	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.500.000	7.500.000	8.300.000	7.000.000	3.350.000	2.000.000
C. Aflossingen	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	537.680	386.513	391.550	345.278	297.176	200.000
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.152.346	2.555.057	2.887.525	3.042.769	3.349.915	3.493.925
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	40.624.683	45.802.377	50.823.302	54.435.255	54.138.164	52.444.239
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.470.072	3.702.823	3.311.273	2.965.995	2.668.819	2.468.819
3. Schulden aan kredietinstellingen	37.154.611	42.099.554	47.512.029	51.469.260	51.469.345	49.975.420

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 74173

Overzicht investeringen



2026-2031

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

Actie	Enveloppe	Investeringsproject	IP	AR	BD	BI	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal mjp
1.6.1.1	Ruimtelijk Beheer	Gemeentelijk beleidsplan ruimte	I26021	21400000	3	0610-00	U	60.000	120.000	70.000	40.000	40.000	40.000	370.000
Enveloppe GBB	Ruimtelijk beheer	Enveloppe RUP's	ENVRUP	21400000	3	0610-00	U	8.000	22.000	50.000	50.000	44.113	30.000	204.113
Enveloppe GBB	Ruimtelijk beheer	Enveloppe Ontwerpen en rooilijnplannen	ENVROOI	21400000	3	0610-00	U	10.000	10.000	20.000	30.000	20.000	100.000	190.000
Nominatief GBB	Ruimtelijk Beheer	R14021: Toevallige aankopen gronden	R14021	22000007	3	0610-00	U	139.225						139.225
Nominatief GBB	Riolering	R14021 : Toevallig aankopen van gronden	R14021	22000007	3	0610-00	U	10.000						10.000
Nominatief GBB	Riolering	I20009 : IBA - Rioact	I20009	22800000	3	0310-00	U	70.000	70.000	70.000				210.000
Nominatief GBB	Riolering	R14014 : - Rioact buitengewoon onderhoud rioleringen - bouwkundige herstellingen, ook in hoogdringendheid. Inspecteren van riolering, camera-inspectie, Rosie	R14014	21400000	3	0200-02	U	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	1.200.000
Nominatief GBB	Riolering	R15003 : Veiligheidscoördinatie	R15003	21400000	3	0119-99	U	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	180.000
Nominatief GBB	Riolering	Opstarten erelonen - projecten	I26001	21400000	3	0310-00	U	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	50.000	500.000
Nominatief GBB	Riolering	I20025: Dorpskernherwaardering Boekt	I20025	22400007	3	0310-00	U	500.000						500.000
Nominatief GBB	Riolering	I20006: Kapelstraat	I20006	22800007	3	0310-00	U	300.000						300.000
1.1.2.2	Riolering	I20008 : Recurrente rioleringswerken : Bloemenwijk	I20008	22800007	3	0310-00	U	2.518.000	1.500.000	9.000	9.000	0	0	4.036.000
Nominatief GBB	Riolering	I20006: Kapelstraat	I20006	15000000	3	0310-00	O	673.523						673.523
1.1.2.2	Riolering	I20008 : Recurrente rioleringswerken : Bloemenwijk	I20008	15000000	3	0310-00	O	1.000.000	200.638					1.200.638

Actie	Enveloppe	Investeringsproject	IP	AR	BD	BI	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal mjp
Nominatief GBB	Riolering	I17025 : Aanleg lusthof zagerijstraat	I17025	15000000	3	0310-00	O	226.179						226.179
Nominatief GBB	Riolering	I20008: Recurrente rioleringswerken	I20008	15000000	3	0310-00	O	284.549						284.549
Nominatief GBB	Riolering	Stationsstraat en 't Wiek (incl fietspaden)	I26002	22800007	3	0310-00	U	20.000	16.000					36.000
1.1.2.1	Riolering	Enveloppe riolering ontvangsten	ENVRIO	15000000	3	0310-00	O						881.250	881.250
1.1.2.1	Riolering	Enveloppe riolering uitgaven	ENVRIO	22800007	3	0310-00	U				694.000	835.000	835.000	2.364.000
2.5.1.1	Gebouwen	I14041: Schachtbok	I14041	22102000	4	0550-00	U	7.057.655	5.000.000					12.057.655
2.5.1.4	Gebouwen	XR-investeringen EFRO Co-financiering	I26003	24100000	4	0550-00	U	250.000	150.000					400.000
Nominatief GBB	Gebouwen	Onderhoud en verbeteringswerken gebouwen (incl instandhoudingwerken sporthallen)	I26004	22199500	3	0119-03	U	241.881	206.667	166.667	166.667	166.667	166.667	1.115.214
Nominatief GBB	Gebouwen	R14029 ZLDR Luchtfabriek - Investerings	R14029	23500000	6	0701-01	U	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000		100.000
Nominatief GBB	Gebouwen	R15001 : Cafetaria's sporthallen	R15001	22103000	6	0740-01	U	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	60.000
Nominatief GBB	Gebouwen	I22009 : De Vierseler -	I22009	22199000	6	0709-00	U	10.050						10.050
Nominatief GBB	Gebouwen	I24004 : Woutershof renovatie buitenschil	I24004	22199000	0	0050-00	U	328.776	150.000					478.776
Nominatief GBB	Gebouwen	I24006 Kasteel Meylandt	I24006	22102500	5	0820-01	U	613.280						613.280
Nominatief GBB	Gebouwen	I25003 : Bibliotheek verleding	I25003	22103000	6	0703-00	U	85.000						85.000
Nominatief GBB	Gebouwen	I25009 CVO Verleding	I25009	22102000	5	0830-00	U	91.800						91.800
2.5.1.1	Gebouwen	I14041: Schachtbok	I14041	15000000	4	0550-00	O	3.500.000	1.400.000					4.900.000
2.5.1.4	Gebouwen	XR-investeringen EFRO Co-financiering	I26003	15000000	4	0550-00	O	50.000	150.000					200.000
Nominatief GBB	Gebouwen	I20073 : Verkoop VDAB	I20073	22910000	0	0050-00	O			600.000				600.000
3.3.1.1	Gebouwen	Gemeentehuis - Herinrichtingswerken ikv eenheid van huisvesting	I23003	22101000	1	0190-99	U	398.119	1.725.093	2.399.477	10.752			4.533.441
Nominatief GBB	Gebouwen	I20015: Afsluiting met poorten	I20015	22199500	3	0119-99	U	50.000						50.000
Nominatief GBB	Gebouwen	I20074: Verkoop Minderbroederstraat	I20074	22000000	0	0050-00	O	250.000						250.000
Nominatief GBB	Gebouwen	I22020: Omheining stockageplaats werkplaats	I22020	22890000	3	0119-04	U	13.000						13.000
Nominatief GBB	Gebouwen	I23006: HVAC Gemeentehuis	I23006	22101500	3	0350-00	U	7.694						7.694
Nominatief GBB	Gebouwen	I24004: Woutershof: renovatie buitenschil - subsidies OE	I24004	15000000	3	0050-00	O	157.000						157.000

Actie	Enveloppe	Investeringsproject	IP	AR	BD	BI	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal mjp
Nominatief GBB	Gebouwen	I24010: Uniformisering toegangscontrole	I24010	23000000	1	0190-01	U	130.000						130.000
Nominatief GBB	Gebouwen	IPO-7: Buitenspeeltoelagen BKO	IPO-7	23000000	7	0945-01	U	49.639						49.639
Nominatief GBB	Gebouwen	IPO-9: Vernieuwing inrichting/meubilair diverse locaties BKO	IPO-9	24200000	7	0945-01	U	15.000	15.000					30.000
3.3.1.2	Gebouwen	Politie/Wijkkantoor - eenheid van huisvesting	I26005	22101000	1	0190-99	U	55.615	639.573	889.840	3.973			1.589.001
1.2.1.1	Gebouwen	Enveloppe gebouwen - uitgaven	ENVGEB	22100007	3	0190-99	U	220.000	500.000	80.000	700.000	600.000	1.000.000	3.100.000
1.2.1.1	Gebouwen	Enveloppe gebouwen - inkomsten	ENVGEB	15000000	3	0190-99	O						1.688.514	1.688.514
Nominatief GBB	Voertuigen	I20011 - Vervangen voertuigen	I20011	24300000	3	0119-99	U	215.000	190.000	265.000	405.000	425.000		1.500.000
Nominatief GBB	Groen	R14024 : Sport- en Speelterreinen	R14024	22200500	4	0750-01	U	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	300.000
1.3.2.1	Groen	Recurrent groen, opwaarderen pleinen & begraafplaatsen o.a. sterrenkindjes	ENVGROEN	22200500	3	0680-00	U	60.000	60.000	100.000	140.000	80.000	60.000	500.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	I20019 : Aankoop signalisatie	I20019	22500000	3	0200-02	U	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	120.000
1.1.5.3	Mobiliteit	Lummenweg - oprijstroken brug	I26006	22400000	3	0200-02	U	0		500.000	500.000	0	0	1.000.000
1.1.1.1	Mobiliteit	Toegankelijke haltes	I26007	22500000	3	0210-00	U	0	80.000	100.000	150.000	150.000	120.000	600.000
2.5.1.2	Mobiliteit	Omgevingsaanleg Schachtbok & aanliggende parking	I26008	22500000	4	0550-00	U	50.000	550.000	0	0	0	0	600.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	Fietspaden Sint Jobstraat - fase 1 = ereloon (ondertekende samenwerkingsovereenkomst)	I26009	21400000	3	0200-01	U	0				0	0	
1.1.1.4	Mobiliteit	Inrichten van Hoppin-punten	I26010	22500000	3	0210-00	U	10.000	0	100.000	120.000	0	0	230.000
1.1.5.2	Mobiliteit	Fietspad Vrunstraat	I26011	22500000	3	0200-01	U	0	240.000	100.000	0	0	0	340.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	Aankoop gronden fietssnelweg F5	I26012	22500000	3	0200-01	U	0	200.000	100.000	0	0	0	300.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	Erelonen mobiliteit (o.a. Belikstraat, parkeervisie, uitvoering scholenplan)	I26013	21400000	3	0290-00	U	50.000	85.000	100.000	120.000	85.000	135.000	575.000
1.1.1.1	Mobiliteit	Toegankelijke haltes	I26007	15000000	3	0210-00	O		12.500	100.000	25.000	25.000	25.000	187.500
1.1.1.4	Mobiliteit	Inrichten van Hoppin-punten	I26010	15000000	3	0210-00	O				60.000	60.000		120.000
1.1.5.2	Mobiliteit	Fietspad Vrunstraat	I26011	15000000	3	0200-01	O			15.000	135.000			150.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	Aankoop gronden fietssnelweg F5	I26012	15000000	3	0200-01	O		200.000					200.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	I20076: Fietspadenproject Zandstraat ifv participatie en scholenplan	I20076	22500000	3	0200-01	U	25.000						25.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	I22012: Subsidiëring fietsinfrastructuur	I22012	15000000	3	0200-01	O	370.000						370.000
Nominatief GBB	Mobiliteit	I21002 : Verkoop stationsstraat	I21002	26100000	0	0050-00	O				400.000			400.000

Actie	Enveloppe	Investeringsproject	IP	AR	BD	BI	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal mjp
Nominatief GBB	Mobiliteit	I24017 : Overdracht koolmijnlaan van gewest	I24017	15000000	3	0200-02	O			98.907				98.907
1.1.5.1	Mobiliteit	Enveloppe mobiliteit	ENVMOB	22400007	3	0290-00	U	155.000	200.000	300.000	585.000	830.000	830.000	2.900.000
1.1.1.3	Voetpaden	Enveloppe voetpadenplan	ENVVOETP	22400007	3	0200-99	U	0	60.000	60.000	60.000			180.000
Nominatief GBB	Wegen	R14013 : Recurrente wegeniswerken, asfalt, slemlagen en bestrijkingen	R14013	22400500	3	0200-02	U	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.000.000	7.500.000
Nominatief GBB	Wegen	R22001 - verledding openbare verlichting - lease(2026)	R22001	25000000	3	0670-00	U	619.263	0	0	0	0	0	619.263
Nominatief GBB	Wegen	I20013: Aanleg parking	I20013	22199500	3	0119-99	U	48.420						48.420
Nominatief GBB	Wegen	R22001 : Verledding openbare verlichting - lease (2027-2028)	R22001	25000000	3	0670-00	U	0	300.000	300.000	0	0	0	600.000
Nominatief GBB	Wegen	Vlaggenmasten	I26014	22890000	3	0200-99	U	0	0	0	50.000	0	0	50.000
1.1.4.1	Wegen	Enveloppe (trage) wegen	ENVTRWEGEN	22400007	3	0200-99	U	0	0	0	50.000	50.000	50.000	150.000
Nominatief GBB	Diverse	Burger : Nieuwe stemcomputers	I26015	24100000	1	0190-03	U				189.000			189.000
Nominatief GBB	Diverse	Diverse aankopen installatie en poetsmachines	I26016	23000000	1	0190-01	U	12.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	112.000
Nominatief GBB	Diverse	I20018 : Klein Materieel	I20018	23500000	3	0119-04	U	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	210.000
Nominatief GBB	Diverse	Kerfabrieken Investeringsubsidies	I26017	66402000	1	0790-00	U	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	300.000
Nominatief GBB	Diverse	R14008: Investeringsubsidie politie (2026-2027)	R14008	66402000	2	0400-00	U	228.900	160.000					388.900
Nominatief GBB	Diverse	Politie Investeringsubsidies (2028-2031)	R14008	66402000	2	0400-00	U			160.000	160.000	160.000	160.000	640.000
Nominatief GBB	Diverse	R14002 : Informaticamaterieel - vervangingsinvesteringen	R14002	24100000	1	0190-03	U	250.000	446.000	287.180	396.545	250.102	241.855	1.871.682
Nominatief GBB	Diverse	R14003 Aankoop meubilair en klein kantoomateriaal	R14003	24000000	1	0190-01	U	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	180.000
Nominatief GBB	Diverse	R14025 : Investeringsubsidies jeugdinfrastructuur	R14025	66400000	1	0750-01	U	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	225.000
Nominatief GBB	Diverse	CVO - recurrente vervangingsinvesteringen (ICT + apparaten en machines praktijkopleidingen)	I26018	2300000	5	0830-00	U	110.000	110.000	110.000	110.000	100.000	100.000	640.000
4.4.2.1	Diverse	Bouw overdekt zwembad	I26019	22103000	6	0740-01	U		500.000	500.000	1.000.000			2.000.000
4.4.1.2	Diverse	Investeringsubsidies Sport : BMX Circuit Zolder	I26020	66400000	6	0740-01	U	222.261	222.261					444.522
Nominatief GBB	Diverse	Investeringsubsidies Sport : KFC Bolderberg nieuwbouw	I26023	66400000	6	0740-01	U	450.982						450.982
Nominatief GBB	Diverse	Investeringsubsidies Sport : Tennis Berkenbos - padel en berging	I26024	66400000	6	0740-01	U	63.396						63.396

Actie	Enveloppe	Investeringsproject	IP	AR	BD	BI	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal mjp
Nominatief GBB	Diverse	Investeringssubsidies Sport : Rugbyclub - aanleg rugbyveld	I26025	66400000	6	0740-01	U	47.818						47.818
Nominatief GBB	Diverse	Investeringssubsidies Sport : Heusden06 - beregening veld	I26026	66400000	6	0740-01	U	11.831						11.831
Nominatief GBB	Diverse	Investeringssubsidies Sport : KFC Anadol nieuwbouw	I22013	66400000	6	0740-01	U	232.902						232.902
Nominatief GBB	Diverse	Investeringssubsidies Sport : Tennis Heusden - padelhal	I26027	66400000	6	0740-01	U	275.338	275.338					550.676
Nominatief GBB	Diverse	Investeringssubsidie Jogem Zolder	I26028	66400000	6	0750-01	U	58.842						58.842
Nominatief GBB	Diverse	R14028 : investeringssubsidies sportinfrastructuur kleine werken	R14028	66400000	4	0740-01	U	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	102.000
Nominatief GBB	Diverse	BTW-regularisatie De Verdieping	I20084	22102000	5	0830-00	U	102.053	102.053	102.053	102.053			408.210
Nominatief GBB	Diverse	I17013: Nieuwbouw buitensporten	I17013	22103000	6	0740-01	U	132.945						132.945
Nominatief GBB	Diverse	I20026: Investerings vanuit klimaatplan	I20026	22199500	1	0190-99	U	32.821	40.000					72.821
Nominatief GBB	Diverse	I20043: Sporthal Heusden - werken G-toilet	I20043	22103500	6	0740-01	U	25.000						25.000
Nominatief GBB	Diverse	I20049:Outdoorinfrastructuur	I20049	22890007	6	0740-01	U	50.000						50.000
Nominatief GBB	Diverse	I23002: Project Molenbeemden	I23002	22199000	3	0190-99	U		2.452.235					2.452.235
Nominatief GBB	Diverse	Investeringsstoelage Hulpverleningszone	I26022	66400000	2	0410-01	U		272.650	272.650	272.650	272.650	272.650	1.363.250
Nominatief GBB	Diverse	I23002: Project Molenbeemden	I23002	22100000	0	0050-00	O		2.575.000					2.575.000
Nominatief GBB	Diverse	I14007 : verkoop gronden	I14007	22000000	0	0050-00	O	1.195.000	1.500.000	1.000.000	631.900	500.000	500.000	5.326.900
Nominatief GBB	Diverse	IPO-8 : Verkoop grond OCMW - Project Voort	IPO8	22000000	0	0050-00	O	598.000						598.000
Enveloppe GBB	Diverse	Enveloppe diverse investeringsprojecten	ENVDIV	22890007	3	0190-99	U	649.709						649.709
				Uitgaven				19.291.715	18.589.369	9.131.366	8.034.139	6.028.032	5.690.672	66.765.293
				Ontvangsten				8.304.251	6.038.138	1.813.907	1.251.900	585.000	3.094.764	21.087.960
				Saldo				-10.987.464	-12.551.231	-7.317.459	-6.782.239	-5.443.032	-2.595.908	-45.677.333

Financiële risico's 2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur : Ine Thoelen

De regelgeving geeft geen stringente definitie van de term "financieel risico" en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op de risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken.

Een financiële planning is onderhevig aan een aantal interne en externe risico's. Indien bepaalde risico's zich voordoen in het MJP 2026-2031, kan het financieel evenwicht verstoord worden – waardoor er bijsturing nodig is.

Risico's omtrent de exploitatie

De financiële draagkracht van het bestuur is sterk afhankelijk van het exploitatieresultaat. Er is dan ook permanente aandacht voor de inkomsten en uitgaven binnen exploitatie.

- **Aanvullende personenbelasting**

De aanvullende personenbelasting is een belangrijke bron van inkomst voor lokaal bestuur Heusden-Zolder. Deze inkomst is echter afhankelijk van het aantal inwoners, de samenstelling van het aantal inwoners, de conjunctuur en de levensstandaard. Daarnaast zijn we eveneens afhankelijk van het inkohieringsritme van de federale overheid. Eventuele wijzigingen aan het wetgevend kader omtrent de personenbelasting hebben eveneens een invloed. Zo kondigde de federale overheid in 2025 een verhoging van de belastingvrije som aan wat een sterke budgettaire impact heeft op de steden en gemeenten.

- **Opcantiemen op de onroerende voorheffing**

De opantiemen op de onroerende voorheffing zijn eveneens een belangrijke bron van inkomsten. Het risico bestaat dat de vooropgestelde geraamde evolutie niet kan waargemaakt worden, waardoor het financieel evenwicht in het gedrang komt. Gezien de belasting echter gekoppeld is aan de globale inflatie, blijft dit risico echter beperkt.

- **Dividenden**

De dividenden van verbonden entiteiten staan net zoals de openbare financiën onder druk. Het veruit grootste deel van de dividenden ontvangen we van Fluvius & Nuhma. De dividenden die wij van hen ontvangen wegen dermate in onze exploitatie dat, indien er significant wordt afgeweken van de ramingen, het financieel evenwicht van ons lokaal bestuur sterk in het gedrang komt. Dit is echter het geval bij veruit het grootste deel van de Limburgse lokale besturen. Hier is dus regiogebonden ook de nodige aandacht voor wat het risico enigszins mildert.

- **Debiteurenrisico**

Het risico dat de te innen fiscale en niet-fiscale vorderingen niet betaald worden, wordt zo goed mogelijk gedekt door onze procedures betreffende debiteurenbeheer. Daarnaast wordt de invorderingsprocedure op regelmatige basis geëvalueerd teneinde een efficiënte en effectieve inningscyclus te garanderen. Dit uiteraard binnen de wettelijke mogelijkheden en met de nodige klantgerichtheid.

- **Algemene exploitatie-uitgaven**

Gezien het grote aandeel van loonkost in onze exploitatie-uitgaven en gegeven de automatische loonaanpassing na overschrijden van de spilindex, is inflatie een reëel risico voor onze exploitatie-uitgaven.

- **Pensioenlast**

De financiering van het wettelijk pensioen van statutaire ambtenaren verloopt via een herverdelingssysteem waarbij pensioenbijdragen van de actieve personeelsleden aangewend worden voor de betaling van de pensioenen van de gepensioneerden op dat moment. De responsabiliseringsbijdrage is een aanvullende pensioenbijdrage die lokale besturen moeten betalen aan het Gesolidariseerd Pensioenfonds als hun jaarlijkse pensioenlast voor gepensioneerde ambtenaren hoger is dan de reguliere basisbijdrage. Door vergrijzing en het steeds minder aangestelde statutaire ambtenaren, stijgt de pensioenfactuur voor lokale besturen. De tussenkomst die Vlaanderen geeft aan lokale besturen is eveneens gedaald van 50% naar ongeveer 42% in de komende jaren – als besparingsmaatregel bekend gemaakt tijdens de septemberverklaring 2025.

Het bestuur heeft nog reserves uit het verleden opgebouwd in een pensioenfonds. De stand van de pensioenreserves werden per 31/12/2024 vastgesteld als volgt :

- Pensioenfonds Gemeente : 17.632.002 euro waarvan 12.281.005 euro in de bijdrageverzekering voor statutaire ambtenaren en 5.350.997 euro in het pensioenfonds voor mandatarissen.

- Pensioenfonds OCMW : 4.132.257 euro waarvan 3.967.324 euro in de bijdrageverzekering voor statutaire ambtenaren en 195.548 euro in het pensioenfonds voor mandatarissen.

De fondsen voor de mandatarissen zijn pensioenverzekeringen. Ethias betaalt voor ons de pensioenen uit en behartigt ook het beheer en administratie hiervan. De fondsen voor de statutairen echter zijn bijdrageverzekeringen, die ons verzekeren om de bijdrage die betaald dient te worden aan het gesolidariseerd pensioenfonds ook effectief te kunnen uitvoeren. De grootste uitdaging ligt er vooral in om de bijdrageverzekering op pijl te houden in de toekomst voor statutaire ambtenaren gegeven de trend is ingezet dat er steeds minder actieve statutaire ambtenaren dienen bij te dragen voor de steeds grotere groep gepensioneerden statutaire ambtenaren. De pensioenfondsen van mandatarissen echter vormen minder een probleem gegeven mandatarissen nog steeds statutair worden aangesteld waardoor we bovenstaande trend hier niet zien terugkomen.

In voorliggend meerjarenplan werd de keuze gemaakt om het pensioenfonds zoveel als mogelijk te vrijwaren in het MJP 2026-2031 om ook voorbij deze meerjarenplanning nog voldoende reserves over te houden, gegeven het zwaartepunt van de pensioenlast in de volgende legislaturen zal liggen.

De bijdrageverzekering van de gemeente voor statutaire ambtenaren is in de meest recente studie van 01/01/2025 gebaseerd op 34 actieve statutairen, 17 slapers¹ en 114 gepensioneerde statutairen.

De bijdrageverzekering van het OCMW voor statutaire ambtenaren is in de meest recente studie van 01/01/2025 gebaseerd op 8 actieve statutairen, 1 slaper en 48 gepensioneerde statutairen.

Voor de ramingen van de responsabiliseringsbijdragen deden we beroep op een studie van Ethias, die nauwgezet onze dossiers behartigt. Deze ramingen zijn concreter en meer specifiek en zo blijkt, ook voordeliger voor ons als lokaal bestuur. Toezicht gaf hierbij ook zijn akkoord om met deze ramingen verder te gaan. Deze studies zijn uiteraard gebaseerd op enkele hypothesen en assumpties zoals sterftetafels, leeftijd van op pensioenstelling, inflatie, spilindex, .. Het spreekt

¹ Een persoon die momenteel niet meer werkt als statutair ambtenaar binnen gemeente Heusden-Zolder, noch reeds gepensioneerd is maar wel pensioenrechten heeft opgebouwd voor de jaren dat hij of zij hier gewerkt heeft.

voor zich dat significante wijzigingen aan de ramingen vanuit Ethias een risico betekenen voor ons financieel evenwicht de komende jaren.

De inkomsten van de dotatie responsabiliseringsbijdragen van de Vlaamse overheid werden pro rata ingeschreven volgens de verhouding raming dotatie responsabiliseringsbijdrage versus raming responsabiliseringbijdrage gesolidariseerd pensioenfonds.

Gemeente								
	Geraamde loonmassa	Geraamde pensioenmassa	% Pensioenlast	Geraamde basisbijdrage	Geraamde respobijdrage	Ingeschreven dotatie	Budgettaire impact respobijdrage	
2026	€ 1.903.947	€ 2.989.255	157%	€ 856.776	€ 1.370.052	€ 675.961	€	-694.091
2027	€ 1.857.415	€ 3.041.357	164%	€ 835.837	€ 1.469.166	€ 644.893	€	-824.273
2028	€ 1.798.492	€ 3.064.041	170%	€ 809.322	€ 1.562.197	€ 676.894	€	-885.303
2029	€ 1.843.463	€ 3.059.386	166%	€ 829.558	€ 1.562.682	€ 667.015	€	-895.667
2030	€ 1.795.918	€ 3.120.678	174%	€ 808.163	€ 1.664.956	€ 702.143	€	-962.813
2031	€ 1.721.316	€ 3.129.181	182%	€ 774.592	€ 1.740.533	€ 728.440	€	-1.012.093

OCMW								
	Geraamde loonmassa	Geraamde pensioenmassa	% Pensioenlast	Geraamde basisbijdrage	Geraamde respobijdrage	Ingeschreven dotatie	Budgettaire impact respobijdrage	
2026	€ 297.315	€ 1.063.669	358%	€ 133.792	€ 731.535	€ 357.175	€	-374.360
2027	€ 303.911	€ 1.068.264	352%	€ 136.760	€ 758.989	€ 330.697	€	-428.292
2028	€ 309.989	€ 1.071.197	346%	€ 139.495	€ 780.207	€ 335.477	€	-444.730
2029	€ 316.864	€ 1.072.305	338%	€ 142.589	€ 793.792	€ 337.482	€	-456.310
2030	€ 323.202	€ 1.071.421	332%	€ 145.441	€ 810.233	€ 340.647	€	-469.586
2031	€ 330.662	€ 1.068.380	323%	€ 148.798	€ 827.624	€ 345.350	€	-482.274

• Verplichtingen tegenover verbonden partijen

Wij nemen in onze exploitatie de verplichtingen ten aanzien van verbonden partijen op dewelke in hoofdzaak betrekking hebben op het verstrekken van bijdragen in de werking. De politiezone Heusden-Zolder, de hulpverleningszone Zuid-West-Limburg en afvalintercommunale limburg.net zijn de grootste in deze soort. Om het risico van stijgende bijdragen enigszins te beheersen is het van belang dat de strategische planning van de partnerbesturen nauw opgevolgd door onze mandatarissen en dat deze hierover terugkoppelen naar het lokaal bestuur.

Risico's inzake financiering

• Liquiditeits-en financieringsrisico

Het voorziene investeringsprogramma kan alleen uitgevoerd worden middels het inschrijven van nieuwe leningen hetgeen niet impliceert dat ze ook allemaal effectief moeten opgenomen worden. Dit zal voornamelijk afhankelijk zijn van de voortgang van de investeringen. Als de kasmiddelen het evenwel toelaten kan er effectief later of minder geleend worden dan voorzien in de budgetten.

De autofinancieringsmarge is als gevolg van een gezond financieel beleid positief in alle jaren. Aanvullende financieringsbehoeften kunnen als ze zich zouden voordoen, gerealiseerd worden.

• Renterisico

Een zeer beperkt deel van onze openstaande schuld is gefinancierd met een zeker renterisico. Het betreft leningen die een bepaalde structuur hebben welke afhankelijk is van mogelijke evoluties op de rentemarkt. Hierdoor werd in het verleden jarenlang een intrestvoordeel gerealiseerd. Regelmatig wordt de portefeuille geëvalueerd, waarbij steeds de mogelijkheid bestaat om bij overmatig risico een risico indekking te nemen. Het merendeel van de leningen is echter gefinancierd aan vaste rentetarieven, de enkele variabele leningen hebben zeer lage intrestpercentages.

- **Toegestane leningen**

Via financiële instellingen werden enkel leningen ten laste van derden toegekend aan de kerkfabrieken. Verder werd er vanuit de eigen middelen van het lokaal bestuur één renteloze leningen toegekend aan de vzw Selimiye Moskee. De toegestane leningen worden tot op vandaag correct terugbetaald. In het voorliggend ontwerp van meerjarenplan 2026-2031 worden indien nodig voor de kerkfabrieken investeringstoelagen voorzien in plaats van leningen.

- **Beleggingen**

Er zijn momenteel geen geldbeleggingen die de financiële zekerheid van het bestuur in het gedrang kunnen brengen.

- **Borgstellingen**

Er worden beperkt borgstellingen verleend aan vzw's die actief zijn in de gemeente. Op dit moment zijn er twaalf borgstellingen lopende die mogelijks een financiële impact zouden kunnen hebben op het lokaal bestuur indien de vzw haar verplichting tot terugbetaling van de lening niet zou kunnen nakomen.

Risico's inzake investeringen

- **Investeringsuitgaven**

Lokaal bestuur Heusden-Zolder heeft een groot aantal investeringsprojecten lopen. Hierbij is het belangrijk dat er binnen de contouren van de afgesproken budgetten wordt gewerkt.

- **Verkopen onroerend goed**

In het meerjarenplan zijn heel wat verkopen van onroerende goederen voorzien. De ramingen werden ingeschreven op basis van eigen berekeningen. Het risico bestaat dat er in het geplande jaar van verkoop geen kandidaat koper wordt gevonden, en/ of dat de geraamde ontvangsten binnen een bepaald jaar niet gerealiseerd worden. Dit gegeven zal periodiek, en minstens jaarlijks bij de herziening van het meerjarenplan, moeten geëvalueerd worden.

Andere risico's

- **Juridische geschillen**

Er zijn geen juridische geschillen lopende die de financiële zekerheid van het bestuur in het gedrang kunnen brengen.

- **Besparingen hogere overheden**

Het financiële evenwicht, zowel bij de Federale als Vlaamse overheid, staat eveneens sterk onder druk. Rekening houdend met de nood aan besparingen waar beide hogere overheden mee geconfronteerd worden, houdt dermate een groot risico in voor lokale besturen gegeven wij in sterke mate afhankelijk zijn van de beslissingen die zij nemen in het kader van toekennen van algemene en specifieke subsidies, wijzigingen aan bestaande belastingreglementen (APB, OOV) et cetera.

- **Geopolitieke situatie & inflatie**

De huidige geopolitieke situatie met veel onrust en wantrouwen, bevat eveneens voor lokale besturen een reëel risico. De geopolitieke situatie heeft immers een grote impact op de macro-economische parameters waar ook wij aan onderworpen zijn : inflatie, prijzen van nutsvoorzieningen, etc. Gezien de directe impact van inflatie op onze loonkost, wat een groot deel van onze exploitatie vertegenwoordigt, is het inflatierisico reëel zoals voor elk lokaal bestuur of organisatie.

Personeelsinzet 2026-2031

heusden
zolder



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Overzicht personeelsinzet 2026

GEMEENTE VTE	jan	dec
Gewoon loon	249,20	253,78
Burger & Klantrelaties	22,36	23,26
B/K - Burger	14,27	14,47
B/K - Klant	8,09	8,79
Circuit	14,71	14,71
Circuit	14,71	14,71
Financiën	10,00	9,00
STAF - Financien	10,00	9,00
Interne Dienstverlening	31,70	33,70
IDV - Facilitair Beheer	19,80	19,80
IDV - ICT & Informatiebeheer	4,00	4,00
IDV - Logistiek	1,70	1,70
IDV - Personeel & HR	6,20	8,20
Ruimte	79,62	81,80
R - Administratie	2,80	2,80
R - Leefomgeving	12,15	13,45
R - Patrimonium	5,00	5,00
R - Ruimt. Beheer & Woonbeleid	9,25	9,55
R - WP - Administratie	2,00	2,00
R - WP - Garage	2,00	2,00
R - WP - Gebouwen	11,00	11,00
R - WP - Groen	16,00	16,00
R - WP - Magazijn	3,00	3,00
R - WP - Wegen	16,42	17,00
Samenleving	76,91	76,41
SL - Bibliotheek	13,01	12,51
SL - Cultuur	16,79	16,79
SL - Sport	11,51	11,51
SL - Toerisme & Citymarketing	5,70	5,70
SL - Welzijn	29,90	29,90
Staf	13,90	14,90
STAF - Beleid en strategie	3,00	4,00
STAF - IDPBW	1,00	1,00
STAF - MT	6,00	6,00
STAF - Secr.& Juridische Zaken	3,90	3,90
Eindtotaal	249,20	253,78

OCMW VTE	jan	dec
Gewoon loon	135,53	135,5
Ruimte - Werkplaats	2,00	2,00
R - WP - Gebouwen	2,00	2,00
Samenleving	23,86	23,86
SL - BKO	23,86	23,86
SH - Art. 60	8,50	8,50
SH - Art. 60	8,50	8,50
SH - Interne diensten	8,51	8,51
IDV - Facilitair Beheer	8,51	8,51
SH - Maatschappelijk werk	35,28	35,28
SH - Gespec.Sociale Dienst	17,35	17,35
SH - Ondersteuningsteam	10,03	10,03
SH - Oriëntatieteam	5,10	5,10
SH - Staf & Interne diensten	9,60	9,60
IDV - Personeel & HR	4,00	4,00
STAF - Financien	1,80	1,80
STAF - IDPBW	0,90	0,90
STAF - MT	1,00	1,00
STAF - Secr.& Juridische Zaken	1,00	1,00
Thuis-, woon- en dagzorg	47,78	47,78
TWD - Admin en coordin.	7,55	7,55
TWD - Poetshulp	12,06	12,06
TWD - Verzorgenden	25,80	25,80
TWD - Zorgkundige	2,37	2,37
Eindtotaal	131,83	131,83

Overzicht verbonden entiteiten

2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Besturen van de eredienst	413.173	466.240	444.600	422.887	423.984	425.588
Kerkbesturen - investeringstoelage	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
KF Berkenbos - Sint-Valentinus	24.220	38.230	38.700	39.130	39.550	39.975
KF Boekt - Heilig Hart	42.141	31.677	29.984	31.727	32.078	33.495
KF Bolderberg - Sint-Job	55.594	59.606	52.335	45.063	45.063	45.063
KF Eversel - Sint-Jacobus	76.555	74.675	73.000	71.370	73.960	71.450
KF Heusden - Sint-Willibrordus	16.583	21.186	21.428	21.372	21.315	21.260
KF Lindeman - Onze Lieve Vrouw	15.193	26.745	26.745	27.405	27.405	27.405
KF Viversel - Sint-Quirinus	63.609	75.838	62.054	44.097	39.670	39.677
KF Zolder - Sint-Vincentius	69.279	88.284	90.354	92.724	94.944	97.264
BV						
Wonen in Limburg						
CV						
Nuhma						
CVBA						
De Watergroep						
EthiasCo						
DT						
Dienstverlenende vereniging						
Cipal C-Smart						
Creat Services						
S-Lim						
Feitelijke vereniging						
CAIM						
LAC						
LSB 2						
Hulpverleningzone	1.675.030	1.708.530	1.742.701	1.777.555	1.813.106	1.849.368
Brandweerzone - exploitatie	1.675.030	1.435.880	1.470.051	1.504.905	1.540.456	1.576.718
Brandweerzone - investeringstoelage		272.650	272.650	272.650	272.650	272.650

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Interlokale vereniging	122.051	127.182	132.377	137.787	143.579	149.611
ILV Beringen						
Interlokale vereniging Academie Heusden-Zolder						
Stebo	122.051	127.182	132.377	137.787	143.579	149.611
NV						
Onesto Kredietmaatschappij						
Opdrachthoudende vereniging	1.767.288	1.802.633	1.838.686	1.875.460	1.912.969	1.951.228
Fluvius						
Fluvius Limburg						
Limburg.net	1.767.288	1.802.633	1.838.686	1.875.460	1.912.969	1.951.228
Prolocus OFP						
Polder - Watering						
Bekkencomite Demer						
Watering De Herk						
Watering Het Schulensbroek						
Politiezone	4.898.900	4.740.000	4.750.600	4.963.212	5.197.876	5.184.634
Politiezone - exploitatie	4.670.000	4.580.000	4.590.600	4.803.212	5.037.876	5.024.634
Politiezone - investeringstoelage	228.900	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Projectvereniging	31.500	31.500	31.500	31.500	31.500	31.500
ECRU	31.500	31.500	31.500	31.500	31.500	31.500
Lage Kempen (Intergemeentelijke Onroerend Erfgoed Dienst Lage Kempen)						
West-Limburg Werkt IPV						
Publiekrechtelijke vereniging						
De Lijn						

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
VZW	141.313	93.164	95.051	96.977	98.940	100.945
AVT Heusden-Zolder						
Bosgroep Limburg						
Dagtoerisme Limburg						
De Zandloper						
Eerstelijnszone MidWestLim						
Integra						
Kansen op Wonen						
LIGO Centrum voor Basiseducatie Limburg Midden-Noord	50.000					
Onderwijssecretariaat Steden en Gemeenten Vlaamse Gemeenschap (OVSG)						
Ontwikkeling Vijvergebied Midden-Limburg (OVML)						
Regionaal Landschap Lage Kempen	81.553	83.184	84.847	86.544	88.274	90.040
Scholengemeenschap Heusden-Zolder						
Sportcomplex Vlaanderen - Heusden-Zolder						
Terlamen						
Toerisme Limburg	9.760	9.980	10.204	10.433	10.666	10.905
Toeristische attracties (van België)						
Vereniging voor Openbaar Groen (VVOG)						
Vervoerraad regio Limburg						
VVSG						
Zorgcircuit West-Limburg						
Welzijnsvereniging						
Audio						
Eindtotaal	9.049.254	8.969.250	9.035.515	9.305.378	9.621.954	9.692.874

Bovenstaande lijst beperkt zich tot de algemene bijdragen die aan de verbonden entiteiten worden toegekend. Eventuele andere specifieke vergoedingen zijn niet inbegrepen in deze lijst.

Beschrijving van de grondslagen en assumpties 2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Startresultaat 2025 en volgende jaren

Aangezien de jaarrekening voor boekjaar 2024 vastgesteld en goedgekeurd werd, werd het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar aangepast aan het definitieve resultaat van dat boekjaar. Het meerjarenplan 2026-2031 bouwt verder op het geraamde gecumuleerde budgettair resultaat van 2025 dat werd berekend bij aanpassing MJP 2025 – die eveneens aan de gemeenteraad wordt voorgelegd.

Grondslagen en assumpties bij de raming van de exploitatie-ontvangsten

- Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting
 - 2026-2031 : Ramingen FOD Financiën van 23 september 2025
- Ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing
 - 2026-2031 : Ramingen Vlaamse belastingdienst van 18 september 2025 + bijkomende inkomsten geraamd aan de hand van studie omtrent differentiatie opcentiemen onroerende voorheffing. Extra inkomst van de differentiatie op opcentiemen van de onroerende voorheffing wordt geraamd op 1,2 mio euro per jaar + jaarlijks indexatie.
- Ontvangsten uit opdecimen op de verkeersbelasting
 - 2026-2031 : Ramingen Vlaamse belastingdienst van 18 september 2025
- Ontvangsten uit lokale belastingen
 - 2026-2031 : Realistische inschatting op basis van historische rekeningcijfers en ramingen. Daarnaast werd er een algemene indexsprong (2020-2025) meegenomen die zal toegepast worden op het grootste deel van de bestaande reglementen. In de toekomst zal er eveneens een jaarlijkse indexatie meegenomen worden in het grootste deel van de belastingreglementen.
 - 2026-2031 : Vanaf 2026 zal er een toeristenbelasting worden doorgevoerd die de huidige verblijfsbelasting vervangt. Deze inkomst wordt geraamd op 50.000 euro jaarlijks.
- Ontvangsten uit het Gemeentefonds, Fonds open ruimte, Elia-compensatie, sectorale subsidies, Gesco's, Fluvius
 - 2026-2031 : Ramingen van de Vlaamse overheid volgens ABB
- Dividenden
 - 2026-2031 : Zoals meegedeeld door Fluvius op 4 september 2025 en kadernota van Nuhma ontvangen op 8 september 2025
- Ontvangsten responsabiliseringsbijdrage
 - 2026-2031 : Responsabiliseringsbijdrage werden geraamd op basis van studie Ethias. Dotatie op responsabiliseringsbijdrage pro rata toegepast op basis geraamde dotatie Vlaamse overheid versus geraamde responsabiliseringsbijdrage.
- Andere ontvangsten
 - 2026-2031 : Op basis van evolutie in de voorbije jaarrekeningen.

Grondslagen en assumpties bij de raming van de exploitatie-uitgaven

- Exploitatie-uitgaven GBB (excl. personeelsuitgaven)
 - Als algemeen principe wordt er gewerkt met een algemeen inflatiepercentage van 2% +1% voor alle budgetsleutels van gelijkblijvend beleid (behalve de sleutels die we via loonmotor berekenen). Alle diensten van beide entiteiten werden daarnaast gevraagd om hun exploitatiebudgetten voor 2026–2031 te ramen aan de hand van de rekeningcijfers van de laatste jaren en of bij te sturen in functie van voortschrijdend inzicht.
- Personeelsuitgaven
 - De loonkosten wordt voor beide entiteiten berekend via de 'loonmotor' van de personeelsdienst waarbij in detail wordt rekening gehouden met alle relevante parameters zoals weddeverhogingen, pensioenstellingen, vervangingen, bijkomende functies, verwachte loonindex volgens het planbureau, .. Op basis van de verwachte overschrijding van de spilindex, wordt er een indexatie van 2% meegenomen vanaf mei 2026. De loonkost wordt voor de jaren 2027-2031 geëxtrapoleerd a rato van 2+1% naar 2027 en a rato van 3+1% naar 2028 en volgende. Naast inflatie spelen er ook andere effecten in de totale loonkost zijnde anciënniteit van het personeelskader en de loononderhandelingen die door VVSG zullen gevoerd worden met de vakbonden. Gezien er traditioneel een onderbenutting is door ziekte, deeltijdse prestaties of verloop waarbij niet meteen vervanging wordt gevonden, worden de lonen ingeschreven volgens correctiefactor 98%.
 - Responsabiliseringsbijdrage: de responsabiliseringsbijdrage werd geraamd aan de hand van een uitgevoerde studie door Ethias.
- Werkingssubsidies aan verbonden entiteiten
 - De belangrijkste uitgaande werkingssubsidies aan politie, hulpverleningszone, Limburg.net en de kerkfabrieken werden opgenomen zoals door deze entiteiten gebudgetteerd.
- Uitgaven voor schulden
 - De aflossingsschema's van bestaande leningen werden verwerkt in het meerjarenplan 2026-2031.
 - Voor nieuwe (nog op te nemen) leningen wordt er gerekend met een vaste rentevoet van 3,5% en een looptijd van 20 jaar.
- Impact beperking werkloosheidsuitkering in tijd op uitgaven leeflonen
 - De Federale regering voerde een beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd door. Dit zal een impact hebben op het aantal leefloon-gerechtigden in Heusden-Zolder. De impact hiervan wordt momenteel geschat op 852.966 euro netto impact over het gehele MJP 2026-2031.
- Tussenkost Limburg.net
 - In het verleden kwam gemeente Heusden-Zolder tussen in de afvalfactuur voor de inwoners ten bedrage van 39,59 euro per jaar. Deze tussenkost wordt afgeschaft waarmee we op dezelfde golflengte komen als de meeste Limburgse steden en gemeenten. De tussenkost voor gezinnen met een verhoogde tegemoetkoming blijft wel bestaan ten bedrage van 40 euro jaarlijks.

Grondslagen en assumpties bij de raming van investeringsbudgetten

- De investeringsbudgetten werden eveneens gescreend door alle diensten en bijgesteld daar waar nodig en in functie van de voortgang verschoven in de tijd. Daarnaast wordt er in het nieuw MJP 2026-2031 gewerkt volgens het principe van enveloppes voor toekomstige projecten om de overschatting van de investeringsuitgaven tegen te gaan, conform de vraag van minister Hilde Crevits.

Onbeschikbare gelden

Schema M2 : staat van het financieel evenwicht bevat de term "onbeschikbare gelden". Dit zijn gelden die voor een zeer specifiek doel worden gebruikt. Deze gelden hebben een negatieve invloed op het beschikbaar budgettair resultaat.

De opgenomen bedragen vinden hun oorzaak in de specifieke bouw van de serviceflats Carpe Diem. Deze bouw is gerealiseerd via een specifieke financiering waarbij er jaarlijks een canon wordt betaald en op het einde van de contractuele termijn het volledige bedrag van de bouw. Jaarlijks wordt ongeveer €100.000,00 op een geblokkeerde verzekeringsrekening gestort om aan de wettelijke verplichtingen te kunnen voldoen. Deze gelden zijn definitief onbeschikbaar.

Verwijzing naar plaats waar documentatie staat 2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Documentatie is beschikbaar voor de raadsleden op meeting.net

Na vaststelling van het meerjarenplan door gemeenteraad en OCMW-raad is deze beschikbaar op:

<https://heusden-zolder.meetingburger.net/bekendmakingen/beleidsrapporten>

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026-2031

Jaarnaalvolgnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Strategische beleidsdoelstelling:: 1: Toekomstgericht ontwikkelen

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen aan een duurzame toekomst door in te zetten op duurzame mobiliteit, met bijzondere aandacht voor veilige fietspaden en kwalitatieve wegeninfrastructuur. Daarnaast investeren we in de toekomstgerichte ontwikkeling van ons gemeentelijk patrimonium, met focus op energie-efficiëntie en klimaatrobuuste maatregelen. Ook betaalbaar en aangenaam wonen is een belangrijke prioriteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	22.950	23.409	23.877	24.355	24.842
Ontvangsten	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Saldo	181.313	180.863	180.404	179.936	179.459	-24.842
Investerings						
Uitgaven	3.023.000	2.760.000	1.419.000	3.048.000	2.585.000	2.935.000
Ontvangsten	1.284.549	213.138	115.000	220.000	85.000	2.594.764
Saldo	-1.738.451	-2.546.862	-1.304.000	-2.828.000	-2.500.000	-340.236
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 1.1: We bouwen aan een toegankelijke en toekomstgerichte mobiliteit voor elke weggebruiker

Kwalitatieve omschrijving: We blijven het STOEP-principe promoten voor veilige en toegankelijke kernen, investeren in duurzame parkeeroplossingen en werken aan de uitbreiding van ons tragewegennetwerk voor voetgangers en fietsers. Daarnaast zorgen we voor de aanleg van riolering volgens Europese richtlijnen en optimaliseren we de verkeersinfrastructuur door het oplossen van knelpunten en het versterken van de fietsinfrastructuur, zodat mobiliteit voor alle weggebruikers veilig, efficiënt en toekomstbestendig wordt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.683.000	2.080.000	1.169.000	2.168.000	1.865.000	1.835.000
Ontvangsten	1.284.549	213.138	115.000	220.000	85.000	906.250
Saldo	-1.398.451	-1.866.862	-1.054.000	-1.948.000	-1.780.000	-928.750
Financiering						

Actieplan: 1.1.1: We blijven het STOEP-principe promoten en streven naar veilige en toegankelijke kernen

We blijven het STOEP-principe promoten en streven naar veilige en toegankelijke kernen en tussengebieden voor alle weggebruikers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.000	140.000	260.000	330.000	150.000	120.000
Ontvangsten	0	12.500	100.000	85.000	85.000	25.000
Saldo	-10.000	-127.500	-160.000	-245.000	-65.000	-95.000
Financiering						

Actie: 1.1.1.1: We zorgen voor de uitbouw van de toegankelijke haltes

We zorgen voor de uitbouw van de toegankelijke haltes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	80.000	100.000	150.000	150.000	120.000
Ontvangsten	0	12.500	100.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	0	-67.500	0	-125.000	-125.000	-95.000
Financiering						

Actie: 1.1.1.2: We werken een visie uit voor strategisch belangrijke plaatsen voor elektrische laadpalen

We werken een visie uit voor strategisch belangrijke plaatsen voor elektrische laadpalen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.1.3: We zorgen voor extra voetpaden in de nabijheid van woonzorgcentra

We zorgen voor extra voetpaden in de nabijheid van woonzorgcentra

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	60.000	60.000	60.000	0	0
Saldo	0	-60.000	-60.000	-60.000	0	0
Financiering						

Actie: 1.1.1.4: We richten meer hoppin punten in voor een vlotte overstap tussen verschillende vervoersmodi

We richten meer hoppin punten in voor een vlotte overstap tussen verschillende vervoersmodi

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	100.000	120.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	60.000	60.000	0
Saldo	-10.000	0	-100.000	-60.000	60.000	0
Financiering						

Actieplan: 1.1.2: We gaan door met de aanleg van riolering ikv de Europese richtlijnen

We gaan door met de aanleg van riolering ikv de Europese richtlijnen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.518.000	1.500.000	9.000	703.000	835.000	835.000
Ontvangsten	1.284.549	200.638	0	0	0	881.250
Saldo	-1.233.451	-1.299.362	-9.000	-703.000	-835.000	46.250
Financiering						

Actie: 1.1.2.1: Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige rioleringsprojecten

Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige rioleringsprojecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	694.000	835.000	835.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	881.250
Saldo	0	0	0	-694.000	-835.000	46.250
Financiering						

Actie: 1.1.2.2: We voorzien de rioleringswerken in de Bloemenwijk

We voorzien de rioleringswerken in de Bloemenwijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.518.000	1.500.000	9.000	9.000	0	0
Ontvangsten	1.284.549	200.638	0	0	0	0
Saldo	-1.233.451	-1.299.362	-9.000	-9.000	0	0
Financiering						

Actieplan: 1.1.3: We investeren in een geïntegreerd en duurzaam parkeerbeleid

We investeren in een geïntegreerd en duurzaam parkeerbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.1.3.2: Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige mobiliteitsprojecten en parkeermogelijkheden

Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige mobiliteitsprojecten waar ook parkeermogelijkheden zullen aan toegewezen worden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.1.4: We werken ons tragewegennetwerk verder uit

We werken ons tragewegennetwerk verder uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	0	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						

Actie: 1.1.4.1: Wij gaan door met de uitbouw van het tragewegennetwerk tussen verschillende deelgemeenten

Wij gaan door met de uitbouw van het tragewegennetwerk met een focus op de verbindingen tussen verschillende deelgemeenten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	0	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						

Actieplan: 1.1.5: Wij optimaliseren verkeersknelpunten en versterken onze fietsinfrastructuur

Wij optimaliseren de verkeersinfrastructuur door het oplossen van verkeerstechnische knelpunten in de gemeente en het versterken van onze fietsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	155.000	440.000	900.000	1.085.000	830.000	830.000
Ontvangsten	0	0	15.000	135.000	0	0
Saldo	-155.000	-440.000	-885.000	-950.000	-830.000	-830.000
Financiering						

Actie: 1.1.5.1: Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige mobiliteitsprojecten

Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige mobiliteitsprojecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	155.000	200.000	300.000	585.000	830.000	830.000
Saldo	-155.000	-200.000	-300.000	-585.000	-830.000	-830.000
Financiering						

Actie: 1.1.5.2: We werken aan een fietspad in de Vrunstraat

We werken aan een fietspad in de Vrunstraat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	240.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	15.000	135.000	0	0
Saldo	0	-240.000	-85.000	135.000	0	0
Financiering						

Actie: 1.1.5.3: In de Lummenweg voorzien wij oprijstroken naar de Brug

In de Lummenweg voorzien wij oprijstroken naar de Brug

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	500.000	500.000	0	0
Saldo	0	0	-500.000	-500.000	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 1.2: We bouwen aan een duurzaam en toekomstgericht patrimonium

Kwalitatieve omschrijving: We saneren het bestaande patrimonium en zetten in op duurzaam en efficiënt gebruik, terwijl we een onderbouwde vastgoedstrategie ontwikkelen met haalbare scenario's die als leidraad dienen voor toekomstgerichte beslissingen. Zo zorgen we voor een patrimonium dat zowel vandaag als in de toekomst duurzaam en waardevol is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	220.000	500.000	80.000	700.000	600.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.688.514
Saldo	-220.000	-500.000	-80.000	-700.000	-600.000	688.514
Financiering						

Actieplan: 1.2.1: We saneren het bestaande patrimonium en zetten in op een duurzaam en efficiënt gebruik ervan

We saneren het bestaande patrimonium en zetten in op een duurzaam en efficiënt gebruik ervan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	220.000	500.000	80.000	700.000	600.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.688.514
Saldo	-220.000	-500.000	-80.000	-700.000	-600.000	688.514
Financiering						

Actie: 1.2.1.1: Er wordt een enveloppe voorzien om ons patrimonium toekomstgericht energiezuiniger te maken

Er wordt een enveloppe voorzien voor toekomstige projecten die ons patrimonium toekomstgericht energiezuinig zullen verbeteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	220.000	500.000	80.000	700.000	600.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.688.514
Saldo	-220.000	-500.000	-80.000	-700.000	-600.000	688.514
Financiering						

Actieplan: 1.2.2: We ontwikkelen een onderbouwde vastgoedstrategie met haalbare

scenario's

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.2.2.1: We actualiseren de inventarislijst en ontwikkelen strategieën voor ons patrimonium

We actualiseren de inventarislijst, stellen scenario's op en ontwikkelen op basis daarvan korte- en langetermijnstrategieën voor ons patrimonium.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 1.3: We streven naar betaalbaar en aangenaam wonen voor iedereen in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving, zorgen voor meer natuur om de leefbaarheid te verhogen en zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod dat aansluit bij de verschillende woonnoden van onze inwoners. Zo creëren we een aangename en betaalbare woonomgeving voor iedereen in de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	60.000	100.000	140.000	80.000	60.000
Saldo	-60.000	-60.000	-100.000	-140.000	-80.000	-60.000
Financiering						

Actieplan: 1.3.1: De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving

De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.3.1.1: We behouden het woonenergieloket en bouwen de werking verder uit

We behouden het woonenergieloket en bouwen de werking verder uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.3.2: We zorgen voor meer natuur in onze gemeente om de leefbaarheid te verhogen

We zorgen voor meer natuur in onze gemeente om de leefbaarheid te verhogen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	60.000	100.000	140.000	80.000	60.000
Saldo	-60.000	-60.000	-100.000	-140.000	-80.000	-60.000
Financiering						

Actie: 1.3.2.1: We ontharden en waarderen onze pleinen op, alsook onze begraafplaatsen

We ontharden en waarderen onze pleinen op, alsook onze begraafplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	60.000	100.000	140.000	80.000	60.000
Saldo	-60.000	-60.000	-100.000	-140.000	-80.000	-60.000
Financiering						

Actieplan: 1.3.3: De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.3.3.1: We werken een visie uit rond geconventioneerde verhuur

We werken een visie uit rond geconventioneerde verhuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 1.4: Samen bouwen we aan een klimaatrobuuste gemeente en een duurzame, veerkrachtige leefomgeving

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de 3-30-300 regel om bij te dragen aan een groenere gemeente en verhogen de renovatiegraad om de duurzaamheid en veerkracht van onze leefomgeving te bevorderen. Zo bouwen we samen aan een klimaatrobuuste en toekomstgerichte gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	22.950	23.409	23.877	24.355	24.842
Saldo	-22.500	-22.950	-23.409	-23.877	-24.355	-24.842
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.4.1: We dragen bij aan een groene gemeente door de 3-30-300 regel te versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.750	13.005	13.265	13.530	13.801
Saldo	-12.500	-12.750	-13.005	-13.265	-13.530	-13.801
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.1.1: We delen jaarlijks een gratis boom uit per gezin om het aantal bomen in onze gemeente te verhogen.

We delen jaarlijks een gratis boom uit per gezin om het aantal bomen in onze gemeente te verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.500	12.750	13.005	13.265	13.530	13.801
Saldo	-12.500	-12.750	-13.005	-13.265	-13.530	-13.801
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.4.2: We verhogen de renovatiegraad in onze gemeente

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.2.1: We sporen meer burgers aan tot renoveren door trajecten in de MijnVerbouwbegeleiding open te zetten.

We sporen meer burgers aan tot renoveren door trajecten in de MijnVerbouwbegeleiding open te zetten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Saldo	-5.000	-5.100	-5.202	-5.306	-5.412	-5.520
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.4.2.2: We gaan energiearmoede tegen door het opzetten van een Technische assistentiehuis ism Stebo

We gaan energiearmoede tegen door het opzetten van een Technische assistentiehuis ism Stebo

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Saldo	-5.000	-5.100	-5.202	-5.306	-5.412	-5.520
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 1.5: We zetten in op sterk lokaal ondernemerschap en een aantrekkelijk ondernemersklimaat

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op sterk lokaal ondernemerschap en een aantrekkelijk ondernemersklimaat. We vrijwaren onze bedrijventerreinen voor bedrijven die niet in de kernen kunnen worden geïntegreerd, zodat we een strategisch en aantrekkelijk ondernemingsklimaat creëren dat lokaal ondernemerschap ondersteunt en ruimte biedt voor groei.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Saldo	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 1.5.1: We vrijwaren onze bedrijventerreinen voor bedrijven die niet verweven kunnen worden in de kernen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.5.1.1: We onderzoeken wederinkoop om niet-industriële activiteiten uit industriegebieden te herlokaliseren

We onderzoeken of we ons recht van wederinkoop kunnen inzetten om zo activiteiten die niet thuishoren in industriegebied te herlokaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.5.2: We nemen de regierol sociale economie op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Saldo	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 1.5.2.1: We ondersteunen sociale economie projecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Saldo	203.813	203.813	203.813	203.813	203.813	0
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 1.6: We starten de opmaak van het Gemeentelijk Beleidsplan Ruimte.

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op verdichting en het mengen van functies om de leefkwaliteit in Heusden-Zolder te verhogen, en willen deze visie vastleggen in ons ruimtelijk- en vergunningsbeleid voor een evenwichtige en duurzame ontwikkeling van onze gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	120.000	70.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-60.000	-120.000	-70.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actieplan: 1.6.1: We zetten in op verdichting en het mengen van functies om de leefkwaliteit te verhogen

We zetten in op verdichting en het mengen van functies om de leefkwaliteit in Heusden-Zolder te verhogen en willen dit vastleggen in ons ruimtelijk- en vergunningsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	120.000	70.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-60.000	-120.000	-70.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: 1.6.1.1: We maken een strategisch commercieel plan op

We maken een strategisch commercieel plan op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	120.000	70.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-60.000	-120.000	-70.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: 1.6.1.2: We maken een visie rond wonen en een woonzoneringsplan op

We maken een visie rond wonen en een woonzoneringsplan op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 1.7: We ontwikkelen de begraafplaatsen tot betekenisvolle, goed beheerde herdenkingsplaatsen

Kwalitatieve omschrijving: We werken aan de opwaardering van de begraafplaatsen, zodat ze betekenisvolle herdenkingsruimtes worden die bijdragen aan de cultuurhistorische waarde en het welzijn van de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.7.1: We zullen de begraafplaatsen opwaarderen

We zullen de begraafplaatsen opwaarderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.1.1: We stellen een nieuw politiereglement en retributiekader op

We stellen een nieuw politiereglement/retributiekader op met oog op toekomstige ontwikkelingen op de begraafplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.7.1.2: We geven extra aandacht aan de sterrenkindjes op onze begraafplaatsen

We geven extra aandacht aan de sterrenkindjes op onze begraafplaatsen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 1.8: We beheren onze gemeentelijke financiën als een goede huisvader

Kwalitatieve omschrijving: We lichten de gemeentelijke werking en budgetten kritisch door, zodat we onze financiële middelen efficiënt en verantwoord inzetten, als een goede huisvader.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 1.8.1: We lichten de gemeentelijke werking en budgetten kritisch door

We lichten de gemeentelijke werking en budgetten kritisch door

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 1.8.1.1: We lichten jaarlijks enkele diensten kritisch door

We lichten jaarlijks enkele diensten kritisch door

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Strategische beleidsdoelstelling: 2: Samenleven en beleven

Kwalitatieve omschrijving: Zorg en sociale cohesie blijven een essentieel onderdeel van het beleid. We creëren een veilige, leefbare en bruisende gemeente waar cultuur, welzijn en sociale verbondenheid centraal staan. Door een sterke wijkwerking, ondersteuning van kwetsbare gezinnen en toegankelijke voorzieningen zorgen we voor een warme gemeenschap. Verbindende buurtinitiatieven en steun voor verenigingen versterken de sociale samenhang in onze gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.515.549	2.401.737	2.490.788	2.493.414	2.561.778	2.566.239
Ontvangsten	964.756	874.161	874.278	874.400	874.520	874.645
Saldo	-1.550.793	-1.527.576	-1.616.510	-1.619.014	-1.687.258	-1.691.594
Investerings						
Uitgaven	7.357.655	5.700.000	0	0	0	0
Ontvangsten	3.550.000	1.550.000	0	0	0	0
Saldo	-3.807.655	-4.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 2.1: We bevorderen het welzijn van onze inwoners en pakken kansarmoede aan

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de empowerment van onze inwoners, verstevigen de werking van het Sociaal Huis en zetten in op de activering van leefloners naar duurzame tewerkstelling, zodat we het welzijn van alle inwoners bevorderen en kansarmoede effectief aanpakken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	931.059	932.196	958.765	986.115	1.014.270	1.043.256
Ontvangsten	3.301	3.367	3.468	3.574	3.680	3.789
Saldo	-927.758	-928.829	-955.297	-982.541	-1.010.590	-1.039.467
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.1.1: We werken aan de empowerment en netwerkversterking van onze inwoners

We werken aan de empowerment en netwerkversterking van onze inwoners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	246.254	233.700	239.415	245.290	251.324	257.527
Ontvangsten	487	497	513	529	544	559
Saldo	-245.767	-233.203	-238.902	-244.761	-250.780	-256.968
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.1.1: We continuëren het MIRIAM-programma (+ uitbouw mamacafé)

We continuëren het MIRIAM-programma (+ uitbouw mamacafé), met de focus op leefloongerechtigde alleenstaande moeders, en de mogelijkheid tot uitbreiding naar alle alleenstaande moeders met beperkt netwerk in een precare situatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	88.617	90.286	92.845	95.481	98.194	100.988
Ontvangsten	241	246	254	262	270	277
Saldo	-88.376	-90.040	-92.591	-95.219	-97.924	-100.711
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.1.2: We zetten in op het versterken van digitale vaardigheden

We zetten in op het versterken van digitale vaardigheden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	98.258	82.847	84.203	85.588	86.999	88.439
Saldo	-98.258	-82.847	-84.203	-85.588	-86.999	-88.439
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.1.3: We versterken waar nodig de contacten tussen kwetsbare ouders en de school

We versterken waar nodig de contacten tussen kwetsbare ouders en de school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	57.879	59.037	60.806	62.629	64.507	66.444
Ontvangsten	246	251	259	267	274	282
Saldo	-57.633	-58.786	-60.547	-62.362	-64.233	-66.162
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.1.4: We installeren een armoede-platform met interne en externe diensten en organisaties

We installeren een armoede-platform met interne en externe diensten en organisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	1.530	1.561	1.592	1.624	1.656
Saldo	-1.500	-1.530	-1.561	-1.592	-1.624	-1.656
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.1.2: We verstevigen de werking van het Sociaal Huis

We verstevigen de werking van het Sociaal Huis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Saldo	-5.000	-5.100	-5.202	-5.306	-5.412	-5.520
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.2.1: We zetten extra in op de thematiek van dementie, door de expertise te vergroten

We zetten extra in op de thematiek van dementie, door de expertise te vergroten en onze werking daarop aan te passen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760
Saldo	-2.500	-2.550	-2.601	-2.653	-2.706	-2.760
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.2.2: We zoeken in samenwerking met partners de mogelijkheden om een 'babbellijn' te ontwikkelen

We zoeken in samenwerking met partners de mogelijkheden om een 'babbellijn' te ontwikkelen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760
Saldo	-2.500	-2.550	-2.601	-2.653	-2.706	-2.760
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.1.3: We zetten in op de activering van leefloners naar duurzame tewerkstelling

We zetten in op de activering van leefloners naar duurzame tewerkstelling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	679.805	693.396	714.148	735.519	757.534	780.208
Ontvangsten	2.814	2.870	2.955	3.045	3.136	3.230
Saldo	-676.991	-690.526	-711.193	-732.474	-754.398	-776.978
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.3.1: We breiden de trajectbegeleiding uit voor cliënten met een arbeidstraject en een welzijnstraject

We breiden de trajectbegeleiding uit voor cliënten met een arbeidstraject en een welzijnstraject

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	256.895	262.031	269.893	277.987	286.328	294.920
Ontvangsten	734	749	771	795	818	843
Saldo	-256.161	-261.282	-269.122	-277.192	-285.510	-294.077
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.3.2: We schakelen een partner in, voor hun specialisatie in de activering van langdurig zieke leefloners

We schakelen een partner in, voor hun specialisatie in de activering van langdurig zieke leefloners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.100	5.202	5.306	5.412	5.520
Saldo	-5.000	-5.100	-5.202	-5.306	-5.412	-5.520
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.1.3.3: We zetten in op tijdelijke werkervaring (art. 60) voor mensen met een (equivalent) leefloon

We zetten in op de mogelijkheden van art.60 voor de tijdelijke werkervaring van mensen met een (equivalent) leefloon.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	417.910	426.265	439.053	452.226	465.794	479.768
Ontvangsten	2.080	2.121	2.184	2.250	2.318	2.387
Saldo	-415.830	-424.144	-436.869	-449.976	-463.476	-477.381
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 2.2: We verankeren de scholenwerking van de bibliotheek

Kwalitatieve omschrijving: De bibliotheek werkt actief samen met scholen om levenslang leren te bevorderen en elke bezoeker te motiveren om te genieten van lezen, zodat we de rol van de bibliotheek in het onderwijs en de persoonlijke ontwikkeling versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.080	4.162	4.245	4.330	4.416
Saldo	-4.000	-4.080	-4.162	-4.245	-4.330	-4.416
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.2.1: De bibliotheek werkt samen met scholen i.f.v. levenslang te leren en te genieten van lezen

De bibliotheek werkt actief samen met scholen en motiveert elke bezoeker om levenslang te leren en te genieten van lezen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.080	4.162	4.245	4.330	4.416
Saldo	-4.000	-4.080	-4.162	-4.245	-4.330	-4.416
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.2.1.1: We starten met het project 'Boekstart' voor kleuters

We starten met het project 'Boekstart' voor kleuters

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.080	4.162	4.245	4.330	4.416
Saldo	-4.000	-4.080	-4.162	-4.245	-4.330	-4.416
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 2.3: We bouwen onze citymarketing verder uit

Kwalitatieve omschrijving: We blijven inzetten op het bestaande citymarketingbeleid door diverse en eigentijdse strategieën te gebruiken, zodat we de gemeente aantrekkelijker maken voor zowel bewoners als bezoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.3.1: We zetten verder in op het huidige city marketingbeleid op diverse en eigentijdse manieren

We zetten verder in op het huidige city marketingbeleid op diverse en eigentijdse manieren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.3.1.1: We zetten gerichte, consequente en eigentijdse promotiecampagnes voor onze toeristische troeven op

We zetten gerichte, consequente en eigentijdse promotiecampagnes op om onze toeristische troeven in beeld te brengen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 2.4: We ondersteunen de erfgoedinitiatieven in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We zoeken naar haalbare vormen van erfgoedwerking om erfgoedinitiatieven in onze gemeente te ondersteunen en te versterken, zodat we het culturele patrimonium levend houden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.4.1: We zoeken naar haalbare vormen van erfgoedwerkingen

We zoeken naar haalbare vormen van erfgoedwerkingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.4.1.1: We stimuleren en faciliteren de samensmelting van de Heemkundige kringen en het erfgoedteam

We stimuleren en faciliteren de samensmelting van de Heemkundige kringen en het erfgoedteam

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 2.5: We ontwikkelen de mijnsite tot een volwaardige en unieke MICE-site

Kwalitatieve omschrijving: We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument, zodat de mijnsite een dynamische en multifunctionele ruimte wordt waar cultuur, erfgoed, opleiding en werkgelegenheid samenkomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	34.602	35.294	36.000	36.720
Saldo	0	0	-34.602	-35.294	-36.000	-36.720
Investerings						
Uitgaven	7.357.655	5.700.000	0	0	0	0
Ontvangsten	3.550.000	1.550.000	0	0	0	0
Saldo	-3.807.655	-4.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2.5.1: We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	34.602	35.294	36.000	36.720
Saldo	0	0	-34.602	-35.294	-36.000	-36.720
Investerings						
Uitgaven	7.357.655	5.700.000	0	0	0	0
Ontvangsten	3.550.000	1.550.000	0	0	0	0
Saldo	-3.807.655	-4.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.5.1.1: We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

We werken de schachtbok verder af als kantoorruimte, opleidingscentrum en erfgoedmonument

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	7.057.655	5.000.000	0	0	0	0
Ontvangsten	3.500.000	1.400.000	0	0	0	0
Saldo	-3.557.655	-3.600.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.5.1.2: We investeren in de omgevingsaanleg en parking in functie van de ontwikkeling van de site

We investeren in de omgevingsaanleg en aanliggende parking in functie van de ontwikkeling van de site

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	550.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-550.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2.5.1.3: We nemen het XR competentiepunt De Skip in gebruik

We nemen het XR competentiepunt De Skip in gebruik waar CVO de verdieping een vooruitstrevend opleidingsaanbod voor professionals organiseert

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	34.602	35.294	36.000	36.720
Saldo	0	0	-34.602	-35.294	-36.000	-36.720
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.5.1.4: We investeren via EFRO-middelen in XR-technologie voor competentiepunt De Skip

We investeren via EFRO-middelen in XR-technologie voor competentiepunt De Skip

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	250.000	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	50.000	150.000	0	0	0	0
Saldo	-200.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 2.6: De gemeentelijke onderwijsinstellingen werken samen rond gedeelde en toekomstige uitdagingen

Kwalitatieve omschrijving: De gemeentelijke onderwijsinstellingen organiseren gezamenlijke projecten en initiatieven om hun werking en aanbod te versterken, met als doel een Brede School te ontwikkelen die toegankelijk is, ook voor kansengroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.020	1.040	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.020	-1.040	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.6.1: De gemeentelijke onderwijsinstellingen organiseren samen projecten, toon- en kennismakingsmomenten

De gemeentelijke onderwijsinstellingen organiseren samen projecten, toon- en kennismakingsmomenten om hun werking en aanbod kenbaar te maken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.020	1.040	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.020	-1.040	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.6.1.1: Op elke school wordt een gezamenlijk project opgezet met actieve inbreng van elke school

Op elke school wordt een gezamenlijk project opgezet met actieve inbreng van elke school

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	1.020	1.040	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.020	-1.040	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.6.2: De gemeentelijke scholen denken een gezamenlijke Brede Schoolvisie en strategie uit

De gemeentelijke scholen denken een unieke, gezamenlijke visie en strategie uit om te groeien naar een Brede School

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.2.1: GBS De leerplaneet breidt de brede school aanpak verder uit

GBS De leerplaneet breidt de brede school aanpak verder uit waarbij gedeeld gebruik van infrastructuur verder onderzocht wordt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.6.3: We bewaken, borgen en versterken de toegankelijkheid van het gemeentelijk onderwijs

We bewaken, borgen en versterken de toegankelijkheid van het gemeentelijk onderwijs voor kansengroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.6.3.1: We organiseren laagdrempelige opleidingen op maat in het volwassenonderwijs

We organiseren laagdrempelige opleidingen op maat in het volwassenonderwijs en zoeken naar gerichte initiatieven om de opleidingskost voor (jong)volwassenen te beperken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 2.7: We zetten in op verbindende activiteiten en bevorderen zo het samenleven in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We stimuleren verbinding in buurten en verenigingen, bevorderen samenwerking tussen verschillende bevolkingsgroepen, en ondersteunen initiatieven rond natuurbeleving en toerisme, terwijl we ook aandacht schenken aan kunst in de publieke ruimte en polarisatie bestrijden. Zo versterken we het samenleven in onze gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	249.155	232.537	258.353	231.874	269.208	241.732
Ontvangsten	245	250	258	266	273	281
Saldo	-248.910	-232.287	-258.095	-231.608	-268.935	-241.451
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.1: We stimuleren verbinding in onze buurten en verenigingen

We stimuleren verbinding in onze buurten en verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	80.000	50.000	81.212	50.000	82.473	50.000
Saldo	-80.000	-50.000	-81.212	-50.000	-82.473	-50.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.1.1: We voorzien een extra budget en subsidiereglement voor alle verbindende initiatieven

We voorzien een extra budget en subsidiereglement voor alle verbindende initiatieven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.1.2: We faciliteren grootschalige evenementen vanuit onze citymarketingfocus

We faciliteren grootschalige evenementen om de toeristische troeven en citymarketingfocus bovenlokaal meer zichtbaarheid te geven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	0	31.212	0	32.473	0
Saldo	-30.000	0	-31.212	0	-32.473	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.2: We stimuleren verbinding tussen verschillende bevolkingsgroepen

We stimuleren verbinding tussen verschillende bevolkingsgroepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082
Saldo	-20.000	-20.400	-20.808	-21.224	-21.649	-22.082
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.2.1: We zetten in op Nederlands als voertaal en bieden extra oefenkansen Nederlands aan

We zetten in op Nederlands als voertaal en bieden extra oefenkansen Nederlands aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.2.2: We zetten initiatieven en acties op om het samenleven in diversiteit te bevorderen

We zetten initiatieven en acties op om het samenleven in diversiteit te bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.3: We coördineren in partnerschap de initiatieven rond natuurbeleving De Wijers

We coördineren in partnerschap de initiatieven rond natuurbeleving De Wijers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Saldo	-30.000	-30.600	-31.212	-31.836	-32.473	-33.122
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.3.1: We breiden de samenwerking met het Wijerbureau uit

We breiden de samenwerking met het Wijerbureau uit om de communicatie en projecten rond water, natuur, erfgoed, educatie en toerisme te stroomlijnen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	30.000	30.600	31.212	31.836	32.473	33.122
Saldo	-30.000	-30.600	-31.212	-31.836	-32.473	-33.122
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.4: We onderzoeken en ontwikkelen menselijke en technologische hulpmiddelen ivf de toeristische troeven

We onderzoeken en ontwikkelen menselijke en technologische hulpmiddelen om onze toeristische troeven verder te ontsluiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	16.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Saldo	-6.000	-16.120	-6.242	-6.367	-6.495	-6.624
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.4.1: We werken een opleidingskader uit voor onze toeristische ambassadeurs en vertellers

We werken een opleidingskader uit om zo toeristische ambassadeurs en vertellers aan te trekken om onze toeristische troeven uit te dragen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495	6.624
Saldo	-6.000	-6.120	-6.242	-6.367	-6.495	-6.624
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.4.2: We optimaliseren onze wandel- en fietsproducten

We optimaliseren onze wandel- en fietsproducten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.5: We voorzien een toekomstgericht sitemanagement voor de site ZLDR mine

We voorzien een toekomstgericht sitemanagement voor de site ZLDR mine

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	113.155	115.417	118.879	122.446	126.119	129.903
Ontvangsten	245	250	258	266	273	281
Saldo	-112.910	-115.167	-118.621	-122.180	-125.846	-129.622
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.7.5.1: We werven een sitemanager aan

We werven een sitemanager aan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	113.155	115.417	118.879	122.446	126.119	129.903
Ontvangsten	245	250	258	266	273	281
Saldo	-112.910	-115.167	-118.621	-122.180	-125.846	-129.622
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.7.6: We stroomlijnen de informatie en organisatieprocessen voor citymarketing, evenementen en toerisme

We stroomlijnen de informatie en organisatieprocessen binnen de beleidsdomeinen citymarketing, evenementen en toerisme

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.6.1: We bouwen het evenementenloket verder uit en optimaliseren de flow via digitalisering

We bouwen het evenementenloket verder uit en optimaliseren de flow via digitalisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.7.7: We ondersteunen socioculturele verenigingen en organisaties in diverse vormen

We ondersteunen socioculturele verenigingen en organisaties in diverse vormen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.7.1: We onderzoeken de noden voor logistieke ondersteuning van socioculturele en bewonersorganisaties

We onderzoeken de noden voor logistieke ondersteuning van socioculturele en bewonersorganisaties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.7.2: We onderzoeken de mogelijkheden voor investeringssubsidies voor verenigingen op privé-eigendom

We onderzoeken de mogelijkheden voor investeringssubsidies verenigingen die zich bevinden op privé-eigendom

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.7.3: We stroomlijnen de bestaande ondersteuning aan verenigingen

We stroomlijnen de bestaande ondersteuning aan verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.7.4: We optimaliseren de financiële ondersteuning aan verenigingen

We optimaliseren de financiële ondersteuning aan verenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.7.8: We creëren en stimuleren aandacht voor kunst in de publieke ruimte

We creëren en stimuleren aandacht voor kunst in de publieke ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.8.1: We bieden kunstenaars de mogelijkheid om extra betekenis te geven aan plekken in de openbare ruimte

We werken een voorwaardenscheppend kader uit om (lokale) kunstenaars de mogelijkheid te bieden om via kunstprojecten extra betekenis te geven aan plekken in de openbare ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.7.9: We bestrijden polarisatie

We bestrijden polarisatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.7.9.1: We bestrijden polarisatie en radicalisering via tijdige detectie en opvolging binnen het LIVC-R

We bestrijden schadelijke polarisatie en radicalisering via tijdige detectie en opvolging binnen het LIVC-R en bijkomende acties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 2.8: We streven naar voldoende en kwaliteitsvolle kinderopvang

Kwalitatieve omschrijving: We implementeren het nieuwe decreet kinderopvang 3-12 jarigen (BOA) en faciliteren extra opvangmogelijkheden voor baby's en peuters, zodat we zorgen voor voldoende en kwalitatieve kinderopvang voor alle gezinnen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.180.335	1.081.904	1.083.867	1.085.887	1.087.970	1.090.116
Ontvangsten	961.210	870.544	870.552	870.560	870.567	870.575
Saldo	-219.125	-211.360	-213.315	-215.327	-217.403	-219.541
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 2.8.1: We implementeren het nieuwe decreet kinderopvang 3-12 jarigen (BOA)

We implementeren het nieuwe decreet kinderopvang 3-12 jarigen (BOA)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.180.335	1.081.904	1.083.867	1.085.887	1.087.970	1.090.116
Ontvangsten	961.210	870.544	870.552	870.560	870.567	870.575
Saldo	-219.125	-211.360	-213.315	-215.327	-217.403	-219.541
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.8.1.1: We zetten in op inclusie en toeleiding van kwetsbare gezinnen naar de kinderopvang en activiteiten

We zetten in op inclusie en toeleiding van kwetsbare gezinnen naar de kinderopvanginitiatieven en het activiteitenaanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.180.335	1.081.904	1.083.867	1.085.887	1.087.970	1.090.116
Ontvangsten	961.210	870.544	870.552	870.560	870.567	870.575
Saldo	-219.125	-211.360	-213.315	-215.327	-217.403	-219.541
Investerings						
Financiering						

Actie: 2.8.1.2: Vanuit de regiefunctie en een gezamenlijke visie optimaliseren we de samenwerking tussen alle actoren

Vanuit de regiefunctie en een gezamenlijke visie optimaliseren we de samenwerking tussen alle actoren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.8.1.3: We ondersteunen onze erkende partners financieel en bij de praktische uitwerking van hun aanbod

We ondersteunen onze erkende partners financieel en bij de praktische uitwerking van hun naschools aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2.8.2: We faciliteren bijkomende kinderopvang voor baby en peuters

We faciliteren bijkomende kinderopvang voor baby en peuters

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2.8.2.1: We werken een visie uit rond de ondersteuning van baby- en peuteropvang

We werken een visie uit rond de ondersteuning van baby-en peuteropvang

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Strategische beleidsdoelstelling: 3: Dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: We streven naar een efficiënte, klantgerichte en toegankelijke dienstverlening. Dit realiseren we door verdere digitalisering, moderne communicatiekanalen, administratieve vereenvoudiging, een sterk en modern personeelsbeleid en participatiemogelijkheden. We willen elke inwoner betrekken en op maat bedienen, zowel digitaal als persoonlijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	182.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-182.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Uitgaven	453.734	2.364.666	3.289.317	14.725	0	0
Saldo	-453.734	-2.364.666	-3.289.317	-14.725	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3.1: We bevorderen burgerparticipatie door de interactie tussen de gemeente en haar burgers te verbeteren

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de betrokkenheid van inwoners bij gemeentelijke besluitvorming en initiatieven door de interactie met de gemeente te verbeteren, zodat burgers actief kunnen bijdragen aan het vormgeven van hun leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.1.1: We bevorderen burgerparticipatie

We bevorderen burgerparticipatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.1.1.1: We werken een participatievisie uit en implementeren deze in de dagelijkse werking

We werken een participatievisie uit en implementeren deze in de dagelijkse werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.1.1.2: We maken een participatiereglement op

We maken een participatiereglement op

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 3.2: We digitaliseren processen om de efficiëntie, klantgerichtheid en transparantie te verhogen

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op de digitalisering van processen en klantinteracties om de efficiëntie, gebruiksvriendelijkheid en transparantie te verbeteren, waardoor we de gemeentelijke dienstverlening sneller en gemakkelijker toegankelijk maken voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.2.1: We digitaliseren processen en klantinteracties

We digitaliseren processen en klantinteracties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.2.1.1: We implementeren een frontend toepassing voor klanten

We implementeren een frontend toepassing voor klanten en onderzoeken hiervoor de mogelijkheid van een gemeenteapp

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041
Saldo	-10.000	-10.200	-10.404	-10.612	-10.824	-11.041
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.2.1.2: We implementeren een Document Management Systeem (DMS)

We implementeren een Document Management Systeem (DMS)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.2.1.3: We implementeren een centraal zaakstelsel

We implementeren een centraal zaakstelsel

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.2.1.4: We digitaliseren het postproces

We digitaliseren het postproces

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.2.1.5: We onderzoeken digitale innovaties en passen ze toe

We onderzoeken digitale innovaties en passen ze toe

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 3.3: We verbeteren de toegankelijkheid van het gemeentehuis

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de dienstverlening en faciliteiten in de frontoffice voor verschillende gemeentelijke diensten, waaronder de huisvesting van het sociaal huis en het wijkkantoor van de politie, zodat het gemeentehuis beter toegankelijk wordt voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	453.734	2.364.666	3.289.317	14.725	0	0
Saldo	-453.734	-2.364.666	-3.289.317	-14.725	0	0
Financiering						

Actieplan: 3.3.1: We verbeteren de dienstverlening in de frontoffice door de eenheid van huisvesting

We verbeteren de dienstverlening en faciliteiten in de frontoffice voor de eenheid van huisvesting voor de gemeentediensten, het sociaal huis en het wijkkantoor van de politie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	453.734	2.364.666	3.289.317	14.725	0	0
Saldo	-453.734	-2.364.666	-3.289.317	-14.725	0	0
Financiering						

Actie: 3.3.1.1: We bouwen een geïntegreerde frontoffice met kwalitatieve loketten, overleg- en gespreksruimtes.

We richten een ééngemaakte frontoffice in met kwalitatieve loketten, gesprekslokalen, overleglokalen met externen, 24/7 zone en ruimte voor participatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	398.119	1.725.093	2.399.477	10.752	0	0
Saldo	-398.119	-1.725.093	-2.399.477	-10.752	0	0
Financiering						

Actie: 3.3.1.2: We voorzien een huisvesting voor het wijkkantoor van de politie in het gemeentehuis

We voorzien een huisvesting voor het wijkkantoor van de politie in het gemeentehuis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	55.615	639.573	889.840	3.973	0	0
Saldo	-55.615	-639.573	-889.840	-3.973	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3.4: We optimaliseren de interne dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: We implementeren interne softwareplatformen en ontwikkelen een intern dienstverleningsconcept voor alle interne diensten om de samenwerking en efficiëntie te verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.4.1: We digitaliseren en optimaliseren de processen van de interne dienstverlening

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.1.1: We implementeren interne softwareplatformen met eventuele integratie van AI

We implementeren interne softwareplatformen met eventuele integratie van AI

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.4.1.2: We maken een intern dienstverleningsconcept op voor alle interne diensten

We maken een intern dienstverleningsconcept op voor alle interne diensten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 3.5: We verbeteren de klanttevredenheid en verhogen de efficiëntie van onze klantcontacten.

Kwalitatieve omschrijving: We optimaliseren processen en klantinteracties, stellen SLA's op en meten prestaties om doorlopende verbeteringen door te voeren. Daarnaast implementeren we systemen voor klantfeedback en onderzoeken we mogelijkheden voor proactieve klantbenadering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.5.1: We optimaliseren processen en klantinteracties

We optimaliseren processen en klantinteracties

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.5.1.1: We stellen SLA's op en zetten een systeem op om prestaties te meten.

We stellen SLA's op en zetten een systeem op om prestaties te meten zodat processen kunnen worden verbeterd

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.5.1.2: We implementeren systemen om feedback van klanten te verzamelen en te analyseren

We implementeren systemen om feedback van klanten te verzamelen en te analyseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.5.1.3: We onderzoeken voor welke producten we klanten proactief kunnen benaderen

We onderzoeken voor welke producten we klanten proactief kunnen benaderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 3.6: We verwezenlijken een verhoogde publieke betrokkenheid en positieve perceptie van de organisatie

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de communicatie van de organisatie door de zichtbaarheid en interactie met het publiek te vergroten, zodat we een sterkere betrokkenheid en een positieve perceptie van onze organisatie realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.6.1: We optimaliseren onze externe communicatie

We optimaliseren onze externe communicatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.6.1.1: We verbeteren onze pers- en mediacontacten

We evalueren en optimaliseren het gebruik van sociale media

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.6.1.2: We evalueren en optimaliseren het gebruik van sociale media

We evalueren en optimaliseren het gebruik van sociale media

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 3.7: We verbeteren de werkomgeving van onze medewerkers

Kwalitatieve omschrijving: We versterken het welzijn en de betrokkenheid van onze medewerkers, implementeren een waarderend loonbeleid en creëren een werkomgeving die medewerkers motiveert en ondersteunt in hun dagelijkse werkzaamheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	172.000	0	0	0	0	0
Saldo	-172.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: 3.7.1: We versterken het welzijn en de betrokkenheid van onze medewerkers

Versterken van welzijn en betrokkenheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	122.000	0	0	0	0	0
Saldo	-122.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.7.1.1: We zetten via een organisatieredesign in op een werkbare organisatie en teamwerk

We zetten via een organisatieredesign in op een werkbare organisatie en teamwerk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	122.000	0	0	0	0	0
Saldo	-122.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.7.1.2: We faciliteren leiderschapsontwikkeling

We faciliteren leiderschapsontwikkeling

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 3.7.1.3: We verbeteren de onboarding en het onthaal van medewerkers

We verbeteren de onboarding en het onthaal van medewerkers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3.7.2: We zorgen voor een transparant en waardierend loonbeleid

We zorgen voor een transparant en waardierend loonbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 3.7.2.1: We werken aan een nieuw loonhuis en breiden flexibel verlonen uit

We werken aan een nieuw loonhuis en breiden flexibel verlonen uit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Strategische beleidsdoelstelling:: 4: Sportieve gemeente

Kwalitatieve omschrijving: Sport en beweging vormen een essentieel onderdeel van onze gemeenschap. We investeren in kwalitatieve sportinfrastructuur, ondersteunen lokale sportclubs en creëren toegankelijke en aantrekkelijke ruimtes voor sport, spel en ontspanning. Zo stimuleren we een gezonde en actieve levensstijl voor alle leeftijden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	185.000	85.000	85.000	185.000	0
Saldo	-85.000	-185.000	-85.000	-85.000	-185.000	0
Investerings						
Uitgaven	222.261	722.261	500.000	1.000.000	0	0
Saldo	-222.261	-722.261	-500.000	-1.000.000	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 4.1: We betrekken sportievelingen bij de opmaak van het sportbeleid

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op de vernieuwing van de sportraad om sportievelingen actief te betrekken bij de opmaak en uitvoering van het sportbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.1.1: We zetten in op vernieuwing van de sportraad

We zetten in op vernieuwing van de sportraad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.1.1.1: We creëren een sportraad 2.0

We creëren een sportraad 2.0

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 4.2: We hanteren een duidelijke visie over de sportinfrastructuur in onze gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We ontwikkelen een plan van aanpak voor de toekomst van de sportinfrastructuur op gemeentelijke gronden, met een duidelijke visie voor duurzame en functionele sportfaciliteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.2.1: We maken een plan van aanpak op voor de toekomst van de sportinfrastructuur op gemeentelijke gronden

We maken een plan van aanpak op voor de toekomst van de sportinfrastructuur op gemeentelijke gronden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.2.1.1: We ontwerpen een nieuwe, actuele visie op onze sportinfrastructuur

We ontwerpen een nieuwe, actuele visie op onze sportinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 4.3: We ondersteunen onze sportverenigingen op eenvoudige en transparante manieren

Kwalitatieve omschrijving: We herschrijven de subsidiereglementen en stellen een plan van aanpak op om sportclubs logistiek te ondersteunen, zodat ze eenvoudig en transparant toegang hebben tot de nodige middelen en faciliteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.3.1: We herschrijven de diverse subsidiereglementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.1.1: We herschrijven het subsidiereglement sportevenementen

We herschrijven het subsidiereglement sportevenementen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 4.3.2: We hebben een plan van aanpak om sportclubs logistiek te ondersteunen

We hebben een plan van aanpak om sportclubs logistiek te ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 4.3.2.1: We creëren een werkbaar afsprakenkader samen met de werkplaats

We creëren een werkbaar afsprakenkader samen met de werkplaats

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: 4.4: We stimuleren inwoners om te bewegen

Kwalitatieve omschrijving: We investeren in topsport en zorgen voor geschikte zwembaciliteiten om kinderen te leren zwemmen, zodat we het beweegklimaat voor alle inwoners bevorderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	185.000	85.000	85.000	185.000	0
Saldo	-85.000	-185.000	-85.000	-85.000	-185.000	0
Investerings						
Uitgaven	222.261	722.261	500.000	1.000.000	0	0
Saldo	-222.261	-722.261	-500.000	-1.000.000	0	0
Financiering						

Actieplan: 4.4.1: We investeren in topsport

We investeren in topsport

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	185.000	85.000	85.000	185.000	0
Saldo	-85.000	-185.000	-85.000	-85.000	-185.000	0
Investerings						
Uitgaven	222.261	222.261	0	0	0	0
Saldo	-222.261	-222.261	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 4.4.1.1: We ondersteunen op diverse manier topsportevenementen in de gemeente

We ondersteunen op diverse manier topsportevenementen in de gemeente

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	85.000	185.000	85.000	85.000	185.000	0
Saldo	-85.000	-185.000	-85.000	-85.000	-185.000	0
Investerings						
Financiering						

Actie: 4.4.1.2: We investeren mee in een UCI goedgekeurd BMX parcours

We investeren mee in het BMX Circuit

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	222.261	222.261	0	0	0	0
Saldo	-222.261	-222.261	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 4.4.2: We zorgen voor zwembadwater om onze kinderen te leren zwemmen

We zorgen voor zwembadwater om onze kinderen te leren zwemmen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	500.000	500.000	1.000.000	0	0
Saldo	0	-500.000	-500.000	-1.000.000	0	0
Financiering						

Actie: 4.4.2.1: We investeren in de bouw van een overdekt zwembad

We investeren in de bouw van een overdekt zwembad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	500.000	500.000	1.000.000	0	0
Saldo	0	-500.000	-500.000	-1.000.000	0	0
Financiering						

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	71.663.610	73.156.739	75.197.241	77.240.340	79.331.718	81.166.506
Ontvangsten	76.952.847	78.397.200	80.423.569	82.399.972	85.154.031	87.066.026
Saldo	5.289.237	5.240.461	5.226.328	5.159.631	5.822.313	5.899.519
Investerings						
Uitgaven	8.235.062	7.042.443	3.923.050	3.971.415	3.443.032	2.755.672
Ontvangsten	3.469.702	4.275.000	1.698.907	1.031.900	500.000	500.000
Saldo	-4.765.360	-2.767.443	-2.224.143	-2.939.515	-2.943.032	-2.255.672
Financiering						
Uitgaven	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
Ontvangsten	4.201.547	8.203.211	8.360.500	7.028.008	3.379.047	2.024.875
Saldo	511.521	5.261.641	5.081.425	3.639.961	-268.044	-1.669.050

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	71.663.610	73.156.739	75.197.241	77.240.340	79.331.718	81.166.506
Ontvangsten	76.952.847	78.397.200	80.423.569	82.399.972	85.154.031	87.066.026
Saldo	5.289.237	5.240.461	5.226.328	5.159.631	5.822.313	5.899.519
Investerings						
Uitgaven	8.235.062	7.042.443	3.923.050	3.971.415	3.443.032	2.755.672
Ontvangsten	3.469.702	4.275.000	1.698.907	1.031.900	500.000	500.000
Saldo	-4.765.360	-2.767.443	-2.224.143	-2.939.515	-2.943.032	-2.255.672
Financiering						
Uitgaven	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
Ontvangsten	4.201.547	8.203.211	8.360.500	7.028.008	3.379.047	2.024.875
Saldo	511.521	5.261.641	5.081.425	3.639.961	-268.044	-1.669.050

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: ONBESCHIKB: Actie onbeschikbare

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031



Lijst nominatieve toelagen 2026-2031

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

WERKINGSSUBSIDIES

Actie	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Begunstigde	Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
GBB	0160-99	Ontwikkelingssamenwerking - Overig	GROS	64910000	€ 1.265,00	€ 1.290,00	€ 1.315,80	€ 1.342,12	€ 1.368,96	€ 1.396,34
GBB	0210-00	Openbaar vervoer	Bussenplan De Lijn	64910000	€ 5.610,00	€ 5.722,00	€ 5.836,44	€ 5.953,17	€ 6.072,23	€ 6.193,68
GBB	0300-00	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	Limburg.net	64940000	€ 1.767.287,72	€ 1.802.633,47	€ 1.838.686,14	€ 1.875.459,87	€ 1.912.969,06	€ 1.951.228,45
GBB	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	Gescheiden riolering	64910000	€ 8.560,00	€ 9.131,00	€ 9.713,62	€ 10.307,89	€ 10.914,05	€ 11.532,33
GBB	0400-00	Politiediensten	Politiezone Heusden-Zolder	64940000	€ 4.670.000,00	€ 4.580.000,00	€ 4.590.600,00	€ 4.803.212,00	€ 5.037.876,24	€ 5.024.633,76
GBB	0410-01	Hoofdpost	Hulpverleningszone Zuid-West Limburg	64940000	€ 1.675.029,63	€ 1.435.880,22	€ 1.470.050,83	€ 1.504.904,84	€ 1.540.455,94	€ 1.576.718,06
GBB	0470-00	Dierenbescherming	Dierenasiel	64910000	€ 14.280,00	€ 14.566,00	€ 14.857,32	€ 15.154,47	€ 15.457,56	€ 15.766,71
GBB	0500-99	Handel en middenstand - Overig	Middenstandsraad en handelskernen	64910000	€ 30.274,00	€ 31.879,00	€ 83.516,58	€ 35.186,91	€ 36.890,65	€ 38.628,46
GBB	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	Toerisme Limburg	64910000	€ 9.760,00	€ 9.980,00	€ 10.204,40	€ 10.433,29	€ 10.666,76	€ 10.904,90
2.7.3.1	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	Regionaal Landschap Lage Kempen (De Wijers)	64930000	€ 30.000,00	€ 30.600,00	€ 31.212,00	€ 31.836,24	€ 32.472,96	€ 33.122,42
2.1.1.2	0550-00	Werkgelegenheid	LIGO	64930000	€ 50.000,00					
GBB	0629-00	Overig woonbeleid	Stebo	64910000	€ 122.051,03	€ 127.182,71	€ 132.377,06	€ 137.787,15	€ 143.579,80	€ 149.611,23
GBB	0680-00	Groene ruimte	Regionaal Landschap Lage Kempen	64910000	€ 51.553,00	€ 52.584,00	€ 53.635,68	€ 54.708,39	€ 55.802,56	€ 56.918,61
GBB	0710-00	Feesten en plechtigheden	Oudstrijdersverenigingen, Slamridders en Verbroederingscomité	64910000	€ 3.611,00	€ 3.683,00	€ 3.756,66	€ 3.831,79	€ 3.908,43	€ 3.986,60
GBB	0729-00	Overig beleid inzake het erfgoed	Onroerend Erfgoed RLLK	64910000	€ 17.228,00	€ 24.020,00	€ 4.318,68	€ 4.405,05	€ 4.493,15	€ 4.583,02
GBB	0739-02	Cultuurdienst	Cultuurraad	64910000	€ 1.265,00	€ 1.290,00	€ 1.315,80	€ 1.342,12	€ 1.368,96	€ 1.396,34

Actie	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Begunstigde	Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
GBB	0739-03	Cultuurbeleid	Harmonies Heusden-Zolder en Projectvereniging Erfgoed in de Mijnstreek	64910000	€ 42.534,00	€ 43.385,00	€ 44.252,70	€ 45.137,75	€ 46.040,51	€ 46.961,32
GBB	0740-02	Sportdienst	Lidmaatschapsbijdrage ISB	64930000	€ 587,00	€ 599,00	€ 610,98	€ 623,20	€ 635,66	€ 648,38
GBB	0740-03	Sportbeleid	AVT, Terlamen, Sportraad, Zwemclub Zolderse Dolfijnen en schoolzwemmen	64910000	€ 111.004,00	€ 113.224,00	€ 115.488,48	€ 117.798,25	€ 120.154,21	€ 122.557,30
GBB	0750-99	Overige jeugd	Arktos, Jeugdraad en Jeugdwerkbeleidsplan	64910000	€ 245.680,00	€ 250.426,00	€ 255.267,36	€ 260.205,55	€ 265.242,50	€ 270.380,19
GBB	0790-00	Erediensten	Kerfabrieken Heusden-Zolder	64940000	€ 363.172,78	€ 416.240,15	€ 394.599,92	€ 372.887,02	€ 373.984,02	€ 375.588,07
GBB	0800-01	Leerplaneet	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	64930000	€ 2.550,00	€ 2.601,00	€ 2.653,02	€ 2.706,08	€ 2.760,20	€ 2.815,41
GBB	0820-01	GABK	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	64930000	€ 2.040,00	€ 2.081,00	€ 2.122,62	€ 2.165,07	€ 2.208,37	€ 2.252,54
GBB	0820-02	AMWD (intergemeentelijke)	Academie Muziek, Woord en Dans	64940000	€ 20.400,00	€ 20.808,00	€ 21.224,16	€ 21.648,64	€ 22.081,62	€ 22.523,25
GBB	0830-00	CVO	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	64930000	€ 3.804,00	€ 3.909,00	€ 4.000,98	€ 4.099,50	€ 4.204,59	€ 4.296,28
GBB	0909-99	Andere sociale bijdragen - Overig	Sint-Vincentius en Rode Kruis	64910000	€ 17.850,00	€ 18.207,00	€ 18.571,14	€ 18.942,56	€ 19.321,41	€ 19.707,84
GBB	0919-00	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	Raad voor Toegankelijk en Aanpasbaar Bouwen	64910000	€ 1.265,00	€ 1.290,00	€ 1.315,80	€ 1.342,12	€ 1.368,96	€ 1.396,34
GBB	0944-99	Opvoedingsondersteuning - Overig	Berenhuis, Kind en Taal en Lokaal Overleg Kinderopvang	64910000	€ 86.407,00	€ 88.110,00	€ 89.847,40	€ 91.619,55	€ 93.427,14	€ 95.270,88
2.8.1.1	0945-00	Kinderopvang	BKO, Klim-op-ke en Droomboom	64910000	€ 802.475,00	€ 880.294,00	€ 880.294,00	€ 880.294,00	€ 880.294,00	€ 880.294,00
GBB	0959-00	Overige verrichtingen betreffende ouderen	Seniorenraad	64910000	€ 1.265,00	€ 1.290,00	€ 1.315,80	€ 1.342,12	€ 1.368,96	€ 1.396,34

INVESTERINGSSUBSIDIES

Actie	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Begunstigde	Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
GBB	0400-00	Politiediensten	Politiezone Heusden-Zolder	66402000	€ 228.900,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00
GBB	0410-01	Hoofdpost	Hulpverleningszone Zuid-West Limburg	66400000		€ 272.650,00	€ 272.650,00	€ 272.650,00	€ 272.650,00	€ 272.650,00
4.4.1.2	0740-01	Sportinfrastructuur	BMX Circuit Zolder	66400000	€ 222.261,00	€ 222.261,00				
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	KFC Anadol nieuwbouw	66400000	€ 232.902,00					
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	KFC Bolderberg nieuwbouw	66400000	€ 450.982,00					
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	Tennis Berkenbos - padel en berging	66400000	€ 63.393,00					
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	Rugbyclub - aanleg rugbyveld	66400000	€ 47.818,00					
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	Heusden06 - beregening veld	66400000	€ 11.831,00					
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	Tennis Heusden - padelhal	66400000	€ 275.338,00	€ 275.338,00				
GBB	0740-01	Sportinfrastructuur	Investeringsubsidies sport - kleine werken	66400000	€ 17.000,00	€ 17.000,00	€ 17.000,00	€ 17.000,00	€ 17.000,00	€ 17.000,00
GBB	0750-01	Jeugdinfrastructuur	Jogem Zolder	66400000	€ 58.842,00					
GBB	0750-01	Jeugdinfrastructuur	Investeringsubsidies jeugdinfrastructuur	66400000	€ 37.500,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00
GBB	0790-00	Erediensten	Kerkfabrieken Heusden-Zolder	66402000	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00

Opbrengst per belastingsoort 2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

AR	Omschrijving	TOTAAL	2026	2027	2028	2029	2030	2031
73000000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	95.788.437	14.812.846	15.201.319	15.737.158	16.205.350	16.675.068	17.156.696
73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	78.453.371	12.350.020	12.671.197	13.038.580	13.436.425	13.335.344	13.621.805
73020000	Motorrijtuigen	4.225.677	671.149	685.251	699.352	711.363	723.227	735.335
73040000	Opcentiemen leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten en OOW	160.857	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602	28.154
73099999	Andere aanvullende belastingen	14.726	2.319	2.373	2.426	2.480	2.536	2.592
73189999	Belasting op de afgifte van administratieve stukken	3.439.248	542.326	554.616	566.744	579.125	591.766	604.671
73320000	Huisvuilbelasting	11.661.914	1.876.087	1.902.401	1.929.241	1.956.618	1.984.542	2.013.025
73323000	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	266.506	42.248	43.093	43.955	44.834	45.731	46.645
73401000	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	220.879	34.783	35.591	36.388	37.202	38.033	38.882
73401500	Belasting op masten en pylonen	2.129.711	341.014	342.086	349.750	357.575	365.564	373.722
73408000	Nachtwinkels	55.219	8.696	8.898	9.097	9.300	9.508	9.720
73419000	Toeristenbelasting	323.419	50.000	51.500	53.045	54.636	56.275	57.963
73424000	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	880.755	165.221	157.454	149.934	142.768	135.941	129.437
73610000	Inname openbaar domein	110.439	17.392	17.795	18.194	18.601	19.016	19.441
73740000	Leegstaande woningen en gebouwen	220.879	34.783	35.591	36.388	37.202	38.033	38.882
73750000	Verwaarloosde woningen en gebouwen	84.673	13.334	13.644	13.949	14.261	14.580	14.905
73770000	Tweede verblijven	262.664	42.058	42.191	43.136	44.101	45.086	46.092
73900000	Gemeentelijke administratieve sanctie - GAS 5	5.115.255	810.900	827.118	843.660	860.534	877.744	895.299
73910000	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	428.359	67.418	68.966	70.545	72.156	73.799	75.475
73920000	Gemeentelijke administratieve sanctie	60.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
		203.902.988	31.918.094	32.697.094	33.678.073	34.621.591	35.069.395	35.918.742

Opbrengst per retributie 2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Beleids item code	Beleidsitem omschrijving	TOTAAL	2026	2027	2028	2029	2030	2031
70002000	Conformiteitsattesten	0629-00	Overig woonbeleid	3.000	500	500	500	500	500	500
70004000	Retributies voor andere stukken	0130-00	Administratieve dienstverlening	78.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
70011000	Rioolaansluitingen	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	600.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
70020000	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0990-00	Begraafplaatsen	300.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
70022000	Ontgraving	0990-00	Begraafplaatsen	30.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
70036000	Opruiming sluikestorten	0984-00	Ontsmetting en openbare reiniging	30.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
70040000	Vergunningen	0130-00	Administratieve dienstverlening	12.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
70050000	Plaatsrecht markten	0500-01	Markten	450.400	71.400	72.828	74.285	75.770	77.286	78.831
70050030	Opbrengsten automaten	0703-00	Openbare bibliotheken	3.216	510	520	530	541	552	563
70051000	Plaatsrecht kermissen	0710-00	Feesten en plechtigheden	64.343	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041	11.262
70057000	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	0640-00	Elektriciteitsvoorziening	330.501	55.083	55.083	55.083	55.083	55.083	55.083
70058000	Parkeervergoedingen	0220-00	Parkeren	6.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Beleids item code	Beleidsitem omschrijving	TOTAAL	2026	2027	2028	2029	2030	2031
70062000	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0119-99	Overige	24.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
70062000	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0210-00	Openbaar vervoer	3.000	500	500	500	500	500	500
70071000	Sportactiviteiten	0740-01	Sportinfrastructuur	60.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
70072000	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0750-99	Overige jeugd	3.000	500	500	500	500	500	500
70072000	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0909-01	Wijkwerking	18.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
70072000	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0944-01	Spelothek	3.216	510	520	530	541	552	563
70081000	Bibliotheekdiensten	0703-00	Openbare bibliotheken	600	100	100	100	100	100	100
70082000	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	27.900	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650

2.047.176 336.953 338.605 340.291 342.010 343.764 345.552

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: 02 Veiligheid

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0450 Rechtspleging
- BV0460 Kinderbescherming

Beleidsdomein: 03 Ruimte

- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging

BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
 BV0341 Erosiebestrijding
 BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
 BV0350 Klimaat en energie
 BV0380 Participatie en sensibilisatie
 BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
 BV0390 Overige milieubescherming
 BV0470 Dierenbescherming
 BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
 BV0540 Visvangst
 BV0600 Ruimtelijke planning
 BV0610 Gebiedsontwikkeling
 BV0620 Grondbeleid voor wonen
 BV0621 Bestrijding van krotwoningen
 BV0622 Woonwagenterreinen
 BV0629 Overig woonbeleid
 BV0630 Watervoorziening
 BV0640 Elektriciteitsvoorziening
 BV0650 Gasvoorziening
 BV0660 Communicatievoorzieningen
 BV0670 Straatverlichting
 BV0680 Groene ruimte
 BV0690 Overige nutsvoorzieningen
 BV0720 Monumentenzorg
 BV0721 Archeologie
 BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
 BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
 BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
 BV0990 Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 04 Welzijn en lokale economie

BV0160 Hulp aan het buitenland
 BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
 BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
 BV0500 Handel en middenstand
 BV0510 Nijverheid
 BV0550 Tewerkstelling en activering
 BV0590 Overige economische zaken
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
 BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
 BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
 BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
 BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
 BV0945 Kinderopvang
 BV0951 Dienstencentra
 BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
 BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 05 Onderwijs

BV0800 Gewoon basisonderwijs
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs
 BV0814 Leren en werken
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
 BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
 BV0835 Hoger onderwijs
 BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding

- BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
- BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- BV0870 Sociale voordelen
- BV0879 Andere voordelen
- BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein: 06 Vrije tijd

- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
- BV0705 Gemeenschapscentrum
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0719 Overige evenementen
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsdomein: 07 Sociaal huis

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0920 Werkloosheid
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0940 Jeugdvoorzieningen
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden
- BV0943 Gezinshulp
- BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
- BV0947 Klusjesdienst
- BV0948 Poetsdienst
- BV0949 Overige gezinshulp
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging



Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Jaartalvolnummers: Budg. 74173

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur: Ine Thoelen

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	16.501.687	16.737.742	17.285.574	17.727.925	18.232.065	18.542.598
Saldo	16.501.687	16.737.742	17.285.574	17.727.925	18.232.065	18.542.598
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	123.112	127.252	129.797	132.393	135.041	137.742
Ontvangst	31.034.876	31.796.212	32.759.173	33.684.314	34.113.372	34.943.598
Saldo	30.911.764	31.668.960	32.629.376	33.551.921	33.978.331	34.805.857
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	65.385	61.592	62.824	64.080	65.362	66.669
Ontvangst	58.201	59.365	60.552	61.763	62.999	64.259
Saldo	-7.184	-2.227	-2.272	-2.317	-2.363	-2.410
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.687.605	1.946.698	2.270.882	2.540.958	2.673.373	2.749.880
Saldo	-1.687.605	-1.946.698	-2.270.882	-2.540.958	-2.673.373	-2.749.880
Investering						
Financiering						
Uitgave	3.690.026	2.941.570	3.279.075	3.388.047	3.647.091	3.693.925
Ontvangst	4.119.263	8.119.264	8.300.000	7.000.000	3.350.000	2.000.000
Saldo	429.237	5.177.694	5.020.925	3.611.953	-297.091	-1.693.925

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	146.020	146.040	148.961	151.940	154.979	158.078
Ontvangst	22.542	22.993	23.453	83.922	74.400	84.888
Saldo	-123.478	-123.047	-125.508	-68.018	-80.578	-73.190
Investering						
Uitgave	328.776	150.000	0	0	0	0
Ontvangst	2.200.000	4.075.000	1.600.000	1.031.900	500.000	500.000
Saldo	1.871.224	3.925.000	1.600.000	1.031.900	500.000	500.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	51	52	53	54	55	56
Ontvangst	12.342	12.589	12.841	13.098	13.360	13.627
Saldo	12.291	12.537	12.788	13.043	13.304	13.570
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.111.517	1.133.747	1.164.793	1.196.715	1.229.531	1.263.274
Ontvangst	34.476	35.166	35.869	36.587	37.318	38.065
Saldo	-1.077.041	-1.098.581	-1.128.924	-1.160.128	-1.192.212	-1.225.209
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.781	12.017	12.257	12.502	12.753	13.008
Saldo	-11.781	-12.017	-12.257	-12.502	-12.753	-13.008
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.138.269	1.028.066	1.056.734	1.086.234	1.117.093	1.148.342
Ontvangst	2.398	2.446	2.514	2.584	2.657	2.731
Saldo	-1.135.871	-1.025.620	-1.054.220	-1.083.650	-1.114.437	-1.145.611
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.059.907	1.081.110	1.113.543	1.146.954	1.181.363	1.216.808
Ontvangst	2.967	3.027	3.119	3.211	3.309	3.408
Saldo	-1.056.940	-1.078.083	-1.110.424	-1.143.743	-1.178.054	-1.213.400
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.404.887	1.381.984	1.419.004	1.457.051	1.496.147	1.536.319
Ontvangst	9.753	9.948	10.176	10.410	10.650	10.895
Saldo	-1.395.134	-1.372.036	-1.408.828	-1.446.641	-1.485.497	-1.525.424
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0113: Archief

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	58.140	59.302	60.488	61.698	62.932	64.190
Saldo	-58.140	-59.302	-60.488	-61.698	-62.932	-64.190
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing**Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.000	34.000	34.800	35.616	36.848	37.297
Saldo	-39.000	-34.000	-34.800	-35.616	-36.848	-37.297
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.416.437	5.564.738	5.789.605	5.966.902	6.130.757	6.299.306
Ontvangst	68.645	69.913	71.368	72.854	74.377	75.936
Saldo	-5.347.792	-5.494.825	-5.718.237	-5.894.048	-6.056.380	-6.223.371
Investering						
Uitgave	633.301	461.667	496.667	636.667	656.667	231.667
Saldo	-633.301	-461.667	-496.667	-636.667	-656.667	-231.667
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.740.871	1.730.986	1.779.979	1.841.351	1.888.137	1.915.377
Ontvangst	19.277	19.662	20.096	20.539	20.994	21.458
Saldo	-1.721.594	-1.711.324	-1.759.883	-1.820.811	-1.867.143	-1.893.918
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties**Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties****Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	110.338	112.343	115.041	117.808	120.652	123.572
Ontvangst	245	250	258	266	273	281
Saldo	-110.093	-112.093	-114.783	-117.542	-120.379	-123.291
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie**Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg****Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.544.280	7.913.237	8.172.876	8.288.192	8.553.305	8.760.012
Ontvangst	912.017	851.390	865.617	880.865	895.821	912.104
Saldo	-6.632.263	-7.061.847	-7.307.259	-7.407.327	-7.657.484	-7.847.908
Investering						
Uitgave	1.778.264	5.852.901	3.706.497	1.350.270	900.102	1.291.855
Ontvangst	0	0	0	0	0	1.688.514
Saldo	-1.778.264	-5.852.901	-3.706.497	-1.350.270	-900.102	396.659
Financiering						

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.654.153	1.687.834	1.734.345	1.782.171	1.831.326	1.881.851
Ontvangst	27.963	28.523	29.138	29.768	30.411	31.068
Saldo	-1.626.190	-1.659.311	-1.705.207	-1.752.403	-1.800.915	-1.850.783
Investering						
Uitgave	1.545.000	2.020.000	2.280.000	2.180.000	1.570.000	1.270.000
Ontvangst	370.000	200.000	113.907	135.000	0	0
Saldo	-1.175.000	-1.820.000	-2.166.093	-2.045.000	-1.570.000	-1.270.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.952	6.071	6.192	6.316	6.443	6.571
Ontvangst	6.120	6.242	6.367	6.494	6.624	6.757
Saldo	168	171	174	178	181	185
Investering						
Uitgave	10.000	80.000	200.000	270.000	150.000	120.000
Ontvangst	0	12.500	100.000	85.000	85.000	25.000
Saldo	-10.000	-67.500	-100.000	-185.000	-65.000	-95.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.476	5.646	5.819	5.995	6.175	6.359
Ontvangst	11.800	8.636	10.509	12.419	11.867	11.355
Saldo	6.324	2.990	4.690	6.424	5.692	4.996
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	88.536	90.907	93.324	95.792	98.308	100.873
Saldo	-88.536	-90.907	-93.324	-95.792	-98.308	-100.873
Investering						
Uitgave	205.000	285.000	400.000	705.000	915.000	965.000
Saldo	-205.000	-285.000	-400.000	-705.000	-915.000	-965.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.845.464	1.882.374	1.920.021	1.958.421	1.997.590	2.037.542
Ontvangst	204	208	212	216	221	225
Saldo	-1.845.260	-1.882.166	-1.919.809	-1.958.205	-1.997.369	-2.037.316
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer**Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	994.473	1.010.789	1.027.891	1.045.352	1.063.176	1.081.372
Ontvangst	2.831.799	2.887.535	2.944.387	3.002.377	3.061.527	3.121.860
Saldo	1.837.326	1.876.746	1.916.496	1.957.025	1.998.351	2.040.488
Investering						
Uitgave	3.458.000	1.686.000	179.000	803.000	935.000	885.000
Ontvangst	2.184.251	200.638	0	0	0	881.250
Saldo	-1.273.749	-1.485.362	-179.000	-803.000	-935.000	-3.750
Financiering						

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	63.101	65.563	68.074	70.636	73.248	75.913
Saldo	-63.101	-65.563	-68.074	-70.636	-73.248	-75.913
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging**Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging****Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos****Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding****Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem****Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	84.378	86.067	88.108	90.197	92.341	94.535
Ontvangst	125	128	132	136	140	144
Saldo	-84.253	-85.939	-87.976	-90.061	-92.201	-94.391
Investering						
Uitgave	7.694	0	0	0	0	0
Saldo	-7.694	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie**Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten**

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	290.392	296.315	304.936	313.805	322.934	332.327
Ontvangst	15.912	16.229	16.560	16.898	17.242	17.594
Saldo	-274.480	-280.086	-288.376	-296.907	-305.692	-314.733
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.670.000	4.580.000	4.590.600	4.803.212	5.037.876	5.024.634
Saldo	-4.670.000	-4.580.000	-4.590.600	-4.803.212	-5.037.876	-5.024.634
Investering						
Uitgave	228.900	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Saldo	-228.900	-160.000	-160.000	-160.000	-160.000	-160.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.675.030	1.435.880	1.470.051	1.504.905	1.540.456	1.576.718
Ontvangst	71.400	72.828	74.285	75.770	77.286	78.831
Saldo	-1.603.630	-1.363.052	-1.395.766	-1.429.135	-1.463.170	-1.497.887
Investering						
Uitgave	0	272.650	272.650	272.650	272.650	272.650
Saldo	0	-272.650	-272.650	-272.650	-272.650	-272.650
Financiering						

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100**Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming****Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten****Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging****Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming**

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	56.100	57.222	58.366	59.534	60.724	61.939
Ontvangst	5.355	5.462	5.571	5.683	5.796	5.912
Saldo	-50.745	-51.760	-52.795	-53.851	-54.928	-56.027
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	213.500	218.477	223.573	228.795	234.144	239.623
Ontvangst	888.318	906.084	924.205	942.690	961.543	980.774
Saldo	674.818	687.607	700.632	713.894	727.399	741.151
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid**Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	264.720	271.490	330.120	288.969	298.052	307.370
Ontvangst	71.890	73.328	74.801	76.302	77.832	79.393
Saldo	-192.830	-198.162	-255.319	-212.667	-220.221	-227.976
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0510: Nijverheid

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	799.201	794.005	832.740	819.544	870.543	857.121
Ontvangst	12.047	12.977	13.250	13.530	13.813	14.103
Saldo	-787.154	-781.028	-819.490	-806.014	-856.730	-843.018
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	397.183	402.486	413.778	419.246	431.044	436.682
Ontvangst	41.300	41.607	41.919	42.238	58.562	66.894
Saldo	-355.883	-360.879	-371.859	-377.008	-372.482	-369.789
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur**Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme****Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.173	1.196	1.220	1.244	1.269	1.295
Ontvangst	536	547	558	569	580	592
Saldo	-637	-649	-662	-675	-689	-703
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0540: Visvangst

Beleidsveld: BV0550: Teverkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.214.341	1.221.250	1.289.527	1.324.849	1.361.181	1.398.539
Ontvangst	852.429	869.477	966.903	984.681	1.002.813	1.021.310
Saldo	-361.912	-351.773	-322.624	-340.168	-358.368	-377.229
Investering						
Uitgave	7.357.655	5.700.000	0	0	0	0
Ontvangst	3.550.000	1.550.000	0	0	0	0
Saldo	-3.807.655	-4.150.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	864.562	881.846	907.788	934.492	961.995	990.305
Ontvangst	2.426	2.475	2.550	2.626	2.705	2.786
Saldo	-862.136	-879.371	-905.238	-931.866	-959.290	-987.519
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investering						
Uitgave	227.225	152.000	140.000	120.000	104.113	170.000
Saldo	-227.225	-152.000	-140.000	-120.000	-104.113	-170.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	2.040	2.081	2.123	2.165	2.208	2.253
Saldo	2.040	2.081	2.123	2.165	2.208	2.253
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen**Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen****Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	122.051	127.183	132.377	137.787	143.580	149.611
Ontvangst	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-120.051	-125.183	-130.377	-135.787	-141.580	-147.611
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening**Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	912.818	894.568	920.252	965.077	3.008.629	3.031.330
Saldo	912.818	894.568	920.252	965.077	3.008.629	3.031.330
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	224.761	224.761	224.761	248.093	250.685	250.685
Saldo	224.761	224.761	224.761	248.093	250.685	250.685
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	768.089	806.118	806.122	806.122	36.897	0
Saldo	768.089	806.118	806.122	806.122	36.897	0
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	241.345	246.252	251.257	256.362	261.569	266.881
Saldo	-241.345	-246.252	-251.257	-256.362	-261.569	-266.881
Investering						
Uitgave	619.263	300.000	300.000	0	0	0
Saldo	-619.263	-300.000	-300.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.086.869	2.139.906	2.191.204	2.243.813	2.297.767	2.353.100
Ontvangst	5.112	5.395	5.722	6.058	6.402	6.754
Saldo	-2.081.757	-2.134.511	-2.185.482	-2.237.755	-2.291.366	-2.346.346
Investering						
Uitgave	60.000	60.000	100.000	140.000	80.000	60.000
Saldo	-60.000	-60.000	-100.000	-140.000	-80.000	-60.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen**Beleidsveld: BV0700: Musea**

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.161.155	2.229.608	2.235.150	2.336.473	2.342.606	2.448.597
Ontvangst	630.524	632.225	635.995	642.800	646.642	648.524
Saldo	-1.530.631	-1.597.383	-1.599.155	-1.693.673	-1.695.964	-1.800.073
Investering						
Uitgave	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera**Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.026.028	1.039.467	1.065.707	1.093.168	1.135.157	1.164.125
Ontvangst	63.304	64.281	65.303	66.345	67.409	68.497
Saldo	-962.724	-975.186	-1.000.404	-1.026.823	-1.067.747	-1.095.628
Investering						
Uitgave	85.000	0	0	0	0	0
Saldo	-85.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken**Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum****Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.950	10.148	10.351	10.558	10.769	10.985
Ontvangst	1.071	1.092	1.114	1.136	1.159	1.182
Saldo	-8.879	-9.056	-9.237	-9.422	-9.610	-9.803
Investering						
Uitgave	10.050	0	0	0	0	0
Saldo	-10.050	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	126.214	125.478	126.768	129.083	130.425	132.793
Ontvangst	10.200	10.404	10.612	10.824	11.041	11.262
Saldo	-116.014	-115.074	-116.155	-118.259	-119.384	-121.531
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie**Beleidsveld: BV0712: Festivals****Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen****Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg****Beleidsveld: BV0721: Archeologie****Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	19.268	26.101	6.441	6.570	6.702	6.836
Saldo	-19.268	-26.101	-6.441	-6.570	-6.702	-6.836
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	95.664	97.678	99.732	101.826	103.963	106.142
Saldo	-95.664	-97.678	-99.732	-101.826	-103.963	-106.142
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.069.964	3.176.872	3.158.102	3.241.557	3.427.304	3.330.412
Ontvangst	1.062.772	1.073.260	1.095.050	1.117.194	1.139.862	1.162.984
Saldo	-2.007.192	-2.103.612	-2.063.053	-2.124.363	-2.287.442	-2.167.428
Investering						
Uitgave	1.539.470	1.024.599	527.000	1.027.000	27.000	27.000
Saldo	-1.539.470	-1.024.599	-527.000	-1.027.000	-27.000	-27.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	642.083	655.084	670.513	686.316	702.504	719.087
Ontvangst	13.997	14.187	14.387	14.592	14.801	15.015
Saldo	-628.086	-640.897	-656.126	-671.724	-687.703	-704.072
Investering						
Uitgave	146.342	87.500	87.500	87.500	87.500	87.500
Saldo	-146.342	-87.500	-87.500	-87.500	-87.500	-87.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	374.374	427.665	406.274	384.816	386.172	388.041
Ontvangst	8.714	8.888	9.066	9.247	9.432	9.621
Saldo	-365.660	-418.777	-397.208	-375.569	-376.740	-378.420
Investering						
Uitgave	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						
Ontvangst	82.284	83.947	60.500	28.008	29.047	24.875
Saldo	82.284	83.947	60.500	28.008	29.047	24.875

Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.768.413	1.803.594	1.839.524	1.875.120	1.922.494	1.960.622
Ontvangst	1.783.787	1.819.623	1.856.175	1.893.459	1.931.488	1.970.278
Saldo	15.374	16.029	16.651	18.339	8.995	9.656
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs**Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs****Beleidsveld: BV0814: Leren en werken****Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs****Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.215.375	3.263.886	3.329.083	3.395.619	3.463.501	3.532.258
Ontvangst	2.916.431	2.974.759	3.034.254	3.094.939	3.156.838	3.219.975
Saldo	-298.944	-289.127	-294.829	-300.679	-306.663	-312.283
Investering						
Uitgave	613.280	0	0	0	0	0
Saldo	-613.280	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	7.141.393	7.282.880	7.424.063	7.567.803	7.714.694	7.865.562
Ontvangst	6.587.425	6.716.554	6.848.305	6.982.729	7.119.880	7.259.822
Saldo	-553.968	-566.326	-575.758	-585.074	-594.814	-605.740
Investering						
Uitgave	303.853	212.053	212.053	212.053	100.000	100.000
Saldo	-303.853	-212.053	-212.053	-212.053	-100.000	-100.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs

Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding

Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden

Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen

Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.481.968	5.716.139	5.822.357	5.931.217	6.042.533	6.157.388
Ontvangst	3.508.950	3.619.934	3.584.106	3.592.710	3.644.562	3.697.645
Saldo	-1.973.018	-2.096.205	-2.238.251	-2.338.507	-2.397.971	-2.459.743
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	265.851	271.051	278.796	286.772	294.983	303.439
Ontvangst	819	836	862	887	913	941
Saldo	-265.032	-270.215	-277.934	-285.885	-294.070	-302.498
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	636.630	642.812	661.343	680.412	700.040	720.231
Ontvangst	337.846	282.004	288.302	294.729	301.283	307.970
Saldo	-298.784	-360.808	-373.040	-385.684	-398.756	-412.261
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies**Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.576.664	1.585.948	1.632.388	1.675.872	1.723.694	1.772.889
Ontvangst	78.884	80.401	81.984	83.599	85.247	86.931
Saldo	-1.497.780	-1.505.547	-1.550.405	-1.592.273	-1.638.447	-1.685.958
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap**Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.120	3.160	3.201	3.243	3.286	3.330
Saldo	-3.120	-3.160	-3.201	-3.243	-3.286	-3.330
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.265	1.290	1.316	1.342	1.369	1.396
Saldo	-1.265	-1.290	-1.316	-1.342	-1.369	-1.396
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid**Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.632	40.422	41.634	42.881	44.169	45.494
Ontvangst	643	665	690	715	741	767
Saldo	-38.989	-39.757	-40.944	-42.166	-43.428	-44.727
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen**Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen****Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden****Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.081.395	2.123.024	2.186.713	2.252.315	2.319.884	2.389.483
Ontvangst	2.089.508	2.132.387	2.174.821	2.218.105	2.262.258	2.307.296
Saldo	8.113	9.363	-11.892	-34.210	-57.626	-82.187
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	569.687	579.154	594.355	609.983	626.042	642.550
Ontvangst	79.778	81.373	51.514	53.187	54.894	56.635
Saldo	-489.909	-497.781	-542.841	-556.796	-571.148	-585.916
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.853.157	2.788.270	2.839.501	2.892.231	2.946.499	3.002.356
Ontvangst	2.162.010	2.095.360	2.119.921	2.126.699	2.151.888	2.177.585
Saldo	-691.147	-692.910	-719.580	-765.532	-794.611	-824.771
Investering						
Uitgave	64.639	15.000	0	0	0	0
Saldo	-64.639	-15.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	68.220	69.464	70.733	72.028	73.349	74.695
Ontvangst	54.960	55.939	56.938	57.957	58.996	60.056
Saldo	-13.260	-13.525	-13.796	-14.071	-14.353	-14.640
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	693.234	707.098	728.312	750.164	772.666	795.846
Ontvangst	403.014	411.075	419.329	427.749	428.609	445.100
Saldo	-290.220	-296.023	-308.983	-322.415	-344.057	-350.746
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	320.216	318.792	327.936	335.808	345.419	353.774
Ontvangst	77.133	79.085	80.574	82.091	83.641	85.219
Saldo	-243.083	-239.707	-247.362	-253.717	-261.778	-268.555
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	344.388	349.181	356.991	364.980	373.156	381.517
Ontvangst	324.345	330.832	337.452	344.204	351.089	358.114
Saldo	-20.043	-18.349	-19.539	-20.776	-22.067	-23.404
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra**Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	390.432	398.173	409.299	420.745	432.519	444.630
Ontvangst	342.996	350.785	357.721	364.795	372.011	379.372
Saldo	-47.436	-47.388	-51.577	-55.950	-60.508	-65.259
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.570	6.701	6.835	6.972	7.111	7.253
Ontvangst	520	540	561	582	604	626
Saldo	-6.050	-6.161	-6.274	-6.390	-6.508	-6.628
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706	2.760
Saldo	-2.500	-2.550	-2.601	-2.653	-2.706	-2.760
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen**Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen****Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	141.156	144.579	148.071	151.632	155.265	178.970
Ontvangst	71.400	72.828	74.285	75.770	77.286	78.831
Saldo	-69.756	-71.751	-73.786	-75.862	-77.979	-100.139
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.090	10.691	11.305	11.931	12.570	13.221
Saldo	-10.090	-10.691	-11.305	-11.931	-12.570	-13.221
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg**Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.080	4.162	4.245	4.330	4.417	4.505
Saldo	-4.080	-4.162	-4.245	-4.330	-4.417	-4.505
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	32.924	33.582	34.254	34.939	35.637	36.350
Ontvangst	76.515	77.945	79.404	80.892	82.410	83.958
Saldo	43.591	44.363	45.150	45.953	46.772	47.608
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0991: Crematoria

Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging

Omgevingsanalyse

2026-2031



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur: Ine Thoelen





Beste lezer,

In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen van 2024 hebben we als lokaal bestuur een toekomstvisie ontwikkeld. Deze nota is het resultaat van een intensieve samenwerking tussen alle medewerkers en burgers. Ons doel? Samen bouwen aan een duurzaam en welvarend Heusden-Zolder waar het goed leven is.

Een gedegen analyse

Om een toekomstvisie te kunnen formuleren, hebben we eerst een grondige omgevingsanalyse uitgevoerd. We hebben zowel naar binnen als naar buiten gekeken. Intern hebben we onze eigen organisatie onder de loep genomen om onze sterke punten te benutten en onze uitdagingen aan te pakken. Extern hebben we de ontwikkelingen in onze omgeving in kaart gebracht om kansen en bedreigingen te identificeren.

Onze ambities

Op basis van deze analyse hebben we een aantal focuspunten geformuleerd die richting geven aan onze toekomst. Deze focuspunten zijn niet alleen relevant voor onze organisatie, maar ook voor het hele gemeentebestuur. Ze vormen de basis voor concrete acties die we de komende jaren zullen ondernemen.

Wat betekent dit voor ons?

Deze nota is meer dan alleen een document. Het is een uitnodiging om mee te denken en mee te werken aan de toekomst van Heusden-Zolder. Wij, allemaal, spelen hierin een cruciale rol. Onze expertise, onze ideeën en onze inzet zijn van onschatbare waarde.

Samen naar de toekomst

Laten we samen de schouders eronder zetten en van Heusden-Zolder een nog betere plek maken. Een plek waar we trots op zijn en waar onze inwoners met plezier wonen.

Volgende stappen

In de komende periode zullen we deze visie verder uitwerken en vertalen naar concrete beleidsdoelstellingen. We zullen hierbij nauw samenwerken met het nieuwe gemeentebestuur en alle relevante stakeholders. Dit om te zorgen voor een MJP 2026 - 2031 eind 2025.



Inhoudstafel

Inleiding	Blz. 2
Traject inspiratienota	Blz. 4
Focuspunten lokaal bestuur Heusden-Zolder	Blz. 9
Sleutelbevindingen interne en externe analyse	Blz. 27

Traject inspiratienota

Trajectbeschrijving

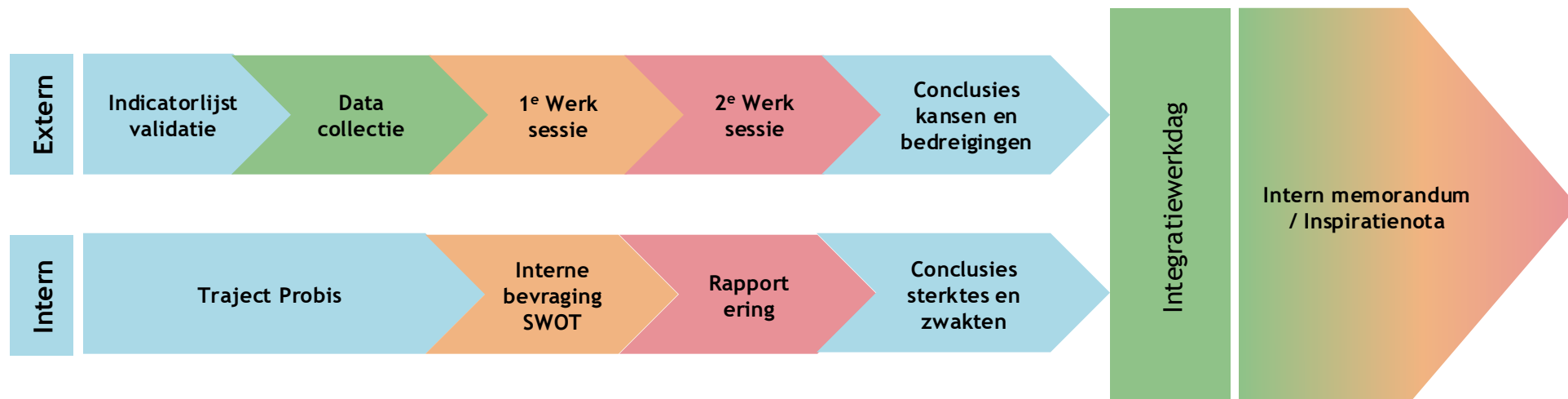
Het traject inspiratienota had als doel om **een diepgaand inzicht te verkrijgen** in de interne en externe omgeving van het lokaal bestuur. Dit inzicht was **cruciaal om onderbouwd** samen te komen tot focuspunten voor het lokaal bestuur. Hierbij zijn er **geen** beleidskeuzes gemaakt, maar deze kunnen op basis van deze inspiratie wel genomen worden.

Ten behoeve van de interne analyse is er gebruik gemaakt van het rapport dat is opgemaakt door **Probis** die op basis van de **leidraad organisatiebeheersing**, heeft gezorgd voor eerste inzichten op het gebied van de interne organisatie. Daarnaast zijn de teamverantwoordelijken gevraagd om **voor iedere dienst** een SWOT op te maken. Hierin werd er gesproken vanuit de eigen dienst en werd er een antwoord gegeven op de **interne (per dienst)** zwaktes en sterktes. Daarnaast hebben zij hier ook de ruimte gehad om mogelijke **kansen en bedreigingen op te nemen**. Door deze twee elementen samen te voegen konden de eerste conclusies geformuleerd worden.

Na de interne analyse volgde de externe analyse. Eerst werd de **indicatorlijst gevalideerd**, om te controleren of de indicatoren relevant en betrouwbaar waren. Vervolgens werd de **data verzameld over de externe omgeving**, op basis van centraal beschikbare databronnen (bv. Provincie in Cijfers en de Gemeentemonitor) en een uitgebreide burgerbevraging (*conclusies zijn mee opgenomen in dit document*). In **een eerste werksessie** werden de databronnen gevalideerd, om de betrouwbaarheid van de verzamelde data te controleren. De data werd vervolgens **aangepast en verder verdiept**, waarna de resultaten werden besproken om te komen tot **kansen en bedreigingen** in de tweede werksessie.

De resultaten van de interne en externe analyse werden vervolgens **geïntegreerd in een integratiewerkdag met de teamverantwoordelijken**. In deze sessie werden de **kansen, bedreigingen, sterktes en zwaktes** van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Op basis van de **SWOT-analyse** werden de **eerste vaststellingen geformuleerd en thema's bepaald voor de volgende opmaak van deze inspiratienota**.

Op basis van 2 werksessies met de teamverantwoordelijken werd er aan de hand van gezamenlijk vastgestelde thema's gezorgd voor een overzicht van focuspunten voor de legislatuur van 2026 - 2031.



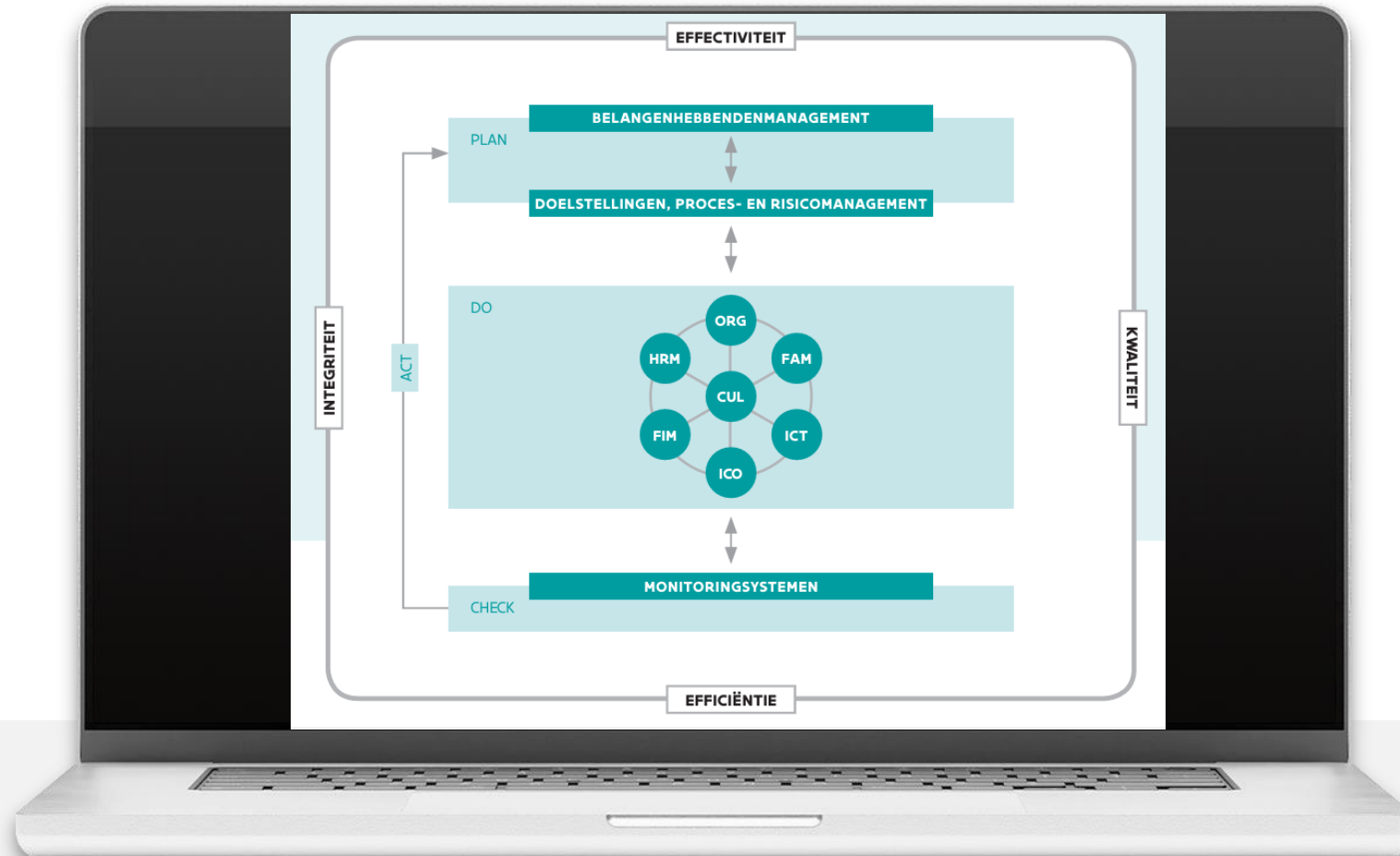
Gebruikte bronnen

Bronnaam:	Hoe verkregen:
Gemeentemonitor	Er worden iedere 3 jaar een bevraging gedaan bij de burgers verdeeld over alle steden en gemeenten in Vlaanderen. Dit waren er 135.000 in 2023. De vragenlijst wordt opgemaakt op basis van een voorgaande editie, aangevuld met feedback uit de andere entiteiten van de Vlaamse overheid.
Provincie in Cijfers	Deze samenwerking tussen de 5 provincies in Vlaanderen heeft geresulteerd in een centrale database ten behoeve van o.a. de ondersteuning bij beleidsplanning. Deze geeft een centraal beeld, maar geeft ook een verwijzing richting de bron.

Agentschap Zorg en Gezondheid	Locatus	Vastgoedbarometer
BIPT	Lokaal Partnerschap Wonen GAOZ	VDAB
Departement MOW OVG	Onderwijs Vlaanderen	Vlaams Klimaat en Energie Agentschap
Departement Omgeving	Opgroeien	VREG
FOD Politie	POD MI	Wonen in Vlaanderen
Intermutualistisch Agentschap	Rijksregister	
Jaarverslagen Heusden-Zolder	RSVZ	
KSZ	Toerisme Vlaanderen	

Interne Analyse

Bestuurlijke analyse volgens de leidraad organisatiebeheersing



Figuur: Leidraad Organisatiebeheersing (Audit Vlaanderen)

Interne analyse introductie

Hoe moeten de sleutelbevindingen worden geïnterpreteerd?

De volgende pagina's geven een uitgebreide samenvatting van de belangrijkste bevindingen uit de interne analyse, die als fundament dienden voor het opstellen van de sterktes en zwakten van het lokaal bestuur. Deze analyse is uitgevoerd op basis van twee belangrijke bronnen. Ten eerste is gebruik gemaakt van een gedetailleerd evaluatierapport dat door Probis werd opgesteld. Daarnaast heeft elke dienst binnen het lokaal bestuur een eigen SWOT-analyse uitgevoerd, waarin zij de belangrijkste interne sterktes en zwakten van hun afdeling identificeerden. De belangrijkste elementen uit deze SWOT-analyses zijn eveneens opgenomen in deze interne evaluatie. Door externe expertise te combineren met interne input, streven we naar een evenwichtig beeld van het lokaal bestuur, met aandacht voor zowel de sterke punten als verbeterpunten.

Op de volgende pagina's wordt aangegeven welke bevindingen afkomstig zijn uit het Probis-rapport en welke inzichten voortkomen uit de interne SWOT's van de verschillende diensten. Deze gestructureerde aanpak stelt ons in staat om een helder en volledig overzicht te bieden van de interne werking en dynamiek binnen het lokaal bestuur van Heusden-Zolder.

Het is echter van belang te benadrukken dat de resultaten van deze bevestigingen een momentopname zijn. Ze geven een waardevol inzicht in de huidige toestand van het lokaal bestuur en kunnen dienen als vertrekpunt voor verdere diepgaande analyses en verbetertrajecten. Door externe expertise te combineren met interne input, streven we naar een evenwichtig beeld van het lokaal bestuur, met aandacht voor zowel sterke punten als verbeterpunten.

Sleutelbevindingen interne analyse

Heusden-Zolder Belanghebbenden- management IGS

Lokaal bestuur Heusden-Zolder staat tussen de mensen en erkent de kennis en kunde van de verschillende stakeholders in de gemeente en daarbuiten. Zij zijn de voelsprietten van ons lokaal bestuur en essentieel om een antwoord te bieden op de actuele uitdagingen. Het bereiken van onze doelstellingen als lokaal bestuur valt of staat dus met een goed stakeholdermanagement, daar het lokaal bestuur in vele domeinen optreedt als regisseur. Voorbeelden daarvan zijn de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, netwerken, vakbonden als diverse organisaties op het terrein. De nodige tijd dient hiervoor vrijgemaakt te worden, om enerzijds tot een goede samenwerking te komen alsook om de noden en behoeften van de externe stakeholders goed in te schatten. Mensen overtuigen van het belang van specifieke doelstellingen is essentieel om draagvlak te creëren en resultaten te bereiken.

Informatievoorziening Visie Doelstellingen

Om zowel intern als extern alle stakeholders mee te krijgen in het verhaal dat Heusden-Zolder wil brengen, is een juiste communicatie- en informatiestrategie cruciaal. Het lokaal bestuur heeft daarom een duidelijke visie over de inzet van diverse kanalen en technologieën. De communicatie die er vandaag gebeurt is goed en is opgebouwd volgens een duidelijk communicatieplan maar kan naar de toekomst nog strategischer om de gewenste doelstellingen te bereiken. Een werkpunt voor de toekomst is het uitbreiden van de afspraken rond het opslaan van gegevens en documenten, zodoende onszelf als een betrouwbare partner te positioneren voor iedereen.

Financiën Risico's en kansen Toeslagen en subsidies

Heusden-Zolder beheert haar **financiën** zorgvuldig, al er zijn enkele aandachtspunten. Zo is het lokaal bestuur een “goede huisvader” middels haar kostenbeheer en grondige analyses op het gebied van risico's en kansen. Daarnaast zetten we in op een correcte financiële planning waarbij er gebruikt wordt gemaakt van de beschikbare toeslagen en subsidies. Binnen het financiële team van Heusden-Zolder is er stabiliteit, waardoor de kennis en expertise behouden blijft. Voor de toekomst dient er een juiste balans gezocht te worden tussen een strikte versus flexibele budgettering. Daarnaast zal ook het aantal sleutels en de bijhorende verantwoordelijken geëvalueerd worden.

Goede huisvader Patrimonium Duurzaamheid

Het beeld van een “goede huisvader” komt eveneens naar voren bij het onderdeel “facilitaire middelen”. Er wordt oplossingsgericht gewerkt en de samenwerking met leveranciers wordt goed opgevolgd. Een groot aandachtspunt is echter wel het patrimonium van het lokaal bestuur, dat sterk verouderd is en daardoor op korte termijn voor grote kosten kan zorgen. Daarnaast heeft het een grote invloed op het bereiken van de duurzaamheidsdoelstellingen van de gemeente. De middelen naast het patrimonium lijken daarnaast wel aan te sluiten op de noden van een lokaal bestuur.

ICT systemen Samenwerking Organisatiestructuur

Door een toenemend belang van goede ICT systemen in de werking en dienstverlening van een lokaal bestuur is er een duidelijke visie nodig richting de toekomst. De komende jaren zal dit belang nog verder toenemen. Binnen het lokaal bestuur is er bewustzijn en kennis om deze in eerste instantie te kunnen ondervangen. Door een snelle evolutie is het noodzakelijk om op de hoogte te blijven. Hiervoor is een samenwerking binnen het lokaal bestuur noodzakelijk, daarom zullen de zwaktes op het gebied van organisatiestructuur eveneens impact hebben op de flexibiliteit van het lokaal bestuur inzake ICT. Hoewel er op veel gebieden al goede stappen zijn gezet, zoals het instellen van noodzakelijke back-ups en de aanschaf van de juiste middelen en applicaties, blijven er zorgen over stabiel internet. De grootste uitdaging binnen het ICT-landschap is bovendien om iedereen mee te krijgen in de snelle evoluties, die op hun beurt weerstand kunnen oproepen bij verschillende actoren.

Back-ups ICT Landschap

Sleutelbevindingen interne analyse

Beleidsdoelstellingen SMART

De beleidsdoelstellingen zijn vertaald naar een gedetailleerd actieplan, maar er rijst twijfel of de actiepunten niet te ver zijn doorgedreven, en of de formuleringen voldoende SMART zijn. Dit maakt de monitoring en evaluatie minder effectief en creëert behoefte aan een uniform procesmanagement. Momenteel ontbreken consistentie en documentatie in de omgang met sleutelprocessen, wat de operationele efficiëntie belemmert. Bovendien geeft de meerderheid van de respondenten aan dat een tekort aan personeelsmiddelen de realisatie van doelen buiten de kerntaken hindert, wat een bedreiging vormt voor de algemene beleidsuitvoering.

Periodiek overleg Pepperflow

Binnen de monitoring wordt periodiek overleg gevoerd tussen het managementteam en het bestuur, waar voortgang en bijsturing van actieplannen worden besproken. Toch komt naar voren dat het huidige gebruik van rapportages uit Pepperflow onvoldoende is, en dat de behoefte aan overzichtelijke, duidelijke rapportages groot is. Daarnaast blijkt er een gebrek aan periodieke feedback onder medewerkers omtrent hun begrip van de beleidsdoelstellingen.

Organisatiestructuur Vaardigheden en expertise Projecten

Het lokaal bestuur in Heusden-Zolder wordt als overzichtelijk en actueel ervaren, met een duidelijk organogram en voldoende back-up mogelijkheden om de dienstverlening te waarborgen. De teams beschikken over de juiste vaardigheden en expertise, en het managementteam werkt constructief samen met het bestuur. Desondanks ervaren respondenten een tekort aan personeel, en zien ze een gebrek aan adequate planning, uitvoering en evaluatie van projecten. Dit komt deels doordat projecten vaak tijdelijke karakteristieken hebben en middelen schaars zijn, wat de duurzaamheid van de impact beperkt. De samenwerking tussen diensten is nog sterk gericht op silo's, en taken worden soms niet toereikend aan de juiste functies toegewezen, wat om een herziening van het organogram vraagt.

Autonomie Engagement Waarden en normen

Het lokaal bestuur kenmerkt zich door autonomie binnen teams en openheid voor innovatie, wat bijdraagt aan organisatorische maturiteit en teamgeest. Er heerst een sterk engagement en flexibiliteit binnen de teams, ondersteund door de principes van behoorlijk bestuur. Tegelijkertijd wordt de cultuur gekenmerkt door een ad-hoc aanpak, wat de langetermijnvisie bemoeilijkt. De waarden en normen zijn op dit moment beperkt gedocumenteerd, maar er is een project gaande om hieraan te werken.

Aanwerving Effectieve begeleiding Onvoldoende rapportage Verzuimbeheer

Op het gebied van personeelsbeleid worden aanwerving en personeelsopvolging zorgvuldig uitgevoerd, en leidinggevendenden beschikken over de benodigde vaardigheden om medewerkers effectief te begeleiden. Toch ontbreekt het aan een systeem van erkenning voor het behalen van beleidsdoelen en worden persoonlijke ontwikkelplannen niet consistent toegepast. Daarnaast is er onvoldoende gerapporteerd op thema's als ziekteverzuim en loopbaanonderbreking, wat bijsturing bemoeilijkt. Een coherente aanpak voor verzuimbeheer ontbreekt, en een inzicht in structurele tekorten is nodig om de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen.

Belanghebbendenmanagement



- Het lokaal bestuur van Heusden-Zolder hecht groot belang aan effectief belanghebbendenbeheer, een besef dat breed gedragen wordt binnen de organisatie.**
- De gemeente Heusden-Zolder staat open voor suggesties van burgers en gebruikers ter verbetering van de gemeentelijke dienstverlening.*
- De gemeente participeert in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en betreft eveneens vakorganisaties in haar beleid en werkprocessen. Heusden-Zolder staat hierbij open voor externe inbreng.*

- Het lokaal bestuur van Heusden-Zolder ondervindt een tekort aan beschikbare tijd om op een effectieve wijze belanghebbendenmanagement te realiseren. Gezien het toenemende belang van sterke samenwerkingsverbanden bij het aanpakken van complexe vraagstukken, is een spoedige verbetering op dit vlak noodzakelijk.**
- Er is onvoldoende ruimte en tijd voor de externe partners en belanghebbenden.*
- Er wordt onvoldoende ruimte gecreëerd binnen de gemeente voor klant en gebruikers om zich te organiseren en hun behoeften en verwachtingen uit te drukken.**

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = Prioritair

“Belanghebbenden zijn de verschillende individuen, partijen, organisaties, ... waar een organisatie rekening mee moet houden om een efficiënte, effectieve, kwaliteitsvolle en integere organisatie uit te bouwen. Daarvoor moeten we natuurlijk eerst weten wie ze zijn.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Informatie en communicatie



- Het lokaal bestuur heeft een duidelijke visie over de inzet van nieuwe media en technologieën en kent haar noden omtrent communicatie- en informatiebeheer. Dit kan voor sociale media en andere nieuwe media nog verder worden uitgebouwd.*
- De externe communicatie focust op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.*
- Er is een regelmatig overleg tussen de leidinggevendenden en de bevoegde mandatarissen. Beslissingen worden op een gestructureerde wijze teruggekoppeld naar de medewerkers. Intern is er een verantwoordelijke aangeduid voor de interne communicatie.*
- De communicatie vanuit het lokaal bestuur wordt gezien als klantvriendelijk.*



- **Beperkte afspraken rond het opslaan van gegevens en documenten. Daarnaast waakt het lokaal bestuur onvoldoende over het naleven hiervan.***
- Het lokaal bestuur heeft ruimte voor verbetering in het afstemmen van communicatie op de specifieke behoeften van de doelgroep, met name intern, waar dit momenteel nog onvoldoende effectief gebeurt.**

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = Prioritair

*“Onder het thema informatie en communicatie situeren zich 3 deelthema’s: interne communicatie, externe communicatie en informatiebeheer. De **interne communicatie** moet optimaal zijn zodat de medewerkers over de informatie beschikken die ze nodig hebben om hun opdrachten deskundig uit te voeren... De **externe communicatie** heeft als focus de communicatie over de dienstverlening en de beleidsdoelstellingen. Verschillende communicatiekanalen spelen hier een belangrijke rol in.... Bij het **informatiebeheer** is een eerste component het beheren van de informatiestromen”*

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Financieel Management



- Het lokaal bestuur maakt beredeneerde uitgaven als “een goede huisvader”.
 1. Grondige analyse van risico’s en kansen
 2. Goede financiële planning met aandacht voor subsidies en toelagen.*
- Het lokaal bestuur heeft voldaan aan het opstellen van een goede financiële planning.*
- Er is een periodieke rapportering die voldoet aan de wettelijke kaders. Die wordt ook bijgestaan door een periodiek om deze cijfers te bespreken en de evalueren.*
- Er is een grote stabiliteit in het financieel team, waardoor de expertise en kennis behouden kan blijven.

- Binnen het lokaal bestuur van Heusden-Zolder zijn diverse verdeelsleutels aanwezig, maar er is nog geen optimale balans gevonden. Het maken van een duidelijke keuze hierin is essentieel om het budget op een heldere en consistente wijze te kunnen opvolgen.*
- De processen rond het debiteurenbeheer van het OCMW dienen geactualiseerd & opgefrist te worden. Er is inmiddels een project lopende dat een doorstart van het debiteurenbeheer OCMW als doel heeft.**
- Niet alle functiegerichte informatie komt terecht bij het financieel beheer, waardoor er mogelijk niet op tijd ingegrepen kan worden.**

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = Prioritair

“Financieel management is het plannen, efficiënt uitvoeren, rapporteren, evalueren en eventueel (bij)sturen van de waardestromen in een organisatie. En dat in functie van het bereiken van de organisatiedoelstellingen.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Facilitaire Middelen



- Over het facilitair management wordt er gezegd dat het handelt als een goede huisvader.**
- De oplossingsgerichtheid bij het facilitair management wordt op dit moment als een sterkte aangeduid.**
- De contracten met externe leveranciers worden volgens de correcte regels aangegaan en worden consequent opgevolgd.*
- Het lokaal bestuur gaat professioneel om met het organiseren van goede werkomstandigheden en een correct preventiebeleid.*
- De middelen die ter beschikking zijn, zijn aangepast aan het werk dat uitgevoerd moet worden binnen het lokaal bestuur.*
- Er is een verantwoordelijke aangeduid om het materieelbeheer op te volgen binnen de gemeente. Daarnaast worden onregelmatigheden zo goed als het kan opgevolgd.*

- **De lokalen/gebouwen worden goed onderhouden. Alleen is het intern patrimonium sterk verouderd, dit zorgt voor hoge renovatiekosten op de korte termijn.***
- De huidige inventaris binnen het lokaal bestuur worden verschillend beoordeeld. Het wordt op dit moment niet gezien als een sterkte binnen het lokaal bestuur.*

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = prioritair

“Het is belangrijk dat een organisatie over de facilitaire middelen beschikt om de doelstellingen te realiseren. Maar ze moet hierover niet alleen beschikken, ze moet die ook goed beheren.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

ICT



- De vakspecifieke kennis binnen de ICT organisatie is sterk aanwezig. Dit zal de komende jaren ook verder moeten groeien, omdat er een snelle evolutie is op het gebied van technologie binnen de dienstverlening (Bv. AI). Strategische beslissingen hieromtrent zouden op basis van deze kennis genomen moeten worden.**
- Het lokaal bestuur garandeert een veilige omgang met ICT en software. Hierbij zet ze ook goed in op regelmatige update van de paswoorden en gebruikersrechten.*
- Er worden regelmatige en gestructureerde back-ups genomen.*
- De respondenten geven aan over de juiste communicatiemiddelen, bruikbare applicaties en systemen te beschikken die voldoen aan de noden van het lokaal bestuur.*

- De continuïteit van de dienstverlening dient gegarandeerd te worden naar de toekomst, de beperkte capaciteit binnen de organisatie kan een knelpunt veroorzaken.**
- De snelle digitalisering binnen het lokaal bestuur zorgt ervoor dat er een verantwoordelijkheid is om minder grote ICT-adoptanten te overtuigen van de veranderingen. Dit lijkt te ontbreken.**
- Over de gehele breedte van het lokaal bestuur wordt aangegeven dat er geen correct en volledig inzicht is in het ICT landschap. Dit bemoeilijkt het maken van de juiste keuzes omtrent het beheer.**
- Een betrouwbare en beveiligde internet- en telefoonverbinding lijkt niet op iedere locatie aanwezig te zijn bij het lokaal bestuur. Dit vormt dan ook een extra uitdaging omtrent de veiligheid van soms gevoelige informatie waarover de gemeente beschikt.*
- Het overzicht van de inventaris en de aanwezigheid van veiligheidsvoorschriften voor hard- en software zijn niet algemeen bekend binnen de organisatie. Dit roept vragen op over de mate waarin medewerkers hiervan op de hoogte zijn. Bovendien is aangegeven dat er een tekort is aan bepaalde soorten software.**

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = prioritair

“Door de steeds toenemende automatisering van de kernactiviteiten van een organisatie en de daarbijhorende investeringen, is de behoefte aan een degelijke strategische en operationele beheersing van ICT toegenomen.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Doelstellingen en procesmanagement



- De beleidsdoelstellingen zijn tot stand gekomen op basis van een gedegen omgevingsanalyse, waarmee de interne en externe omgeving in kaart zijn gebracht.*
- De opmaak van de missie en visie binnen Heusden-Zolder is een gedeeld proces geweest met het managementteam en diensten, daarnaast is deze ook goedgekeurd binnen het lokaal bestuur.*



- De beleidsdoelstellingen zijn vertaald in een uitgebreid actieplan. Bedenking hierbij is of de acties niet te ver doorgedreven zijn.*
- Een grote meerderheid van de respondenten vindt dat de actieplannen niet/onvoldoende SMART geformuleerd zijn, waardoor er zich extra uitdagingen voordoen bij de monitoring en evaluatie.*
- Het procesmanagement binnen de gemeente Heusden-Zolder is onvolledig. Er is geen uniforme wijze van omgang met processen binnen het lokaal bestuur. Daardoor is bijsturing en evaluatie niet volledig ingebed.*
- De kennis over de sleutelprocessen binnen het lokaal bestuur is onvolledig en zorgt ervoor dat deze ook onvoldoende gedocumenteerd zijn.*
- De missie en visie zijn onvoldoende bekend bij medewerkers, burgers en mandatarissen.*
- Voor het bereiken van de doelstellingen buiten de kerntaken van het lokaal bestuur, wordt meermaals aangegeven een tekort te ervaren in manuren. Dit zorgt ervoor dat het bereiken van doelstellingen in gevaar komt.**
- Er zijn momenteel veel investeringen en ontwikkelingen gaande, wat bij medewerkers leidt tot een onoverzichtelijke situatie. Er is behoefte aan een helder lange termijnplan voor het lokaal bestuur.**

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = Prioritair

“Dit thema bepaalt de richting en inhoud van de andere thema’s. Die moeten immers zo worden georganiseerd dat ze maximaal bijdragen tot het bereiken van de beleidsdoelstellingen. Tegelijk moeten ze ervoor zorgen dat het bestuur over de nodige informatie beschikt om deze doelstellingen op te volgen en bij te sturen.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Monitoring



- Er is periodiek overleg met zowel het managementteams als tussen het managementteam en het bestuur. Hier worden de resultaten van afgelopen periode besproken.*
- Het merendeel van het lokaal bestuur geeft aan dat actieplannen systematisch worden uitgevoerd en opgevolgd. Ook afwijkingen t.o.v. geplande doelstellingen en prestaties worden bijgestuurd aan de hand van concrete actieplannen.*

- Op dit moment wordt er onvoldoende gebruik gemaakt van de rapportage vanuit Pepperflow, er zal een focus moeten zijn op het aanleveren van de gewenste en noodzakelijke informatie.*
- Ondanks dat er initiatieven worden genomen om gegevens te verzamelen en te registeren, blijkt er uit de resultaten een gebrek aan duidelijke en overzichtelijke rapporten.*
- Het ontbreekt aan regelmatige checks bij de medewerkers of de doelstellingen goed begrepen zijn.*

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = prioritair

“Monitoring is het systematisch en continu verzamelen van relevante data. Het doel? Op basis van die data opvolgen of enerzijds de beleidsdoelstellingen gerealiseerd worden en anderzijds de dienstverlening goed verloopt, zodat het bestuur de strategische koers aanhoudt die het had vooropgesteld.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Organisatiestructuur



- Volgens de leden van het managementteam beschikt Heusden-Zolder over een duidelijk en geactualiseerd organogram dat beschikbaar is voor alle medewerkers.*
- Er zijn voldoende back-ups aanwezig in het lokaal bestuur om de continuïteit van de dienstverlening te kunnen garanderen. Hier is Heusden-Zolder ook afhankelijk van capaciteit.*
- De kernactiviteiten van zowel het lokaal bestuur als de clusters en teams zijn gekend door de respondenten.*
- Vele teams geven aan als sterkte dat er veel vaardigheden en expertise aanwezig is om de taken correct te kunnen uitvoeren.**
- Het MAT wordt positief beoordeeld. Gemaakte afspraken worden gerespecteerd, zowel onderling als met het College. Er zijn regelmatig gestructureerde overlegmomenten, zowel onderling als met het bestuur.*

- Het behalen van de beleidsdoelstellingen met de huidige personeelsbezetting is volgens het lokaal bestuur niet mogelijk.*
- Een kleine minderheid is van mening dat projecten, waaronder tijdelijke projectsubsidies, correct worden gepland, uitgevoerd, afgerond en geëvalueerd. Uit de bevraging blijkt dat er onvoldoende bestendinging van projecten plaatsvindt, wat leidt tot het niet behalen van lange termijnresultaten. Dit betreft niet alleen financiële middelen, maar ook de inzet van personeel.*
- De taken worden vaak niet aan de juiste functies toegewezen, een herevaluatie van het organogram en functiebeschrijvingen zou hiervoor noodzakelijk zijn.
- Er is onvoldoende inzicht vanuit het managementteam op de lopende projecten binnen het lokaal bestuur.*
- De samenwerking over diensten heen kan sterk worden verbeterd. Op dit moment werkt het lokaal bestuur nog teveel in silo's.**

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = prioritair

“Een organisatiestructuur omvat:

- de indeling van de werkzaamheden in diensten/ afdelingen/ cellen;
- de coördinatie tussen de verschillende eenheden;
- de aansturing van het lokaal bestuur op verschillende niveaus.

De organisatiestructuur geeft de indeling van het lokaal bestuur in logische eenheden weer, zoals diensten/afdelingen/cellen. Het is belangrijk dat hierbij rekening wordt gehouden met factoren als de te realiseren beleidsdoelstellingen, de dienstverlening, de grootte en complexiteit van het lokaal bestuur, de mate waarin producten in samenwerking met partners worden aangeboden,... de organisatiestructuur is dus best voldoende flexibel zodat ze snel met veranderingen kan omgaan.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Organisatiecultuur



- Het lokaal bestuur zet in op veel autonomie binnen de teams, wat vraagt om de juiste mensen aan te trekken. Dit draagt bij aan de maturiteit binnen het lokaal bestuur.**
- Er is veel openheid richting innovatie en vernieuwing binnen het lokaal bestuur. Het risico is dat bij teveel verandering deze welwillendheid afneemt.**
- Vaak wordt er aangegeven binnen de verschillende teams dat er veel engagement is en dat de teamgeest sterk is.**
- Het lokaal bestuur houdt zich aan de beginselen van een behoorlijk bestuur en houdt zich aan de wettelijke kaders.*
- Door vele diensten wordt er aangegeven dat er een zeer sterke teamgeest is en dat de collega's zeer goed proberen samen te werken. Hierbij komen ook de woorden flexibiliteit en commitment naar voren.**

- Verschillende afdelingen geven aan sterk ad hoc te werken, wat de langetermijnresultaten beïnvloedt. Proactief werken is essentieel om meer matuur te kunnen zijn als organisatie.**
- De samenwerking tussen de diensten kan sterk verbeterd worden, momenteel wordt er nog te veel in silo's gewerkt.**
- De bekendheid van de waarden en normen wordt momenteel als onvoldoende beoordeeld. Zo zouden ze gering uitgeschreven zijn en onvoldoende naar alle medewerkers gecommuniceerd zijn. Echter is er nu een project lopende om dit te versterken.*

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = prioritair

“De organisatiecultuur is een essentiële component in een organisatie. Ze staat dan ook centraal in ons model. Bovendien wordt de organisatiecultuur door alle andere thema's bepaald. De organisatiestructuur, het personeelsbeleid...”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

Personeelsbeleid



- Het aanwerven en opvolging van personeel wordt zorgvuldig uitgevoerd, daarnaast wordt er ook tijdig een evaluatie gepland met de medewerkers om hun evolutie te bespreken. Deze worden ook als eerlijk gewaardeerd.*
- De leidinggevendenden hebben ook de tools en vaardigheden om hun personeel op een juiste manier op te volgen.*

- Het lokaal bestuur maakt gebruik van technologische vooruitgang, maar beschikt onvoldoende over een systeem van erkenning wanneer teams hun beleidsdoelstellingen behalen (bijvoorbeeld financiële erkenning, waardering, incentives). Daarnaast zijn de individuele doelstellingen onvoldoende afgestemd op het grotere geheel.**
- Op het gebied van een arbeidsreglement (wel gecommuniceerd), personeelslijst en andere nodige documenten om de werking te garanderen, is er onvoldoende beheer binnen de gemeente. Daarnaast ontbreekt het bij Heusden-Zolder ook aan een coherent verzuimbeleid.*
- Op het gebied van HR ontbreekt een duidelijk ontwikkelplan, hoewel de nieuwe medewerker wel de mogelijkheid heeft om zichzelf verder te ontplooien. De aanwezigheid van een coach zou kunnen voorzien hierin, maar het ontbreekt hieraan op dit moment.*
- Er wordt onvoldoende gerapporteerd op zaken zoals ziekteverzuim, tendensen bij personeel en loopbaanonderbreking. Hierdoor kan er onvoldoende bijgestuurd worden.*
- Op dit moment is er onvoldoende inzicht in de mogelijke tekorten binnen het lokaal bestuur op lange termijn. Het strategisch personeelsbeleid dient hierin verder uitgewerkt te worden.**

“Het personeelsbeleid is een cruciale factor in de organisatiebeheersing. De medewerkers zijn immers essentieel om de beleidsdoelstellingen te realiseren en voor een optimale dienstverlening te zorgen.”

(Leidraad Organisatiebeheersing, lokale besturen)

* Probis

** Interne bevraging (SWOT)

Dikgedrukt = prioritair

Externe Analyse

De externe omgevingsanalyse op basis van het DESTEP-Model



Figuur: DESTEP Model

Externe analyse introductie

Hoe moeten de sleutelbevindingen worden geïnterpreteerd?

De volgende pagina's geven een uitgebreide samenvatting van de belangrijkste bevindingen uit de externe analyse, die als fundament dienden voor het opstellen van de kansen en bedreigingen voor Heusden-Zolder. Deze analyse is uitgevoerd op basis van twee trajecten. Ten eerste is gebruik gemaakt van een uitgebreid rapport dat door Indiville werd opgesteld op basis van een burgerbevraging, waar er op basis van verschillende beleidsthema's gevraagd is om een waardering vanuit de bevolking. Daarnaast is er een datacollectie uitgevoerd, die werd besproken met de verschillende diensthoofden van het lokaal bestuur Heusden-Zolder. Deze bespreking ging in op de relevantie en impact van bepaalde indicatoren. De combinatie van beide trajecten hebben geleid tot een overzicht van de kansen en bedreigingen voor Heusden-Zolder.

De volgende pagina's zijn opgedeeld volgens de DESTEP structuur, wat een zeer gekende methode is om de externe analyse op te bouwen. Onder de verschillende elementen is een oplijsting gemaakt van de kansen en bedreigingen binnen gemeente Heusden-Zolder. Om duidelijk te maken vanwaar welke bevinding komt, is er gebruik gemaakt van het volgende icoon om aan te geven dat dit uit de burgerbevraging afkomstig is. 

Het is echter van belang te benadrukken dat de resultaten een momentopname zijn. Zij geven een waardevol inzicht om te komen tot de inspiratienota. Belangrijk is om relevante gegevens frequent op te volgen om zodoende het beleid te kunnen vormgeven doorheen de legislatuur.

Sleutelbevindingen externe analyse

Bevolkingsgroei Integratie Niet-Belgische herkomst

De gemeente Heusden-Zolder kent een aanzienlijke bevolkingsgroei van ongeveer 11% in 2022-2023, voornamelijk veroorzaakt door migratie, wat kansen biedt op verschillende vlakken, maar ook uitdagingen zoals integratie en woningschaarste met zich meebrengt. De natuurlijke aangroei is negatief, waardoor de gemeente sterk afhankelijk is van migratie om de bevolking op peil te houden. Het aandeel bewoners met een niet-Belgische herkomst stijgt, wat extra druk legt op integratie en sociale cohesie. Dit komt ook tot uiting in het aantal kinderen dat thuis geen Nederlands spreekt (31,6% t.o.v. 22,7% in Limburg). Daarnaast zorgen bouwbeperkingen (Bouwstop in 2040) voor extra uitdagingen op het gebied van woongenot en daarmee de welzijn van de bevolking. De toenemende vergrijzing (prognose van 30% in het heden naar 40% in de komende 5 jaar) en daarmee de stijgende zorgindex voorspellen toekomstige bijkomende druk op zorg en diensten.

Bouwstop 2040 Vergrijzing

Het gebied kent eveneens een groei van BTW-plichtige ondernemingen, wat aantoonde dat Heusden-Zolder mogelijk een relatief gunstig vestigingsklimaat heeft. Hierbij gaat het tot op heden grotendeels over kleine ondernemingen of zelfstandigen. De leegstand van handelspanden blijft stabiel rond 10%, wat ruimte biedt voor nieuwe bedrijven. Er is wel aangegeven tijdens de opmaak van de SWOT, dat er redelijk veel roulatie is binnen de gemeente en dat bedrijven snel opkomen en daarna weer spoedig verdwijnen. Ondanks een dalende werkloosheidstrend (7,2% in 2019 - 6,5% in 2023), blijft deze hoger dan in referentiegebieden (Vlaanderen 6,3% en Limburg 6,5%). Binnen de gemeentegrenzen worden daarbij weinig jobs aangeboden t.o.v. de beroepsbevolking (jobratio van 65%). Daarnaast kent de gemeente met 3,4% arbeidsongeschikten (uitgezonderd 0-18 en 65+) een aanzienlijke groep, die zeer lastig tot onmogelijk geactiveerd kunnen worden. De combinatie van bovenstaande leidt er ook toe dat er meer mensen afhankelijk zijn van gemeentelijke steun, zoals leefloon en IGO. Eveneens zijn de wachtrijen van sociale huurwoningen gestegen, waarmee het voor de meer arme bevolking van de gemeente een grote uitdaging is om binnen de gemeente te blijven wonen. Hierbij kan het aanbod van bescheiden wonen soelaas bieden. De combinatie geeft aan dat er economisch gezien nog een aantal grote uitdagingen zijn voor het gemeentebestuur.

Vestigingsklimaat Kleine ondernemingen Roulatie Werkloosheid Jobratio Arbeidsongeschiktheid Sociale huurwoningen

Heusden-Zolder kent een sterke culturele aantrekkingskracht dankzij het populaire cultuurcentrum CC Muze (de burgerbevraging gaf aan dat 40% positief hierover is en 6% negatieve aspecten kan benoemen), wat kansen biedt voor verdere culturele ontwikkeling. De bevolking waardeert vrije tijd, sport en cultuur, en ook het dienstencentrum "De Zandloper" krijgt positieve beoordelingen, hoewel er ruimte is voor uitbreiding en verbetering (84% positieve aspecten en 55% die negatieve aspecten benoemd).

Culturele aantrekkingskracht Vrije tijd, sport

Wanneer er onderzoek gedaan werd naar de welzijnsaspecten van de gemeente, dan zijn er meerdere potentiële bedreigingen benoemd. Er ontstaan eveneens verschillende kansen op het moment dat het sociaal huis zich verder fysiek integreert in de gemeente. Voor het verschillende aanbod van welzijnsdiensten, zoals kinderopvang en WZC's, zien we een groeiend tekort aan capaciteit. De realisatiegraad van WZC's binnen de gemeente ligt op 64% en is over de afgelopen jaren gedaald. Ook is de kinderopvang (0-2 jaar) met 37,9 per 100 relatief laag. Op het moment wordt er vanuit Vlaanderen ook bepaald dat het aantal kinderen per begeleider moet worden verlaagd. Dit zal het aanbod in Heusden-Zolder verder negatief doen beïnvloeden. Daarnaast is er in het aanbod van gezinszorg en mantelzorg een afname waar te nemen.

Welzijnsaspecten Integratie sociaal huis Realisatiegraad WZC Kinderopvang Mantelzorgers

Volgens de cijfers lijkt het aanbod van educatie te voldoen in capaciteit aan het aantal kinderen binnen de verschillende leeftijdsklassen. Echter ontbreekt het aan specifieke vormen van onderwijs, zoals het speciaal onderwijs en beroepsonderwijs. Dit zorgt ervoor dat het aanbod niet volledig afgestemd is op de behoefte van de gemeente. Samen met een toename van leerlingen met een risicoprofiel, kan dit zorgen voor meer schoolverlaters.

Educatief aanbod Buitengewoon onderwijs Vroegtijdige schoolverlaters

Sleutelbevindingen externe analyse

Eerstelijnszorg Tandartsen/Huisartsen

Alcohol en drugmisbruik Intrafamiliaal geweld

Veiligheid Criminaliteit Cameratoezicht Fietsongelukken Openbare netheid

Digitale dienstverlening AI en E-Box Cybercriminaliteit

Digibanken Digitalisering

Zonnepanelen Samenwerkingsverband Openbare ruimte groen

Mobiliteit Wagen / laadvoorziening

Loketvoorzieningen Communicatie extern Laag burgerengagement Taalvaardigheid

De eerstelijnszorg binnen gemeente Heusden-Zolder is, evenals meerdere gebieden in Limburg en Vlaanderen, onderhevig aan een afname en kent een groot tekort op dit moment. Dit houdt in dat er niet voldoende tandartsen of huisartsen aanwezig zijn op het grondgebied. Dit zorgt er mede voor dat het bezoek aan de tandarts over de jaren is afgenomen binnen de gemeente naar 60,1 op 100 personen die zijn aangesloten bij een mutualiteit. Doordat de eerstelijnszorg minder benut kan worden, zullen mogelijk eerste signalen van ziekten gemist kunnen worden. Ook zien we dat er een toename is in Vlaanderen van personen die alcohol misbruiken en drugs gebruiken. Uiteindelijk kan dit negatieve gevolgen hebben voor hen die in Heusden-Zolder wonen. Binnen gezinnen zien we dan ook een toename van psychisch en fysiek intrafamiliaal geweld. Deze toename (opgemaakt op basis van de rapportage Veilig Huis) kan uiteindelijk zeer negatieve gevolgen hebben voor het algeheel welzijn binnen de gemeente.

Binnen de gemeente heerst een relatief groot gevoel van onveiligheid, mede door wisselende beoordelingen van de politie en stijgende criminaliteitsproblemen, zoals drugshandel, waar 8% van de inwoners overlast van ervaart (hoger dan het Vlaamse gemiddelde van 6%). Maatregelen zoals camera toezicht worden negatief beoordeeld, hoewel onduidelijk blijft of dit te maken heeft met een tekort of een overmaat aan camera's. De verkeersveiligheid is afgenomen, mede door een stijging in fietsongelukken, terwijl het beheer van infrastructuur niet altijd onder gemeentelijke verantwoordelijkheid valt, maar wel het veiligheidsgevoel beïnvloedt. Ook de openbare netheid laat te wensen over, met veel meldingen van zwerfvuil, wat het algemene welbevinden negatief beïnvloedt.

De gemeente scoort hoog op haar digitale dienstverlening, met 79% van de burgers die hier positief over zijn, terwijl 90% van de inwoners ten minste één mobiel apparaat bezit en 94% toegang heeft tot internet, wat kansen biedt voor verdere digitalisering. De opkomst van AI en E-Box kan de dienstverlening efficiënter maken. Het gebruik van het e-loket groeit, met een toename van aanvragen van 14.118 in 2022 naar 15.322 in 2023. Echter, senioren (50% sceptisch) en de toename van cybercriminaliteit (168 gevallen in 2022) vormen bedreigingen. Bovendien heeft slechts 48% van de Limburgers voldoende digitale vaardigheden, wat uitdagingen biedt voor inclusie en daarmee verdere integratie. Een grote uitdaging voor de gemeente is het vertrouwen van de burger in de overheid, wanneer het gaat over de omgang met data (51% vertrouwen). Het gebruik van digibanken binnen de gemeente kan zorgen voor meer toegankelijkheid richting de burger, zij kunnen zorgen dat kennis en acceptatie vergroot worden bij hen die sceptisch staan tegenover de digitalisering.

Op ecologisch gebied scoort de gemeente positief met een hoog percentage nieuwbouwwoningen voorzien van zonnepanelen (82,3% in 2022) en een uitgebreid rioleringsnetwerk (94% in eigen beheer), wat kan bijdragen aan versterkte duurzaamheid. Samenwerkingen met STEBO en S.Lim bieden extra mogelijkheden voor duurzame renovaties en innovaties door middel van subsidies en advies voor burgers en het lokaal bestuur. Tegelijkertijd zijn er aandachtspunten, zoals de negatieve beoordeling van de inrichting van open ruimte, het gemeentelijk patrimonium dat slecht presteert op EPB, en de uitdagingen rond verduurzaming van woningen door armoede en voortdurend veranderende wetgeving. Op het vlak van mobiliteit valt op dat het autogebruik met 79% nog steeds zeer hoog is, mede door het beperkte openbaar vervoersaanbod en de landelijke kenmerken van het gebied. Hoewel het aantal laadvoorzieningen gestaag toeneemt, beoordelen inwoners deze momenteel negatief.

De positieve ervaring met de digitale dienstverlening in de gemeente, die een sterke score van 79% behaalt, onderstreept het succes van de huidige aanpak. De loketvoorzieningen worden eveneens goed gewaardeerd, met veel positieve reacties van de burgers in de bevraging. De communicatie met de burgers krijgt een redelijke waardering, met een gemiddelde score van 6,3. Bekende instellingen zoals Huis van het Kind en De Zandloper zijn goed bekend, maar er is bezorgdheid over het lage burgerengagement (44% voor enquêtes en minder dan 25% voor andere participatievormen). Daarnaast vormen beperkte taalvaardigheid en de verminderde bekendheid van het sociaal huis en Zebrahuis risico's, evenals de verwachte stopzetting van subsidies voor digitale dienstverlening in 2026, wat extra druk legt op de gemeente.

Demografie

Ontwikkeling en beweging van de bevolking



- Bevolkingsgroei brengt kansen met zich mee o.v.v. financiën, economie, bestuurskracht etc. In Heusden-Zolder kent men een **jaarlijkse groei van 11% in 2023**.



- Heusden-Zolder kent een **natuurlijke krimp** van de bevolking. Enkel als gevolg van de migratie kent de gemeente een groei van 11%.
- Het aandeel bewoners met een **niet-Belgische herkomst** is hoger dan in Limburg en Vlaanderen en stijgt door.
- **Bouwstop** legt beperkingen op de ontwikkeling van het gebied inzake **wonen, bedrijven en welzijn**.
- Bewoners met niet-Belgische herkomst zijn **geconcentreerd in bepaalde wijken**, wat de integratie kan bemoeilijken.
- Er is in de gemeente een **groeïend wachtregister**, dit kan resulteren in meer afhankelijkheid van het sociale vangnet van het lokaal bestuur.
- Een afnemende, maar hoger percentage kinderen dat thuis **geen Nederlands** spreekt.
- **Meer eenpersoonshuishoudens** binnen de gemeente Heusden-Zolder, dit heeft impact op de grootte en type vraag naar woningen.
- Een **stijgende vergrijzing** binnen zowel Vlaanderen als Heusden-Zolder.



1. Demografie

Kansen

Bevolkingsgroei brengt kansen met zich mee o.v.v. financiën, economie, bestuurskracht etc. In Heusden-Zolder kent men een jaarlijkse groei van 11% in 2023.

Het migratiesaldo binnen gemeente Heusden-Zolder ligt op 40, samen met de negatieve natuurlijke aangroei van de gemeente zorgt dit voor een netto groei in de totale bevolking. In 2022 en 2023 kende Heusden-Zolder een groei van ~11%. Deze ligt in lijn met het Vlaams gewest en is daarmee hoger dan Limburg of soortgelijke gemeenten.

1. Demografie

Bedreigingen

Heusden-Zolder kent een natuurlijke krimp van de bevolking. Enkel migratie draagt bij aan de bevolkingsgroei.	In 2022 was de natuurlijke aangroei binnen Heusden-Zolder -22 (absolute waarde). Deze negatieve waarde is ten opzichte van soortgelijke gemeenten en Limburg minder sterk ten opzichte van de bevolking. De ratio is hierbij 0,8 in 2022 ten opzichte van 1,2 in Limburg. Dit zorgt voor een gemeente dat sterk afhankelijk is van migratie om te kunnen blijven groeien.
Het aandeel bewoners met een niet-Belgische herkomst is hoger dan in Limburg en Vlaanderen en stijgt door.	Het aandeel inwoners met een niet-Belgische herkomst is 41,4% in 2023 (Limburg 31,3% en Vlaams Gewest 26,0%) en blijft stijgen. De herkomst van de bevolking kan zorgen voor uitdagingen op het gebied van integratie, huisvesting en kansarmoede. Hierbij gaat het in 2023 om een groep van 23,2% vanuit Turkije en 5,5 uit Zuid-Europese landen.
Bouwstop legt beperkingen op de ontwikkeling van het gebied inzake wonen, bedrijven en welzijn.	Door de bouwstop is het aantal nieuwe woningen dat gebouwd mag worden in Heusden-Zolder beperkt. Het huidige bouwtempo resulteert in een bottleneck over 3 jaar, waar een verdere groei van woningen zal worden beperkt. Dit heeft eveneens invloed op de groei van de bedrijven en gebouwen voor het lokaal welzijn.
Bewoners met niet-Belgische herkomst zijn geconcentreerd in bepaalde wijken, wat de integratie kan bemoeilijken.	Bewoners met een niet-Belgische herkomst wonen zeer geconcentreerd in specifieke wijken, dit kan de sociale cohesie negatief beïnvloeden. Daarnaast is het omvormen van deze situatie op dit moment geen evidentie. Ontwikkelaars gaan niet mee in het verhaal om sociale huurwoningen te bouwen in andere wijken. Zie hierbij bijvoorbeeld de delen Halvijvers en Berkenbos.

1. Demografie

Bedreigingen

Groeiend wachtregister	Het aantal personen in het wachtregister is in de afgelopen jaar gestegen tot ruim 220 personen. Dit zijn personen die een extra druk leggen op het sociale vangnet van de gemeente door hun beperkte mogelijkheden op het gebied van werk en wonen. Het percentage in 2023 lag op 0,6% tegenover een lagere waarde (0,4%) in soortgelijke gemeenten.
Een afnemende, maar hoger percentage kinderen dat thuis geen Nederlands spreekt.	De kinderen binnen Heusden-Zolder spreken in 2022 in 31,6% van de gevallen geen Nederlands met hun moeder. In Limburg ligt het gemiddelde op 22,7%, er kan er gezegd worden dat dit een uitdaging is voor de gemeente. Voornamelijk de gezinnen uit Turkije en Oost-Europa voeren de lijst aan. Het aandeel kinderen die geen Nederlands met hun moeder spreken is wel afgenomen van 38,7% in 2020 naar 31,6% in 2022.
Meer eenpersoonshuishoudens binnen de gemeente Heusden-Zolder, dit heeft impact op de grootte en type vraag naar woningen.	In vergelijking met 2017 is er tegen 2023 een toename geweest van het aantal alleenwonenden (25% -> 29%) . De prognose van het aantal eenpersoonshuishoudens wordt geschat op 31,2% in 2040.

1. Demografie

Bedreigingen

Een stijgende vergrijzing binnen zowel Vlaanderen als Heusden-Zolder.

De grijze druk (verhouding van 65-plussers op het aantal personen tussen de 20 en 64) in Heusden-Zolder is procentueel lager dan die in het Vlaams Gewest. Deze bedraagt, een waarde van 30% in Heusden-Zolder tegenover 35% in het Vlaams-Gewest- in 2023. De prognose voor de komende 5 jaar voorspelt een toename in zowel Heusden-Zolder (40% in 2029) als het Vlaams-Gewest (42,5% in 2029).

Economie

Groei, innovatie en ondernemingskansen.



- Er zijn **voldoende handelspanden** beschikbaar in de gemeente om te kunnen **vestigen** als bedrijf.
- Een **dalende trend** op het gebied van **werkloosheid** binnen de regio.
- De mogelijkheid voor het aanbieden van **bescheiden wonen** in de gemeente.
- Er is een **sterke groei** van het aantal **Btw-plichtige** binnen de gemeente.



- Het percentage **arbeidsongeschikten** binnen Heusden-Zolder ligt hoger dan in Vlaanderen.
- **Grote roulatie** van bedrijven binnen de regio. Dit heeft een **negatief effect** op stabiliteit en vestigingsklimaat.
- Het negatieve effect van het **ontbreken van een vakschool** binnen de gemeentegrenzen.
- Een **lage jobratio** in vergelijking met de referentiegebieden met een minder sterke stijgende trend.
- Het **gemiddelde inkomen** binnen Heusden-Zolder stijgt, maar loopt achter op Limburg en Vlaanderen.
- **Verhoogde kansarmoedeindex** binnen de gemeente.
- Burgers van Heusden-Zolder krijgen meer **moeite met het betalen van hun rekeningen**.
- Het aantal burgers dat **financiële ondersteuning** nodig heeft, neemt toe (leefloon / IGO)
- **Lange wachttijden** en een groeiende groep burgers die zoeken naar **sociale huisvesting** binnen de gemeente.



2. Economie

Kansen

Er zijn voldoende handelspanden beschikbaar in de gemeente om te kunnen vestigen als bedrijf.	De leegstand (handelspanden) binnen Heusden-Zolder blijft relatief stabiel rond de 10%. Hierbij zijn er verschillende groottes beschikbaar, waardoor er mogelijkheden blijven bestaan om nieuwe bedrijven te laten vestigen in Heusden-Zolder.
Een dalende trend op het gebied van werkloosheid binnen de regio.	Tussen 2019 en 2023 is het aantal werklozen afgenomen, maar in het laatste jaar, 2022-2023, is het percentage gestegen van 5,7% naar 6,7%. In 2019 was de werkloosheid nog 7,2% in Heusden-Zolder. Deze trend is ook zichtbaar in heel Vlaanderen en Limburg. Vergelijken we de resultaten, dan blijkt dat Heusden-Zolder een hogere werkloosheid kent (6,7%) dan het Vlaamse gemiddelde (6,3%) en Limburg (6,2%) in 2023.
De mogelijkheid voor het aanbieden van bescheiden wonen in de gemeente.	Er is een mogelijkheid ontstaan om alternatieve opties voor sociale huisvesting aan te bieden, waarbij de gemeente de optie van bescheiden wonen faciliteert.
Er is een sterke groei van het aantal Btw-plichtige binnen de gemeente.	Er is een groei waar te nemen in het aantal BTW-plichtige ondernemingen binnen Heusden-Zolder. Het aantal Btw-plichtige is toegenomen van 2865 in 2019 naar 3547 in 2023. De groei van Btw-plichtige is procentueel hoger dan in Vlaanderen en Limburg.

2. Economie

Bedreigingen

Het percentage arbeidsongeschikten binnen Heusden-Zolder ligt hoger dan in Vlaanderen.	Het aantal arbeidsongeschikten binnen de gemeente is met 3,4% in 2021 hoger dan in de referentiegebieden (2,9% in Limburg en 2,1% in Vlaanderen). Deze personen hebben geen mogelijkheid om te kunnen werken of kennen vanwege andere redenen een grote afstand tot de arbeidsmarkt.
Grote roulatie van bedrijven binnen de regio. Dit heeft een negatief effect op stabiliteit en vestigingsklimaat.	Er is veel verloop van bedrijven die slechts kortstondig binnen de gemeente gevestigd zijn (is gebleken uit de werktafels). Dit heeft een negatieve invloed op de stabiliteit van het lokale bedrijfsleven en kan op de lange termijn het imago van het vestigingsklimaat schaden.
Het negatieve effect van het ontbreken van een vakschool binnen de gemeentegrenzen.	Binnen Heusden-Zolder mist er op dit moment een vakschool, die leerlingen direct een vak kunnen leren. Deze bevinden zich wel in de omringende gemeenten. Het kan er mogelijk voor zorgen dat personen, die deze specifieke vorm van onderwijs zoeken wegtrekken uit Heusden-Zolder.
Een lage jobratio in vergelijking met de referentiegebieden met een minder sterke stijgende trend.	De jobratio ligt binnen Heusden-Zolder op 65% in 2023 (aantal jobs ten opzichte van het aantal beroepsactieve bevolking). Dit ligt lager ten opzichte van Limburg en Vlaanderen. Over de tijd is een lichte toename waar te nemen, in 2019 was de jobratio nog 61%. De stijging is minder sterk dan in de referentiegebieden.

2. Economie Bedreigingen

Het gemiddelde inkomen binnen Heusden-Zolder stijgt, maar loopt achter op Limburg en Vlaanderen.	Het gemiddelde inkomen binnen Heusden-Zolder lag in 2021 op €19.775. In vergelijking scoren Limburg (20.557 euro) en Vlaanderen (21.731 euro) beter op dit gebied. Sinds 2019 (18.224 euro) is het inkomen gestegen.
Verhoogde kansarmoedeindex binnen de gemeente.	De kansarmoedeindex is over de jaren 2019 - 2022 licht afgenomen van 21% naar 20%. Deze blijft hoger dan in Vlaanderen (14%) en Limburg (13%). Doordat deze niet snel afneemt, lijkt het voor Heusden-Zolder een langdurige uitdaging.
Burgers van Heusden-Zolder krijgen meer moeite met het betalen van hun rekeningen.	Zowel op het gebied van de algemene rekeningen (19%) als energierekeningen (12%) heeft de bevolking van Heusden-Zolder moeite om deze te kunnen betalen. Dit percentage ligt significant hoger dan in de referentiegebieden. Daarnaast nemen de waarden sinds 2020 toe.
Het aantal burgers dat financiële ondersteuning nodig heeft, neemt toe (leefloon / IGO)	In 2019 hadden in totaal 186 personen recht op een leefloon, in 2023 is dit 229. Daarentegen staat dat het percentage personen met een leefloon in Heusden-Zolder (5,03 per 1000 in 2022) lager ligt dan in Limburg (5,13 per 1000 in 2022) en (7,36 per 1000 in 2022).
Lange wachttijden en een groeiende groep burgers die zoeken naar sociale huisvesting binnen de gemeente.	De wachttijd en het aantal wachtenden voor een sociale huur is over de jaren aan het toenemen in Heusden-Zolder. In 2020 was dit 877 en in 2023 is dit gestegen tot 1004. De gemiddelde wachttijd is toegenomen tot 2270 dagen, waar dit significant langer is dan in de referentiegebieden. Uit de burgerbevraging is het eveneens gebleken dat dit als bedreiging wordt gezien. Dit geeft aan dat de beschikbaarheid van sociale huisvesting in Heusden-Zolder onvoldoende is t.o.v. de vraag.



Sociaal-Cultureel

Samenleven, verbinden en verrijken



- Het **cultuurcentrum** van Heusden-Zolder is **aantrekkelijk** voor mensen in een ruime regio.
- Zeer **positieve beoordeling** van vrije tijd, cultuur en sport.
- Opportuniteiten komend uit de **verhuizing** van het **sociaal huis naar het gemeentehuis**.
- **Positieve** beoordeling van **dienstencentrum**, maar ruimte voor groei.

- Vanuit de samenleving wordt er steeds **meer verwacht** op het gebied van **dienstverlening**, waardoor het LB niet altijd meer kan voldoen.
- Dalende **realisatiegraad woonzorgcentra**, die de toename van ouderen niet meer kan volgen.
- Dalende **realisatiegraad gezinszorg**, wat mede veroorzaakt kan worden door toenemende kosten.
- **Tekort aan opvang voor kinderen** binnen Heusden-Zolder in zowel BKO en Kinderopvang.
- Dalend **aantal mantelzorgers** met een gelijkblijvende vraag.
- Een **laag aanbod** van **tandartsen** en hoge kosten voor de burgers.
- **Het aantal vrijwilligers** binnen de gemeente kunnen bijna **niet voldoen** aan de behoefte van verenigingen.
- **Stijging** aantal leerlingen **buitengewoon onderwijs** en een beperkt aanbod in de gemeente.
- Hoog aantal **risicoprofiel leerlingen** in het secundair en basisonderwijs.
- Toename van **intrafamiliaal geweld** binnen de gemeente.
- Toename van het **aantal verkeersongevallen** met fietsers.
- **Onveiligheidsgevoel** blijft relatief hoog in de gemeente.
- De bewoners van Heusden-Zolder ervaren een **grotere mate van milieuhinder**.
- Er wordt veel **overlast** ervaren binnen de gemeente als gevolg van **drugsdealing**.



3. Sociaal-Cultureel Kansen

Het cultuurcentrum van Heusden-Zolder is aantrekkelijk voor mensen in een ruime regio.	Er is een brede bekendheid van het cultuurcentrum van Heusden-Zolder, er is een kans om hier verder op in te zetten en Heusden-Zolder als cultuurgemeente uit te bouwen. Daarnaast geeft de bevolking bij de burgerbevraging aan dat zij sterk positief zijn over dit element binnen de gemeente.	
Zeer positieve beoordeling van vrije tijd, cultuur en sport.	De beoordeling van vrije tijd, sport en cultuur is over het algemeen zeer positief beoordeeld door de respondenten die positieve aspecten kunnen noemen. Mochten er verbeterpunten genoemd zijn, dan richten deze zich voornamelijk op het algemene vrije tijdsaanbod, betaalbaarheid en de ondersteuning voor de verenigingen.	
Opportunities komend uit de verhuizing van het sociaal huis naar het gemeentehuis.	Er zal een verhuizing zijn van het sociaal huis naar het gemeentehuis. Dit geeft een opportuniteit voor een verbeterde samenwerking en betere inbedding van het sociaal huis in het lokaal bestuur.	
Positieve beoordeling van dienstencentrum, maar ruimte voor groei.	Volgens de burgerbevraging wordt het dienstencentrum "De Zandloper" positief beoordeeld, wat aangeeft dat de geboden dienstverlening als waardevol wordt ervaren. Het huidige aanbod van diensten per 10.000 inwoners van 65+ is echter dalend, met 1,8 in Limburg en 1,9 in vergelijkbare gemeenten. Dit wijst erop dat er op de lange termijn ruimte voor uitbreiding nodig is om aan de groeiende vraag te kunnen voldoen.	

3. Sociaal-Cultureel Bedreigingen

Vanuit de samenleving wordt er steeds meer verwacht op het gebied van dienstverlening, waardoor het LB niet altijd meer kan voldoen.	Er is binnen de samenleving en vanuit partners en vanuit hogere overheden steeds meer dat verwacht wordt van de lokaal besturen. Dit betekent dat de werkdruk verhoogd wordt en niet alle kerntaken behaald kunnen worden.
Dalende realisatiegraad WZC.	De realisatiegraad van het aantal WZC neemt af, dit komt door een toename van oudere inwoners en een groei van WZC plekken die hiermee niet in lijn ligt. In 2021 was de realisatiegraad nog 76%, dit is in 2024 gedaald naar 64%.
Dalende realisatiegraad gezinszorg	De realisatiegraad gezinszorg is gedaald van 95,2% in 2018 tot 86% in 2021. Dit ligt hoger dan in Vlaanderen en vergelijkbare gemeenten. De behoefte lijkt op basis van de demografie wel te zijn toegenomen, maar de afname ligt hier niet mee in lijn. De oorzaak hiervan is niet bekend op het moment.
Tekort aan opvang voor kinderen binnen Heusden-Zolder in zowel BKO en Kinderopvang.	“Het aantal opvangplaatsen voor kinderen van 0-2 jaar bedraagt 37,9 per 100 kinderen, wat lager is dan het Vlaamse gemiddelde van 43,7 en lager dan in vergelijkbare gemeenten (40,6). Er is dus een significant tekort aan opvang voor deze leeftijdsgroep. Uit de burgerbevraging blijkt dat het aanbod van kinderopvang in de gemeente onder druk staat. De kwaliteit van het aanbod wordt echter wel als positief ervaren.”



3. Sociaal-Cultureel Bedreigingen

Dalend aantal mantelzorgers	In 2023 was er een percentage van 37%, dat aangaf mantelzorg te verlenen. Dit percentage is gedaald sinds 2020 (46%). Daarnaast is er een lichte afname van het aantal inwoners, dat mantelzorg gebruikt. In 2020 was dit 24% en in 2023 is dit 23%. Wanneer de daling van het aanbod blijft doorzetten en de vraag niet sterker afneemt, dan kan dit voor conflicten zorgen in de toekomst.
Een laag aanbod van tandartsen en hoge kosten voor de burgers.	Het aantal tandartsbezoeken t.o.v. personen in de ziekteverzekering is afgenomen van 64,1 in 2017 naar 60,1 in 2022; dit is wel nog steeds hoger dan het Vlaams gemiddelde en vergelijkbare gemeenten (57,9 en 57 in 2022). Dit wordt deels veroorzaakt door het beperkte aantal tandartsen en de hoge kosten als gevolg van hun niet-geconventioneerde status.
Het aantal vrijwilligers binnen de gemeente kunnen bijna niet voldoen aan de behoefte van verenigingen.	Er zijn veel verenigingen, maar er is een tekort aan bestuurders en vrijwilligers om verenigingen te trekken, er is ook een dalende trend in het aantal verenigingen (cultuur, sport). Locaties die er zijn kunnen niet efficiënter worden ingedeeld om meer verenigingen toe te laten. Uit de burgerbevraging blijkt dat 29% van de respondenten zelf aan vrijwilligerswerk doen.

3. Sociaal-Cultureel Bedreigingen

Stijging aantal leerlingen buitengewoon onderwijs	Er is een sterke toename in het aantal leerlingen in het buitengewoon basis onderwijs op basis van woonplaats. In 2018-2019 was dit 119 en in 2022-2023 maakten 166 leerlingen hiervan gebruik. Op het moment is er volgens de burgerbevraging veel tevredenheid over het aanbod van onderwijs binnen de gemeente. Wanneer specifieke onderwijsvormen te weinig worden aangeboden, dan kan deze tevredenheid onder druk komen te staan.
Hoog aantal risicoprofielen leerlingen in het secundair en basisonderwijs.	Op het gebied van risicoprofielen binnen het onderwijs in Heusden-Zolder valt op dat de gemeente in het secundair onderwijs hogere percentages van risicoprofielen kent dan het Vlaamse of Limburgse gemiddelde. Vooral het ontvangen van een schooltoeslag en het niet thuis spreken van Nederlands vormen risico's voor Heusden-Zolder. In 2023 betreft dit respectievelijk 46,3% voor schooltoeslagen en 31,9% voor het niet spreken van Nederlands thuis.
Stijging vroegtijdige schoolverlaters mede onder invloed van de coronacrisis.	"Het aantal schoolverlaters binnen Heusden-Zolder (op basis van woonplaats) is over de jaren toegenomen tot 60 leerlingen in 2022. Hiermee is het percentage hoger dan het Vlaams gemiddelde. Dit is ook op te merken wanneer het gemiddelde van de afgelopen 3 jaar genomen wordt. Schoolverlaters hebben impact op de eigen maatschappij en worden daarom op woonplaats gemeten. De pandemie heeft hoogstwaarschijnlijk een significant effect gehad op deze cijfers. Gezien de cijfers zijn voornamelijk DBSO en BUSO OV4 onderwijsvormen waar de meeste schoolverlaters zijn. De sterkste stijgingen waren te zien binnen BSO en TSO"
Toename van intrafamiliaal geweld binnen de gemeente.	Er is een toename op vlak van intrafamiliaal geweld in 2022 vooral fysiek (35%) en psychisch (112,5%) t.o.v. 2019. Het aantal meldingen bij Veilig Huis Limburg kan verder toenemen, er werden 35 dossiers opgemaakt in 2023; er is vermoedelijk meer problematiek die (nog) niet opgenomen is door Veilig Huis.



3. Sociaal-Cultureel Bedreigingen

Toename van het aantal verkeersongevallen met fietsers	"Op het gebied van ongevallen met een fiets (incl. elektrisch) (1e of 2e weggebruiker) is er in 2019 een piek geweest met 32 ongevallen. Dit is sterk gedaald in 2020, maar sindsdien toegenomen tot 26 in 2022. Er zijn op dit moment niet meer actuele gegevens beschikbaar. Wanneer de groeicijfers worden vergeleken, dan vertoont Heusden zolder met 63,61% en 44,44% een sterkere stijging dan andere regio's. De meeste ongevallen situeren zich op de E314, N72 en N719; N719 is het gevaarlijkst voor fietsers. Deze wegen zijn niet in het beheer van de gemeente."
Onveiligheidsgevoel blijft relatief hoog in de gemeente.	Binnen de burgerbevraging, waarbij er gevraagd is naar het gevoel van netheid en veiligheid, zijn er meerdere zaken die als negatief worden beoordeeld. Openbare netheid (21% pos. t.o.v. 25% neg.) en veiligheid en criminaliteit (11% pos. t.o.v. 24% neg.), voldoende cameratoezicht (6% pos. t.o.v. 19% neg.). De politie wordt licht positief beoordeeld in de gemeente met 21% positieve aspecten en 17% negatief.
De bewoners van Heusden-Zolder ervaren een grotere mate van milieuhinder.	Binnen gemeente Heusden-Zolder geeft 34% aan dat er negatieve aspecten zijn aan het zwerfvuil en het sluikestorten binnen de gemeente. Daartegenover is 13% positief hierover. Het geeft aan dat dit element binnen de gemeente onder druk staat en aandacht verdient.
Er wordt veel overlast ervaren binnen de gemeente als gevolg van drugsdealing.	8% van de bevolking geeft aan last te hebben van drugsdealing (gemeentemonitor), dit is hoger dan Vlaanderen (6%) en vergelijkbare gemeenten (5%). Daarnaast is de meting in 2017 op 5,5% gekomen, waar er in 2023 een percentage is van 7% op dit vlak.



Technologisch

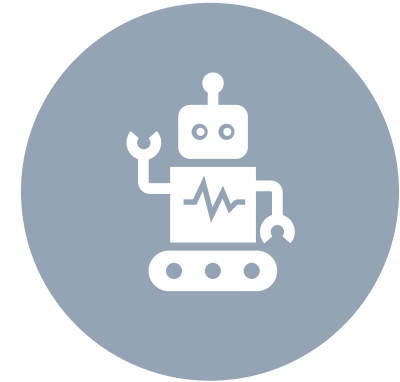
Naar een slim en digitale gemeente en lokaal bestuur



- Een **sterke positieve beleving** van de **digitale dienstverlening** in de gemeente.
- Een zeer **grote groep** dat potentieel **toegang** heeft tot digitale dienstverlening.
- De **opkomst van AI** biedt mogelijkheden voor Heusden-Zolder.
- Opkomst van **E-Box** geeft mogelijkheden om op een **andere wijze** te communiceren.
- **Toename** in het gebruik van het **e-loket** binnen de gemeente.
- De mogelijkheden die een **Digibank/Digipunt** biedt om burgers te helpen en op te volgen.



- Senioren die **geen behoefte** hebben om digitaal te werken en hierdoor mogelijk achter zullen lopen bij de digitale transformatie in de gemeente.
- Een **toename** van het aantal **cyber criminele** activiteiten en een grote gevoelige doelgroep.
- Laag **vertrouwen burger** in overheid op het gebied van **databaseer**
- Zeer **laag percentage** van personen dat beschikt over voldoende **digitale vaardigheden**.



4. Technologisch Kansen

Een sterke positieve beleving van de digitale dienstverlening in de gemeente.	De beleving van de burgers van Heusden-Zolder op het gebied van de digitale dienstverlening binnen de gemeente, is met 79% sterker dan in de referentiegebieden (Gemeentemonitor). Daarnaast neemt deze toe over de jaren. Wanneer er bij de burgerbevraging hiernaar gevraagd wordt dan is men overwegend positief. Hiermee kan er een positieve conclusie getrokken worden over dit aspect.
Een zeer grote groep dat potentieel toegang heeft tot digitale dienstverlening.	Het aantal personen dat tenminste 1 mobiel apparaat in zijn/haar bezit heeft ligt op dit moment op 90%. Daarnaast heeft 94% van de huishoudens toegang tot internet. Dit geeft een mogelijkheid om de burgers op een meer digitale wijze te ondersteunen in de dienstverlening.
De opkomst van AI biedt mogelijkheden voor Heusden-Zolder.	De opkomst van AI binnen de digitale wereld, zal gemeenten in Vlaanderen en zo ook Heusden-Zolder de mogelijkheden geven om in te zetten op een nieuwe vorm van dienstverlening, die efficiënter en effectiever is.
Opkomst van E-Box geeft mogelijkheden om op een andere wijze te communiceren.	De opkomst van E-Box binnen Vlaanderen biedt een mogelijkheid aan de gemeente om centraal te kunnen communiceren met de burger. Daarnaast is dit een centraal aangestuurd systeem, dat zorgt voor meer mogelijkheden op het gebied van ontwikkeling en veiligheid.



4. Technologisch Kansen

Toename in het gebruik van het e-loket binnen de gemeente.

Er is tussen 2022 en 2023 een toename te zien in het aantal aanvragen binnen het e-loket van de gemeente. Het aantal aanvragen ging van 14.118 naar 15.322. Daarnaast is ook het aantal unieke gebruikers toegenomen van 7631 naar 7882. Dit geeft mogelijkheden om de standaard dienstverlening minder belastend te maken voor het personeel en de diensten.

De mogelijkheden die een digibank/digipunt biedt om burgers te helpen en op te volgen.

Het initiatief van de Digibanken / Digipunten binnen de gemeente geven de mogelijkheid om op een eenvoudige wijze burgers wegwijs te maken in de digitale wereld. Ook kan hiermee direct in contact getreden worden met dezelfde burger.

4. Technologisch Bedreigingen

Senioren die geen behoefte hebben om digitaal te werken.	Senioren hoeven specifieke zaken niet meer aan te vragen binnen het e-loket, daardoor kunnen de positieve cijfers van het e-loket vertekenen. Senioren zijn voor meer dan 50% ook sceptisch tegenover het gebruik van digitale middelen. Zij vinden dat zij meer gedrukt worden in deze nieuwe manier van werken zonder dat zij dit wensen.
Een toename van het aantal cybercriminele activiteiten en een grote gevoelige doelgroep.	Het aantal gevallen van cybercriminaliteit binnen de gemeente is in 2013 vastgesteld op 48 en in 2022 op 168. Over de laatste 3 jaar is er een lichte afname waar te nemen op dit gebied. Dit gaat voornamelijk over informaticabedrog en valsheid in informatie (phishing). Hierbij zijn er specifieke groepen (ouderen en minder digitale personen) die gevoelig zijn voor deze vorm van criminaliteit.
Laag vertrouwen burger in overheid op het gebied van databeheer	Het vertrouwen in de overheid op het gebied van databeheer is in Vlaanderen met 51% laag. Dit betekent dat burgers een terughoudendheid kunnen hebben op het gebruik van overheidsdiensten op een digitale wijze.
Zeer laag percentage van personen dat beschikt over voldoende digitale vaardigheden.	In een recente enquête van Statbel is er gebleken dat slechts 48% van de Limburgers tussen de 16 en 74 jaar beschikt over voldoende basis digitale vaardigheden. Dit percentage daalt naarmate de leeftijd toeneemt, en bij lagere inkomens en opleidingsniveaus. Dit is ook te concluderen uit de burgerbevraging waar er 43% van de respondenten aangeven minder dan goed te zijn met hun digitale vaardigheden. Voornamelijk op het gebied van deelnemen aan online gesprekken, gebruik e-loket en berichten posten op social media, is er nog veel winst te behalen.

Ecologisch

Duurzaamheid en milieu in het hart van de gemeente



- Sterke toename van het **aantal zonnepanelen** binnen de gemeente.
- Hoge graad van **riolering** binnen de gemeente daarbij is dit in eigen beheer.
- **Samenwerking met Stebo** geeft mogelijkheden aan de burger om zich goed te laten informeren.
- **Samenwerking met S.Lim** geeft de mogelijkheden aan de gemeente om te verduurzamen.



- Heusden-Zolder heeft een **groot percentage** aan groen in de gemeente, echter is de indeling hiervan nog niet optimaal.
- Een sterk **verouderd patrimonium** binnen de gemeente dat zorgt voor slechte EPC scores.
- **Armoede** in de gemeente zorgt voor een vertraging in het verduurzamen van woningen
- Snel **veranderend beleid** zorgt voor verzwakking **draagvlak** en het niet kunnen volgen van burger en gemeente.
- Het **lage aanbod** van het **openbaar vervoer** zorgt voor minder gebruik ervan.
- Er is een **zeer grote hoeveelheid van autogebruikers** binnen de gemeente.
- **E-Peil** van **nieuwbouwwoningen** in Heusden-Zolder liggen nog relatief hoog.
- Er wordt door de burgers een **tekort** ervaren op het gebied van **laadpalen**.



5. Ecologisch Kansen

Sterke toename van het aantal zonnepanelen binnen de gemeente.	Binnen de gemeente Heusden-Zolder is er een toename van het percentage nieuwbouwwoningen, die worden bedekt met PV panelen. In 2022 was dit het geval voor 82,3% van de nieuwbouwwoningen. Hiermee ligt het percentage hoger dan in de referentiegebieden.
Hoge graad van riolering binnen de gemeente daarbij is dit in eigen beheer.	Heusden-Zolder kent een hoge graad van riolering binnen de gemeente. Dit is in 2022 vastgesteld op meer dan 94% en ligt hiermee hoger dan in de referentiegebieden. Daarnaast is het rioleringssysteem in eigen beheer. Dit zorgt voor minder afhankelijkheid van partners om het systeem te beheren.
Samenwerking met Stebo geeft mogelijkheden aan de burger om zich goed te laten informeren.	Binnen de gemeente is er een samenwerking met STEBO, die burgers te mogelijkheid geeft om zich te informeren over de mogelijkheden om duurzamer te wonen. Met de hogere energiekosten van de afgelopen jaren is het duurzaam renoveren steeds meer belangrijk geworden.
Samenwerking met S.Lim geeft de mogelijkheden aan de gemeente om te verduurzamen.	De samenwerking met S.Lim geeft de mogelijkheid voor de gemeente Heusden-Zolder om in te zetten op een meer innovatieve regio, waarbij ook duurzaamheid centraal zal staan.

5. Ecologisch Bedreigingen

Heusden-Zolder heeft een groot percentage aan groen in de gemeente, echter is de indeling hiervan nog niet optimaal.	De gemeente Heusden-Zolder beschikt over een aanzienlijk aandeel groen, maar de inrichting ervan wordt door de respondenten van de burgerbevraging minder positief ervaren. Zo wordt het groen in het straatbeeld vaker negatief dan positief beoordeeld. Ook de waardering van de (open) ruimte is overwegend negatief. Dit vraagt om aandacht en actie vanuit het lokaal bestuur.
Een sterk verouderd patrimonium binnen de gemeente dat zorgt voor slechte EPC scores.	Het eigen patrimonium van de gemeente Heusden-Zolder is op dit moment onder analyse voor hun EPC scores. De voorlopige resultaten tonen aan dat dit patrimonium sterk verouderd is en zeer slechte resultaten geeft op dit vlak.
Armoede in de gemeente zorgt voor een vertraging in het verduurzamen van woningen	Burgers in Heusden-Zolder die in armoede leven of een laag inkomen hebben, zijn afhankelijk van huisbazen voor investeringen in hun woning. Bezitten zij een eigen woning, dan ontbreken vaak de financiële middelen om noodzakelijke aanpassingen of verbeteringen uit te voeren.
Snel veranderend beleid zorgt voor verzwakking draagvlak en het niet kunnen volgen van burger en gemeente.	De snel veranderende wetgeving op het gebied van duurzaamheid zorgt ervoor dat de gemeente of burgers niet altijd kunnen volgen. Het draagvlak in de samenleving wordt niet versterkt door deze veranderingen.



5. Ecologisch Bedreigingen

Aanbod openbaar vervoer zorgt voor minder gebruik ervan.	Zowel het aanbod van bussen en treinen is in Heusden-Zolder beperkt op dit moment. Dit zorgt ervoor dat de aantrekkelijkheid van het gebruik van het openbaar vervoer is afgenomen. In de burgerbevraging is gevraagd naar de tevredenheid over het aanbod van openbaar vervoer. 27% heeft hier negatief op geantwoord en 18% positief. Hiermee kan geconcludeerd worden dat de huidige staat van het openbaar vervoer in Heusden-Zolder onder druk staat.
Er is een zeer grote hoeveelheid van autogebruikers binnen de gemeente.	In Heusden-Zolder maakt de bevolking voor vrijetijdsvervoer en woon-werkverkeer in hoge mate gebruik van de personenwagen. Met 79% ligt dit percentage aanzienlijk hoger dan het Vlaamse gemiddelde van 67%. Deze sterke afhankelijkheid van de auto is deels te verklaren door de ligging van de gemeente.
E-Peil van nieuwbouwwoningen in Heusden-Zolder liggen nog relatief hoog.	Het E-peil van nieuwbouwwoningen in Heusden-Zolder blijft met een gemiddelde waarde van 20 precies voldoen aan de wettelijke vereisten. Het E-peil, of energieprestatiepeil, geeft aan hoe energiezuinig een woning is, waarbij een lagere score beter is. Het is echter aannemelijk dat sommige woningen een E-peil boven de 20 hebben, wat wijst op variatie in energie-efficiëntie. Het versneld verduurzamen van het gemeentelijk patrimonium blijft daardoor een uitdaging.
Er wordt door de burgers een tekort ervaren op het gebied van laadpalen.	Uit de burgerbevraging blijkt dat er een grote groep is binnen Heusden-Zolder (22% van de respondenten), die aangeeft dat er een tekort is op het gebied van het aantal laadpalen. Daartegenover staat 2% die positief is.



Politiek

Transparant bestuur en burgerparticipatie



- Sterke **positieve beleving** van de **digitale dienstverlening** in de gemeente.
- Een **hoge tevredenheid** van de burgers rondom de **loketvoorziening** van de gemeente.
- De **communicatie richting de burger** wordt relatief positief beoordeeld, maar er blijft ruimte voor verbetering.
- **Goede bekendheid** van Huis van het Kind, De Zandloper, Zolder Luchtfabriek en De Velodroom



- Een **laag engagement** van de bevolking in het meedoen aan **burgerraden**.
- De subsidies voor het **Digiloket** stoppen in 2026, daarnaast staat de capaciteit om burgers te ondersteunen via bijvoorbeeld de **bibliotheek** onder druk.
- De **communicatie met burgers** wordt bemoeilijkt door verschil in **taalvaardigheid**.
- **Minder goede bekendheid** zebrahuis, sociaal huis.



6. Politiek

Kansen

Sterke positieve beleving van de digitale dienstverlening in de gemeente.	De beleving van burgers in Heusden-Zolder met betrekking tot de digitale dienstverlening van de gemeente scoort met 79% hoger dan in vergelijkbare referentiegebieden (Gemeentemonitor) en vertoont bovendien een stijgende trend. Uit de burgerbevraging blijkt dat de respondenten hier positief over zijn.	
Een hoge tevredenheid van de burgers rondom de loketvoorziening van de gemeente.	In de burgerbevraging is er aangegeven dat de respondenten meer positief zijn over de manier van werken op afspraak en daarnaast zijn er ongeveer gelijke beoordelingen voor de kwaliteit en vriendelijkheid en toegankelijkheid van de gebouwen.	
De communicatie richting de burger wordt relatief positief beoordeeld, maar er blijft ruimte voor verbetering.	Vanuit de burgerbevraging blijkt dat meer dan 53% van de bevolking goed op de hoogte is van wat er gebeurt in Heusden-Zolder. Daarnaast is er een gemiddelde score van 6,3 op 10, dat in vergelijking met Vlaanderen hoger ligt. Alleen er blijft ruimte voor verbetering.	
Goede bekendheid van Huis van het Kind, De Zandloper, Zolder Luchtfabriek en De Velodroom	De volgende instellingen zijn voor meer dan 50% gekend in de gemeente onder de respondenten: Huis van het Kind, De Zandloper, Zolder Luchtfabriek en De Velodroom.	

6. Politiek

Bedreigingen

Een laag engagement van de bevolking in het meedoen aan burgerraden.	De respondenten geven aan voor 44% mee te willen doen aan een enquête in de toekomst, daarnaast is minder dan 25% welwillende om op andere wijzen te participeren in burgerraden of inspraakavonden. Volgens de burgerbevraging zou ruim 1/3^e van de respondenten geen interesse hebben om deel te nemen aan één van de activiteiten (enquête, inspraakavonden, online platformen, ...) binnen Heusden-Zolder.	
Digitale dienstverlening staat onder druk binnen Heusden-Zolder.	Subsidies voor digitale dienstverlening (Digiloket) stoppen in 2026. Daarnaast is er voor de bibliotheekmedewerkers een toename van werkdruk, waardoor ondersteuning bij digitale inclusie onder druk staat.	
De communicatie met burgers wordt bemoeilijkt door verschil in taalvaardigheid.	Steeds meer burgers spreken en lezen geen of slecht Nederlands, dit bemoeilijkt de communicatie met bepaalde bevolkingsgroepen.	
Minder goede bekendheid zebrahuis, sociaal huis.	Uit de burgerbevraging blijkt dat de respondenten voor 50% of meer procenten niet goed op de hoogte zijn van het sociaal huis en het Zebrahuis.	



Bijlagen:
Uitgewerkte indicatoren



Demografie

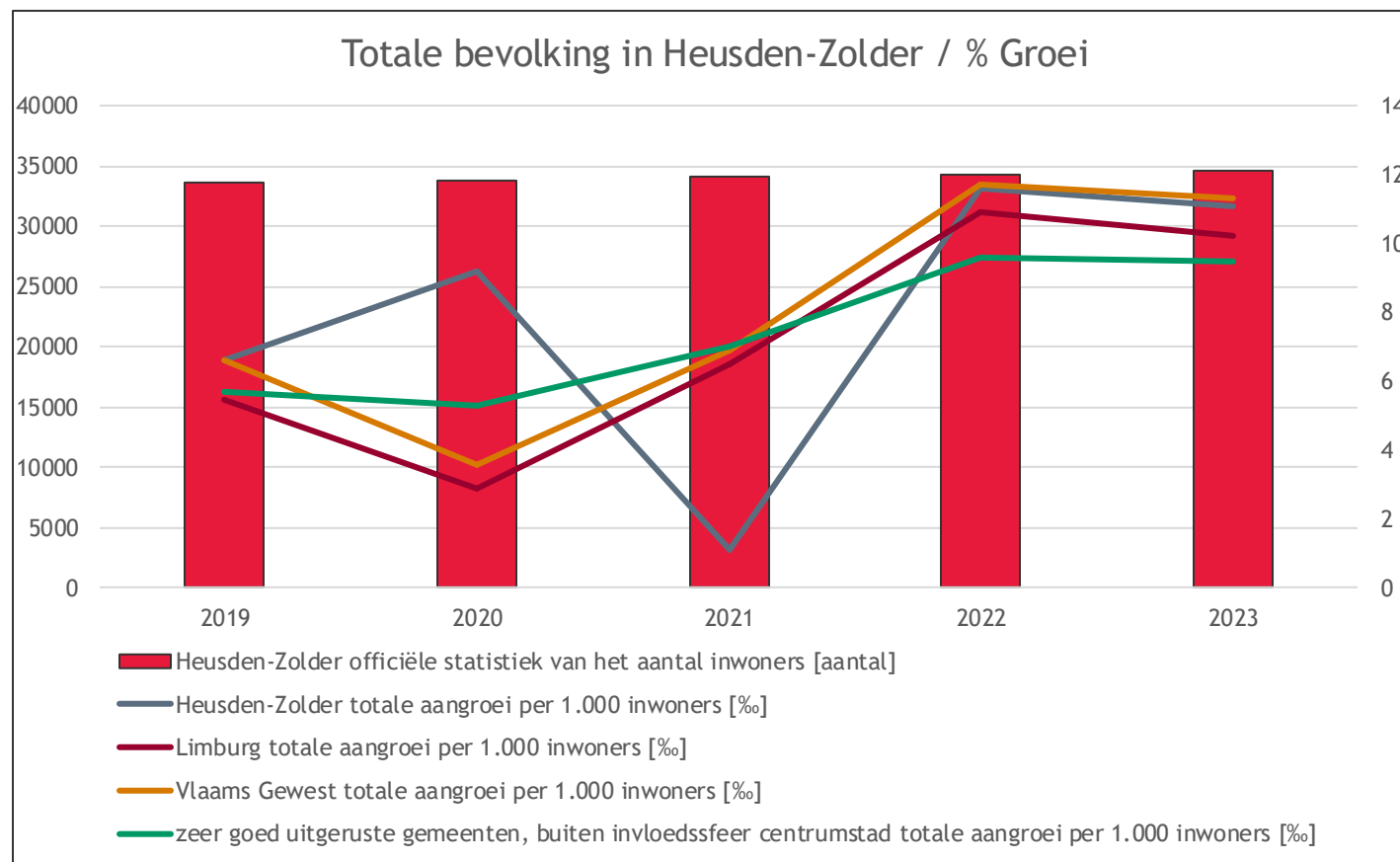
Demografie Heusden-Zolder

Bevolkingsgroei in Heusden-Zolder



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



De bevolking in Heusden-Zolder **neemt toe** over de laatste jaren. Hierbij is de groei in Heusden-Zolder **soortgelijk** met de vergeleken regio's. Wel valt er op dat er in **2021 een sterkere afwijking** was ten opzichte van de overige regio's in groei. In 2023 kende Heusden-Zolder een groei van 11%.

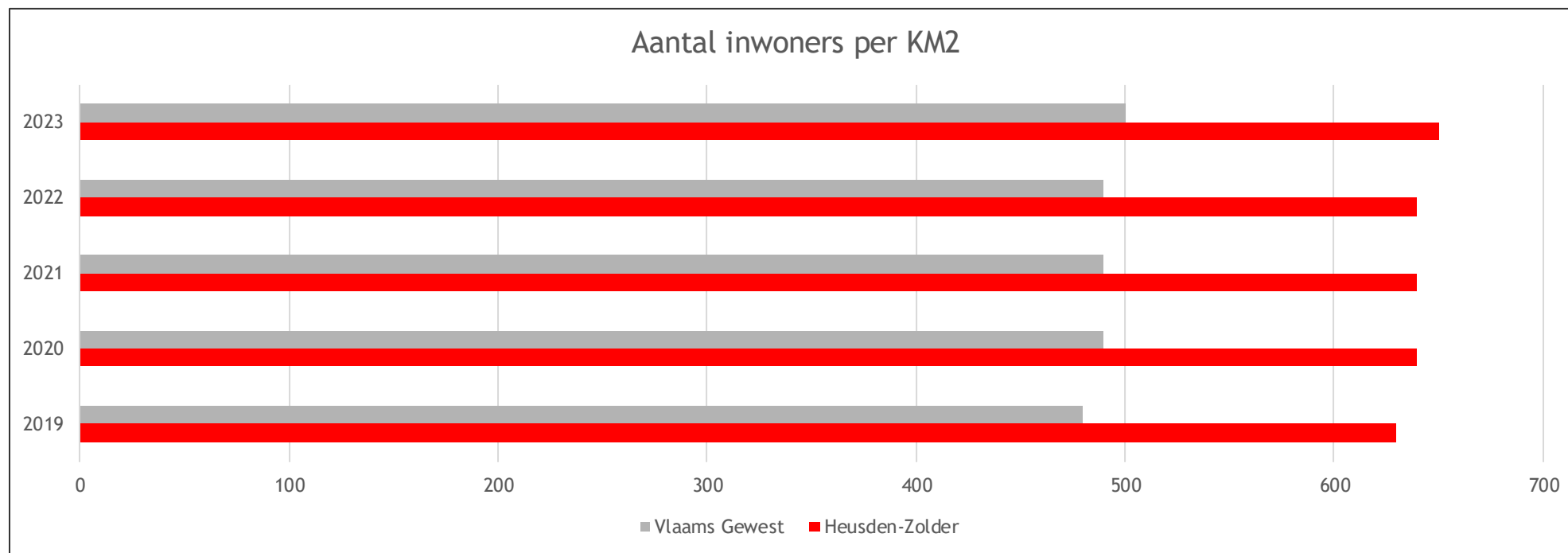
Demografie Heusden-Zolder

Bevolkingsdichtheid Heusden-Zolder



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



De bevolkingsdichtheid van Heusden-Zolder was in 2019 **630 inwoners per vierkante kilometer**. Dit is in de tussentijd toegenomen tot **650 inwoners per vierkante kilometer**. In vergelijking is Vlaanderen rondom de 490 inwoners per vierkante kilometer gebleven.

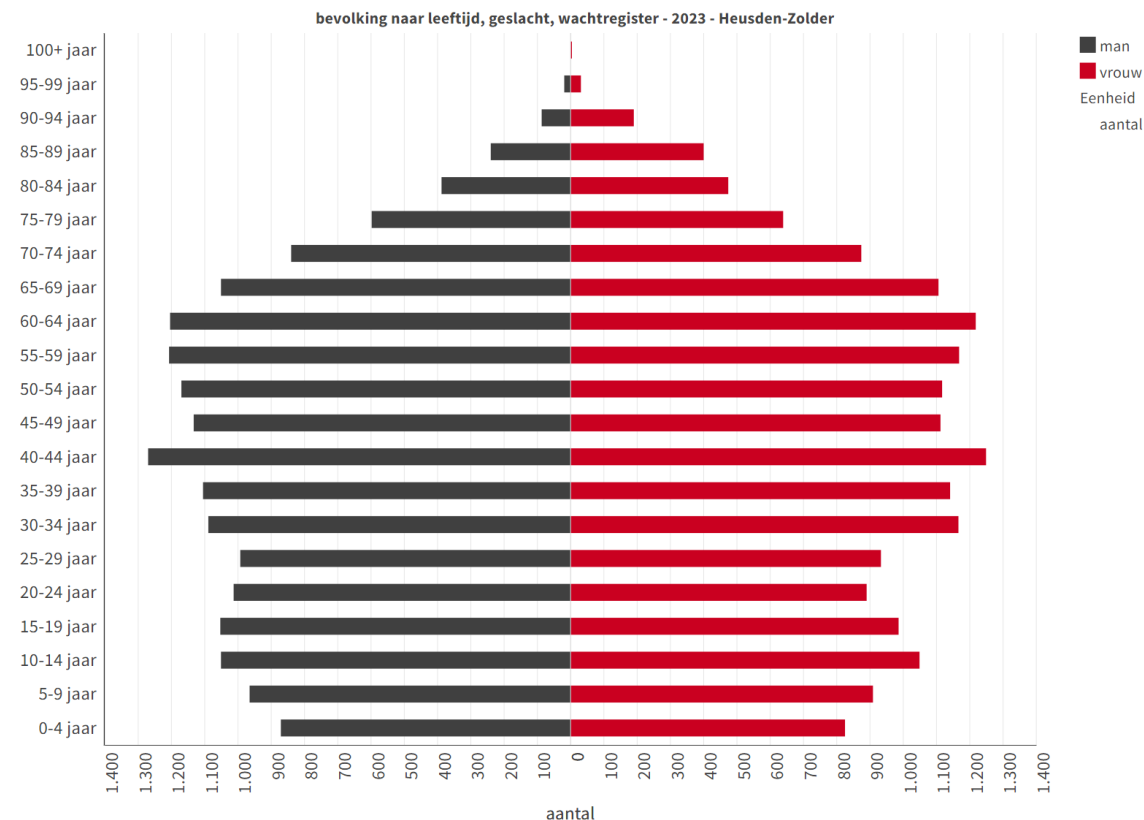
Demografie Heusden-Zolder

Bevolkingssamenstelling op leeftijd



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



Bron: Rijksregister | provincies.incijfers.be

	Heusden-Zolder		Limburg		Vlaams Gewest		zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	
	gemiddelde leeftijd [aantal]	mediaan leeftijd [aantal]	gemiddelde leeftijd [aantal]	mediaan leeftijd [aantal]	gemiddelde leeftijd [aantal]	mediaan leeftijd [aantal]	gemiddelde leeftijd [aantal]	mediaan leeftijd [aantal]
2019	41,4	41	42,7	44	42,2	43	43,1	44
2020	41,6	42	42,9	44	42,3	43	43,3	45
2021	41,7	42	43,1	44	42,4	43	43,4	45
2022	41,9	42	43,3	44	42,5	43	43,6	45
2023	42,0	42	43,4	44	42,5	43	43,7	45

De gemiddelde en mediaan leeftijd in Heusden-Zolder is 42 jaar. Dit is ten opzichte van de andere gebieden een lagere waarde. Over de jaren is er al wel een toename geweest van de leeftijd binnen Heusden-Zolder. De voornaamste groep binnen Heusden-Zolder zit in de leeftijdsgroepen 40-44 en 60-64.

Demografie Heusden-Zolder

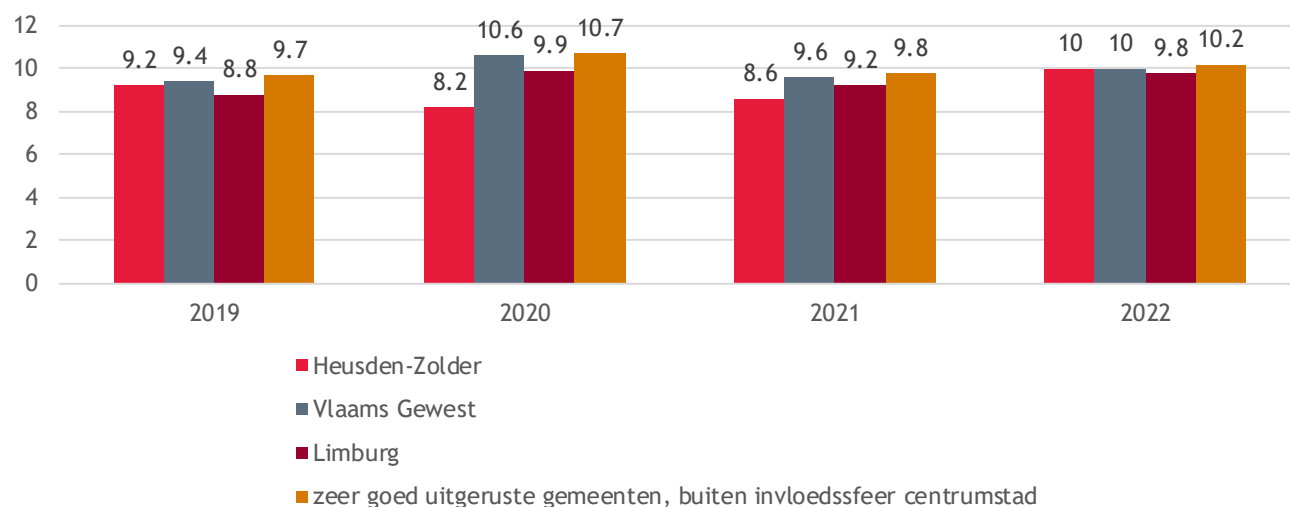
Oversterfte binnen de gemeente



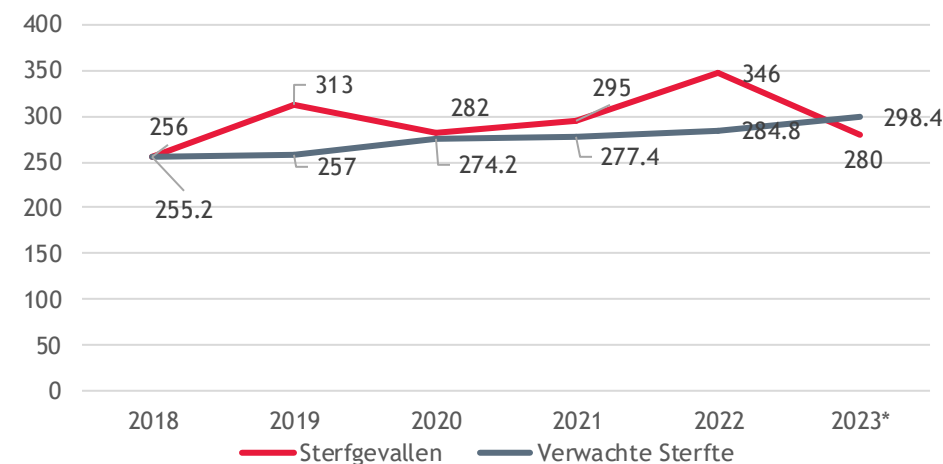
Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

Sterfgevallen per 1000 inwoners (%)



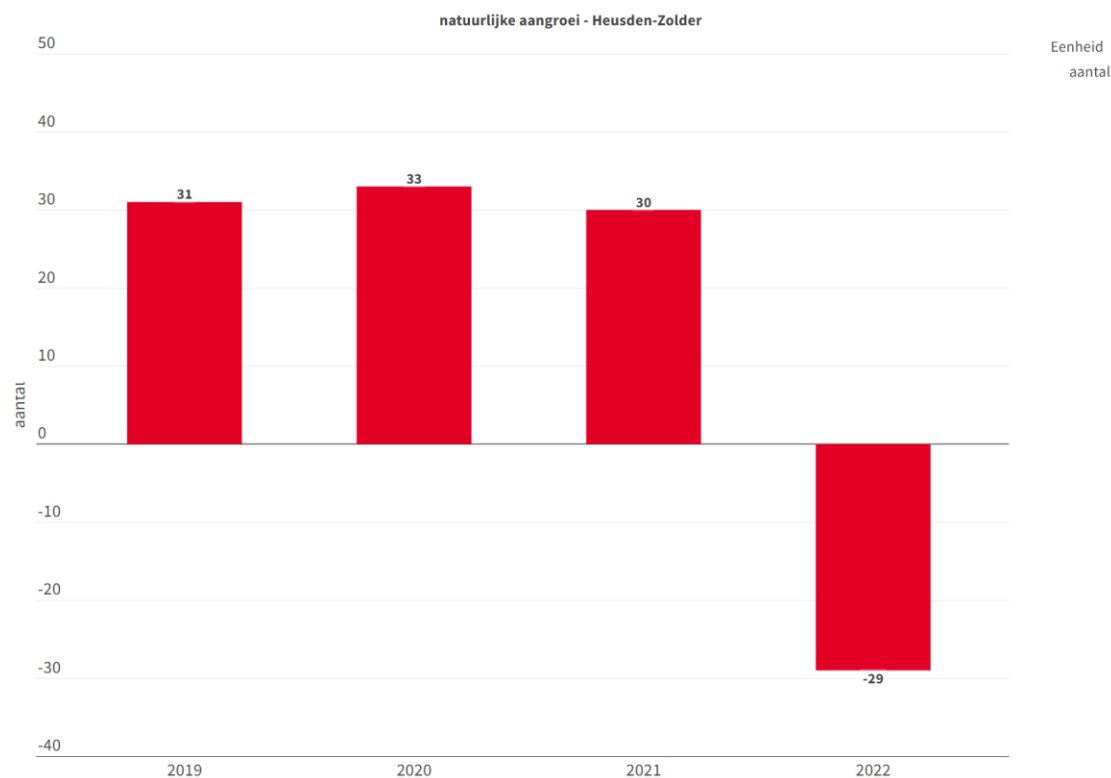
Sterfte i.v.m. Verwachte Sterfte



In Heusden-Zolder liggen de **sterfgevallen algemeen** in lijn met deze in het **Vlaams Gewest** en de provincie **Limburg**. We zien dat deze in 2020 in het Vlaams Gewest wel een hoger percentage kennen dan vergeleken met het Vlaams Gewest. Op het gebied van **oversterfte** (gemiddelde van de voorgaande 5 jaar) is er in Heusden-Zolder in de afgelopen jaren een constante oversterfte geweest. 2023 is nog niet compleet, maar lijkt nog onder het gemiddelde te blijven.

Demografie Heusden-Zolder

Natuurlijke aangroei (accres) in absolute cijfers voor 2022

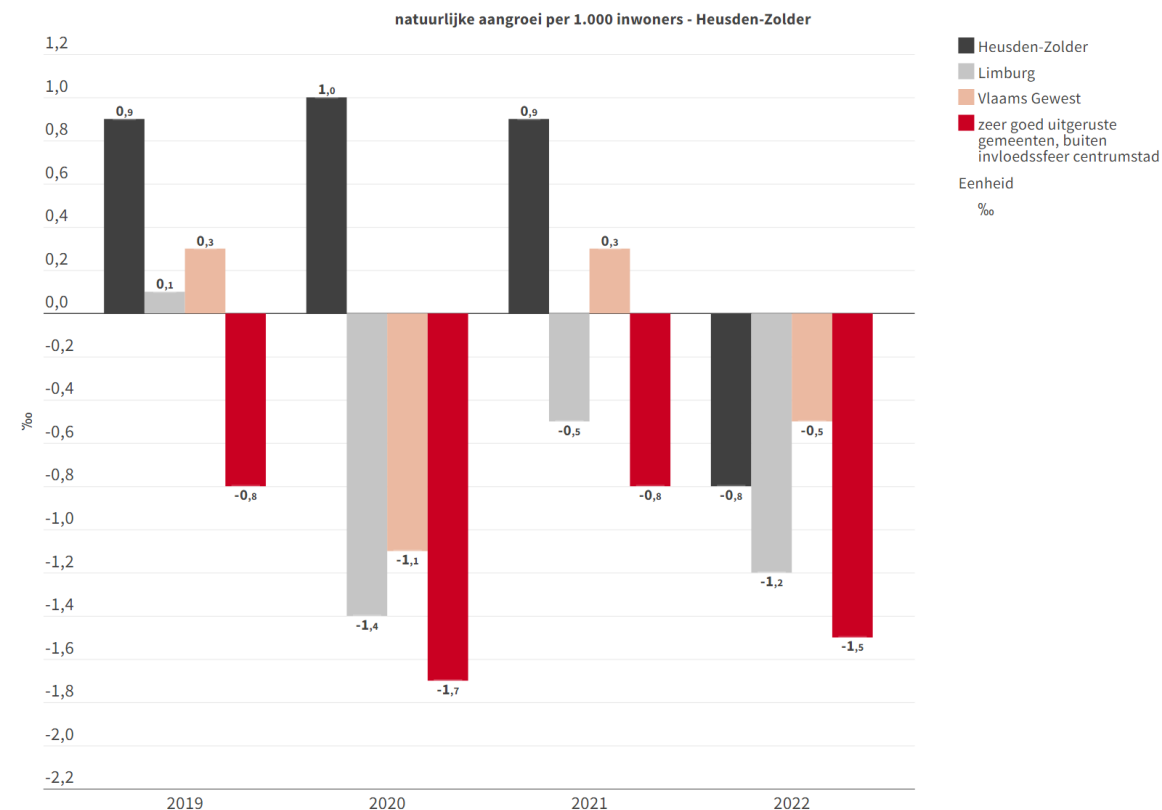


Bron: Rijksregister - Loop van de bevolking | provincies.incijfers.be



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



Bron: Rijksregister - Loop van de bevolking | provincies.incijfers.be

De natuurlijke aangroei (geboorten-sterfgevallen) in Heusden-Zolder bedraagt -29 in absolute cijfers in het jaar 2022. De 3 jaren ervoor was er nog een natuurlijke (geboortes-doden) aangroei in de gemeente. In vergelijking met andere regio's, vergeleken per 1000 inwoners, is de groei groter of de krimp kleiner. Dit geeft aan dat Heusden-Zolder op het gebied van natuurlijk aangroei meer stijging kent dan Vlaanderen; tegenover vergelijkbare gemeenten was de natuurlijke aangroei/krimp in Heusden-Zolder hoger/minder negatief.

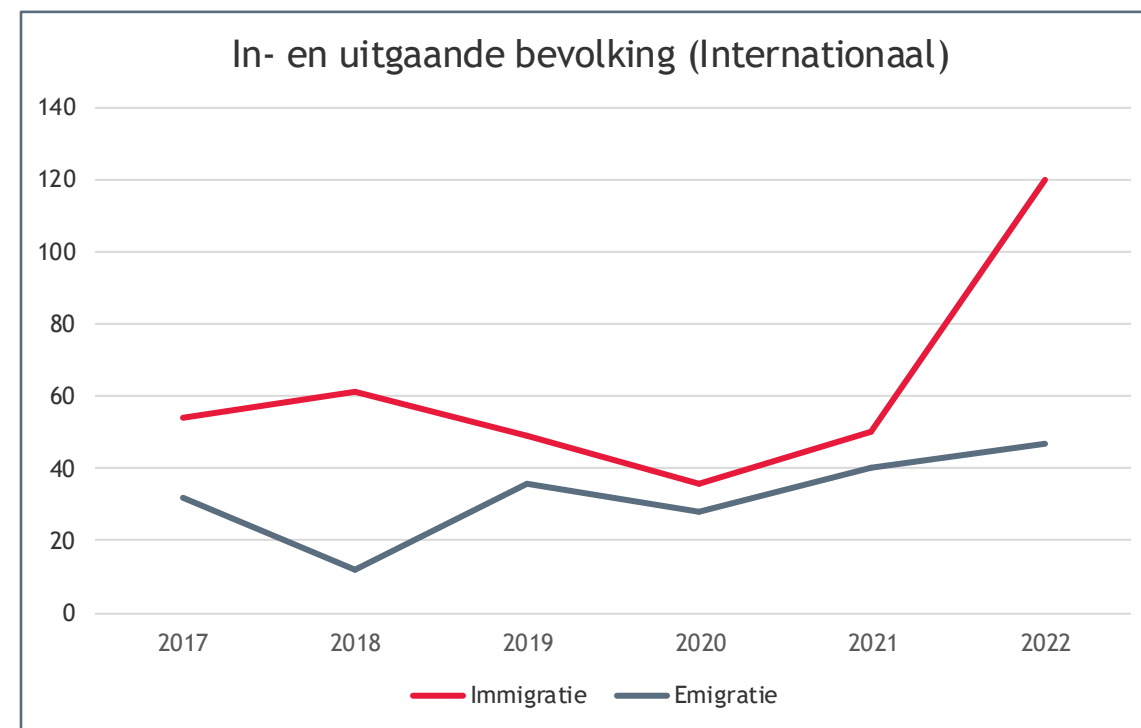
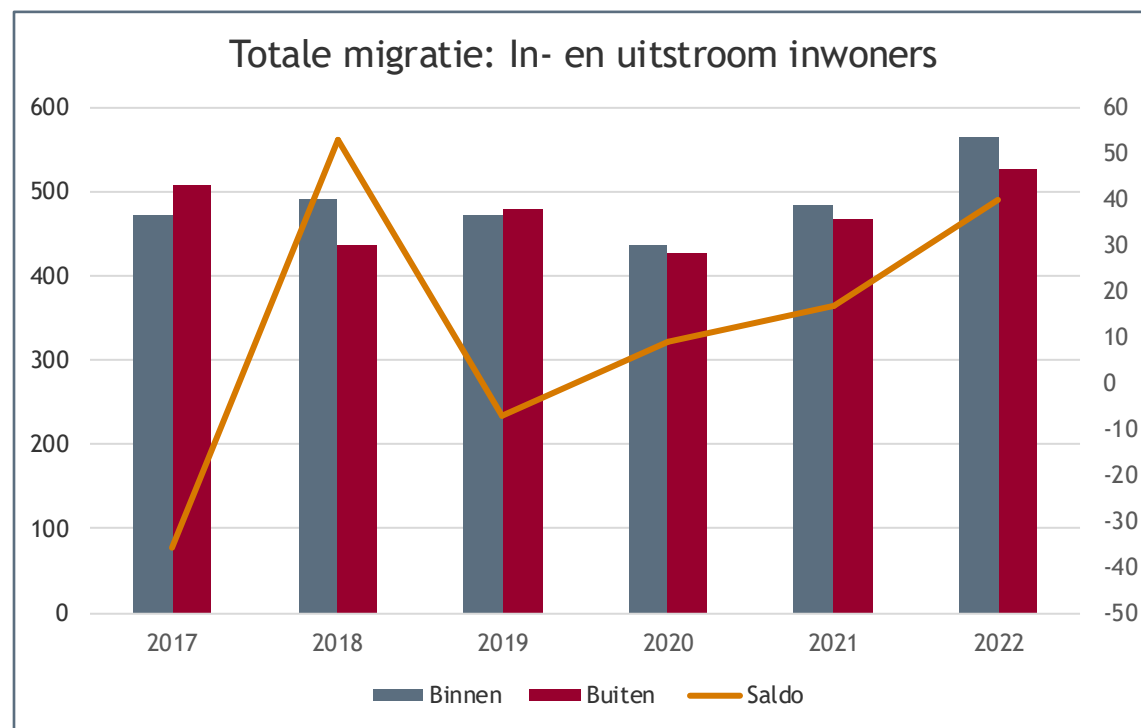
Demografie Heusden-Zolder

Migratie: in- en uitstroom inwoners (interne/binnenlandse migratie)



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



Het aantal emigranten en migranten hebben de laatste jaren gezorgd voor een **netto positief saldo** van 20 (2021) en 40 (2022). Daarbij is te zien dat het **internationale saldo** eveneens positief is met **grotere waarden** dan het totale saldo. Dit betekent dat er voornamelijk een groei is **veroorzaakt** door een **internationale stroom**.

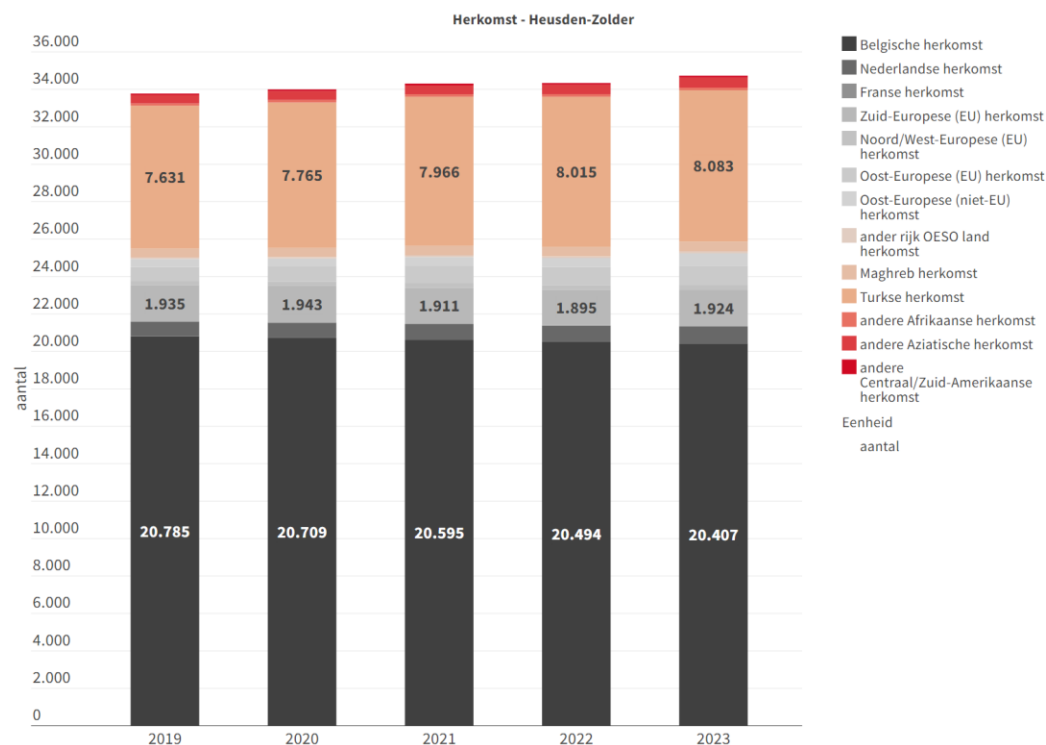
Demografie Heusden-Zolder

In- en uitstroom van inwoners EU / Niet-EU: Nationaliteiten binnen de gemeente

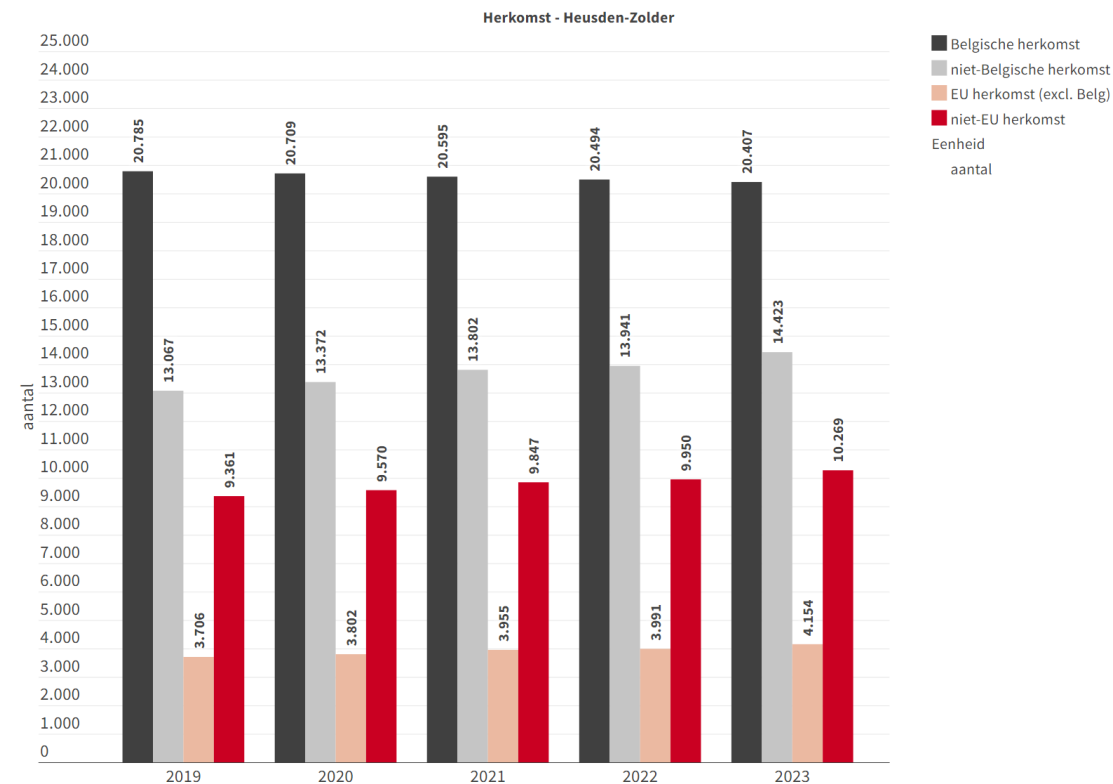


Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



Bron: Rijksregister | provincies.incijfers.be



Bron: Rijksregister | provincies.incijfers.be

Op het gebied van **herkomsten** binnen Heusden-Zolder zijn er over de afgelopen 4 jaar **meer immigratie** in de gemeente door mensen met een andere nationaliteit dan de Belgische. In 2023 is het totaal **14423** en hiervan is zijn de grootste groepen **Turks (8083)** of **Zuid-Europees (1924)**. Daarnaast zijn er op dit moment ruim 90 nationaliteiten aanwezig binnen Heusden-Zolder.

Demografie Heusden-Zolder

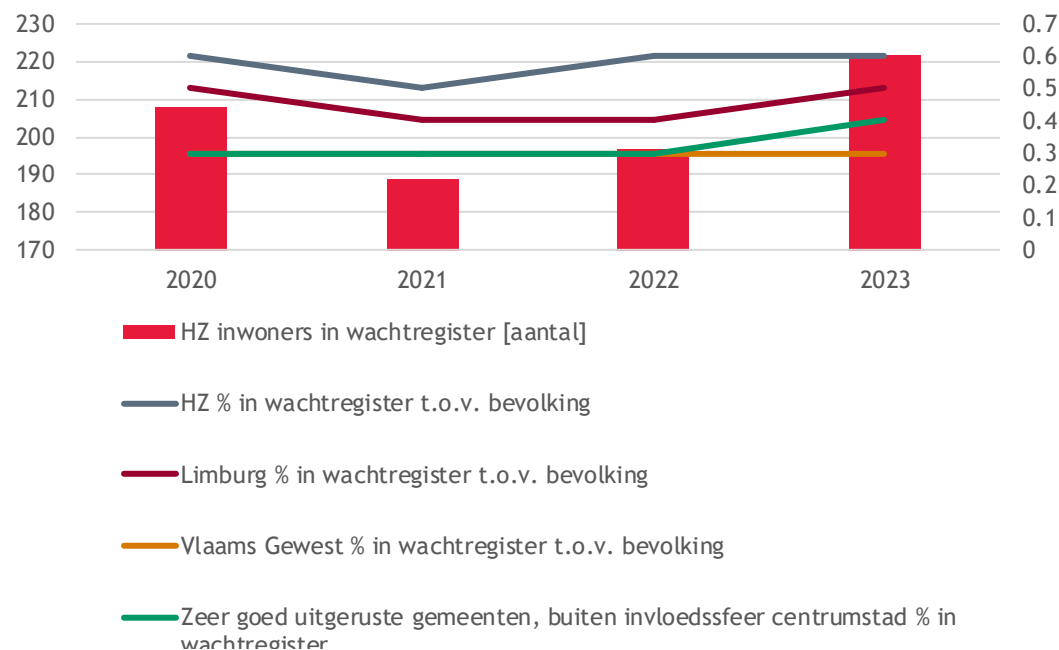
Aantal vluchtelingen (<>personen wachtregister)



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

Aantal personen in wachtregister & % t.o.v. bevolking



Verdeling van de LOI's per provincie

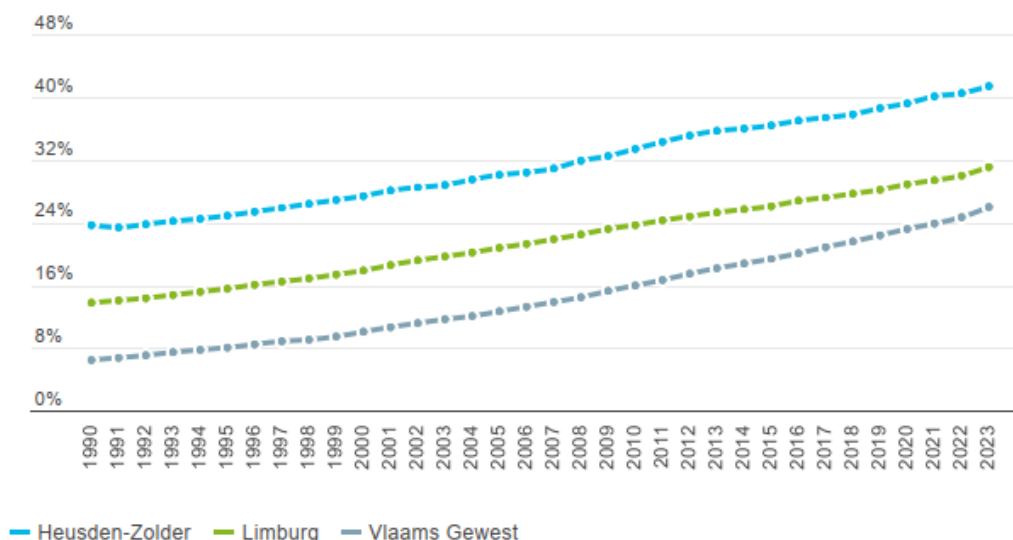
Provincie	Aantal plaatsen	Aantal OCMW's
Oost-Vlaanderen	341	36
West-Vlaanderen	542	42
Antwerpen	510	56
Vlaams-Brabant	370	41
Limburg	305	34
Brussel	142	7
Brabant wallon	282	24
Hainaut	730	56
Namur	331	26
Liège	708	62
Luxembourg	278	21
Totaal	4.539 plaatsen	405 OCMW's

Op het gebied van personen in het wachtregister kent Heusden-Zolder over de afgelopen 3 jaar een stijging van 186 naar 222 (19%). In vergelijking met de andere regio's heeft Heusden-Zolder een constant hoger percentage. In 2023 kent Heusden-Zolder een percentage van 0,61% van het aantal personen in wachtregister t.o.v. de totale bevolking. Er bouwt zich hier een mogelijke druk op richting de LOI's. Rechts is het figuur weergegeven met daarin het aantal LOI's per provincie.

Demografie Heusden-Zolder

Evolutie in herkomsten binnen Heusden-Zolder

Grafiek 4 | Evolutie inwoners met een niet-Belgische herkomst, % t.o.v. alle inwoners (1990-2023)



Het aandeel bewoners met een niet-Belgische herkomst is 40% in 2023 en stijgt. De herkomst van de bevolking zorgt voor grote uitdagingen op het gebied van integratie, woningen, kansarmoede etc. Hierbij gaat het in 2023 om een groep van 23,2% vanuit Turkije. Daarnaast een relatief grote groep vanuit Zuid-Europa met 5,5%.



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

Tabel 9 | Evolutie inwoners met niet-Belgische herkomst naar herkomst in Heusden-Zolder, % t.o.v. alle inwoners (in 1990, 2000, 2010, 2020 en 2023)

	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest		
	niet-Belgische herkomst	Europese (EU) herkomst	niet-Europese (niet-EU) herkomst	niet-Belgische herkomst	Europese (EU) herkomst	niet-Europese (niet-EU) herkomst	niet-Belgische herkomst	Europese (EU) herkomst	niet-Europese (niet-EU) herkomst
1990	23,7	8,3	15,4	13,8	9,5	4,3	6,5	3,8	2,7
2000	27,4	8,8	18,6	17,9	11,6	6,3	10,1	5,1	4,9
2010	33,4	9,3	24,1	23,7	14,3	9,4	16,0	7,0	8,9
2020	39,2	11,2	28,1	28,9	15,8	13,0	23,2	9,5	13,7
2023	41,4	11,9	29,5	31,1	16,5	14,6	26,0	10,2	15,8

Bron: Rijksregister | provincies.incijfers.be

Grafiek 5 | Inwoners met niet-Belgische herkomst naar herkomstland, % t.o.v. alle inwoners (2023)

	2023
Nederlandse herkomst	2,6
Franse herkomst	0,1
Zuid-Europese (EU) herkomst	5,5
Noord/West-Europese (EU) herkomst	0,7
Oost-Europese (EU) herkomst	3,0
Oost-Europese (niet-EU) herkomst	1,9
ander rijk OESO land herkomst	0,3
Maghreb herkomst	1,5
Turkse herkomst	23,2
andere Afrikaanse herkomst	0,4
andere Aziatische herkomst	1,6
andere Centraal/Zuid-Amerikaanse herkomst	0,3
onbekende herkomst	0,3

Bron: Rijksregister | provincies.incijfers.be

Demografie Heusden-Zolder



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

	Nederlandse herkomst	Franse herkomst	Zuid- Europese (EU) herkomst	Noord/W est- Europese (EU) herkomst	Oost- Europese (EU) herkomst	Europese (niet-EU) herkomst	ander rijk OESO land herkomst	Maghreb herkomst	Turkse herkomst	andere Afrikaans e herkomst	andere Aziatisch e herkomst	andere Centraal /Zuid- Amerikaan se herkomst
Berkenbos (71070A201)	85	6	83	14	170	68	5	94	1.210	9	59	x
Boekt - Kayenberg (71070B112)	16	x	6	10	6		x		x	x		
Boekt - Verspreide Bewoning (71070B191)	x		15				x				x	
Boekt-Kern (71070B100)	86	x	190	36	69	72	6	24	303	23	24	x
Bolderberg (71070B500)	27		43	x	24	7		5	27	x	7	9
Bolderbergse Heide (71070B525)	22		9	6	10	x	8	x	5		6	x
Eversel - Verspreide Bewoning (71070A190)	27		28		26	25	6	9	117	x	13	5
Eversel-Kern (71070A100)	13	x	54	x	14	16	x	11	37	7	x	6
Geenrijt - Verspreide Bewoning (71070A392)	8		8	x			x	x				x
Geenrijt-Kern (71070A313)	15		28	x	x	x	x		93	x	10	x
Halbeek (71070A412)	18	x	31	14	39	24	x	x	253		15	8
Halheide (71070A490)	x		17		5		x		45		6	x
Halveld (71070A483)			x				x		8	x		
Halvijvers (71070A402)	76		158	11	66	57		58	1.250	8	36	5
Heusden Centrum - De Hoeven (71070A010)	23		24	7	98	47		18	719		18	x
Heusden-Centrum (71070A001)	99		200	30	166	103	17	57	991	35	135	6
Heusden-Zolder - niet te lokaliseren (71070ZZZZ)					x	x				x		
Kluis (71070B591)	13		17		x			x			x	x
Koeweide (71070B586)	x		9	x		x						
Koolmijn (71070B37-)	x		8		7			6	48		x	x
Laambroek-Zuid (71070B683)												
Lindeman - Grauwe Steen (71070B490)												
Lindeman (71070B400)	20	x	146	10	21	35		57	621		19	x
Ubbersel - Mangelbeek (71070A182)	19		14	x	x		x	11	26		x	
Ubbersel - Obbeek (71070A112)	12	x	16	x	23	x		x	39		x	
Viversel - Snelweg (71070B283)	x		10	x	x						x	
Viversel - Snelweg-Noord (71070B282)	x		5	x		x	x	6				
Viversel - Terlamen (71070B221)	6		x	7	x	5		x				
Viversel (71070B201)	20	x	70	x	12	6	x	8	24	6	6	x
Voort - Verspreide Bewoning (71070A381)	x		x		x			x	28		x	x
Voort (71070B300)	38		82	16	54	15	x	28	292	10	40	5
Voort-Kern (71070A301)	31	x	70	8	45	43	x	15	263	5	21	x
Wijdevenhede (71070B514)	37	x	28	6	5	14	8	x	5	x	x	x
Zolder - Vogelsanck (71070B0PA)	x		x		5	x			15	x	x	x
Zolder - Zoliken (71070B0MA)	9		14	x	6	5	x		9		x	
Zolder Centrum - Mangelbeek - Meylandt (71070B091)	x		5		x				8			
Zolder Centrum Domheerhuis (71070B010)	11		23	x	16	x	x	x	103	5	11	x
Zolder Centrum Heikant (71070B020)	43		167	21	43	9	9	24	186	x	22	5
Zolder Centrum Mangelbeek - Echelbeek (71070B083)	5	x	x		x	x		x	17			
Zolder Centrum Sluisbamd (71070B032)	23		169	14	19	41	x	37	463	11	13	x
Zolder Centrum Stukken (71070B042)	6		14	x	5	x		x	58		10	
Zolder Centrum Teggersgoed (71070B052)	15		34	x	5	x	x	19	38		x	
Zolder-Centrum (71070B001)	58	x	115	12	66	38	11	14	277	x	36	x

Demografie Heusden-Zolder

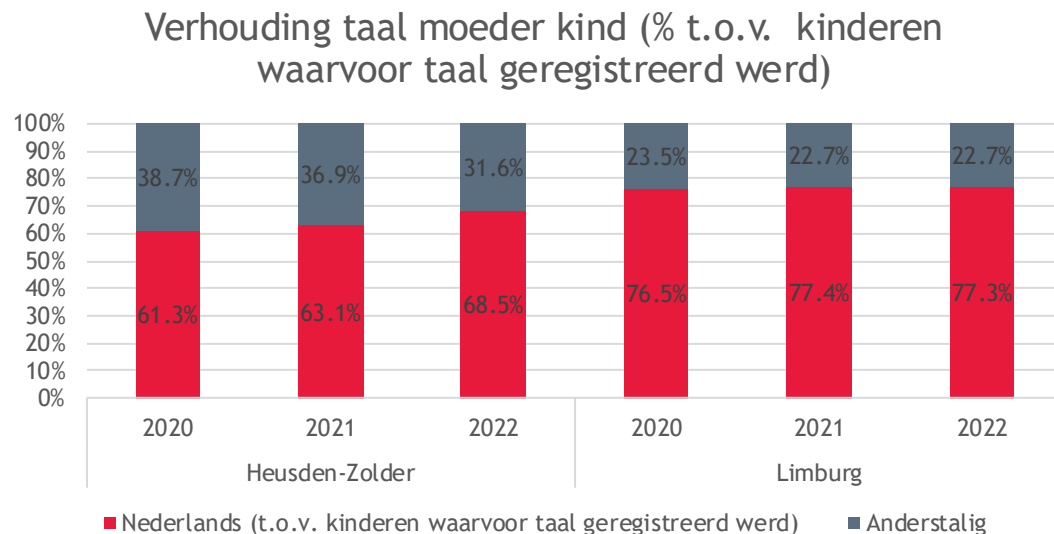
Thuis taal moeder-kind



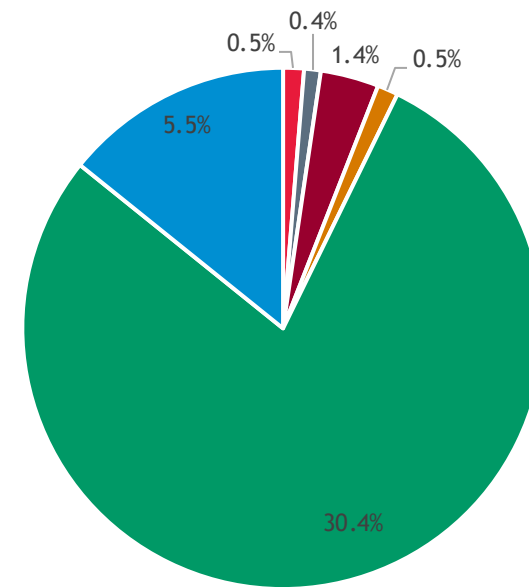
Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

Verhouding taal moeder-kind (excl Nederlands) (% t.o.v. kinderen waarvoor taal geregistreerd werd)



*Wordt gemeten op basis van een verklaring op eer van de ouders.



- Frans
- Engels/Duits
- Russisch/Pools/Roemeens
- Spaans/Portugees
- Turks/Arabisch/Berbers
- andere taal

Op het gebied van de **thuis taal** is er over de jaren 2020 en 2022 een afname van anders taligheid waargenomen binnen Heusden-Zolder. In Limburg is dit percentage op dat moment gestagneerd. Voornamelijk de Turkse/Arabische en Berbers taal wordt veelal thuis nog gebruikt met 30,4% in 2022. De waardes nemen af in de gemeente, maar dit is nog een **risicofactor** binnen de gemeente, omdat het kan betekenen dat de kansarmoede groter blijft dan nodig in de gemeente.

Demografie Heusden-Zolder

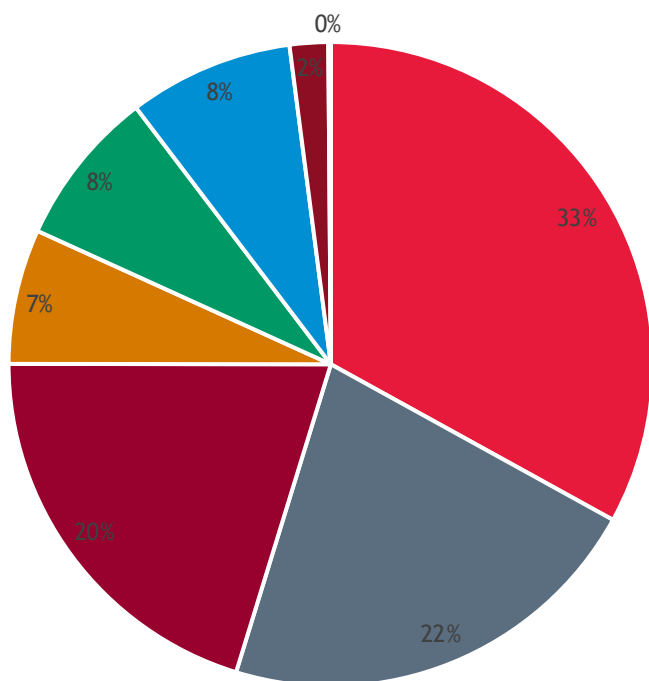
Huishoudens binnen de gemeente



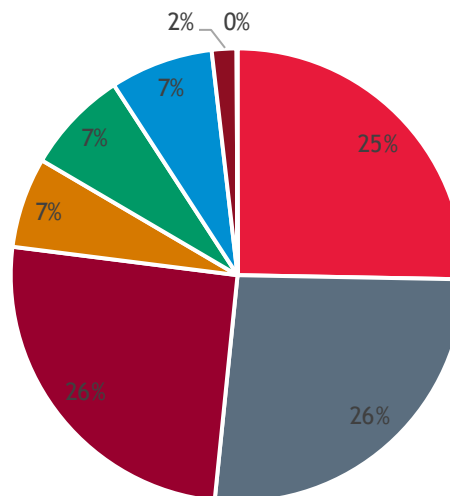
Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

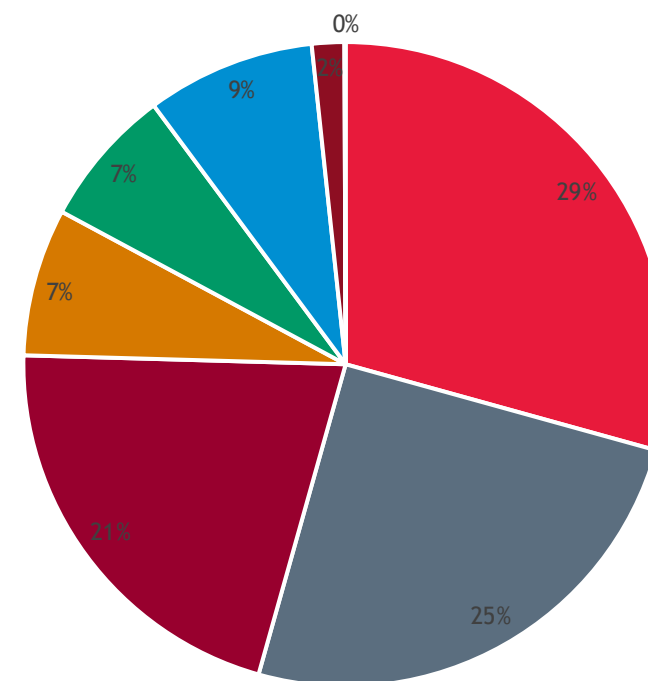
Vlaams Gewest 2023



Heusden-Zolder 2017



Heusden-Zolder 2023



- 1. Alleenwonenden
- 2. Gehuwde koppels zonder thuiswonend kind
- 3. Gehuwde koppels met thuiswonend(e) kind(eren)
- 4. Niet-gehuwd samenwonende koppels zonder thuiswonend kind
- 5. Niet-gehuwd samenwonende koppels met thuiswonend(e) kind(eren)
- 6. Alleenstaande ouders
- 7. Andere types huishoudens

De samenstelling van **Huishoudens** binnen de gemeente Heusden-Zolder is voornamelijk bestaande uit gehuwd koppels met en zonder inwonende kinderen en alleenwonenden. Deze gelijke verdeling zien we ook in vergelijking met het **Vlaams gewest**. In vergelijking met 2017 is er voornamelijk een **toename** geweest op het gebied van **alleenwonenden** en **alleenstaande ouders**.

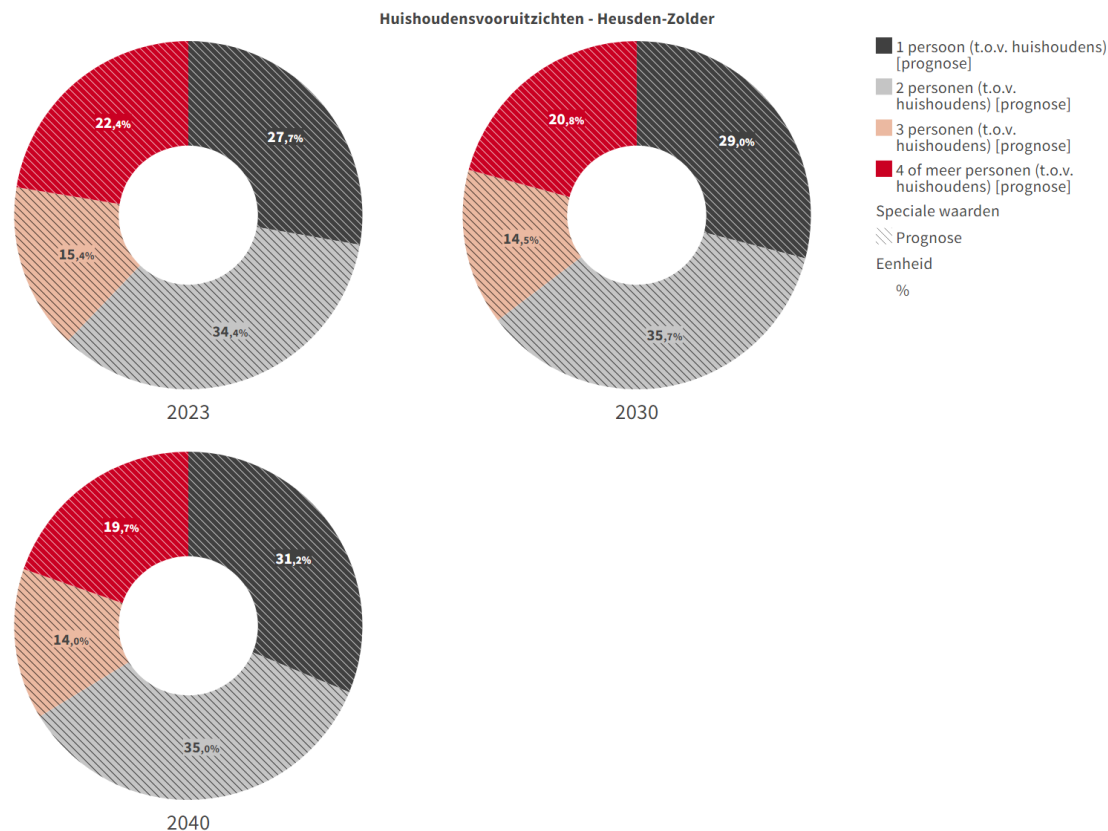
Demografie Heusden-Zolder

Huishoudens binnen de gemeente (Prognose 2030 - 2040)



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



Bron: Statistiek Vlaanderen - Huishoudprojecties | provincies.incijfers.be

Wanneer de prognose van de huishoudens bekeken wordt, dan is het vooral opvallend dat **eenpersoons- en tweepersoonshuishoudens gaan toenemen in percentage**. Dit betekent ook dat er voor dezelfde hoeveelheid mensen meer woonegelegenheden gecreëerd moeten gaan worden binnen Heusden-Zolder.

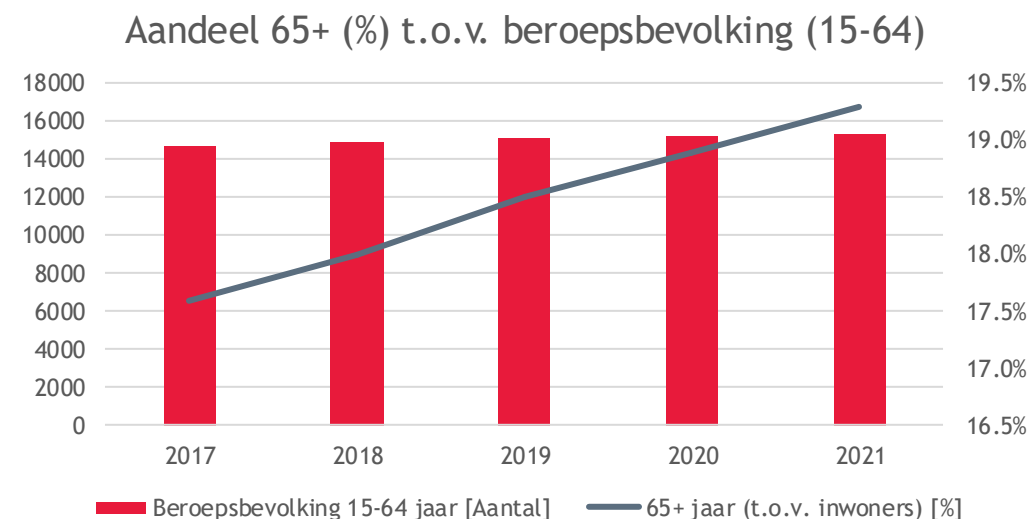
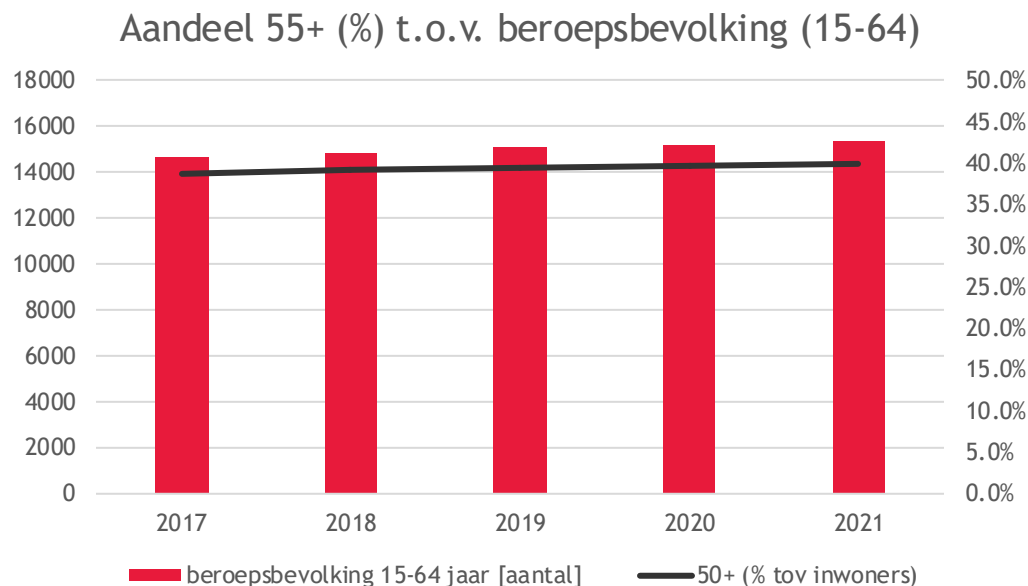
Demografie Heusden-Zolder: vergrijzing

Aandeel 55+ t.o.v. beroepsbevolking (15-64)



Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.



De verhouding van het aantal 55+'ers op de beroepsbevolking is dubbel zo hoog dan die van de 65+'ers. Dit betekent dat er in 10 jaar een grote groep de pensioensleeftijd zal bereiken (65+) en een grote vraag zal hebben richting het sociaal vangnet van de gemeente Heusden-Zolder. Daarnaast is het percentage sinds 2017 al sterk aan het toenemen binnen de gemeente.

Demografie Heusden-Zolder

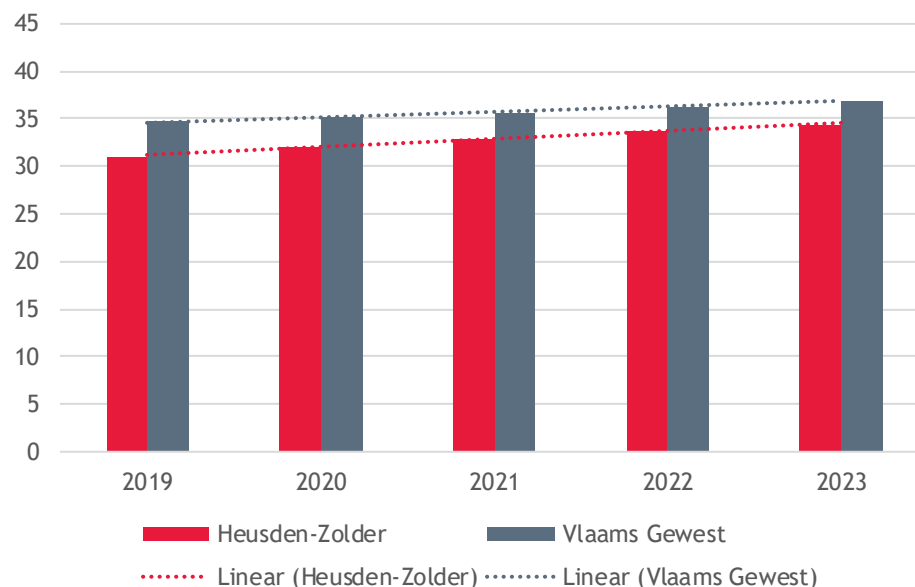
Grijze druk vandaag | Prognose Grijze druk



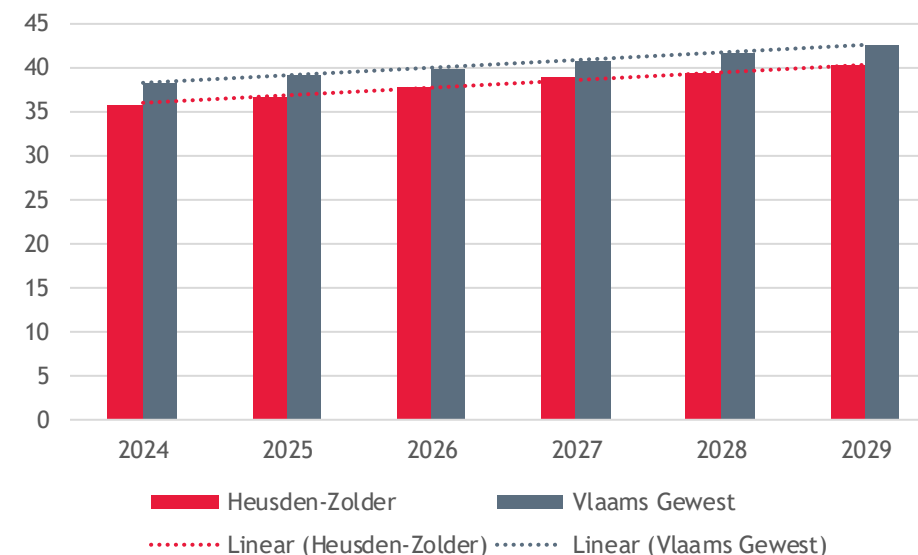
Demografisch

Door middel van demografische factoren wordt gekeken hoe groot de bevolking is en hoeveel potentie dit voor het lokaal bestuur biedt.

Grijze druk (%) Heusden-Zolder / Vlaams



Prognose Grijze druk (%) Heusden-Zolder / Vlaams



De **grijze druk** (verhouding van 65-plussers op het aantal personen tussen de 20 en 64) in **Heusden-Zolder** is procentueel **lager** dan die in het **Vlaams Gewest**. Deze bedraagt , een nog steeds hoge waarde van, 30% in Heusden-Zolder tegenover 35% in het Vlaams-Gewest. De **prognose** voor de komende 5 jaar voorspelt een toename in zowel Heusden-Zolder als het Vlaams-Gewest naar 40% in Heusden-Zolder en 42,5% in Vlaanderen



Ecologie



Ecologie Heusden-Zolder

E-Peil nieuwbouwwoningen

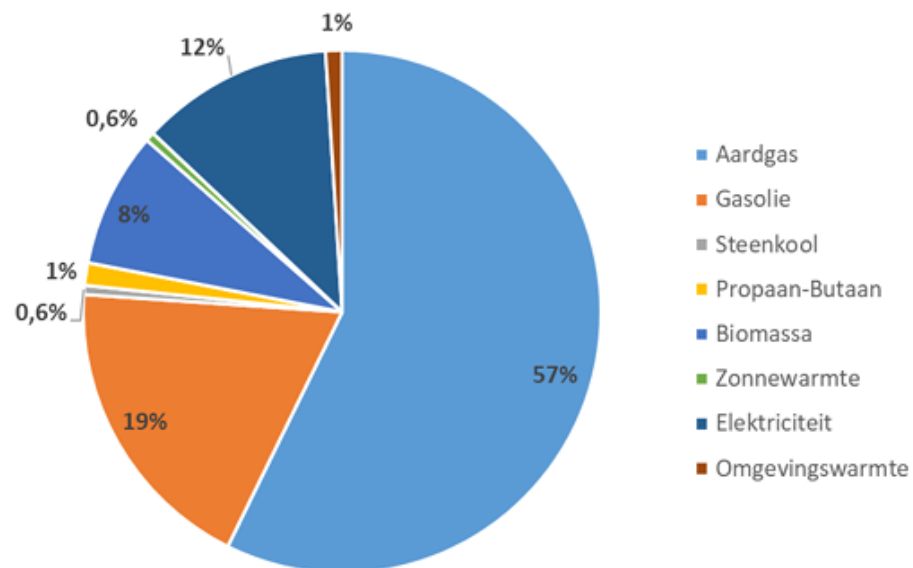
	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest			zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad		
	gemiddeld E-peil van afgewerkte gebouwen in de laatste 5 jaar [E-peil]	gemiddeld E-peil van afgewerkte nieuwbouwwoningen [E-peil]	EPB-dossiers van nieuwbouwwoningen [aantal]	gemiddeld E-peil van afgewerkte gebouwen in de laatste 5 jaar [E-peil]	gemiddeld E-peil van afgewerkte nieuwbouwwoningen [E-peil]	EPB-dossiers van nieuwbouwwoningen [aantal]	gemiddeld E-peil van afgewerkte gebouwen in de laatste 5 jaar [E-peil]	gemiddeld E-peil van afgewerkte nieuwbouwwoningen [E-peil]	EPB-dossiers van nieuwbouwwoningen [aantal]	gemiddeld E-peil van afgewerkte gebouwen in de laatste 5 jaar [E-peil]	gemiddeld E-peil van afgewerkte nieuwbouwwoningen [E-peil]	EPB-dossiers van nieuwbouwwoningen [aantal]
2019	52	38	95	52	43	3.781	52	43	29.121	53	44	3.760
2020	45	34	159	47	35	3.878	47	37	30.732	49	39	4.309
2021	37	27	146	40	29	5.337	42	31	37.380	43	32	5.329
2022	32	20	164	34	24	4.708	36	27	35.435	37	26	4.617

De gemiddelde **EPB scores** van **nieuwbouwwoningen** in Heusden-Zolder (zowel 1 als 5 jaar periode) liggen lager dan Vlaanderen en Limburg. Daarnaast is er een dalende trend waar te nemen van **52 (2019)** naar **32 (2022)**. Dit heeft invloed op de gemiddelde **energiebehoefte** binnen Heusden-Zolder die over de loop van de tijd hierdoor minder zou kunnen worden.

Op het moment van collectie waren er nog geen gegevens over 2023.

Ecologie Heusden-Zolder

Verbruik Mazout / Stookolie in Gemeente



Energiebron gebruikt door huishoudens voor hoofdverwarming

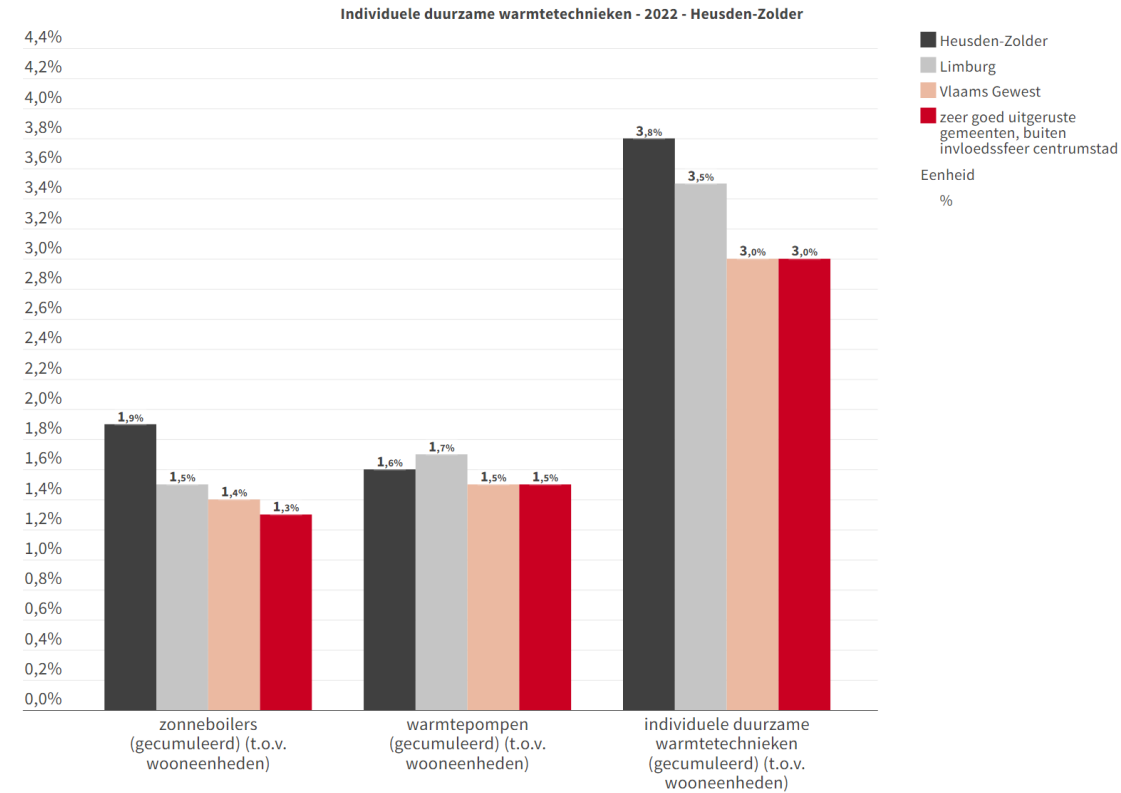
Volgens Statbel telt Heusden-Zolder in 2023 14.545 woningen. 19% zou hier gemiddeld gebruik maken van Mazout. In het geval van Heusden-Zolder zou dit komen op 2764 woningen. Dit gaat uit van het feit dat Heusden-Zolder gemiddeld is ten opzichte van Vlaanderen.



Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...

Ecologie Heusden-Zolder

Percentage duurzame warmtenetten



Bron: veka_fluvius_dw

In 2022 is er een inventarisatie gemaakt van de duurzame warmtetechnieken binnen Heusden-Zolder. Hierin presteert het op het gebied van zonneboilers en individuele duurzame warmtetechnieken beter dan de andere regio's. Het gaat hier nog om waarden 1,9% voor zonneboilers en 3,8% voor individuele technieken.

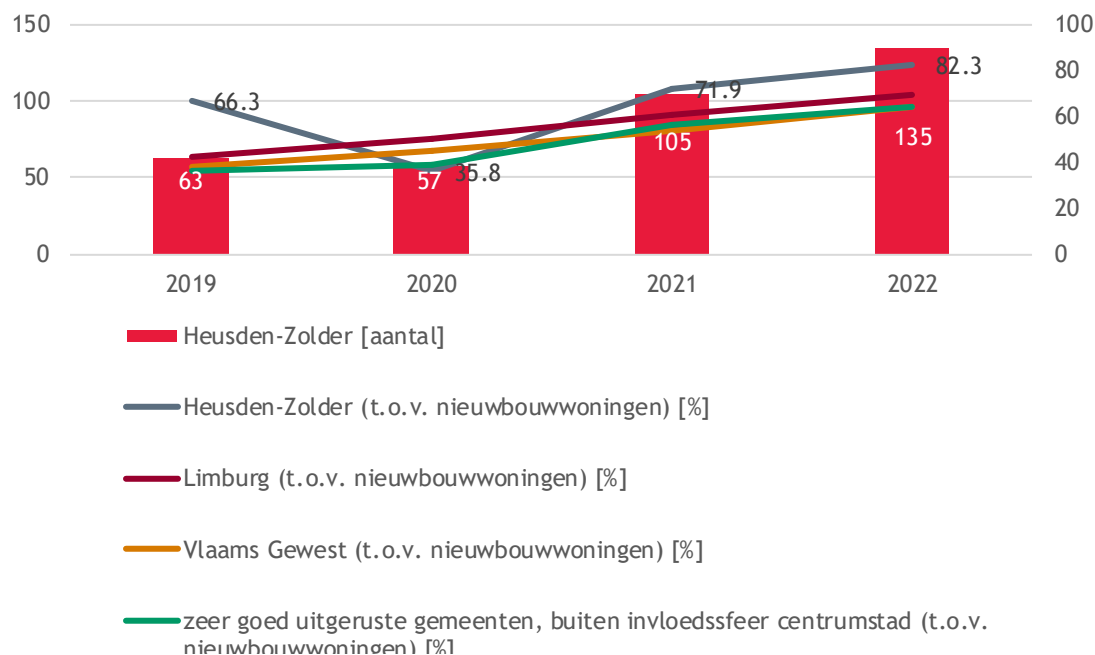


Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...

Ecologie Heusden-Zolder

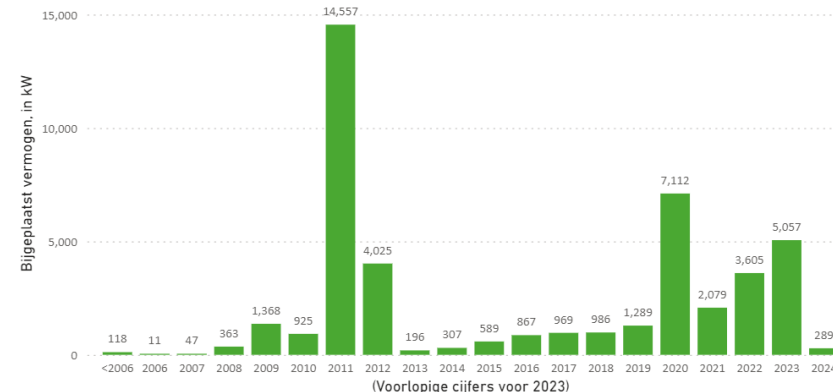
Aantal PV Installaties & t.o.v. aantal nieuwbouwwoningen

Aantal PV Installaties & t.o.v. aantal nieuwbouwwoningen



Aantal installaties:	5,495
Aantal installaties per 1000 inwoners:	159
Vermogen, in MW:	45
Vermogen per km², in kW/km²:	838
Vermogen per inwoner, in W/inw:	1,293
Potentieel vermogen, in MW:	230

Bijgeplaatst vermogen zonnepanelen in Heusden-Zolder, in kW



Het aantal nieuwe **PV installaties** op nieuwbouwwoningen is binnen **Heusden-Zolder** aan het toenemen. In 2022 ging het hier om **135 nieuwe installaties**, waarmee **82,3% van de nieuwbouw** voorzien is van **PV installaties**. In totaal is het aantal installaties op **29 februari 2024**, 5495. Dit is per **1000 inwoners 159**. In 2020 is er een grote toename waargenomen en sinds 2021 is er een stijgende trend met 5057 als toegevoegde aantallen in 2023.

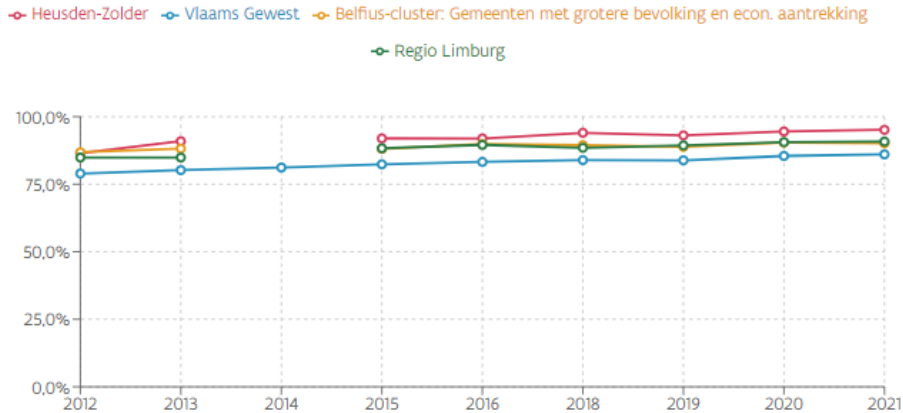


Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...

Ecologie Heusden-Zolder

Zuivering en uitvoeringsgraad riolering

Zuiveringsgraad riolering

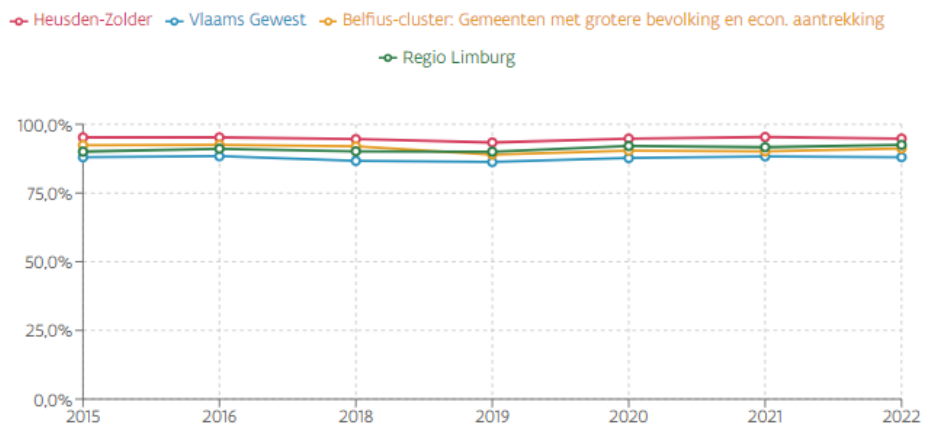


2015	2016	2018	2019	2020	2021
91,9%	91,9%	94,0%	93,0%	94,5%	95,1%
82,4%	83,2%	83,9%	83,8%	85,4%	86,0%
88,1%	89,9%	89,4%	88,8%	90,4%	90,1%
88,3%	89,5%	88,5%	89,4%	90,6%	90,8%

*Aandeel inwoners aangesloten op riolering die lozen op rioolwaterzuiveringsinstallatie

Heusden-Zolder kent een zeer hoge graad van **zuivering en uitvoering** van de **riolering** binnen de gemeente. Ten opzichte van Vlaanderen ligt Heusden-Zolder met een percentage van **95,1%** voor op de andere gebieden. Op het gebied van de uitvoeringsgraad gaat het om **94,8%** binnen de gemeente. Vlaanderen heeft een gemiddelde van **86,0%** en **88,1%**. Bijkomende heeft Heusden-Zolder zelf het rioleringsnet nog in beheer, dit zorgt ervoor dat er in samenwerking met Aquafin wordt gezorgd voor een up-to-date systeem in de gemeente.

Uitvoeringsgraad riolering



2016	2018	2019	2020	2021	2022
95,2%	94,6%	93,4%	94,8%	95,4%	94,8%
88,4%	86,7%	86,3%	87,7%	88,3%	88,1%
92,6%	92,0%	89,0%	90,4%	90,1%	91,2%
91,1%	90,2%	90,0%	92,1%	91,7%	92,5%

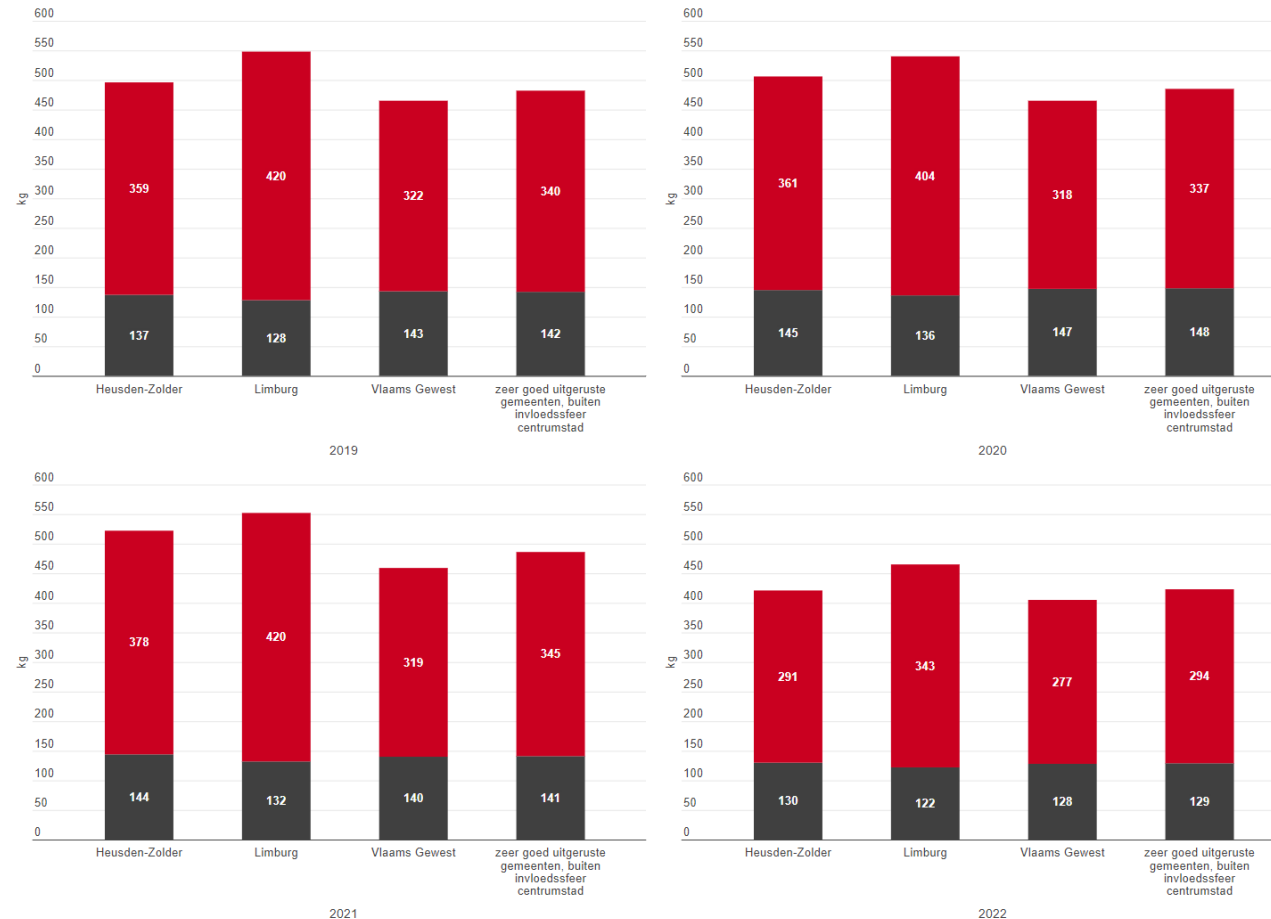
*Verhouding tussen totaal aantal inwoners dat op de riolering is aangesloten en aantal maximaal gerioleerde inwoners



Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...

Ecologie Heusden-Zolder

Afval per inwoner



Op het gebied van afval binnen de gemeente is er vergeleken op **restafval** en **selectief ingezameld afval** per inwoner. Tussen **2019 - 2021** is er een **stijging** waargenomen op dit gebied, dat daarna is **gedaald in 2022**. Hierbij is er **voornamelijk** een verschil op het gebied van selectief ingezameld afval (dat is verzameld op het grondgebied) op te merken.



Ecologie Heusden-Zolder

LED Verlichting (Openbare verlichtingstoestellen)

	Heusden-Zolder		Limburg		Vlaams Gewest		zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	
	openbare ledverlichtingsto [aantal]	ledverlichtingsto (t.o.v. verlichtingstoest [%])	openbare ledverlichtingsto [aantal]	ledverlichtingsto (t.o.v. verlichtingstoest [%])	openbare ledverlichtingsto [aantal]	ledverlichtingsto (t.o.v. verlichtingstoest [%])	openbare ledverlichtingsto [aantal]	ledverlichtingsto (t.o.v. verlichtingstoest [%])
2019	636	10,0	15.007	8,4	148.753	12,9	14.578	10,1
2020	835	13,0	26.743	14,8	224.396	19,3	22.891	15,7
2021	1.308	20,2	45.652	25,1	330.951	28,3	35.591	24,3
2022	1.419	21,8	62.294	33,9	419.160	35,6	45.984	31,1

Het **openbaar domein** bevat verschillende **verlichtingspunten**. Wanneer er over de jaren gekeken wordt naar de **LED verlichting** ten opzichte van de conventionele, dan is er binnen Heusden-Zolder een **stijging** waar te nemen van **10%** (2019) naar **21,8%** (2022). Hierin loopt Heusden-Zolder nog **achter** op de andere gebieden, waar er in Limburg gemiddeld 33,9% verLED is en 35,6% in Vlaanderen.

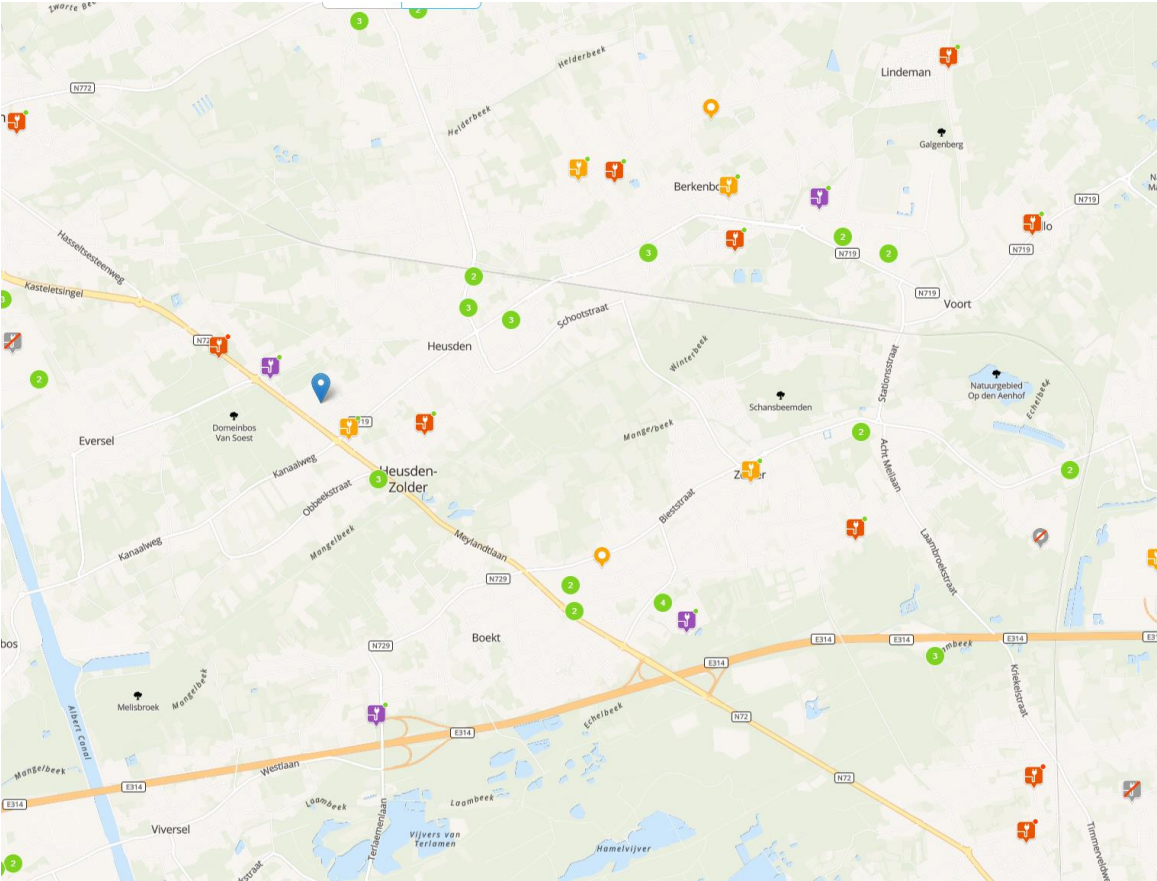
Ecologie Heusden-Zolder

Laadpalen binnen gemeente Heusden-Zolder



Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...

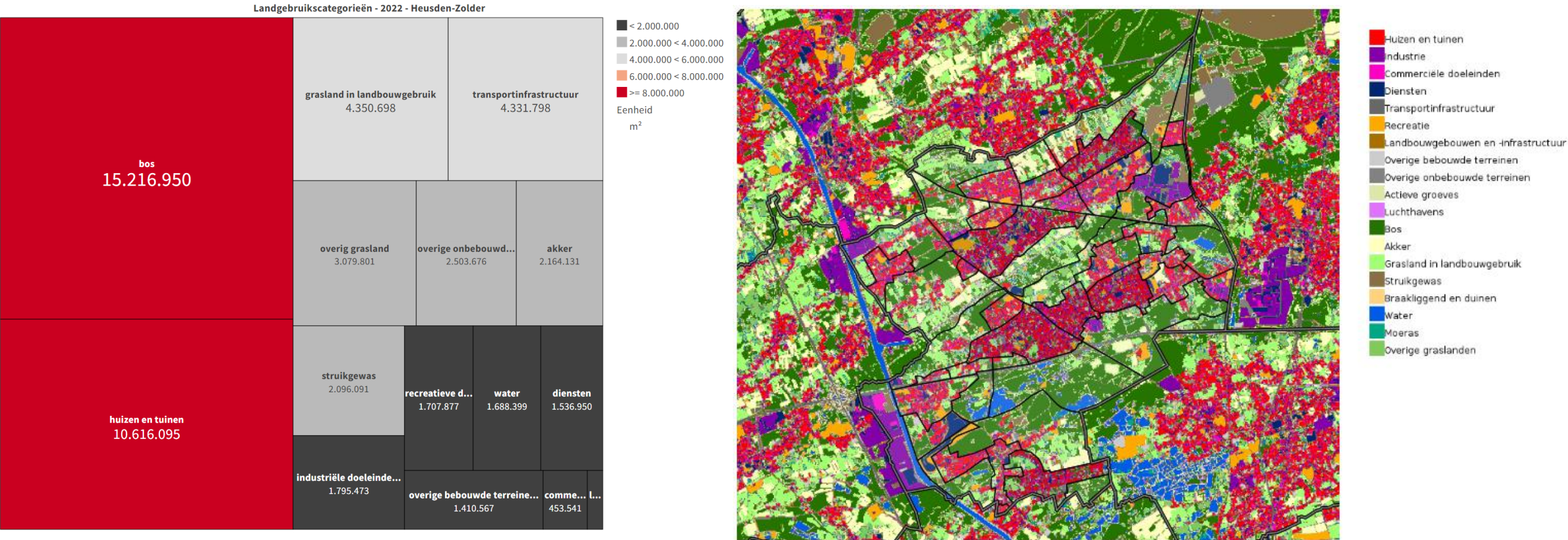
	Heusden-Zolder					
	publieke laadpunten [aantal]	publieke laadpunten per 100 inwoners [per 100]	semi-publieke snellaadpunten (exclusief ultrasnel) [aantal]	semi-publieke laadpunten [aantal]	semi-publieke gewone laadpunten [aantal]	semi-publieke ultrasnelle laadpunten [aantal]
2021	12	0,03	-	-	-	-
2022	37	0,11	-	-	-	-
2023	29	0,08	-	-	-	-
2024	43	-	6	132	124	2



Het aantal laadpalen binnen Heusden-Zolder ligt op dit moment op 43 stuks. Dit zijn met 35000 inwoners een aantal van 0,12 per 100 inwoners. Hiermee ligt het voor op Vlaanderen en Limburg. De doelstelling is om in 2030 te zorgen voor 350 laadpalen binnen de gemeente.

Ecologie Heusden-Zolder

Bebouwingsgraad + Open ruimte Heusden-Zolder (2023)



Bron: Departement Omgeving - Landgebruiksbestand | provincies.incijfers.be

Binnen Heusden-Zolder is er meer dan 15 miljoen m2 gebruikt voor bos, maar ook te zien op het rechterfiguur, is deze zeer geclusterd en dit natuurgroen is niet direct te vinden in de kernen van Heusden en Zolder. Vooral Halvijvers en Halbos lijken een duidelijke aanwezigheid te hebben van groen in de wijk. In Zolder-Centrum lijkt de hoeveelheid wijkgroen tegen te vallen.

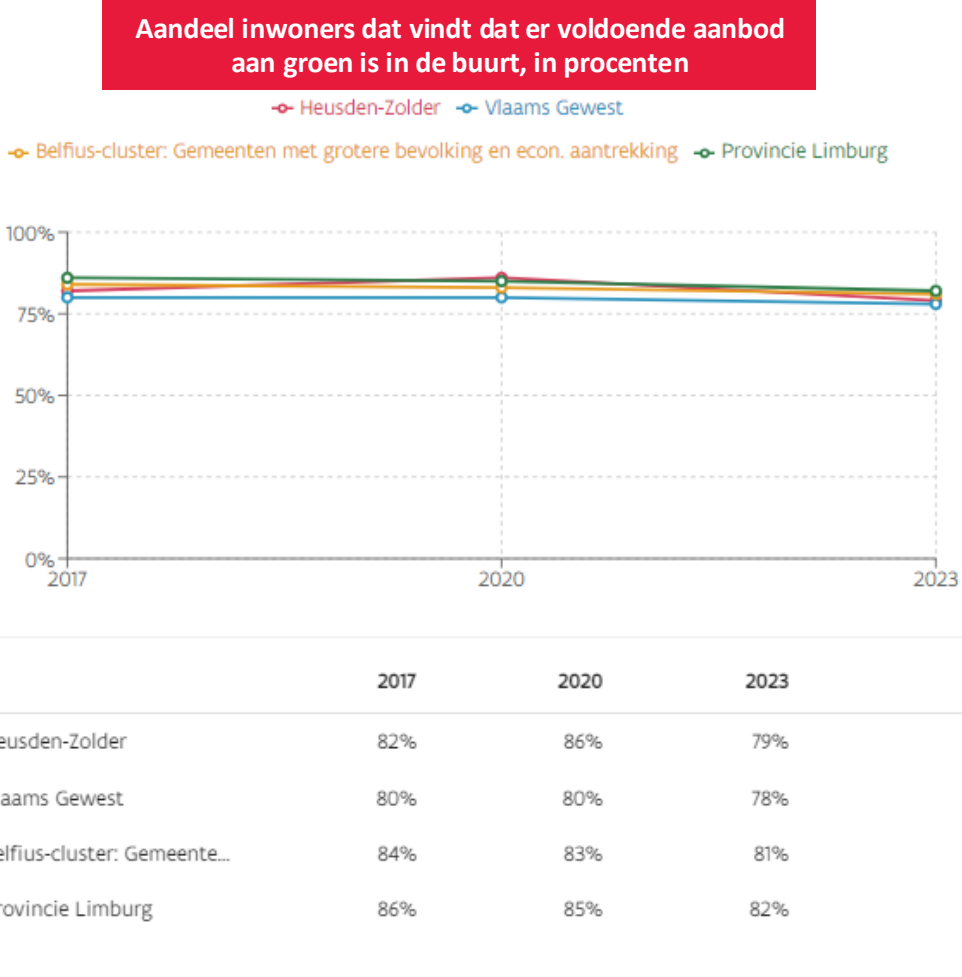
Aandeel oppervlakte ingenomen door stadsdeelgroen, stadsgroen en stadsbos, en aandeel inwoners dat binnen bepaalde afstand hiervan woont

“Aaneengesloten groengebieden worden samengevoegd, waarbij wel rekening wordt gehouden met fysieke barrières. Vervolgens worden enkel die groengebieden behouden die grenzen aan een te voet toegankelijke openbare weg. Op basis hiervan worden vijf rasterlagen (resolutie 10 x 10 m²) opgemaakt waarbij de groengebieden worden geclusterd op basis van een minimale oppervlakte:

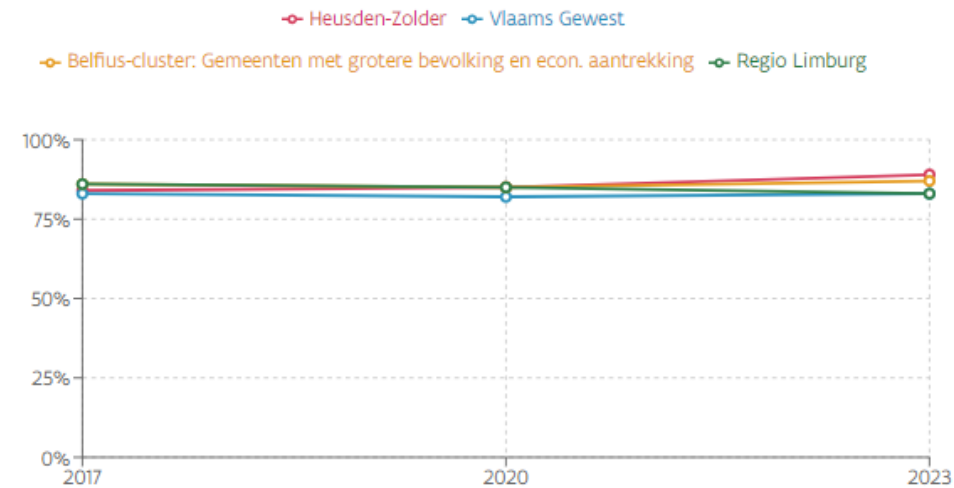
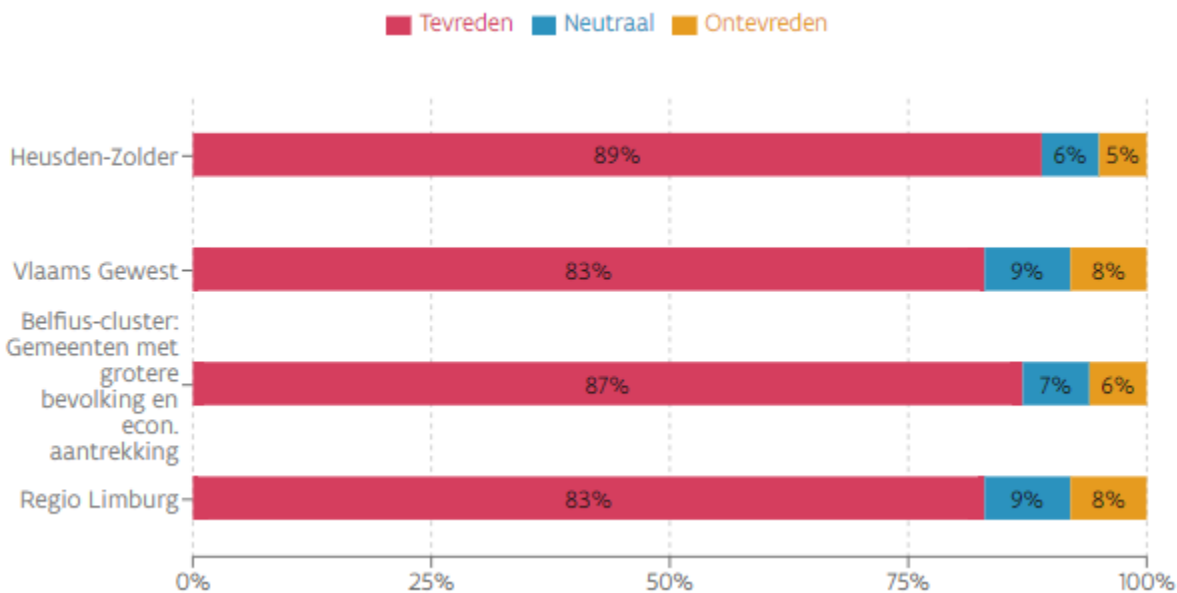
- buurtgroen (>0,2ha)
- wijkgroen (>10ha)
- stadsdeelgroen (>30ha)
- stadsgroen (>60ha)
- stadsbos (>200ha)

De clusters met een grotere oppervlakte zijn dus steeds een selectie uit de clusters met een kleinere minimum oppervlakte. Opgelet: op basis van deze methode bestaat het groentype ‘stadsbos’ niet enkel uit bos, maar uit verschillende types groene ruimte” (ABB Gemeente Monitor, 2023)

Procentuele aanwezigheid groen			
	Heusden-Zolder	Limburg	zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad
buurtgroen (t.o.v. oppervlakte)	54,8	37,1	29,9
wijkgroen (t.o.v. oppervlakte)	52,1	34,5	26,9
stadsdeelgroen (t.o.v. oppervlakte)	51,2	33,2	25,5
stadsgroen (t.o.v. oppervlakte)	51,2	32,2	24,3
stadsbos (t.o.v. oppervlakte)	46,5	29,4	20,5

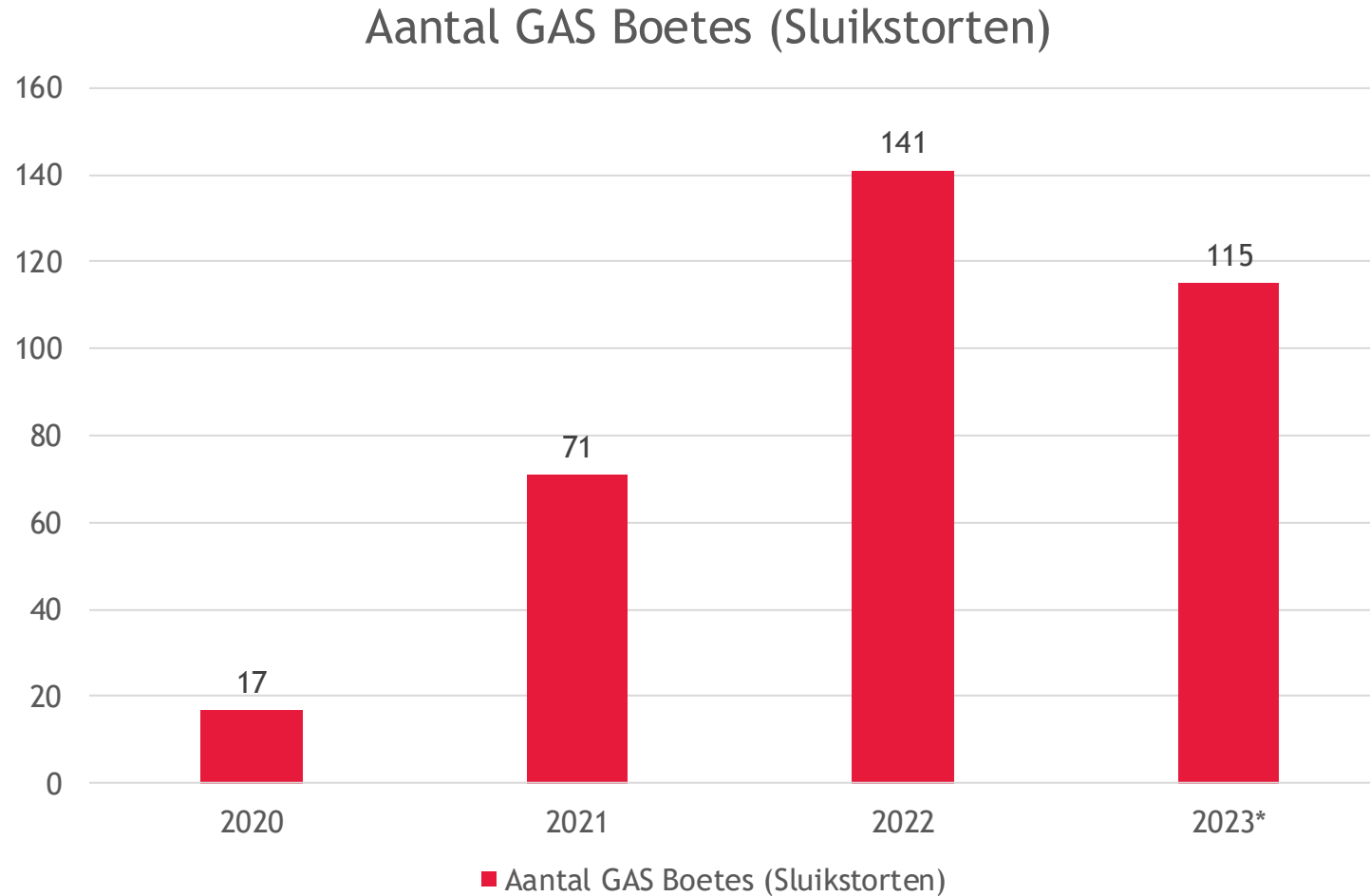


In Heusden-Zolder is de hoeveelheid oppervlakte dat bebouwd is groter dan in andere regio’s. Zo is de open ruimte binnen de regio kleiner over de verschillende jaren. Binnen de gemeente zelf is er relatief groot gedeelte (50,2%) groen. Dit is ten opzichte van andere regio’s groter. Deze groene delen van de gemeente zijn sterk geclusterd, waardoor er ook delen zijn die voornamelijk grijs zijn.



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	84%	85%	89%
Vlaams Gewest	83%	82%	83%
Belfius-cluster: Gemeente...	86%	85%	87%
Regio Limburg	86%	85%	83%

De **bevolking** van Heusden-Zolder is in 2023 voor 89% eens met de stelling dat men **tevreden** is met de **huisvuilvoorzieningen** binnen de gemeente. Dit is **hoger** dan andere regio's, die vergeleken worden. Daarnaast is er sinds 2017 ook een **constante stijging** van de tevredenheid.



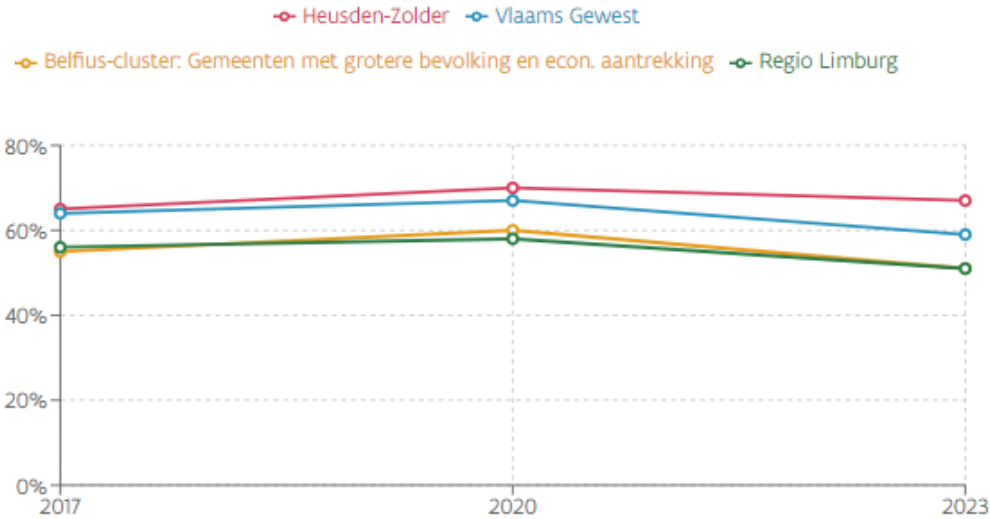
Volgens de gemeentelijke cijfers is er sinds 2020 een toename te zien in het aantal GAS boetes die het gevolg zijn van sluikstorten. 2023 in dit geval nog niet volledig en de aanname is dat de stijgende trend zal doorzetten.

Ecologie Heusden-Zolder

Bereikbaarheid + Voldoende aanbod openbaar vervoer (gemeentemonitor)

Ecologisch

Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	65%	70%	67%
Vlaams Gewest	64%	67%	59%
Belfius-cluster: Gemeente...	55%	60%	51%
Regio Limburg	56%	58%	51%

De bevolking van Heusden-Zolder is in 2023 voor 67% eens met de stelling dat men tevreden is met het openbaar vervoer binnen de gemeente. Dit is hoger dan andere regio's, die vergeleken worden. Daarnaast is er sinds 2017 een afvlakking van de tevredenheid, die in 2023 zelfs een lichte daling heeft getoond.

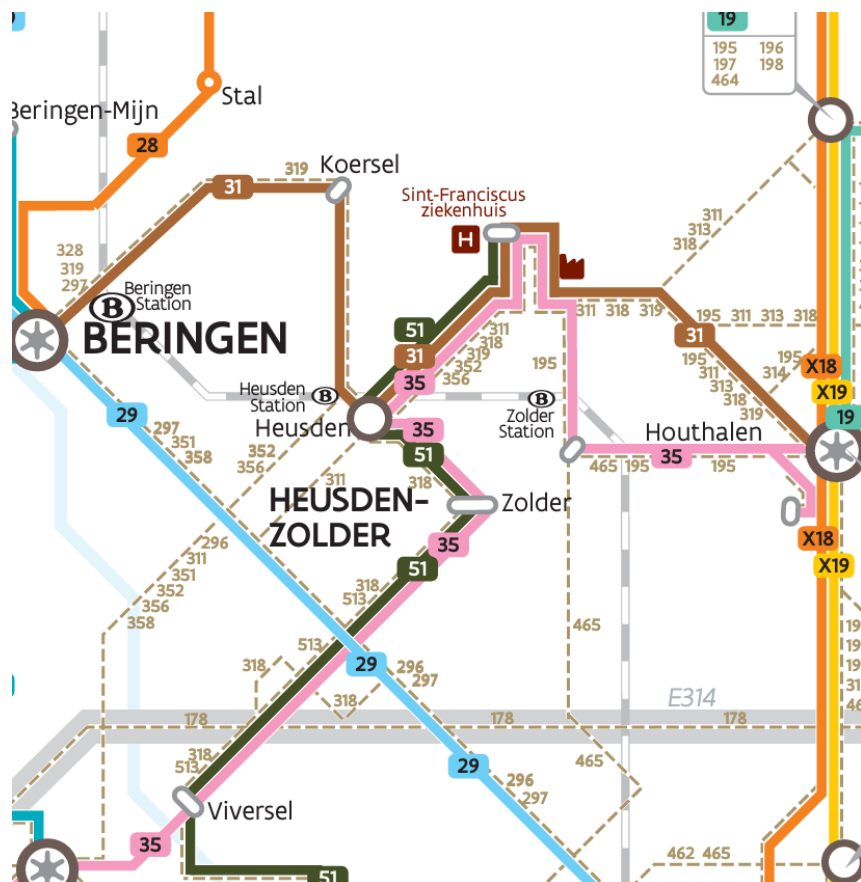
Ecologie Heusden-Zolder

Busverbindingen in Heusden-Zolder

Ecologisch



Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...



51 Hasselt - Heusden

- Elk uur reis je zo tussen **Hasselt Station** en **Heusden Ziekenhuis**.
- Daarvoor rijdt de bus in Hasselt via Kuringen, Tuilt en Stokrooie - en in Heusden-Zolder via Bolderberg, Boekt en Zolder.
- Ook kan je elk uur **verkorte ritten** nemen tussen Hasselt Station, Kuringen, Tuilt en Stokrooie. Zo heb je elk half uur een verbinding tussen Stokrooie en Hasselt Station, een fijne aanvulling op het Hasseltse stadsnet.
- Bovendien heb je zo een makkelijke aansluiting met de IC-trein van en naar Blankenberge en verschillende buslijnen in Hasselt Station.

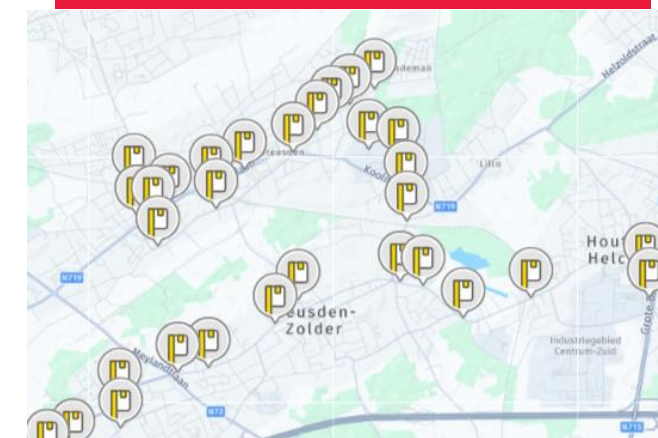
Ook krijgt deze spitsverbinding een eigen lijnnummer:

- **513 Zolder - Hasselt Station - Kiewit Station**
Neem als scholier deze lijn in de ochtendspits. Zo reis je vanuit Zolder Kerk via Hasselt Handels-school naar Kiewit Station en Kindsheid Jesu.

Lijn 31: Genk-Beringen



Lijn 35: Diest-Houthalen



Binnen gemeente Heusden-Zolder zijn de voornaamste lijnen 31, 35 en 51 in gebruik. Deze verbinden de gemeente met Diest, Houthalen, Genk en Beringen. De nieuwe dienstregeling is sinds enkele maanden gestart, maar zal uiteindelijk nog uitwijzen in hoeverre deze de vraag van de bevolking ondervangt.

Ecologie Heusden-Zolder

Treinverbindingen in Heusden-Zolder

Ecologisch

Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...



Eens per uur vanaf 6:27 in de ochtend tot en met 23:48 in de avond rijdt er een trein van Antwerpen naar Hasselt, die de stations Zolder en Heusden aandoen.

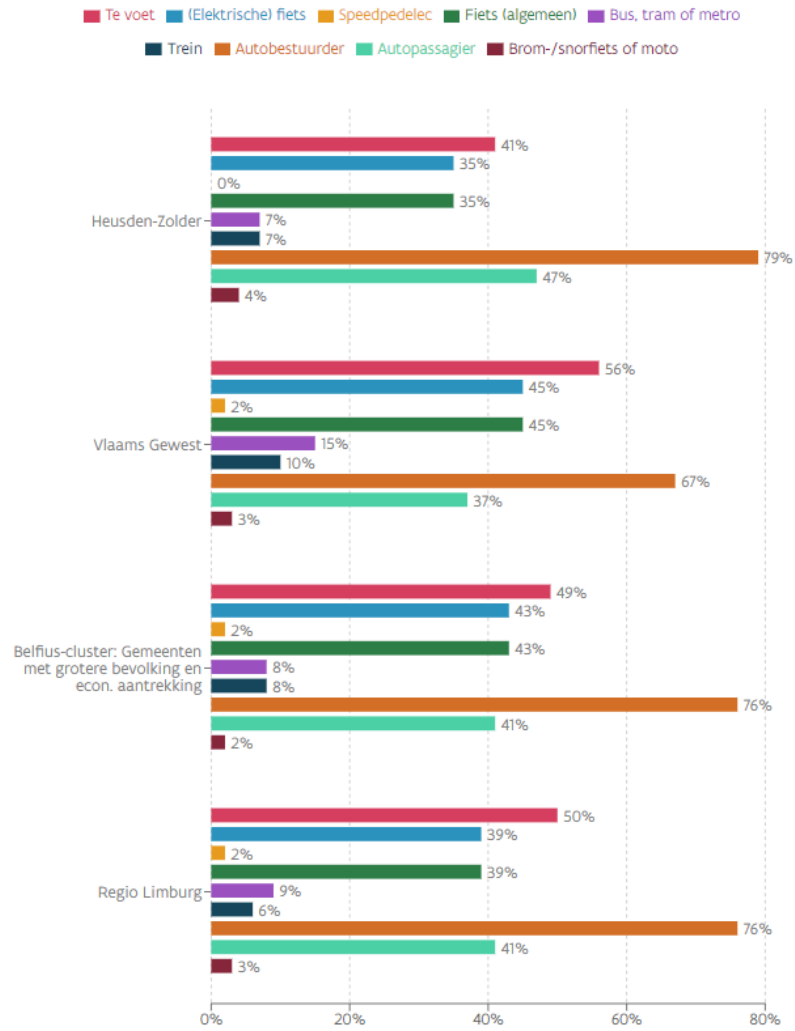
Ecologie Heusden-Zolder

Verplaatsing per vervoersmiddel

Ecologisch

Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...

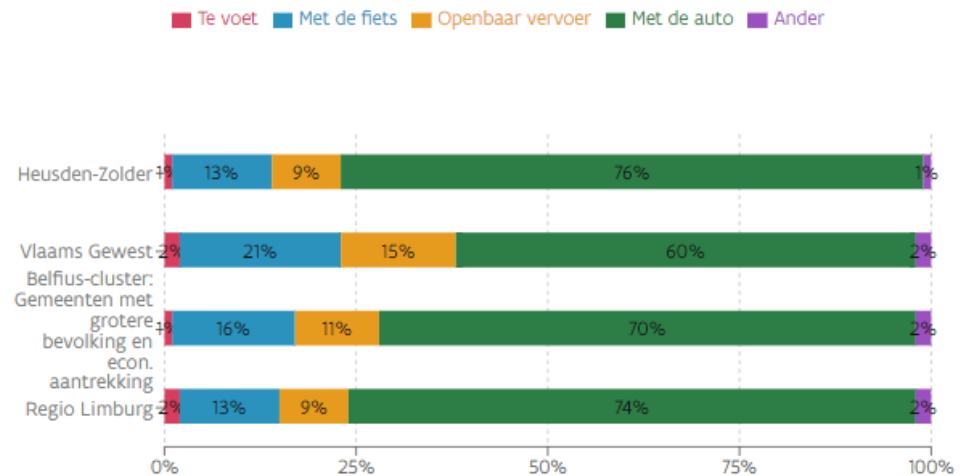
Vrije tijd



Pendelaars Heusden-Zolder

	inkomende pendel [aantal]	uitgaande pendel [aantal]	dominant vervoersmiddel woon-werk/schoolverkeer auto (t.o.v. respondenten) [%] (*1)
2017	7.122	8.660	75,0 (6,2)
2018	7.226	8.810	-
2019	7.461	8.979	-
2020	-	-	76,0 (6,2)

Woon-Werk Verkeer

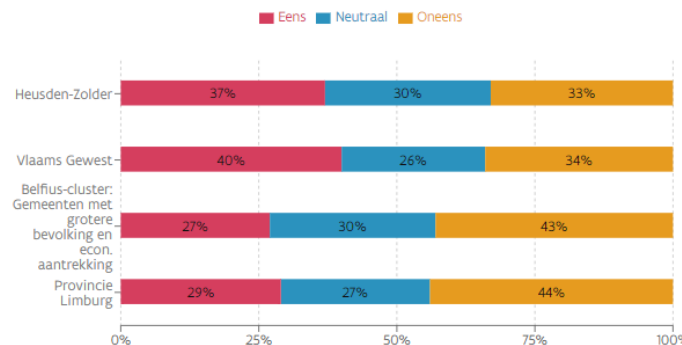


Op basis van cijfers uit 2023 valt te zien dat in de **vrije tijd** Heusden-Zolder voornamelijk gebruik maakt van de auto als passagier of bestuurder en daarnaast te voet gaat. Er valt te zien dat Heusden-Zolder hierin minder gebruik maakt van andere vervoersmiddelen.

Dit is hetzelfde beeld bij het woon-werk verkeer waar voornamelijk de fiets of personenauto wordt gebruikt (76%). In andere regio's is de aanwezigheid van auto's minder sterk.

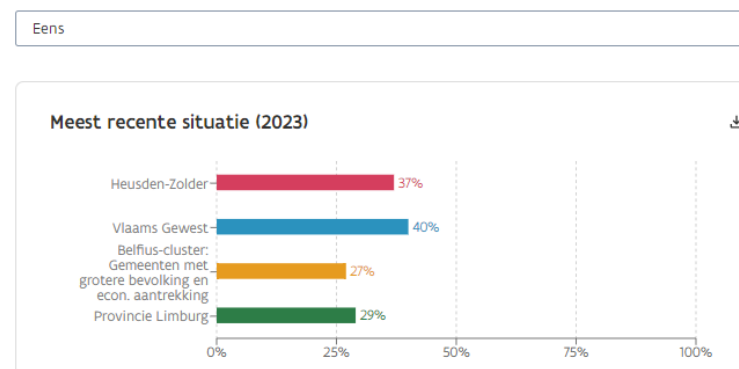


Meest recente situatie (2023)

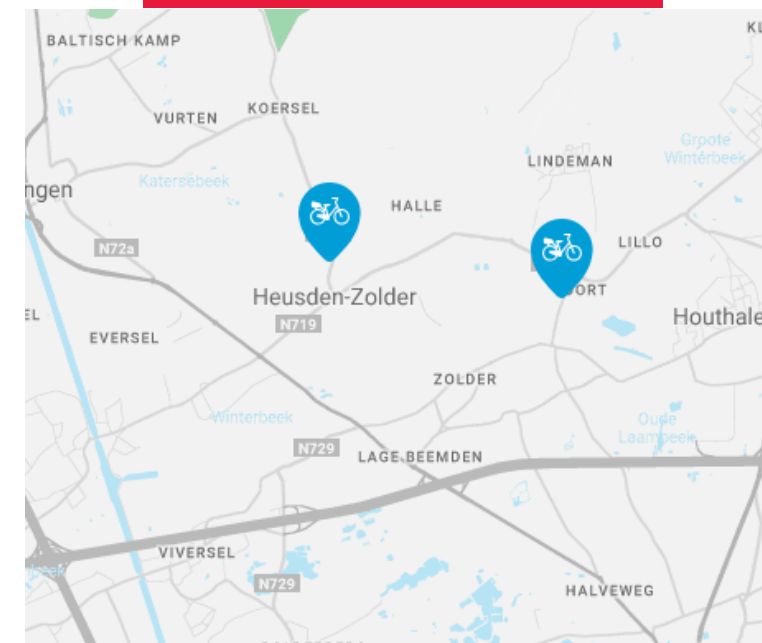


"Heb je af en toe een (tweede) wagen nodig? Wil je bijdragen aan duurzame mobiliteit? Dan is een elektrische deelwagen iets voor jou. Het lokaal bestuur voorziet binnenkort twee deelwagens en werkt hiervoor samen met het platform Share4Mobility. Eentje plaatsen we op de parkeervakken op de Ringlaan naast het Heldenplein, de andere op het Koning Boudewijnplein. Reserveer de auto via een app op je smartphone en je bent vertrokken. Je haalt de auto op en brengt hem na de rit naar dezelfde locatie terug." (Gemeente Heusden-Zolder, 2023)

Bekijk de cijfers voor één categorie of onderdeel



Locaties Blue-Bike



Het aantal deelsystemen met de fiets en auto's zijn nog niet zeer hoog. Op het gebied van deelsystemen voor een fiets kan er gebruik gemaakt worden van Blue-Bike en in het geval van de auto kan er binnenkort gebruik gemaakt worden van Share4Mobility. De tevredenheid over deelsystemen is in vergelijking met Limburg en soortgelijke gemeenten relatief hoog. Mogelijk zou dit nog wijzigen na de implementatie van Share4mobility.

Ecologie Heusden-Zolder

Aantal autogebruikers (per 1000 inwoners)

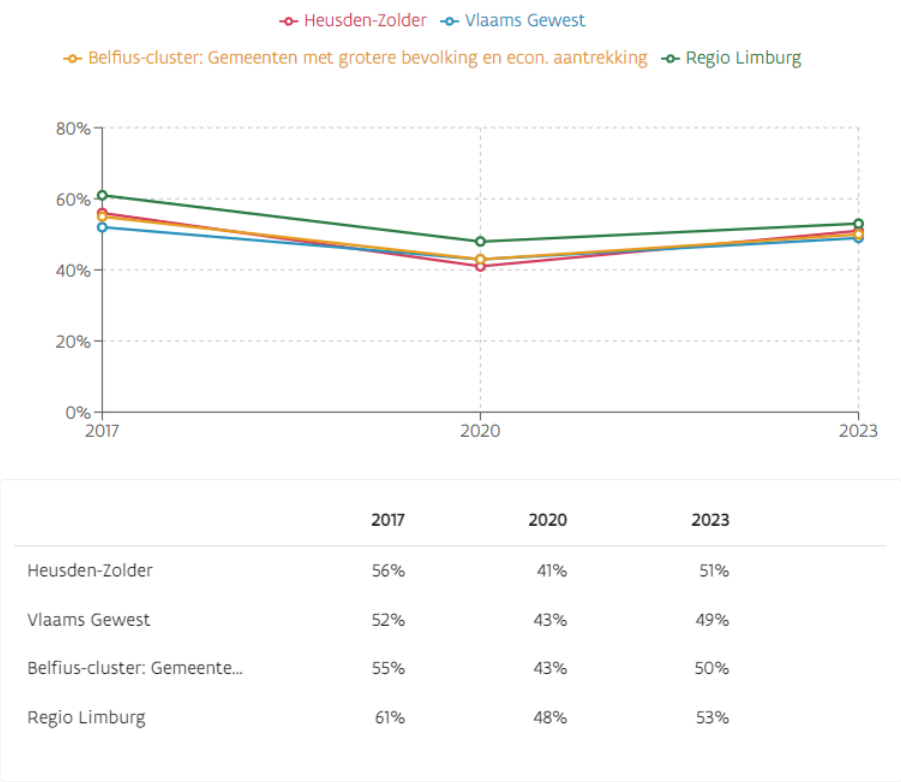
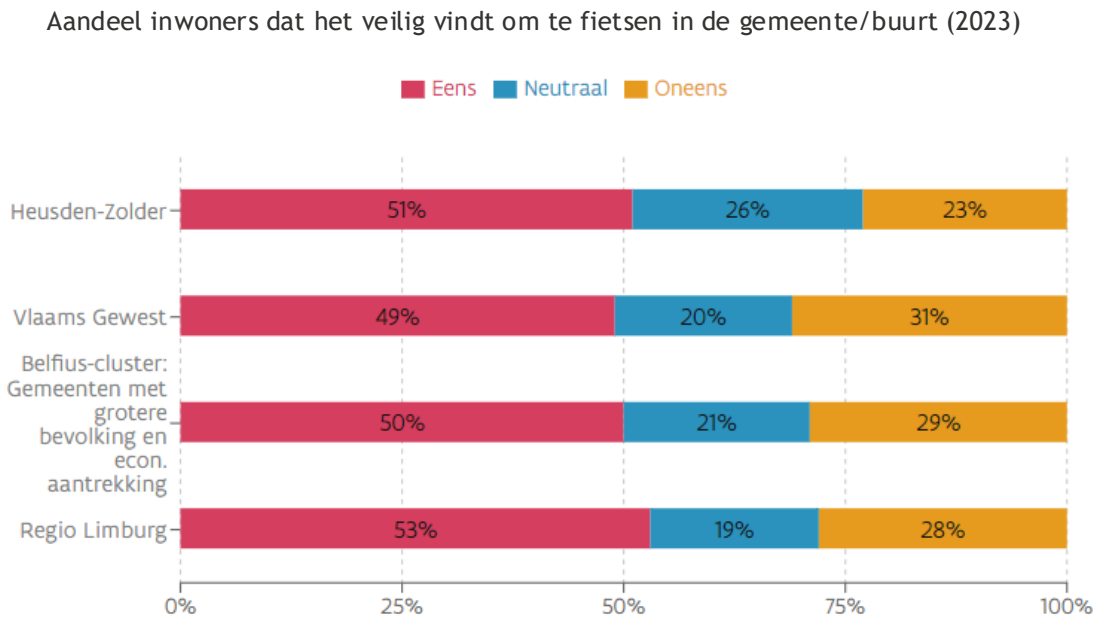
Ecologisch

Door middel van ecologische factoren wordt de fysieke omgeving in kaart gebracht. We denken hierbij aan het milieu, klimaat,...



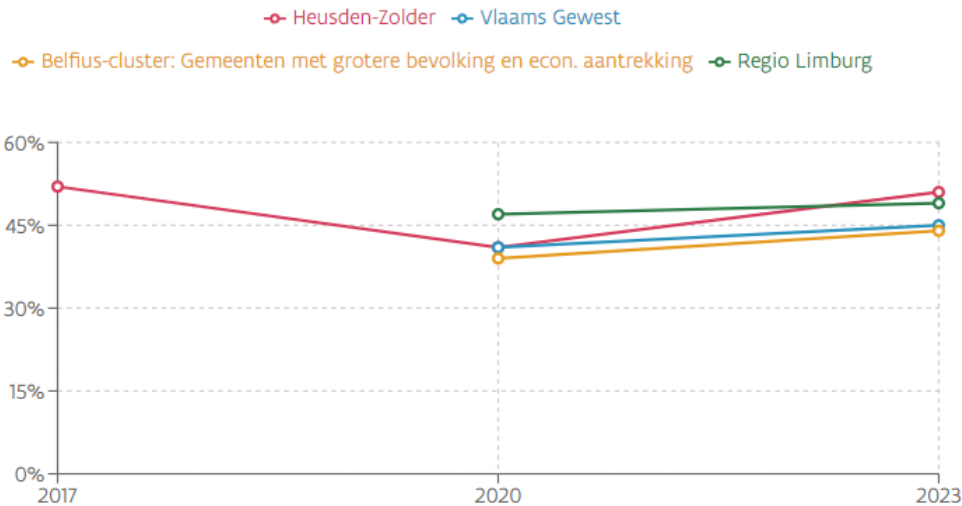
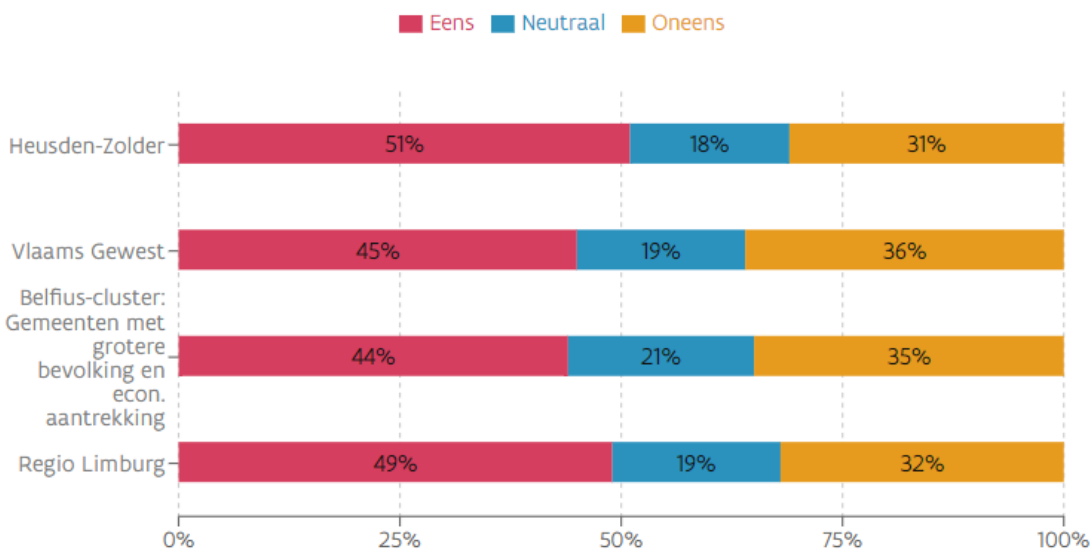
	Heusden-Zolder		Limburg		Vlaams Gewest		zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	
	[aantal]	per 100 huishoudens [per 100]	[aantal]	per 100 huishoudens [per 100]	[aantal]	per 100 huishoudens [per 100]	[aantal]	per 100 huishoudens [per 100]
2019	17.578	132,9	462.425	126,7	3.229.910	114,5	380.342	120,6
2020	17.746	132,6	466.279	126,5	3.248.037	114,2	383.495	120,4
2021	17.758	131,3	468.628	125,9	3.257.570	113,6	385.660	119,8
2022	17.880	130,8	472.394	125,4	3.281.982	113,4	389.011	119,5

Het aantal wagens in 2022 zat op 17880 in totaal. Op basis van de gegevens in de provincie kan er bepaald worden dat er in die periode een volgende verdeling was op het gebied van Elektrische wagens in de regio. Deze waarden zijn op dit moment snel aan het wijzigen door onder andere het beleid om bedrijfswagens zo snel mogelijk te laten omslaan.



De bevolking van Heusden-Zolder is in 2023 voor **51%** eens met de stelling dat men tevreden is met de **veiligheid** van de fietspaden binnen de gemeente. Dit is hoger dan andere regio's, die vergeleken worden. Na een daling in 2020 is er weer **stijging** waargenomen in 2023.

Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van fietsinfrastructuur in de gemeente/stad



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	52%	41%	51%
Vlaams Gewest	-	41%	45%
Belfius-cluster: Gemeente...	-	39%	44%
Regio Limburg	-	47%	49%

De bevolking van Heusden-Zolder is in 2023 voor **51%** eens met de stelling dat men tevreden is met de **staat van de fietsinfrastructuur** binnen de gemeente. Dit is hoger dan andere regio's, die vergeleken worden. Na een daling in 2020 is er weer **stijging** waargenomen in 2023.



Economie

Economie Heusden-Zolder

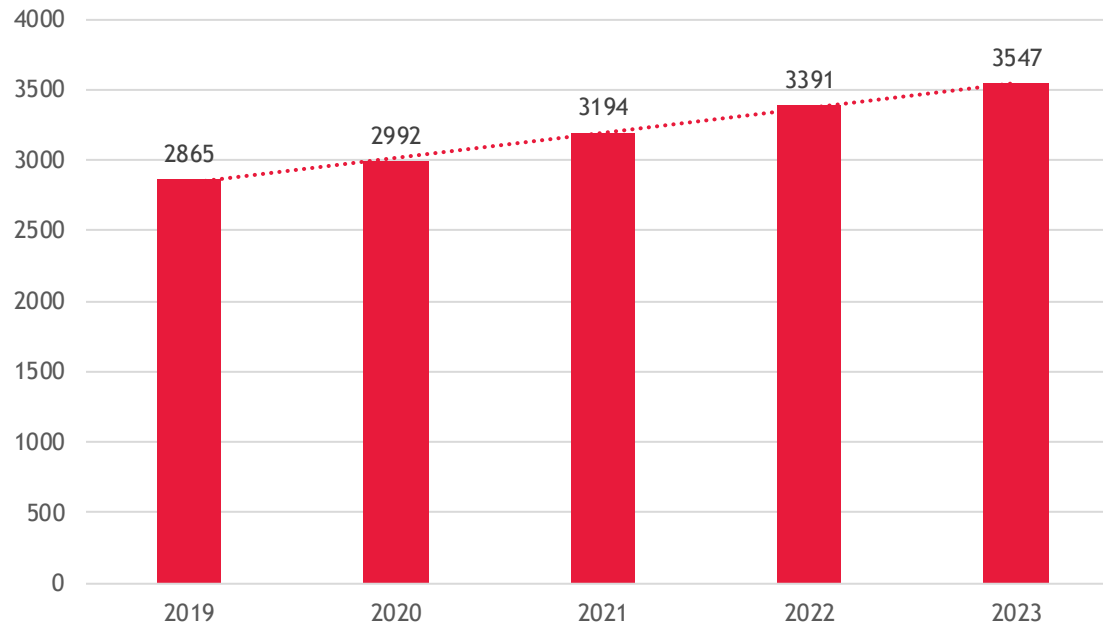
Aantal Btw-plichtige, natuurlijke- en rechtspersonen



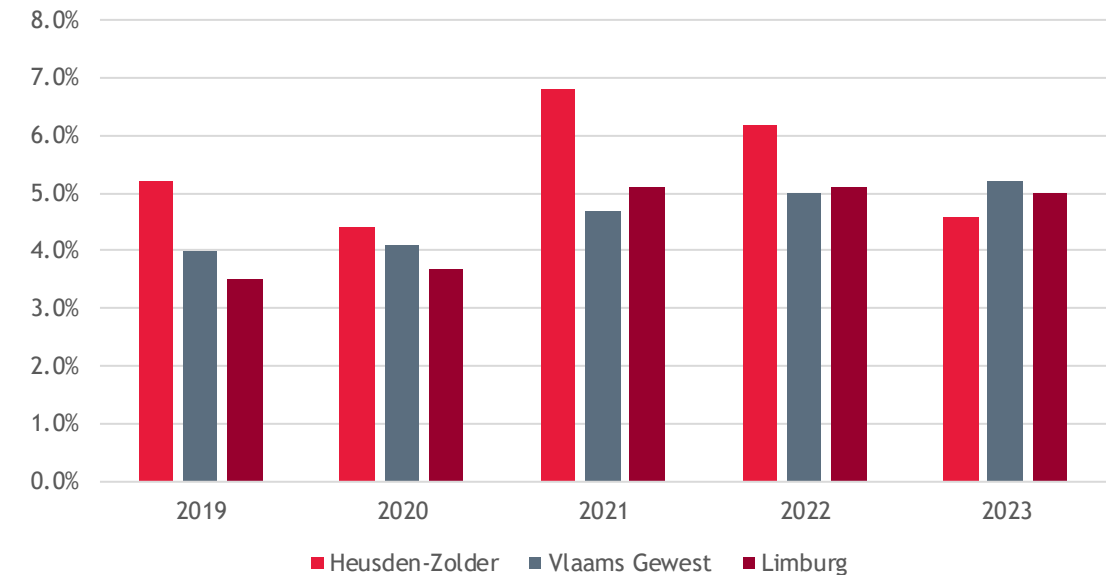
Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

Aantal btw-plichtige ondernemingen



Btw-plichtige ondernemingen - procentuele groei t.o.v. de voorgaande periode



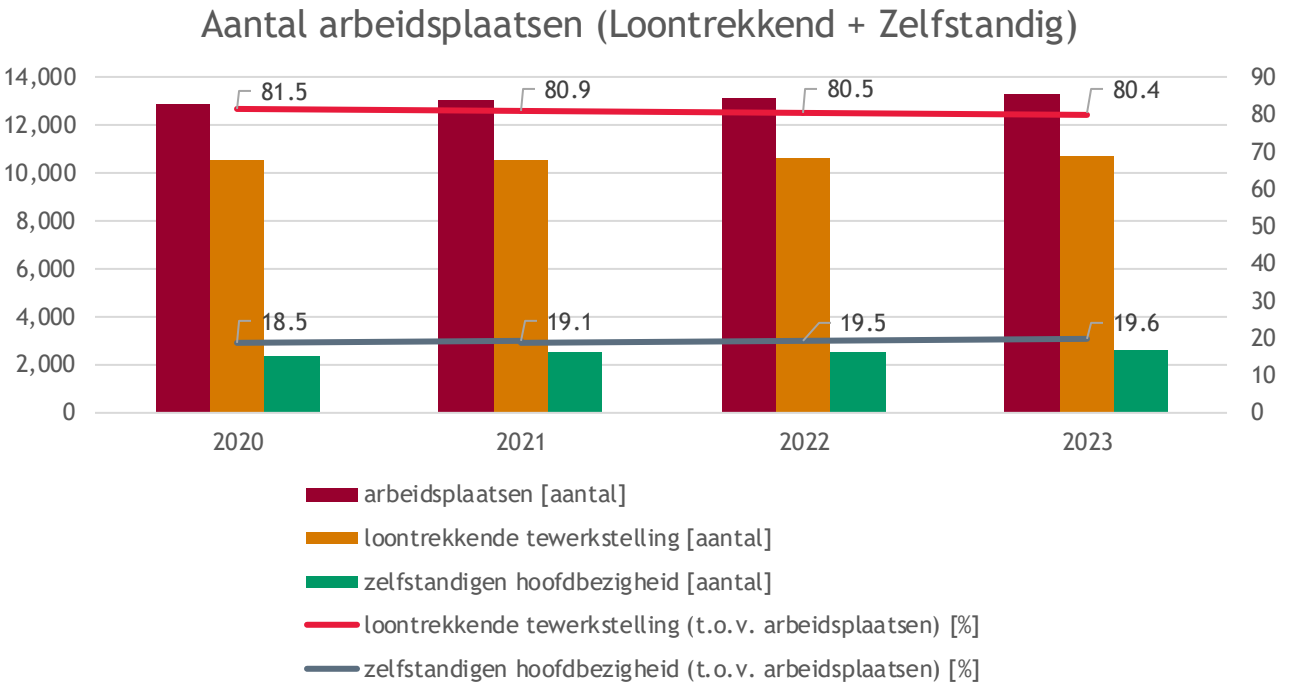
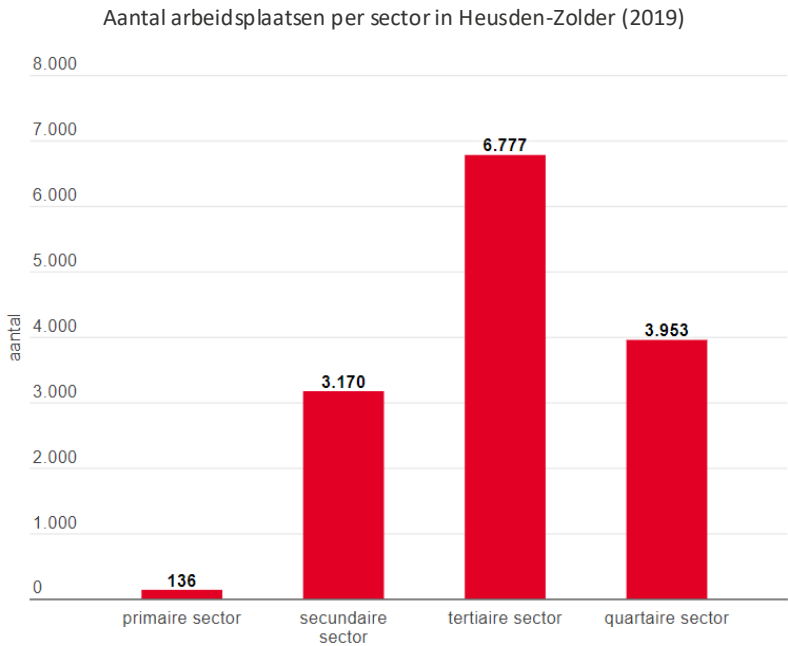
We zien dat in Heusden-Zolder het aantal Btw-plichtige ondernemingen een **positieve trend** kent. Als we deze groei procentueel vergelijken met het Vlaams Gewest en de provincie Limburg, is de **groei in Heusden-Zolder duidelijk hoger**. Het aantal btw-plichtige ondernemingen neemt globaal gezien toe, maar kent eveneens een **piek in 2021**, waar dit in het Vlaams Gewest en Limburg niet het geval is.

Economie Heusden-Zolder

Bedrijven met en zonder personeel



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



	loontrekkende tewerkstelling (t.o.v. arbeidsplaatsen) [%]	zelfstandigen hoofdbezigheid (t.o.v. arbeidsplaatsen) [%]	arbeidsplaatsen [aantal]	loontrekkende tewerkstelling [aantal]	zelfstandigen hoofdbezigheid [aantal]
2020	81,5	18,5	12.932	10.535	2.397
2021	80,9	19,1	13.093	10.590	2.503
2022	80,5	19,5	13.194	10.627	2.567
2023	80,4	19,6	13.333	10.723	2.610

Het aantal arbeidsplaatsen binnen Heusden-Zolder is toegenomen van **12.932 in 2020** naar **13.333 in 2023**. Hierbij is her percentage van zelfstandigheid met een klein procent toegenomen binnen de regio. Het aantal loontrekkende functies in diezelfde periode met een **kleine 200** toegenomen. De vraag is of dit voldoende toegenomen is in vergelijking met de toename van de bevolking.

Economie Heusden-Zolder

Ratio van netto-groei ondernemingen t.o.v. reeds bestaand



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



Bron: Statbel - Ondernemingen | provincies.incijfers.be

$$\text{Nettogroeiratio} = \frac{\% \text{ van het \# opgerichte - stopgezette ondernemingen}}{\text{het \# btwplichtige ondernemingen (op \frac{1}{1} \text{ van dat jaar})}}$$

De netto groeiratio wordt bepaald door het verschil tussen de oprichtingsratio en de stopzettingsratio. Deze grafiek toont dus het percentage bedrijven waarmee Heusden-Zolder jaarlijks groeit. Uit de gegevens blijkt dat de groei in 2020 aanzienlijk hoger was dan in de vergelijkingsregio's. In de overige jaren zijn de ratio's vrijwel identiek en convergeren ze naar een groei van 5% in 2022. Dit betekent dat er in dat jaar 5% meer ondernemingen waren in Heusden-Zolder, Limburg en het Vlaams Gewest, wat wijst op een consistente groeitrend.

Economie Heusden-Zolder

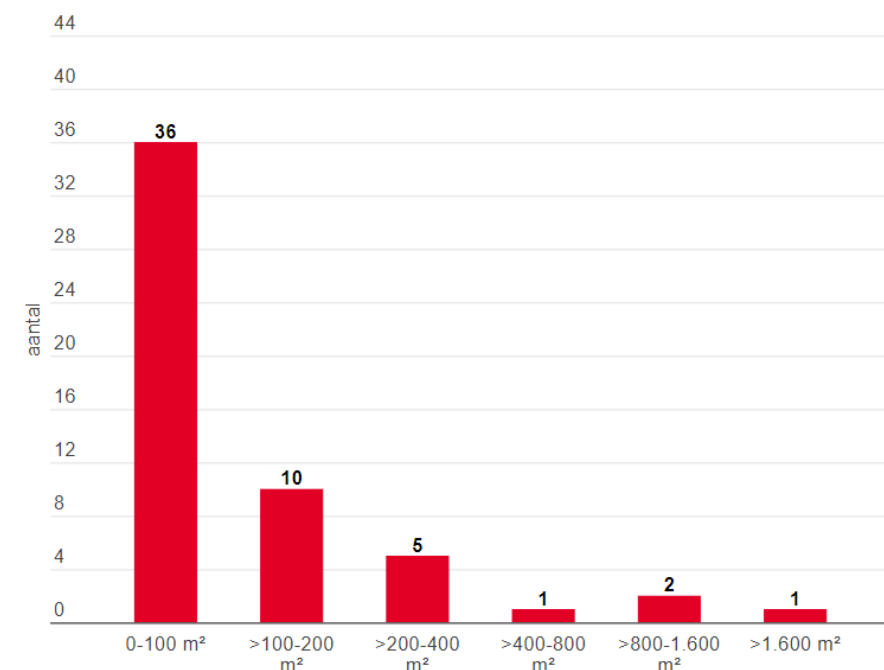
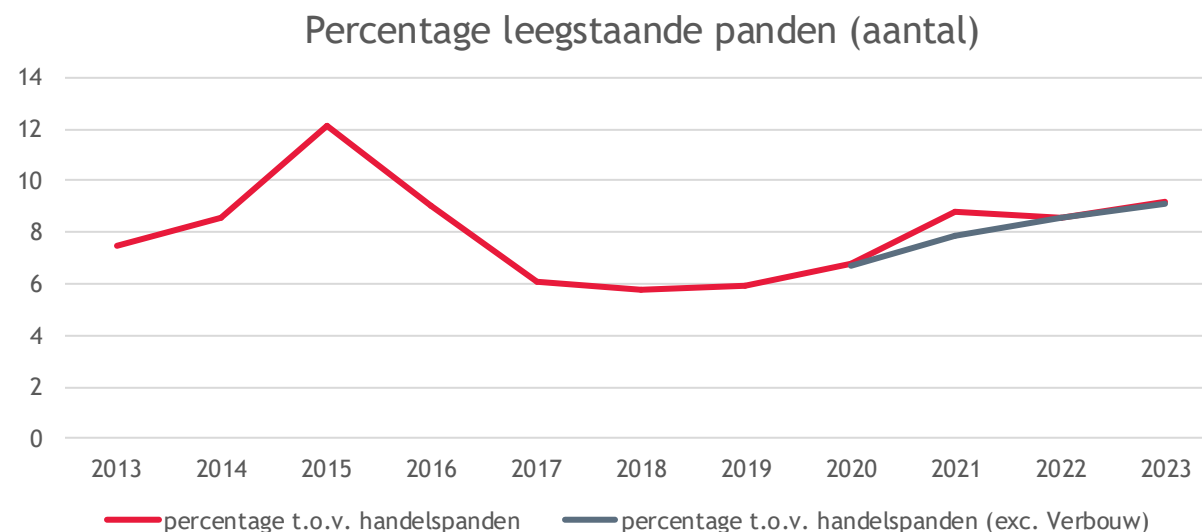
Handelspanden (Leegstand) binnen Heusden-Zolder



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

	handelspanden [aantal]	gevulde handelspanden (t.o.v. handelspanden) [%]
Heusden-Zolder	595	90,8
Limburg	16.204	88,7
Vlaams Gewest	118.405	89,9
zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	14.499	89,1



Binnen Heusden-Zolder is er in 2023 een leegstand geweest van 9,2% van het aantal handelspanden dat aanwezig is. Wanneer daarbij de verbouwingen exclusief worden genomen, is er een gelijke waarde te vinden in de laatste jaren. Er zijn in 2023 36 handelspanden leeg tussen de 0 - 100 m², daarnaast zijn er 3 panden leeg die meer dan 800 m² tellen.

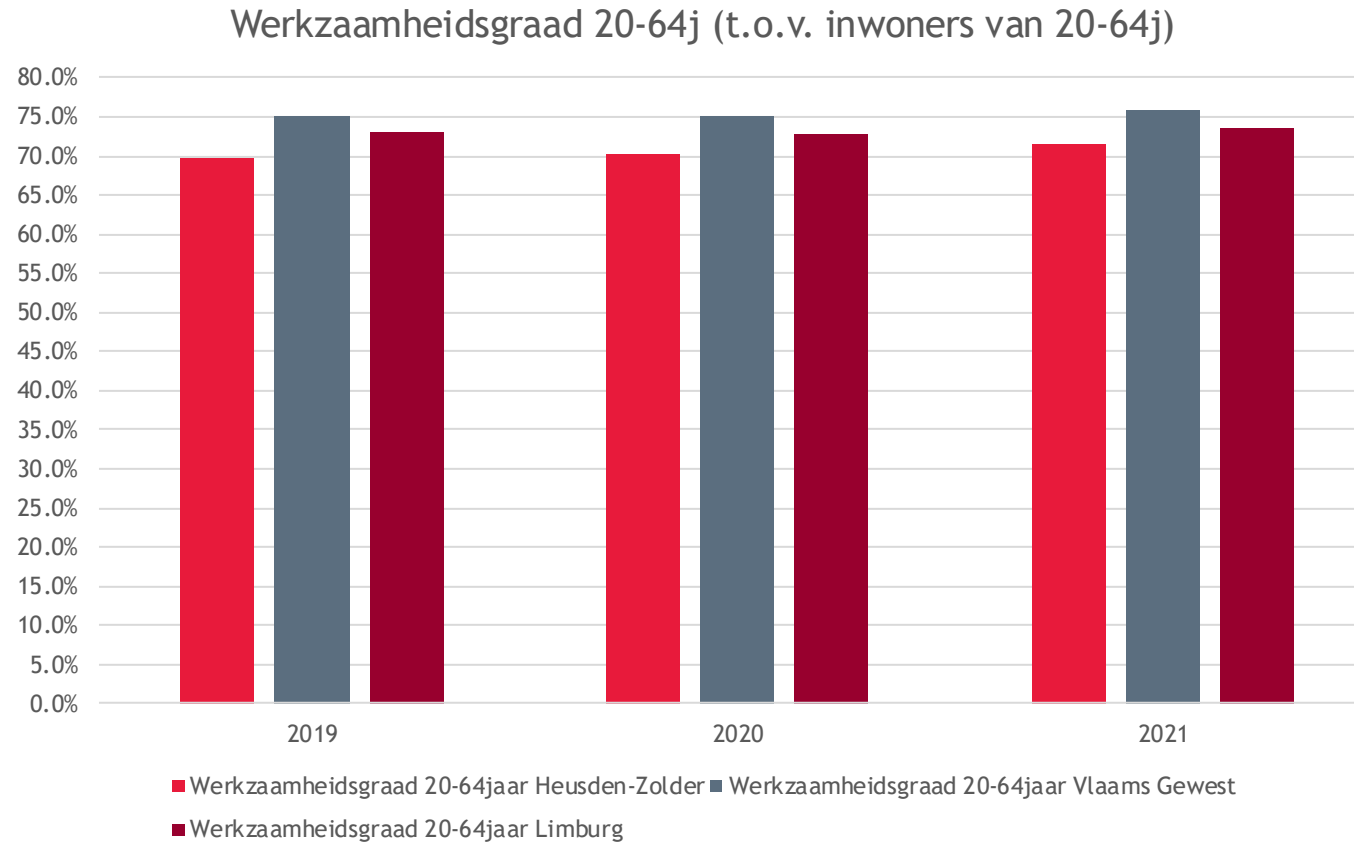
Economie Heusden-Zolder

Werkzaamheidsgraad 20-64j, werkenden t.o.v. beroepsbevolking



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



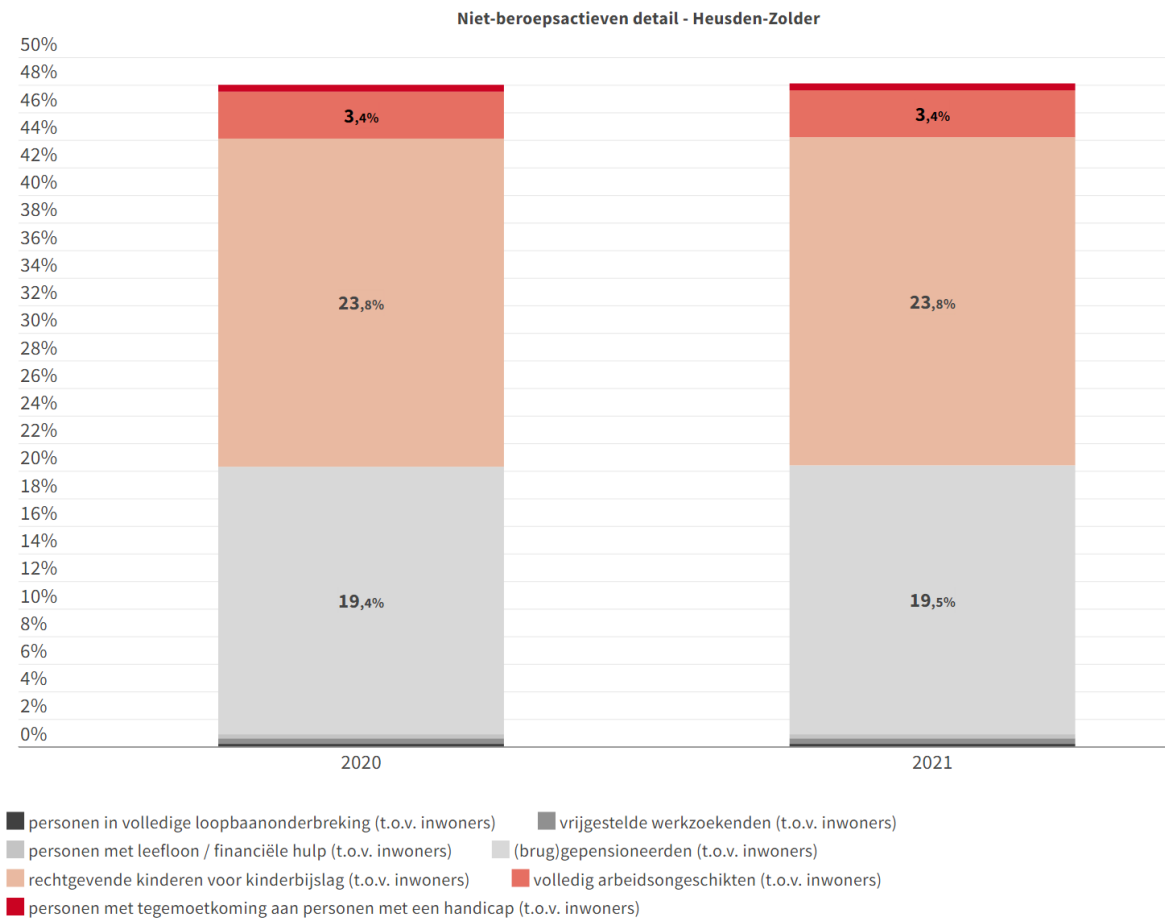
We zien dat in 2017 de werkzaamheidsgraad in Heusden-Zolder **onder de 70% ligt**, wat **significant minder** bedraagt dan in de vergelijkingsgebieden (73% en 75%). Daarnaast kent Heusden-Zolder **een groei in 2021**, maar zien we wel dat het **verschil** met de vergelijkingsgebieden nog **relatief groot blijft**. Oorzaak van een lagere werkzaamheidsgraad zal gezocht kunnen worden in het aanbod van kinderopvang, mobiliteit, onderwijsniveau.

Economie Heusden-Zolder

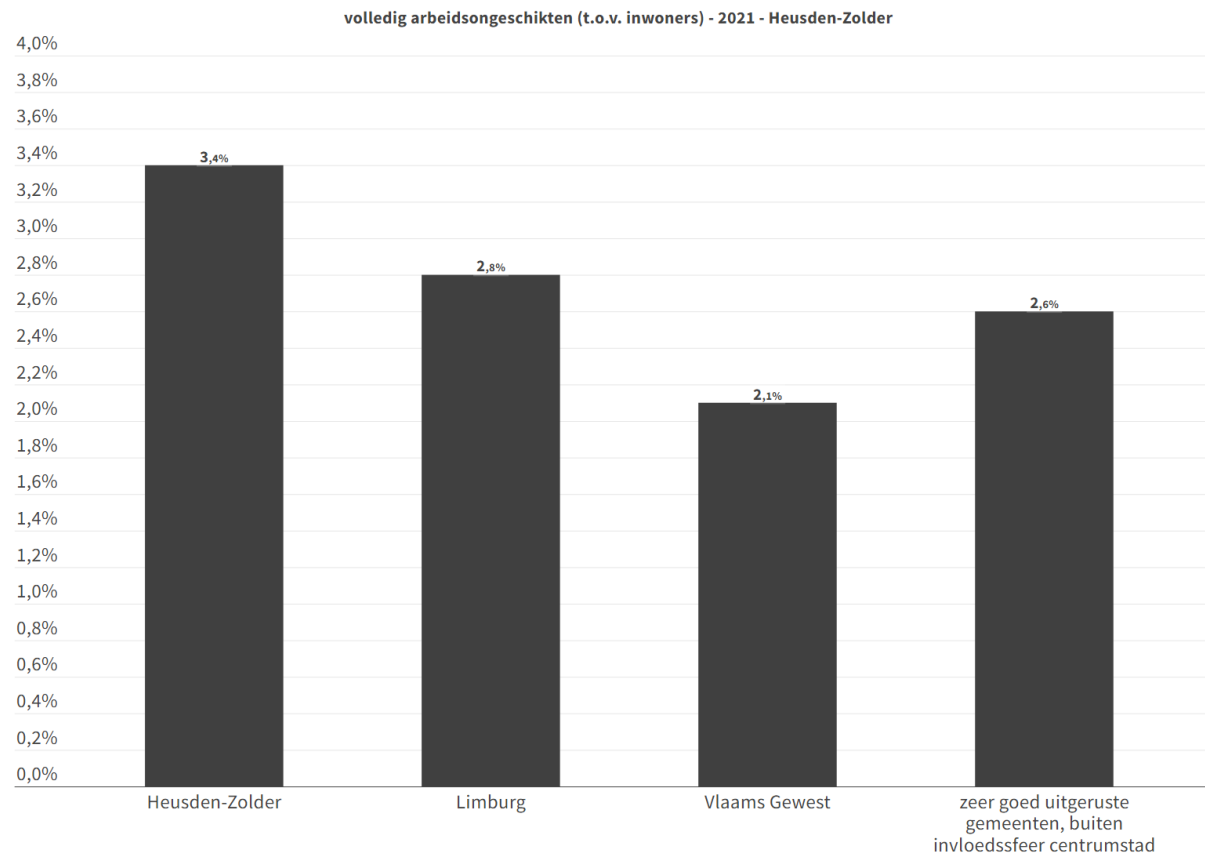
Niet-Beroepsactieven binnen Heusden-Zolder (Gegevens tot 2021)



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

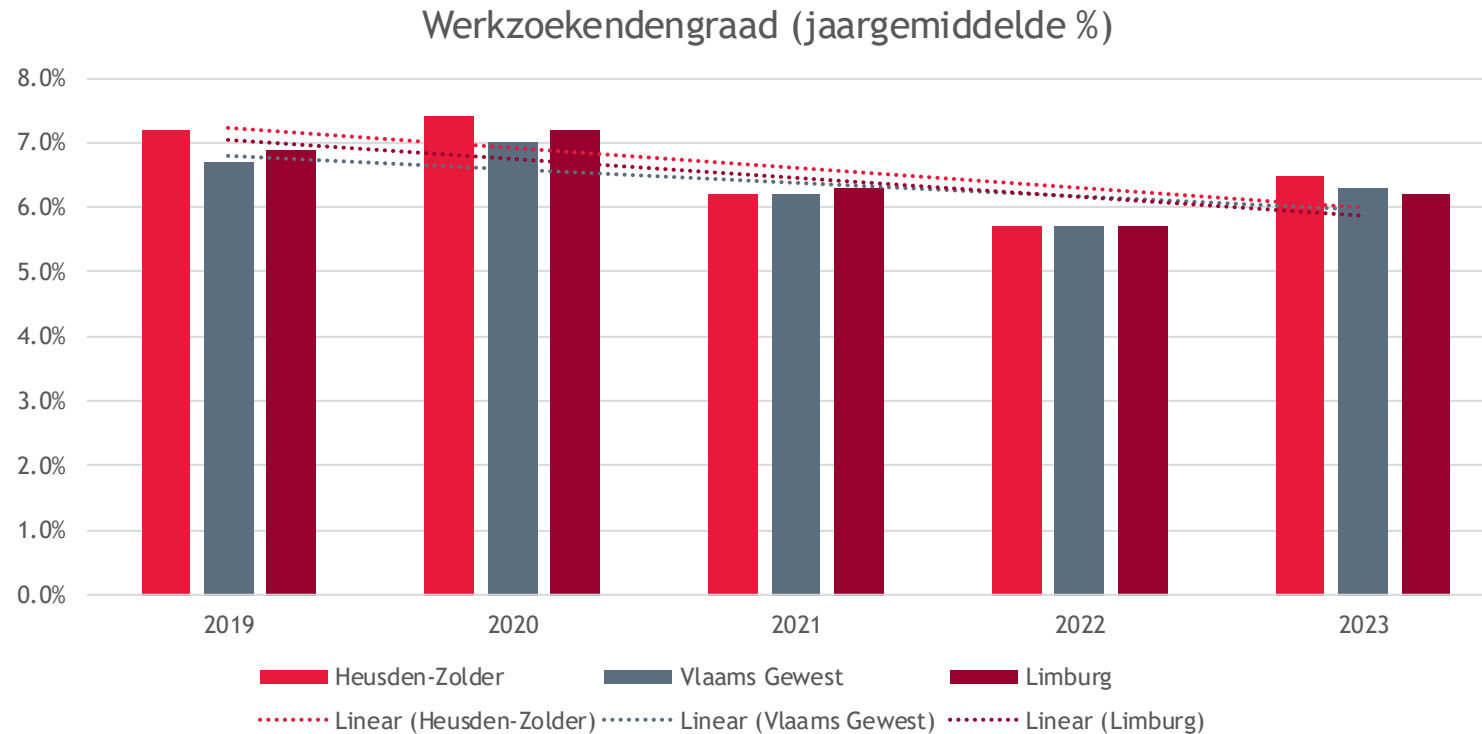


Bron: Datawarehouse arbeidsmarkt en sociale bescherming, KSZ | provincies.incijfers.be

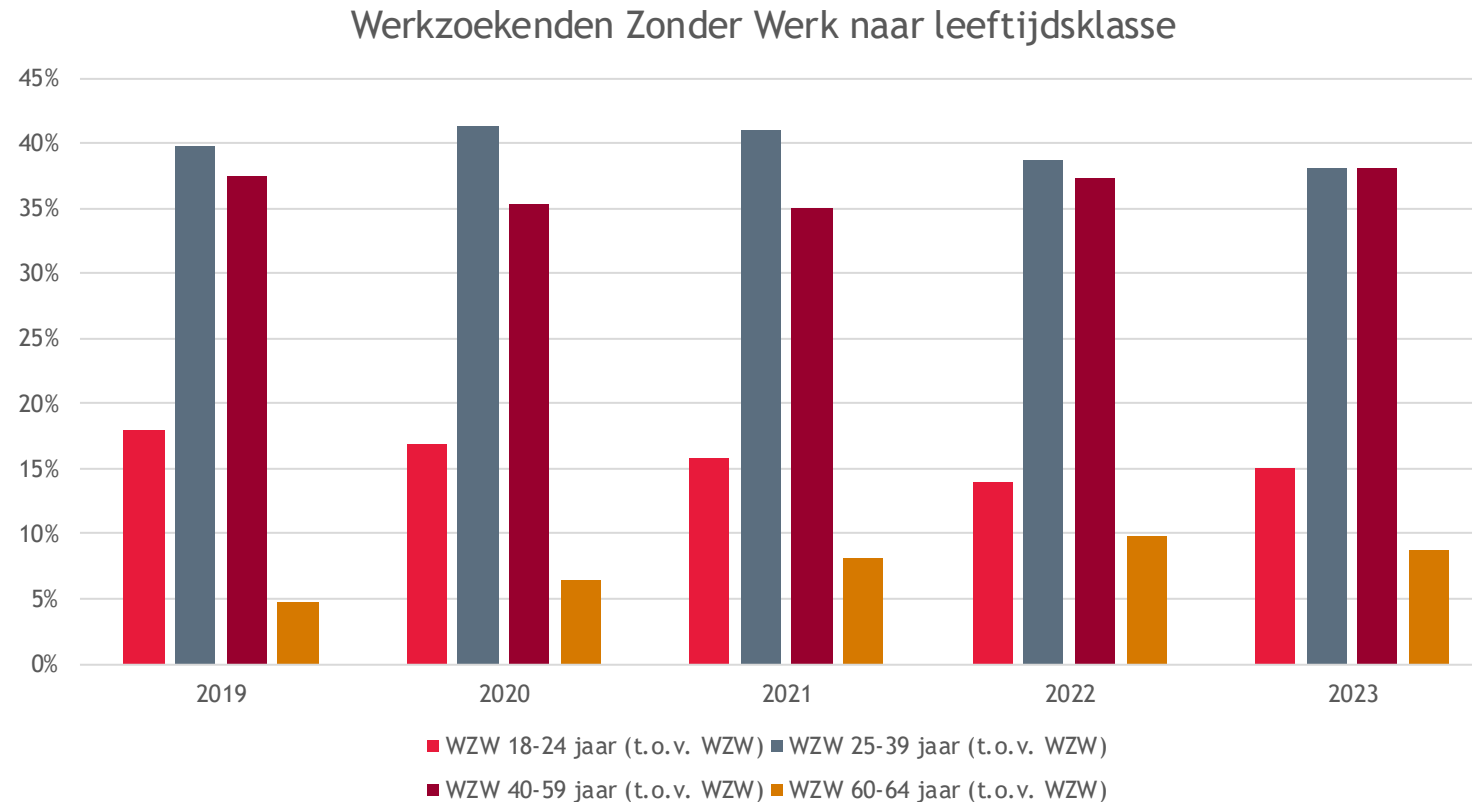


Bron: Datawarehouse arbeidsmarkt en sociale bescherming, KSZ | provincies.incijfers.be

Het aantal personen dat **niet-beroepsactief** is binnen gemeente Heusden-Zolder ligt qua percentage hoger dan in andere regio's met een percentage van 3,4% tegenover maximaal 2,8% in Limburg. Dit zou potentieel impact kunnen hebben op ook de tewerkstelling binnen de regio.



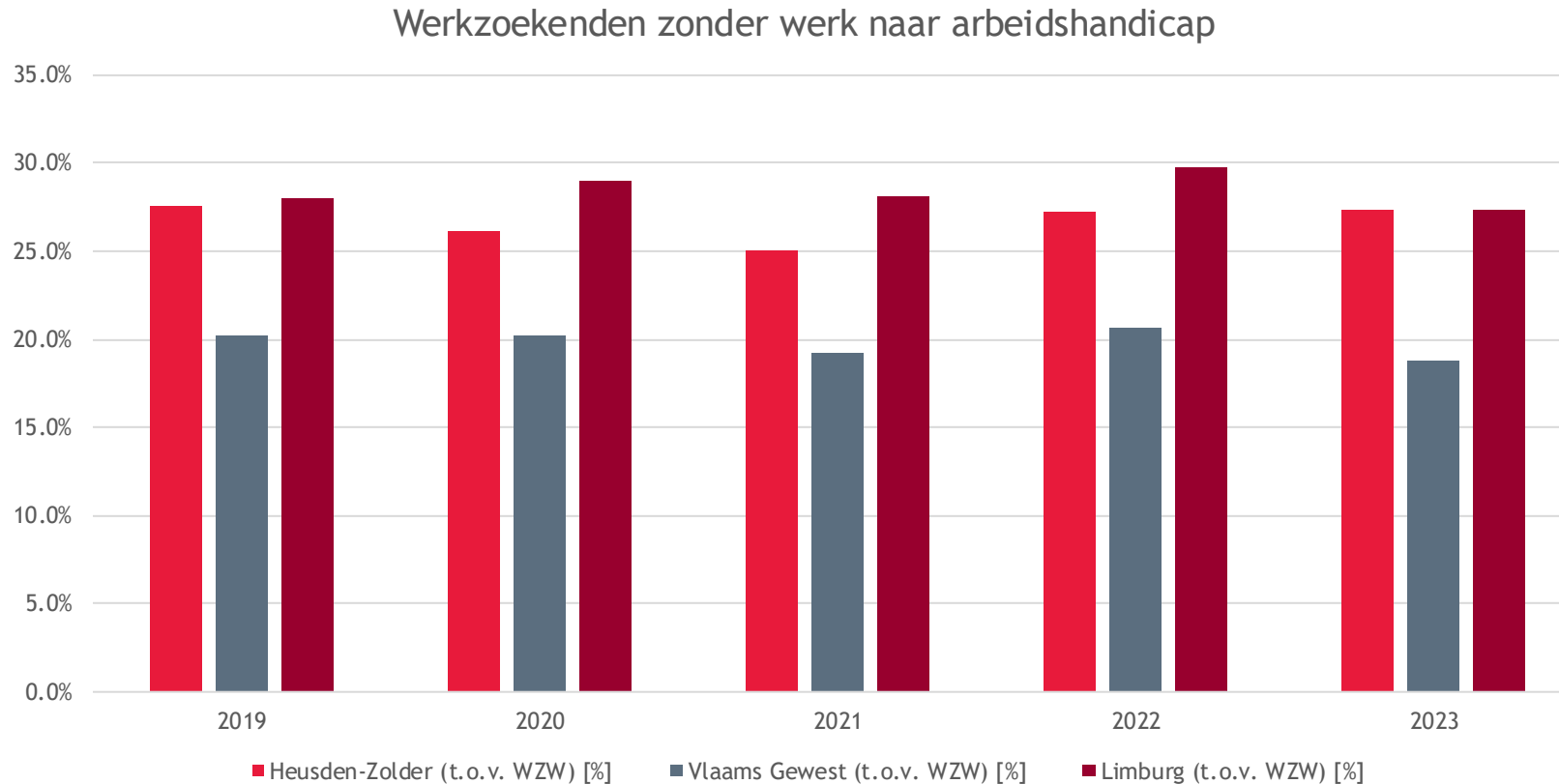
De **werkzoekendengraad** (de niet werkende werkzoekenden) schommelt voor Heusden-Zolder rond **6% en 7%**. We zien dat er een kleine **dalende trend** te zien is, maar dit eveneens in de vergelijkingsgebieden. Toch is in Heusden-Zolder **procentueel een iets groter deel van de inwoners werkzoekende** vergeleken met Limburg en het Vlaams Gewest.



Het grootste deel van de inwoners in Heusden-Zolder dat werkzoekende is, kunnen we vinden in de **leeftijdscategorie 25-39 jarigen en 40-59 jarigen**. Het gaat in absolute aantallen in 2023, **639 inwoners** binnen deze leeftijdscategorie. In de andere leeftijdscategorieën gaat het om 199 inwoners. We zien dus wel een duidelijk verschil qua leeftijdscategorie. Overheen de tijd is dit daarentegen wel een constante.



Als we kijken naar de duur van werkloosheid, zien we dat de meeste werkzoekenden in Heusden-Zolder maar een **korte periode op zoek zijn naar werk of eerder een zeer langdurige periode.**



Bij de werkzoekenden in Heusden-Zolder, heeft ongeveer **26%** een **arbeidshandicap**. Deze trend is **constant** over de tijd heen, maar is wel **duidelijk meer** dan in het **Vlaams Gewest**. Dit percentage loopt daarentegen wel **gelijk met de trend** die we kunnen identificeren in **Limburg**.

Economie Heusden-Zolder

Minderjarigen met tenminste 1 WZW ouder



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



We kunnen zien dat in Heusden-Zolder **meer minderjarigen in een gezin met 1 werkloze ouder te vinden zijn**, dan in de vergelijkingsgebieden. Dit is wel een **dalende trend** overheen de tijd, en het percentage **neemt sterker af voor Heusden-Zolder** dan voor het Vlaams Gewest en Limburg, waar dit percentage ook geleidelijk aan afneemt.

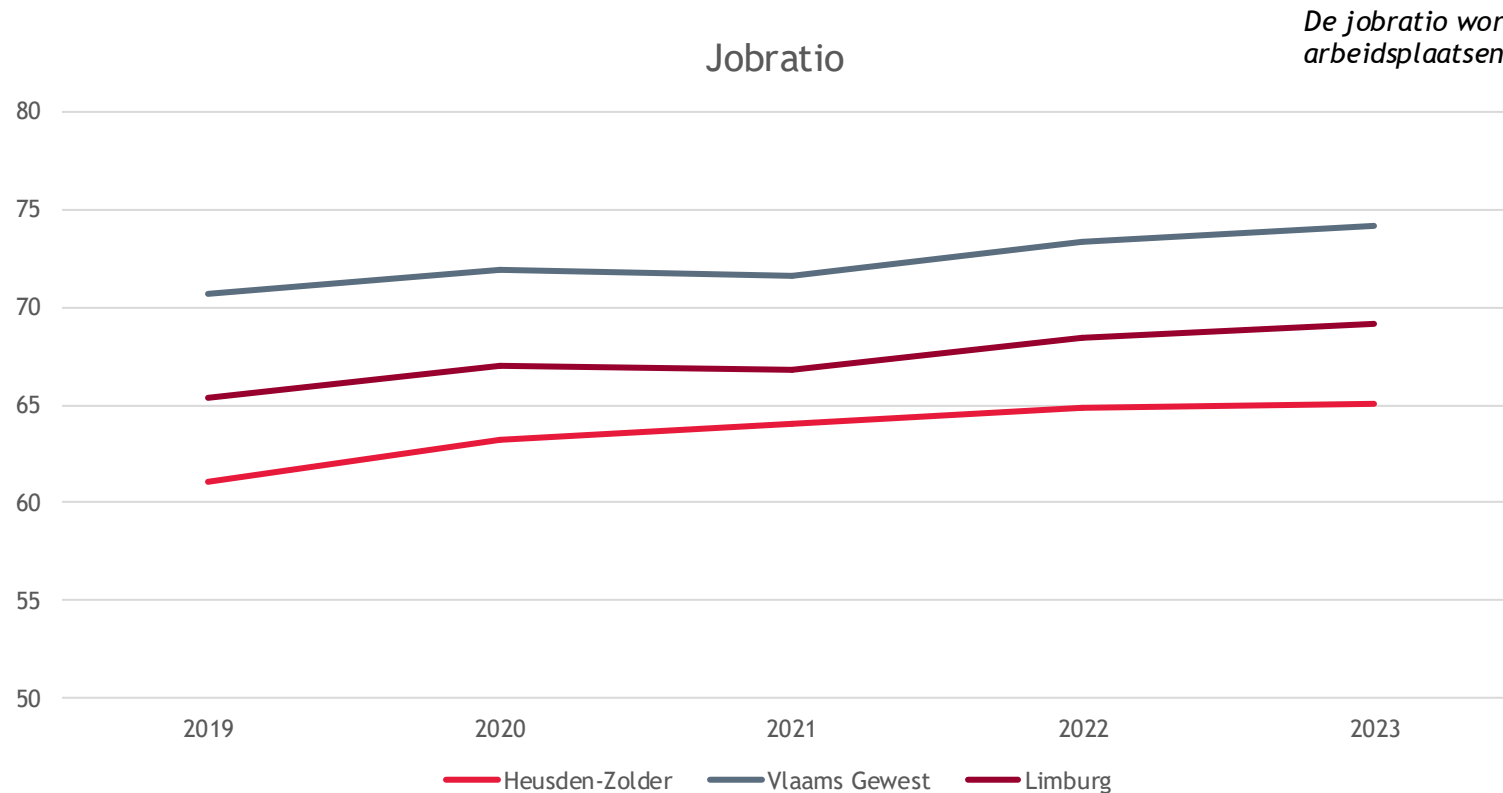
Economie Heusden-Zolder

Jobratio, aantal jobs t.o.v. beroepsactieve bevolking (20-64)



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



De jobratio in het Vlaams Gewest ligt duidelijk hoger dan die in Limburg en Heusden-Zolder, dat hier op de laatste plaats eindigt. We kunnen wel duidelijk zien dat Heusden-Zolder de groei van zijn vergelijkingsgebieden volgt, aangezien de groeilijnen quasi parallel lopen.

Economie Heusden-Zolder

Verhouding van typen vacatures binnen de gemeente

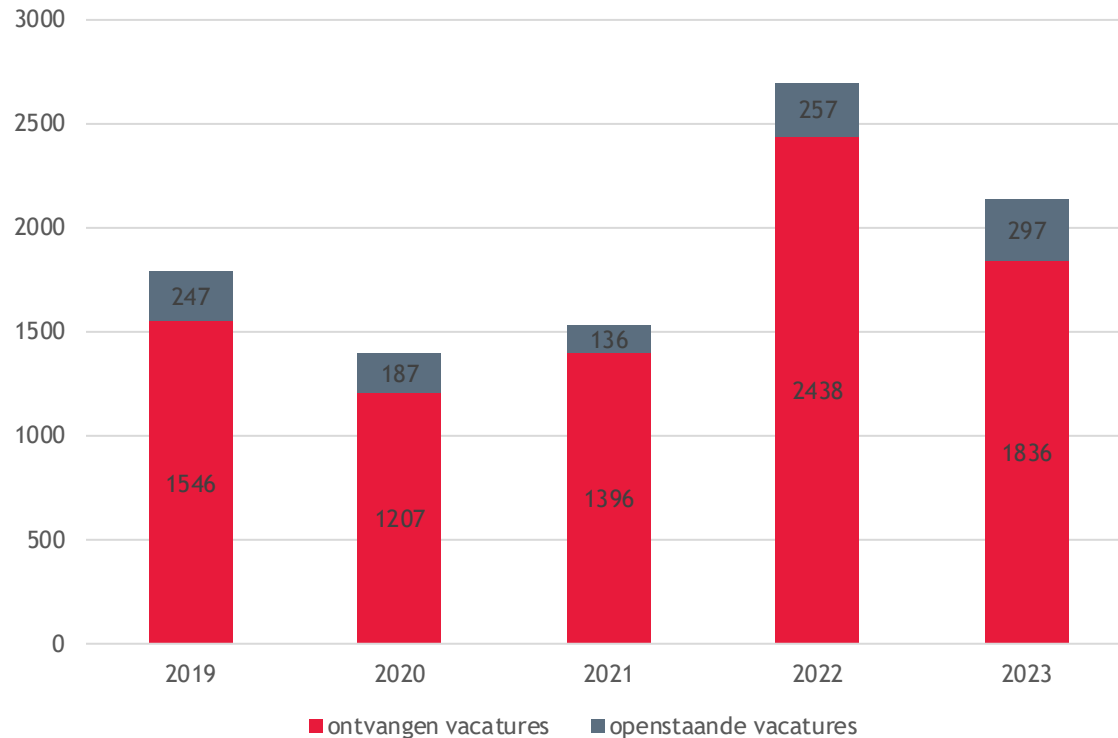


Economisch

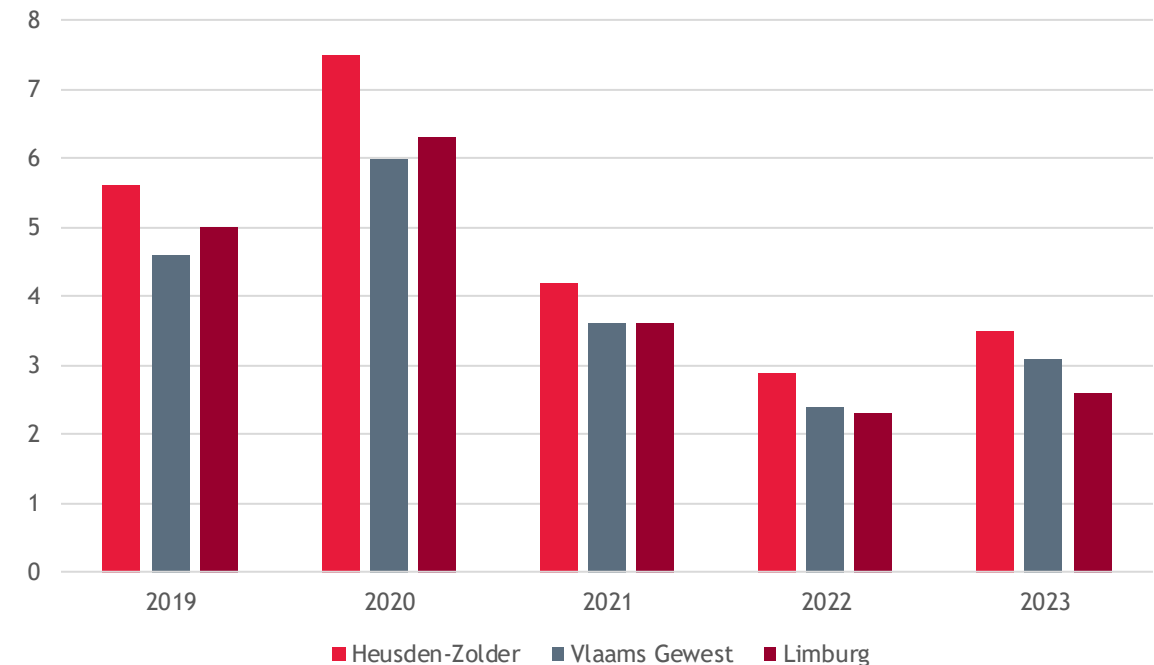
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

Spanningsratio - WZW: het aantal werkzoekenden zonder werk (jaargemiddelde) gedeeld door het aantal openstaande vacatures (jaargemiddelde berekend als het gemiddelde van het aantal vacatures dat openstaat op het einde van de maanden januari tot december).

Verhoudingen van type vacatures binnen de gemeente



Spanningsratio - WZW



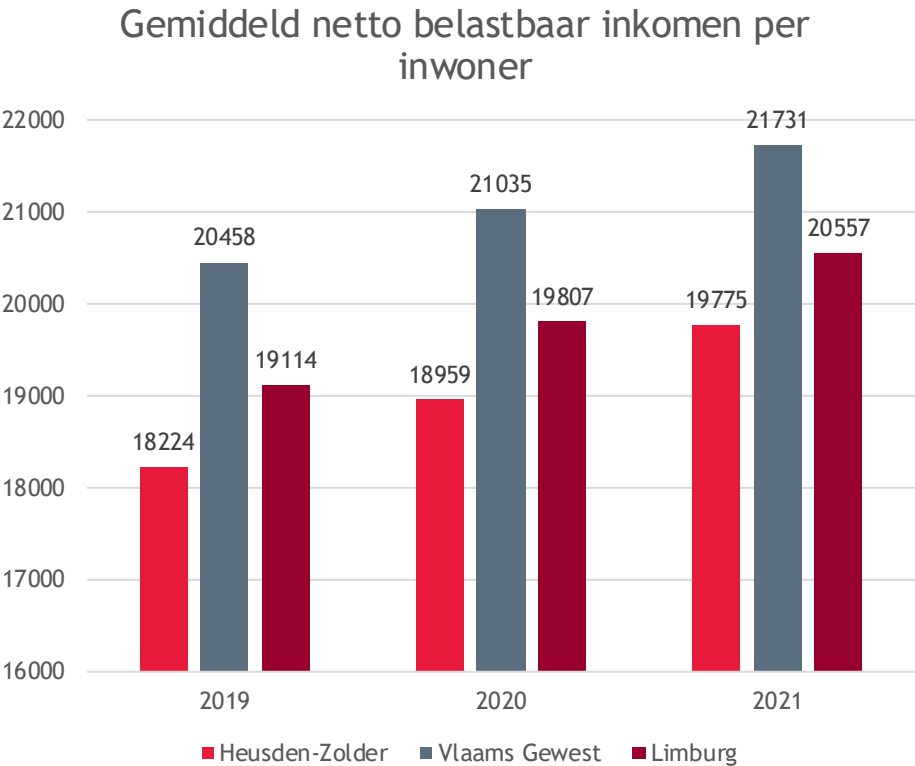
Binnen Heusden-Zolder zien we dat er doorheen de tijd altijd meer ontvangen vacatures zijn, dan openstaande. We zien wel dat het **aantal vacatures in 2022** enorm **stijgt**, om daarna weer een daling te kennen in 2023. De spanningsratio in Heusden-Zolder is het grootst tegenover zijn vergelijkingsgebieden. Deze is ook het groots in 2020, waar we kunnen zien dat dit ook het jaar is met het minste aantal vacatures voor Heusden-Zolder.

Economie Heusden-Zolder

Gemiddeld inkomen per inwoner



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



Opleidingsniveau		2018	2019	2020	2021
Vlaams Gewest	Lager secundair onderwijs	2.734	2.790	2.851	2.888
	Hoger secundair onderwijs	2.945	2.973	3.132	3.159
	Hoger onderwijs - Bachelor	3.890	3.895	4.026	4.142
	Hoger onderwijs - Master	5.427	5.442	5.537	5.608

Het gemiddeld inkomen per inwoner is in Heusden-Zolder **duidelijk lager** dan in het Vlaams Gewest en Limburg. Het kent wel een **stijgende trend** over de laatste jaren, maar blijft wel gemiddeld lager. De stijgende **trend is wel groter** dan in de vergelijkingsgebieden. Wanneer er op opleidingsniveau gekeken wordt op Vlaams niveau, dan verdient een Master afgestudeerde bijna 2 keer zoveel gemiddeld als een lager secundair.

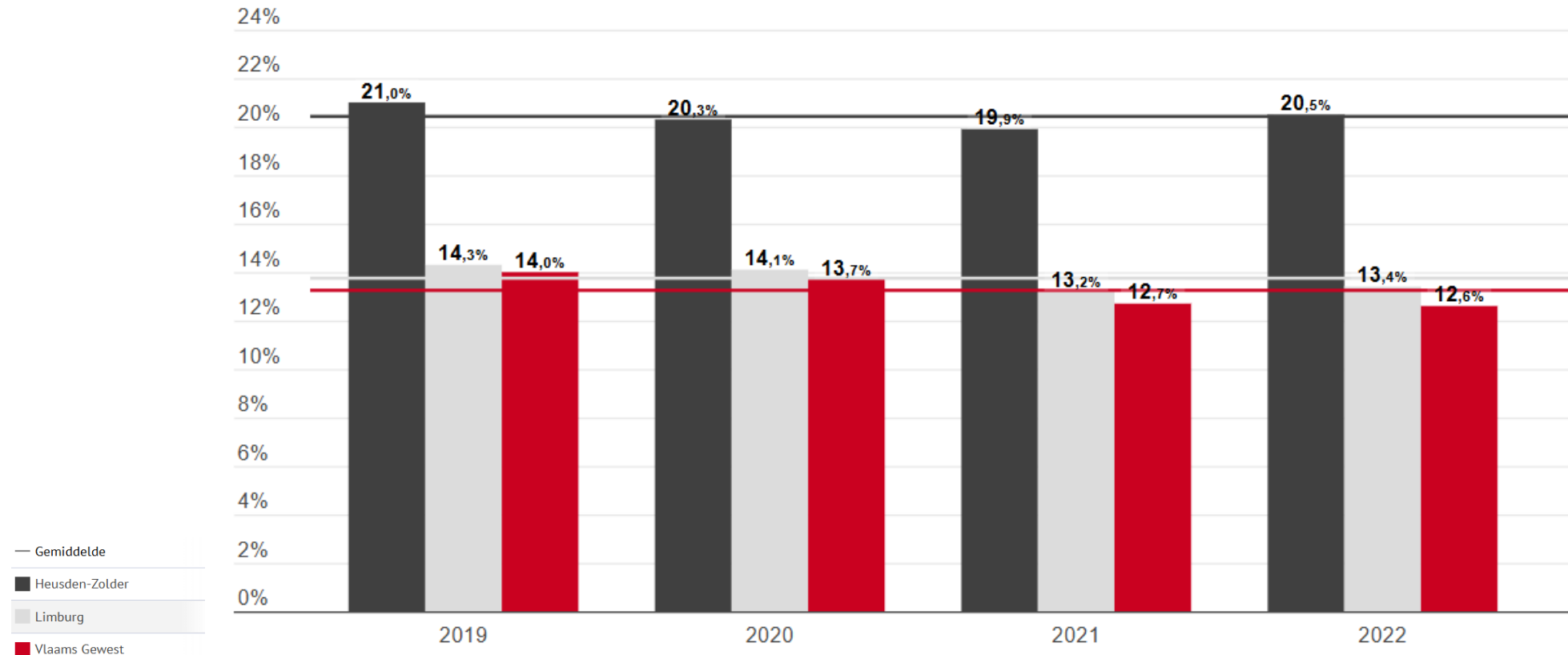
Economie Heusden-Zolder

Kansarmoedeindex sinds 2019



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



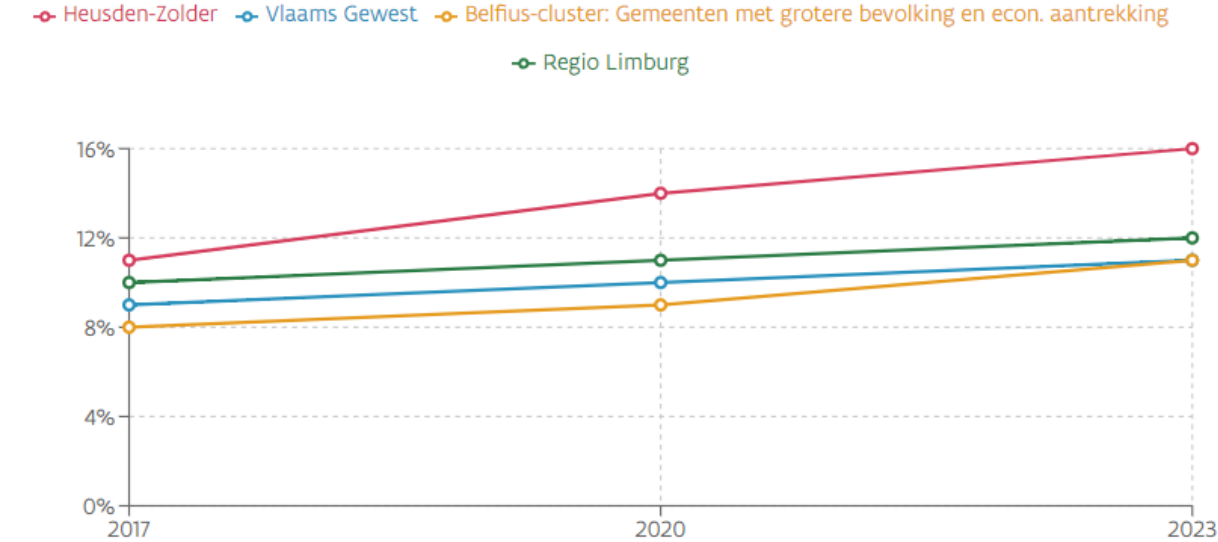
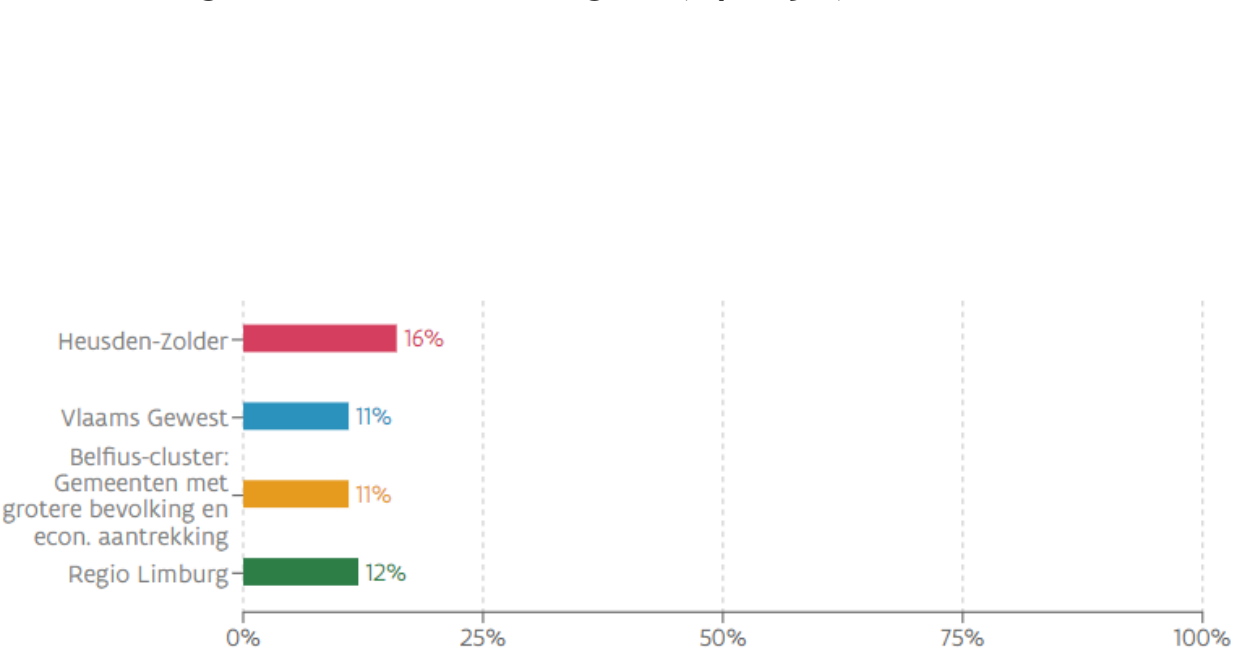
De kansarmoedeindex in Heusden-Zolder is duidelijk hoger in Heusden-Zolder dan in het Vlaams Gewest en in Limburg. Deze blijft ook constant over de tijd heen, maar dit is hetzelfde in de vergelijkingsgebieden. In 2022 is er een percentage kansarmoede van ruim 20% in vergelijking met 12,5% in Vlaanderen.

Economie Heusden-Zolder

Aandeel inwoners dat behoort tot een huishouden dat het afgelopen jaar problemen heeft gehad om rekeningen (op tijd) te betalen



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	11%	14%	16%
Vlaams Gewest	9%	10%	11%
Belfius-cluster: Gemeente...	8%	9%	11%
Regio Limburg	10%	11%	12%

In Heusden-Zolder heeft een aanzienlijk deel van de inwoners betalingsproblemen van een bepaalde aard. We zien wel een stijging van het aantal inwoners dat een actieve budgetmeter heeft, en zien ook een stuk van de inwoners die zich in een collectieve schuldenregeling bevinden.

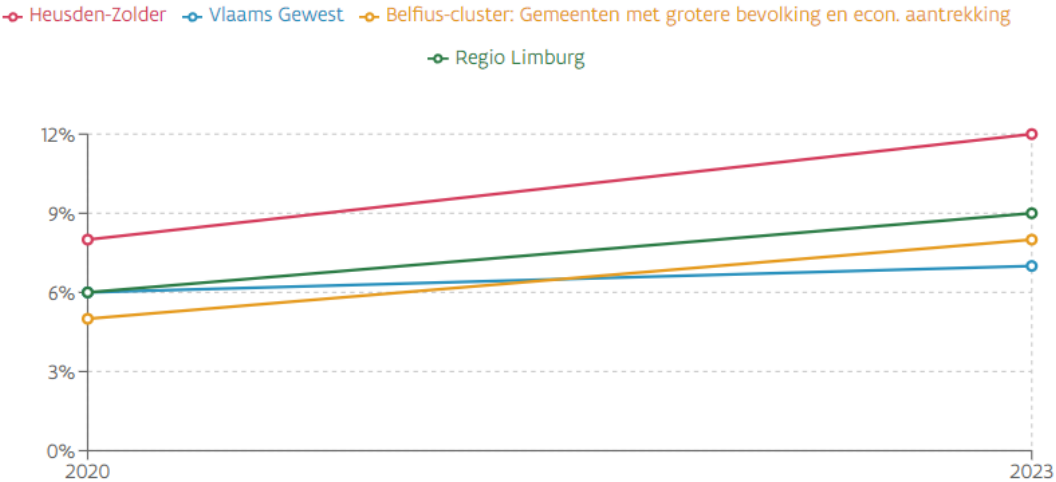
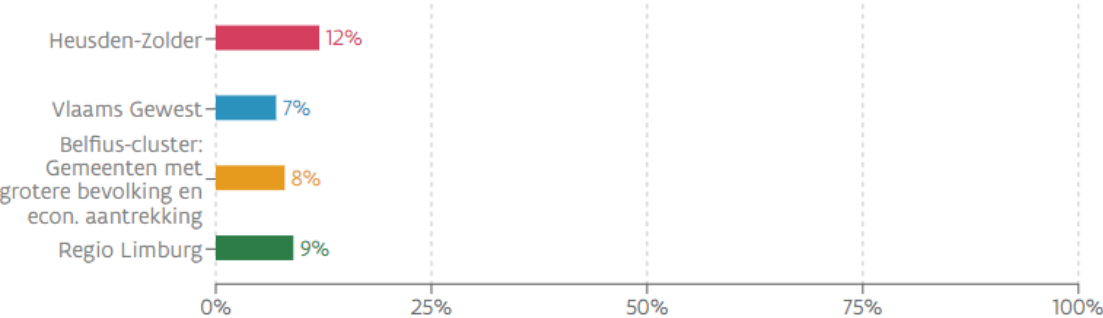
Economie Heusden-Zolder

Aandeel inwoners dat behoort tot een huishouden dat het afgelopen jaar problemen de kosten voor energie op tijd te betalen



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

Meest recente situatie (2023)



	2020	2023
Heusden-Zolder	8%	12%
Vlaams Gewest	6%	7%
Belfius-cluster: Gemeente...	5%	8%
Regio Limburg	6%	9%

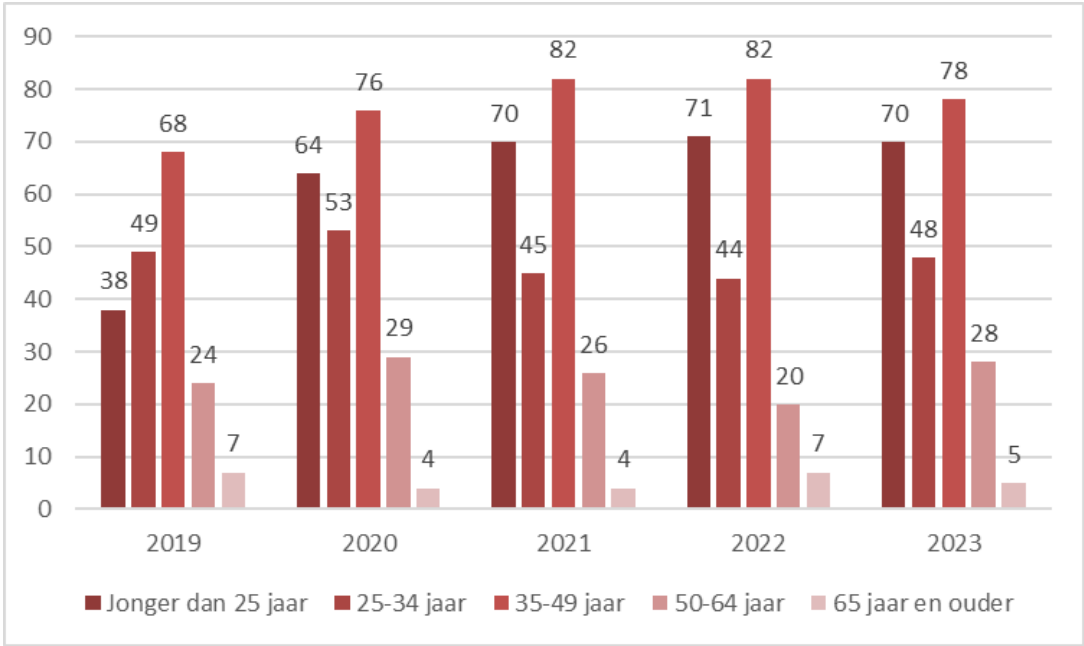
In Heusden-Zolder heeft een aanzienlijk deel van de inwoners betalingsproblemen van een bepaalde aard. We zien wel een stijging van het aantal inwoners dat een actieve budgetmeter heeft, en zien ook een stuk van de inwoners die zich in een collectieve schuldenregeling bevinden.

Economie Heusden-Zolder

Aantal personen met een leefloon per leeftijd



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



	Heusden-Zolder		Limburg		Vlaams Gewest		zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	
	leefloners per 1.000 inwoners	equivalent leefloners per 1.000 inwoners	leefloners per 1.000 inwoners	equivalent leefloners per 1.000 inwoners	leefloners per 1.000 inwoners	equivalent leefloners per 1.000 inwoners	leefloners per 1.000 inwoners	equivalent leefloners per 1.000 inwoners
2019	3,74	0,04	3,73	0,24	5,58	0,49	4,06	0,26
2020	4,06	0,06	4,01	0,26	5,78	0,52	4,30	0,29
2021	4,21	0,00	3,97	0,30	5,75	0,55	4,27	0,32
2022	4,03	1,00	3,83	1,30	5,59	1,77	4,12	1,16

Het aantal personen dat een leefloon ontvangt is vanaf 2018-2022 toegenomen, maar kent in 2022 een lichte daling. In vergelijking met Vlaanderen en soortgelijke gemeente heeft Heusden-Zolder hiermee minder personen met een leefloon, maar is het hoger dan in Limburg.

We zien ook dat het voornamelijk de leeftijdsklasse van **inwoners tussen de 25 en 44 jaar** is die de ontvanger is van een leefloon. Dit is **overheen de tijd altijd zo geweest**, er is niemand tot onder de 17j die een leefloon ontvangt.

Economie Heusden-Zolder

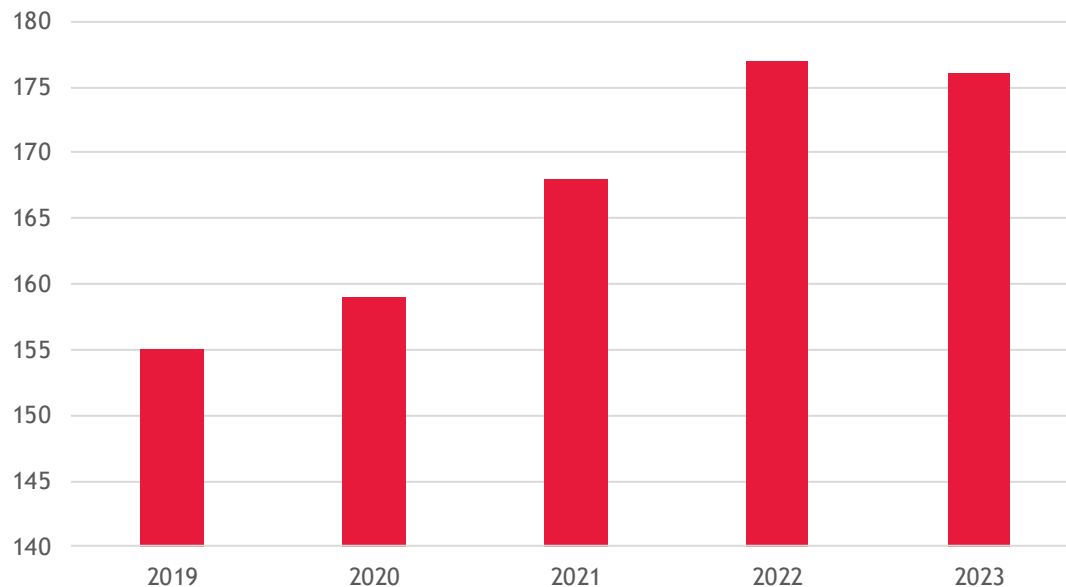
Aantal personen met een IGO (ouderen met een inkomensgarantie)/GIB
t.o.v. totale 65+ bevolking



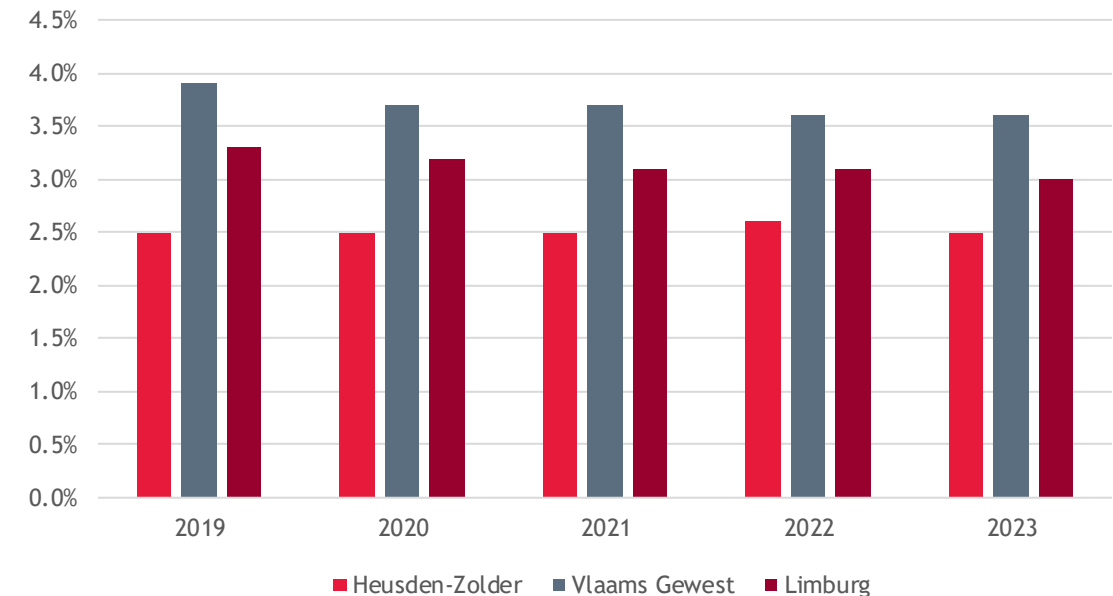
Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

Aantal ouderen met een inkomensgarantie (IGO/GIB) in Heusden-Zolder



65+ met een inkomensgarantie (IGO of GIB) (t.o.v. 65+) - Heusden-Zolder



We zien een **opmerkelijke stijging** van het aantal ouderen in Heusden-Zolder met een inkomensgarantie. We wel zien dat dit in **vergelijking met het Vlaams Gewest** en Limburg, **eerder aan de lage kant** is. Waar gemiddeld **2,5% van de 65-plussers** in Heusden-Zolder een inkomensgarantie ontvangt, schommelt dit in het Vlaams Gewest en Limburg respectievelijk rond de **3,5% en de 3%**. In alle vergelijkingsgebieden blijven deze percentages **constant over de tijd heen**.

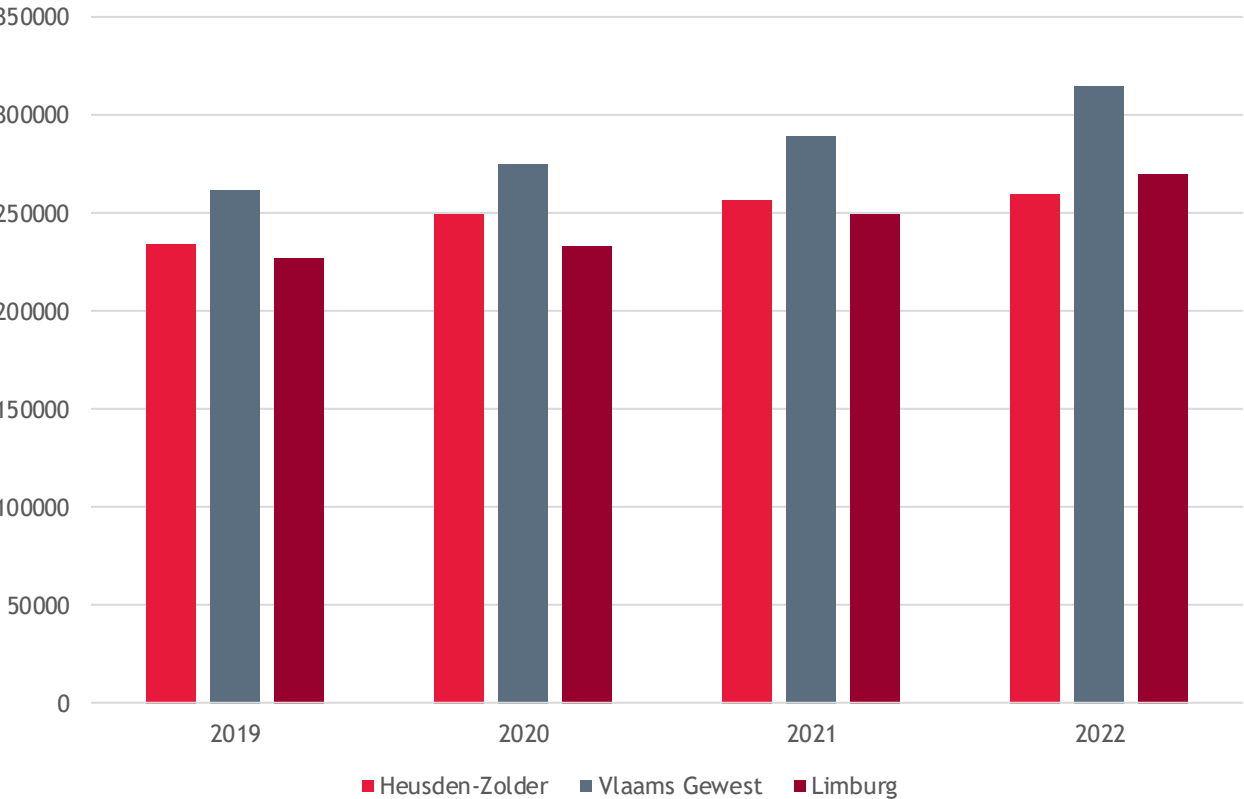
Economie Heusden-Zolder

Prijzen van vastgoed binnen de gemeente (Mediaan)

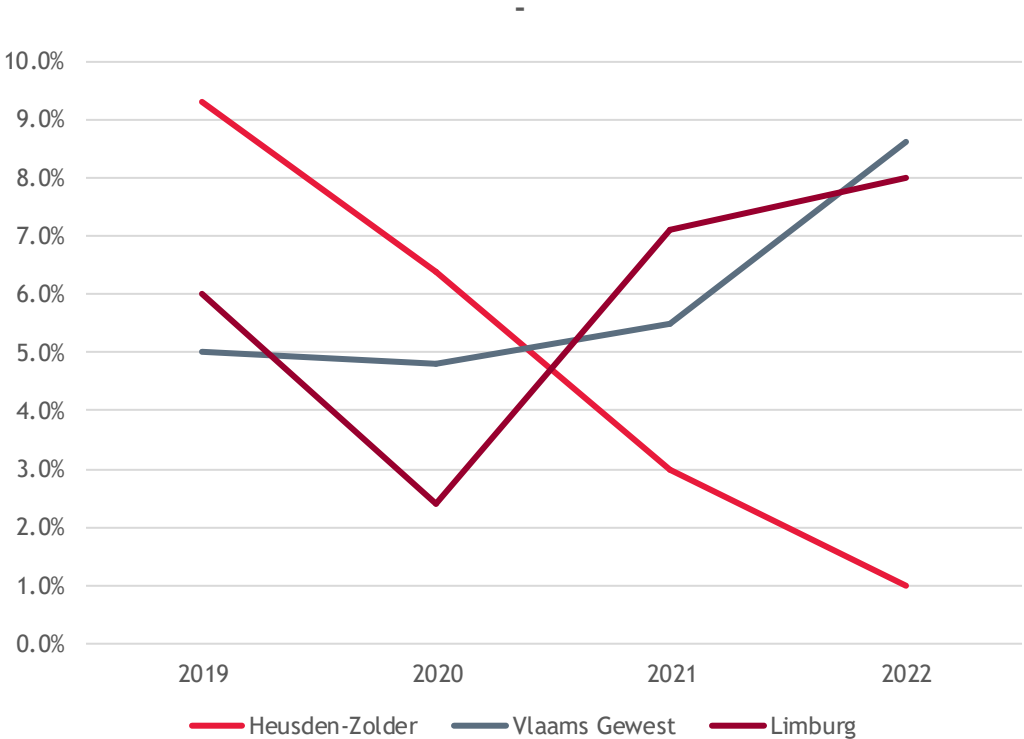


Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

Verkoopprijs alle huizen (excl. appartementen) -
mediaanprijs - Heusden-Zolder



Verkoopprijs alle huizen (excl. appartementen) -
mediaanprijs - % Groei t.o.v. voorgaande periode

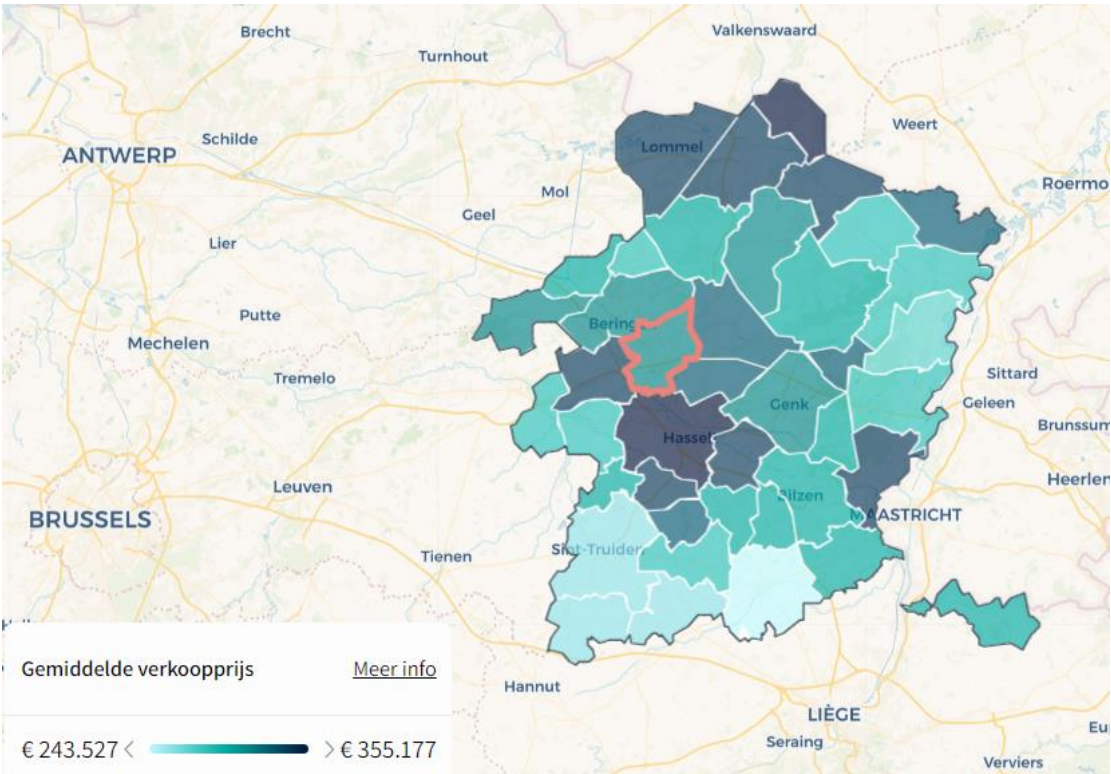
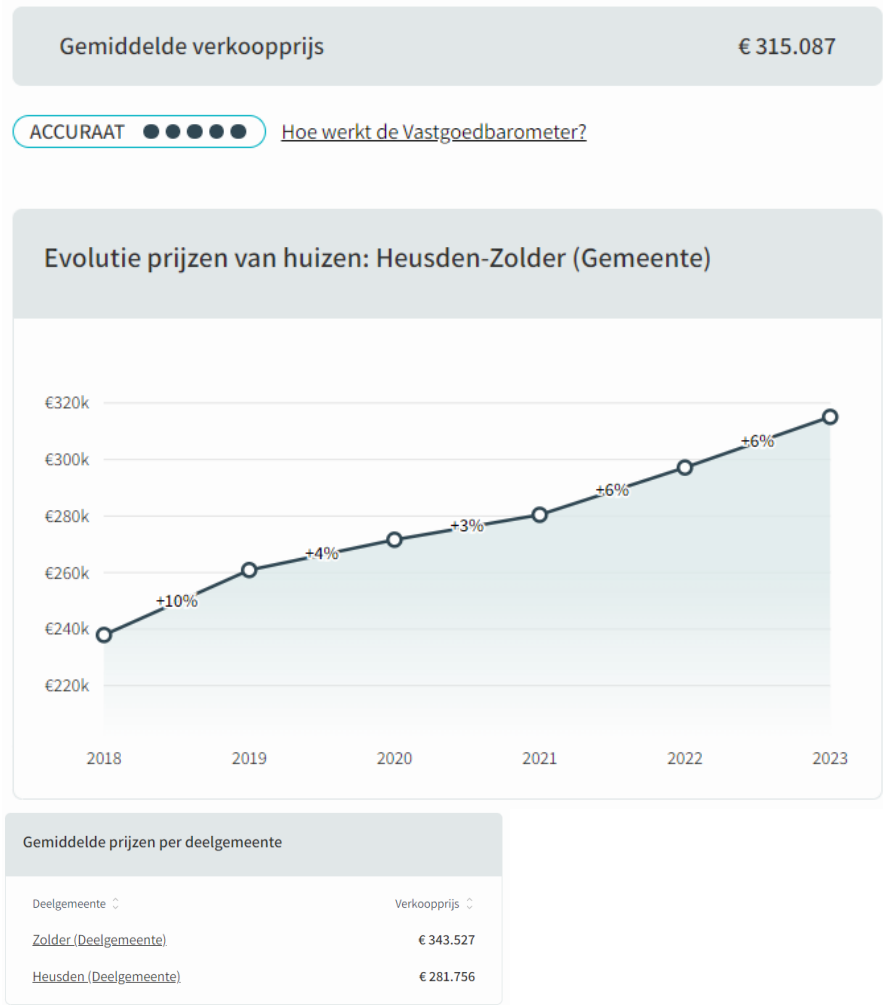


Economie Heusden-Zolder

Prijzen van vastgoed binnen de gemeente (Gemiddelde)



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



Op het gebied van gemiddelde prijzen is er over de afgelopen 6 jaar een constante stijging van de woningwaarde in Heusden-Zolder. Waarbij Zolder het duurdere deel is van de gemeente. Binnen Limburg is Heusden-Zolder een gemiddelde gemeente wanneer het gaat om de gemiddelde woningprijs. De mediaan (zie vorige pagina) ligt lager dan de gemiddelde woningwaarde waar deze prijs lager ligt dan Vlaanderen en Limburg.

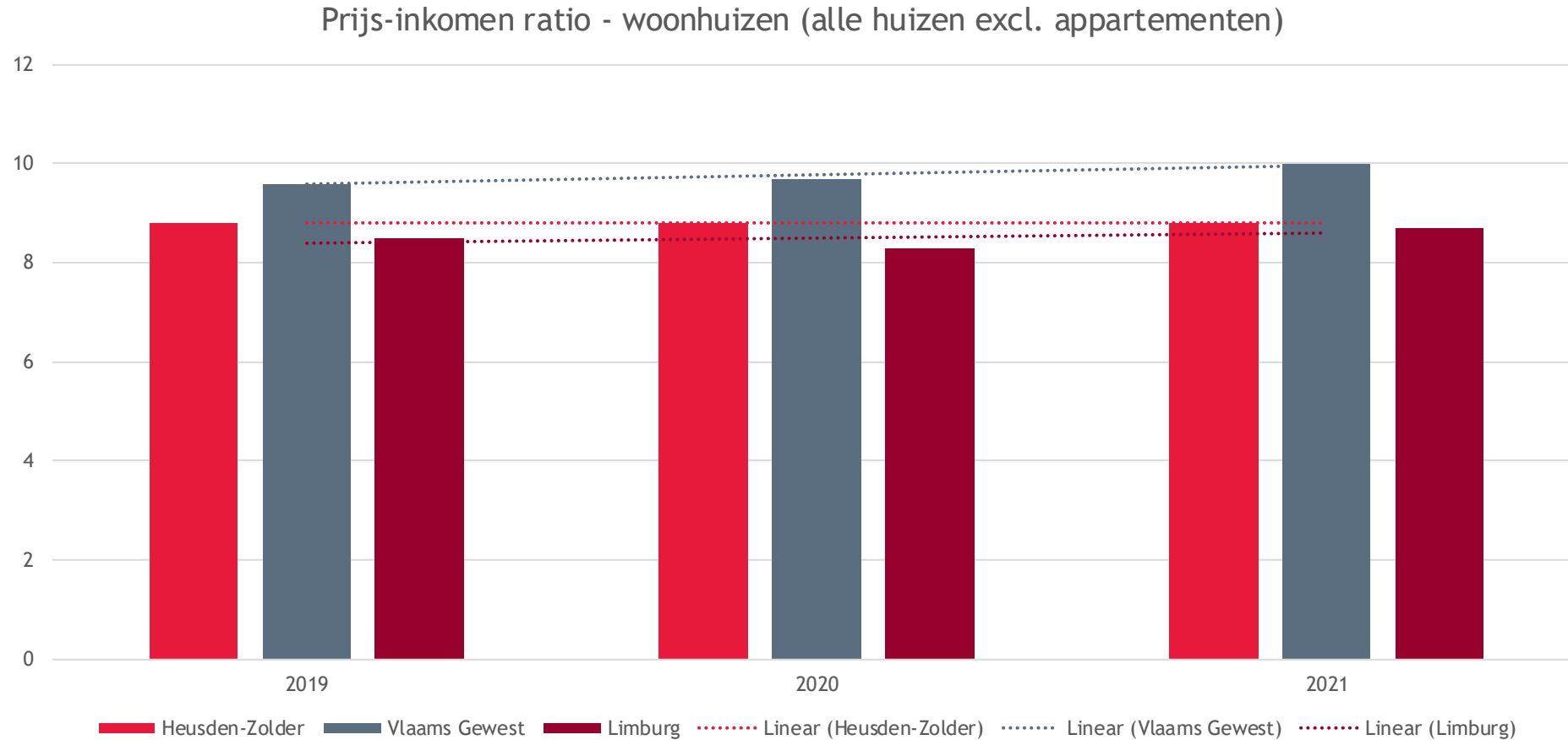
Economie Heusden-Zolder

Betaalbaarheid van woningen (inkomen (mediaan) t.o.v. aankoopwaarde (mediaan))



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

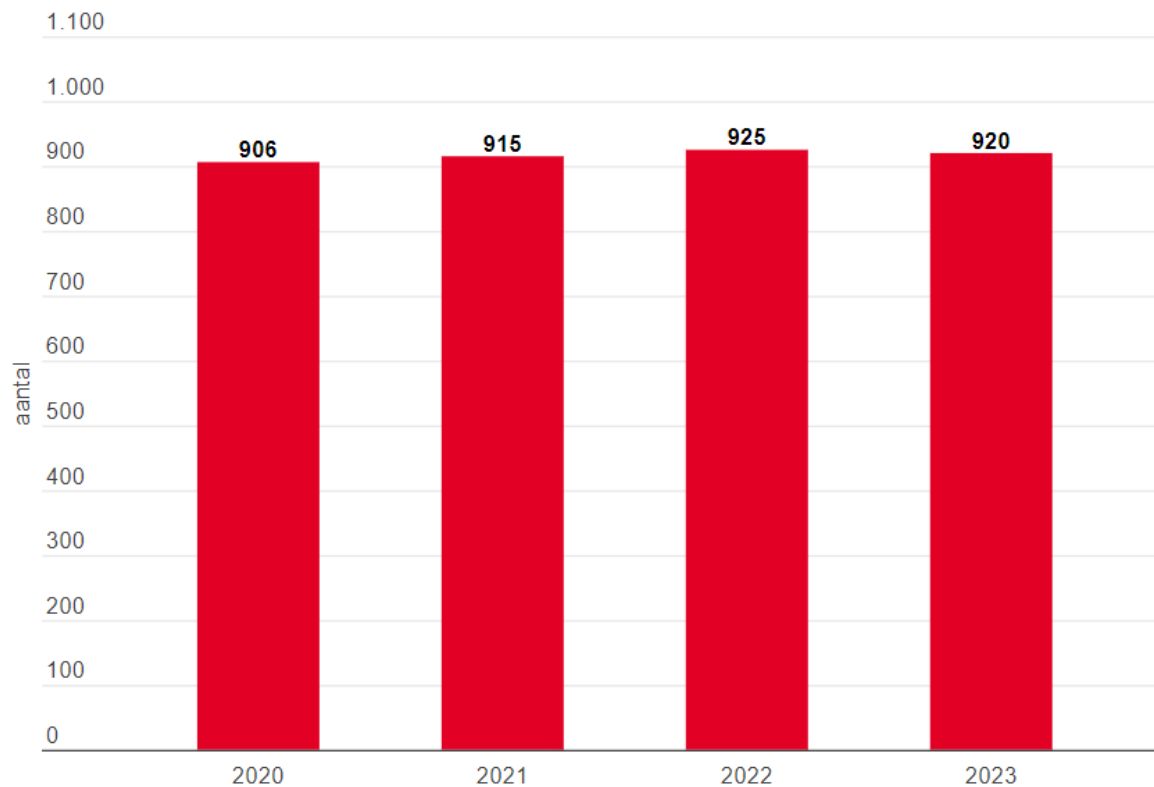


De globale trend van de betaalbaarheid van woningen blijft constant over de tijd heen in Heusden-Zolder, maar deze ligt wel lager dan in het Vlaams Gewest, en hoger dan in Limburg. Dit ligt in lijn met de geziene trends over het inkomen en de prijs van vastgoed in Heusden-Zolder. Een lagere ratio betekent dat de woningen binnen de gemeente beter te betalen zijn voor diezelfde inwoners op basis van hun inkomen.

Er is hier een zoektocht naar de betekenis hiervan, welke zaken zou de gemeente kunnen doen om deze betaalbaarheid te beïnvloeden? Investeren in sociale huurwoningen of andere woonvormen, zoals geconventioneerd wonen.

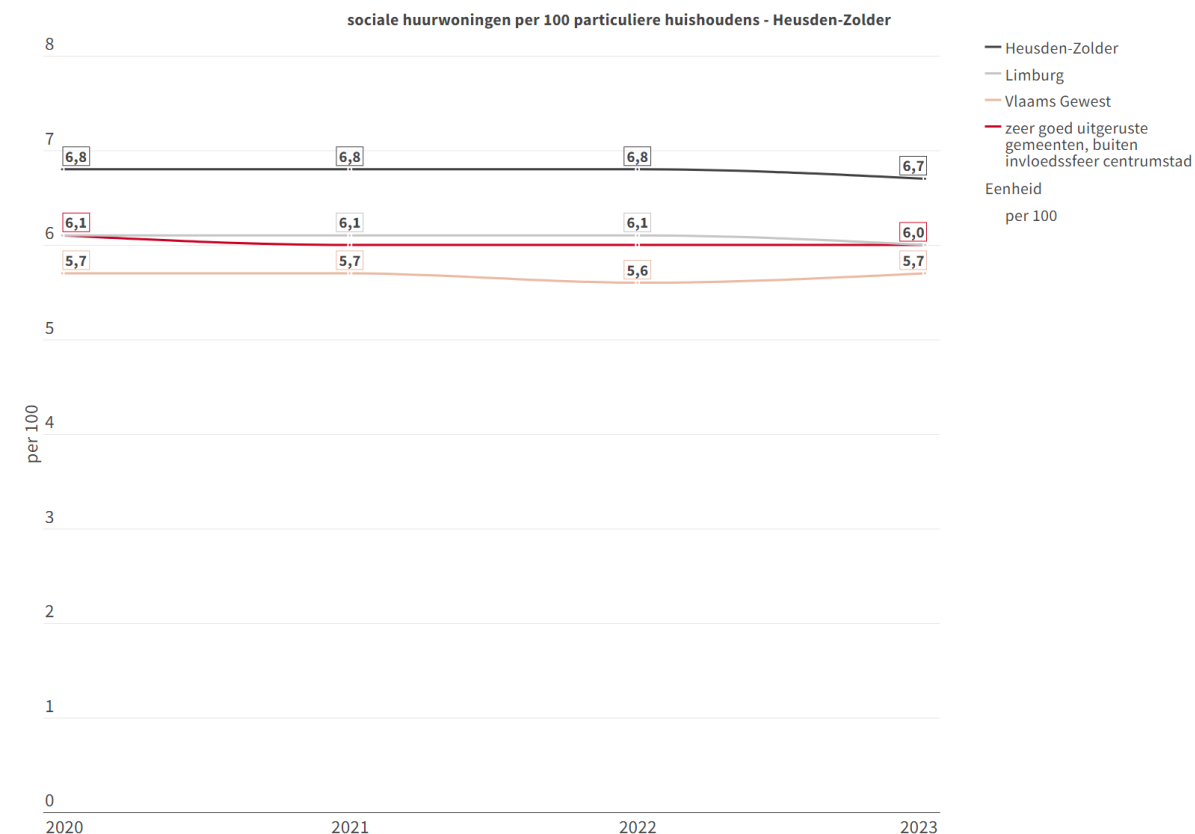
Economie Heusden-Zolder

Aantal woningen aangeboden via de sociale huisvesting SHM



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



Bron: Wonen in Vlaanderen - Sociale huurwoningen | provincies.incijfers.be

Op het gebied van **sociale huisvesting** binnen Heusden-Zolder is er over de afgelopen 4 jaar een toename waargenomen, waar dit percentage ten opzichte van 100 huishoudens ook hoger ligt dan de andere regio's. Over de afgelopen periode zijn de SVK's en SHM's samengevoegd tot 1 maatschappij. Hieruit kan de keuze worden gemaakt om verder te investeren hierin of niet. Afhankelijk van de demografische factoren in de gemeente, waaraan toegevoegd het percentage van woonquote binnen de gemeente.

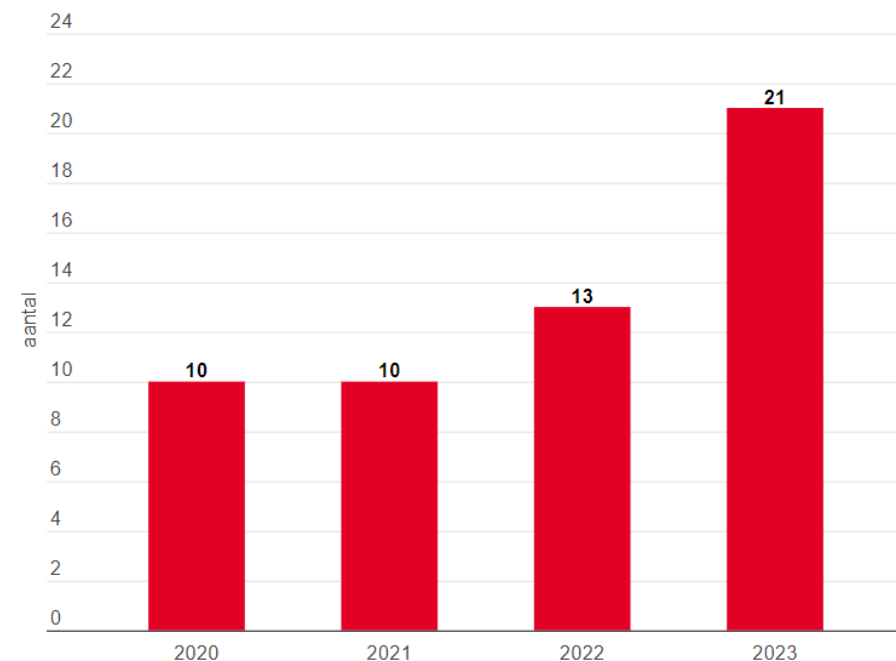
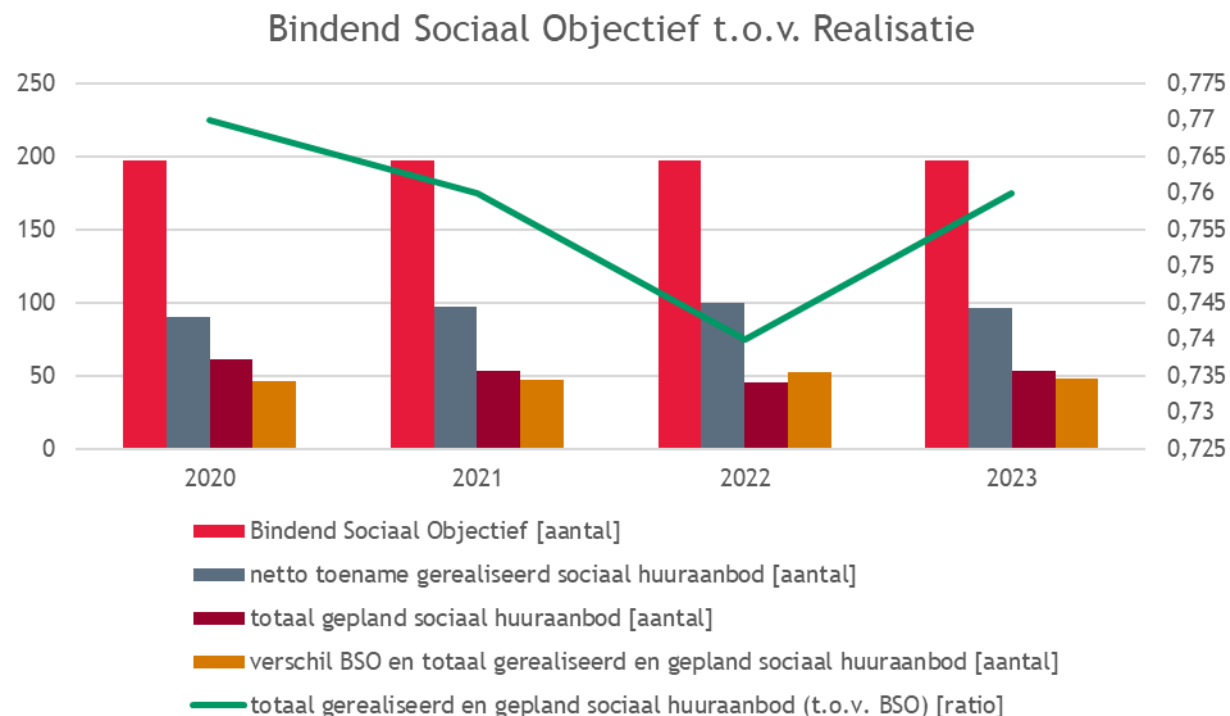
Economie Heusden-Zolder

Bindend Sociaal Objectief t.o.v. Realisatie + Leegstand woningen (SHM)



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



Het bindend sociaal objectief is vastgesteld om een specifieke doelstelling te behalen binnen de Vlaamse gemeenten op het gebied van de bouw van sociale woningen, waarbij Heusden-Zolder een doel van 197 woningen heeft. In 2023 bedraagt de realisatiegraad 0,76, een stijging die de afgelopen vier jaar niet significant is geweest. Momenteel is er binnen Heusden-Zolder een overdracht van woningen gaande in Rijzillen, en er is een plan van aanpak opgesteld om te voldoen aan het bindend sociaal objectief. Wat betreft de leegstand van sociale huurwoningen, is er sinds 2020 een stijging zichtbaar, met 21 leegstaande woningen in 2023.

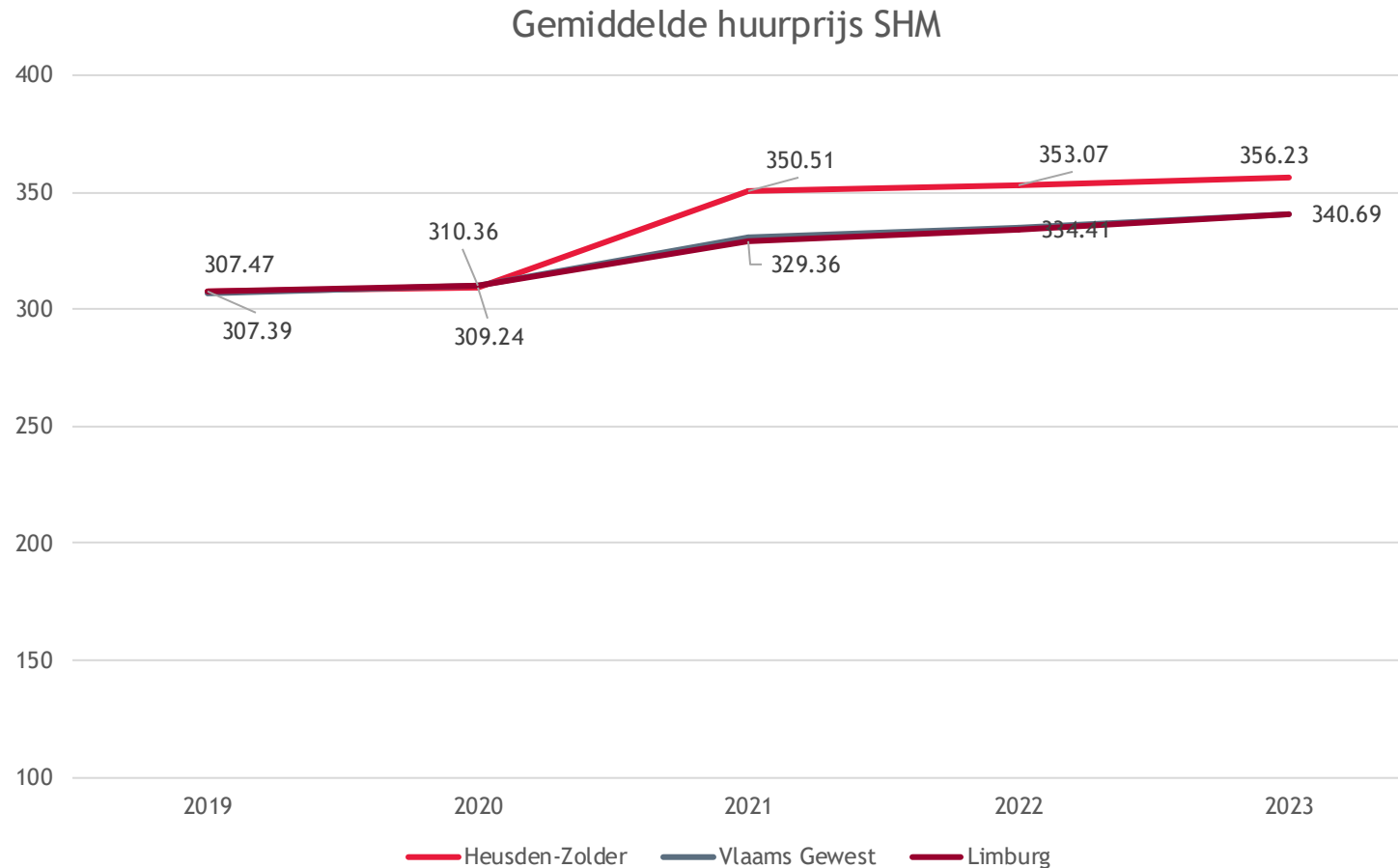
Economie Heusden-Zolder

Gemiddelde huurprijs SHM (WIL)



Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...



De gemiddelde huurprijs van SHM ligt in 2019 **nog gelijk** met die van het **Vlaams Gewest en Limburg**, maar kent de **laatste jaren een sterkere stijging** tegenover haar vergelijkingsgebieden. Terwijl Limburg en het Vlaams Gewest een gelijkaardige trend volgen, ligt de trendlijn van Heusden-Zolder hier boven.

Economie Heusden-Zolder

Kandidaat huurder per domiciliegemeente



Economisch
Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest			zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad		
	kandidaat-huurders per domiciliegemeente [aantal]	kandidaat-huurders (t.o.v. particuliere huishoudens) [%]	gemiddelde wachttijd SHM [aantal dagen]	kandidaat-huurders per domiciliegemeente [aantal]	kandidaat-huurders (t.o.v. particuliere huishoudens) [%]	gemiddelde wachttijd SHM [aantal dagen]	kandidaat-huurders per domiciliegemeente [aantal]	kandidaat-huurders (t.o.v. particuliere huishoudens) [%]	gemiddelde wachttijd SHM [aantal dagen]	kandidaat-huurders per domiciliegemeente [aantal]	kandidaat-huurders (t.o.v. particuliere huishoudens) [%]	gemiddelde wachttijd SHM [aantal dagen]
2020	877	6,6	1.233	18.149	4,9	1.170	149.298	5,3	1.159	15.267	4,8	1.054
2021	916	6,8	1.344	19.825	5,3	1.257	164.378	5,7	1.239	17.074	5,3	1.140
2022	981	7,2	1.385	21.256	5,7	1.316	176.439	6,1	1.309	17.942	5,5	1.218
2023	1.004	7,3	2.270	18.877	5,0	1.509	170.201	5,8	1.496	17.547	5,3	1.274

Wanneer het gaat over **kandidaat-huurders** binnen een specifieke regio, dan telt **Heusden-Zolder** een **hogere** ratio dan de andere regio's. Over de jaren is er een **toename** waargenomen in Heusden-Zolder, waar in de andere regio's er een **afname** is geweest. Dit komt mede door de **hogere wachttijden** in Heusden-Zolder om een woning te vinden.

Economie Heusden-Zolder

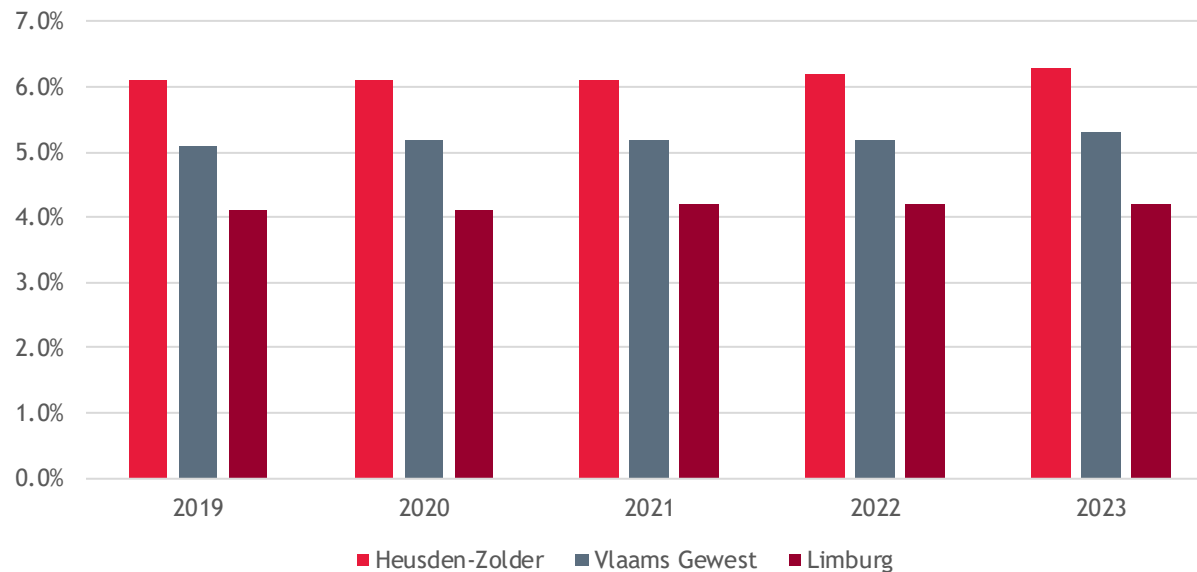
Evolutie van het bebouwde oppervlak binnen de gemeente



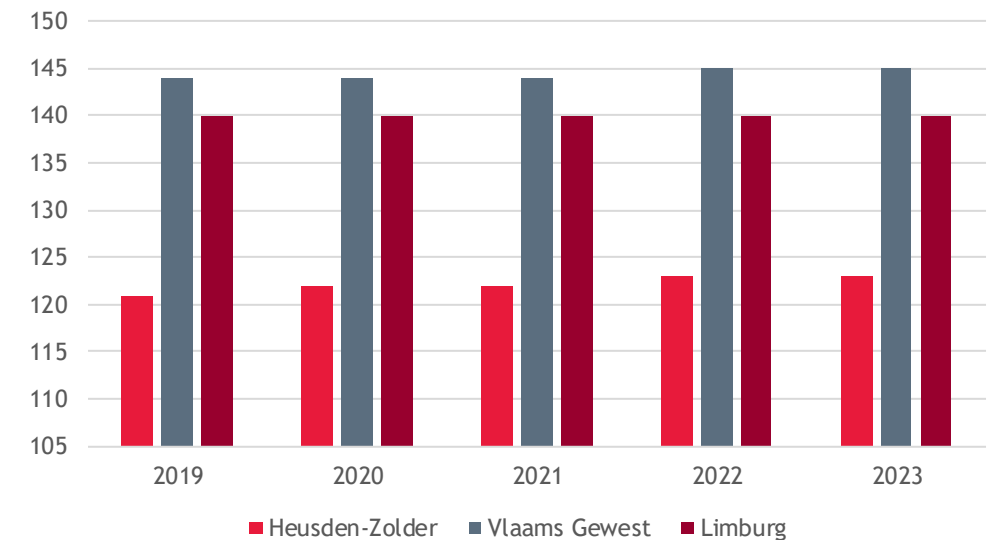
Economisch

Door middel van economische factoren wordt de economische staat van het lokaal bestuur in kaart gebracht. Er wordt gekeken naar factoren zoals werkloosheid, inkomen,...

Bebouwingsgraad

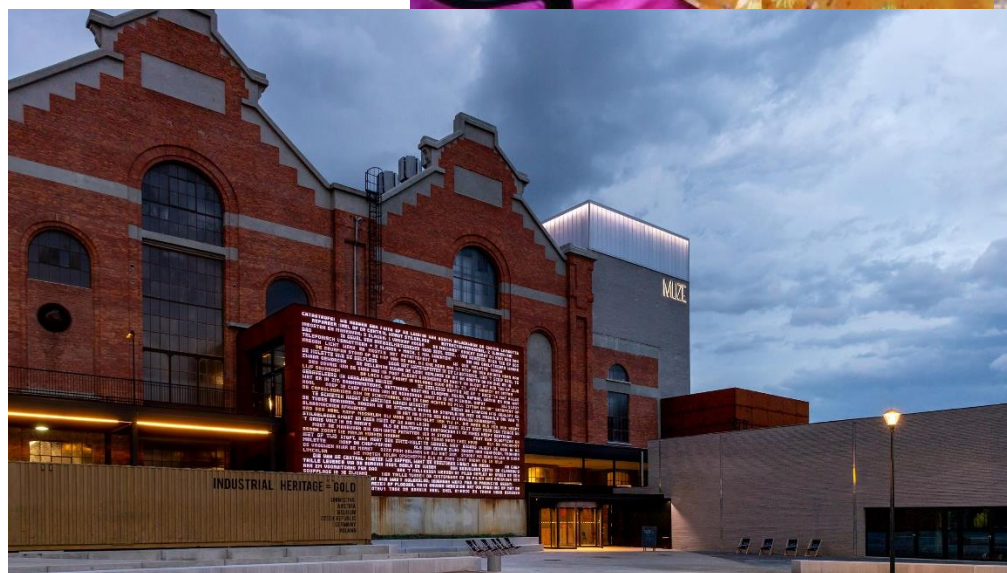


Gemiddelde oppervlakte van gebouwen



We zien in Heusden-Zolder dat de **bebouwingsgraad** hoger ligt dan die van het Vlaams Gewest en Limburg. Deze **trend is ook constant tegenover de tijd**, en dit percentage blijft ook constant. We zien wel een verschil in Heusden-Zolder tegenover de vergelijkingsgebieden, namelijk dat de **oppervlakte van de gebouwen** gemiddeld **kleiner** is. Dit kan de grote bebouwingsgraad gedeeltelijk verklaren.

Belangrijk: het ruimtepact 2040 stelt voor dat er 1214 wooneenheden in de periode van 2020-2040 gerealiseerd moeten worden, daarnaast een realisatie van 197 sociale huurwoningen. Eind 2022 was hiervan al een groot deel gerealiseerd en in 2028 is gepland dat de realisatie volledig is. Vraag is of ruimtepact realistisch is?



Sociaal-Cultureel

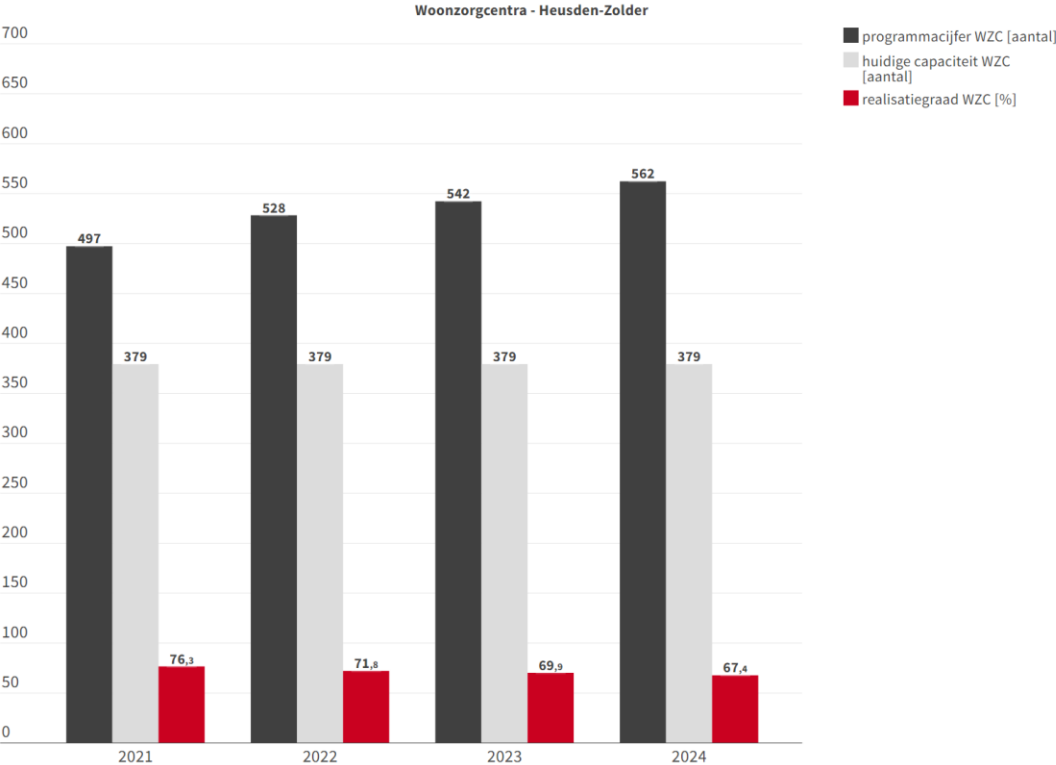
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aantal erkende plaatsen in WZC (Realisatiegraad + Aanbodratio)

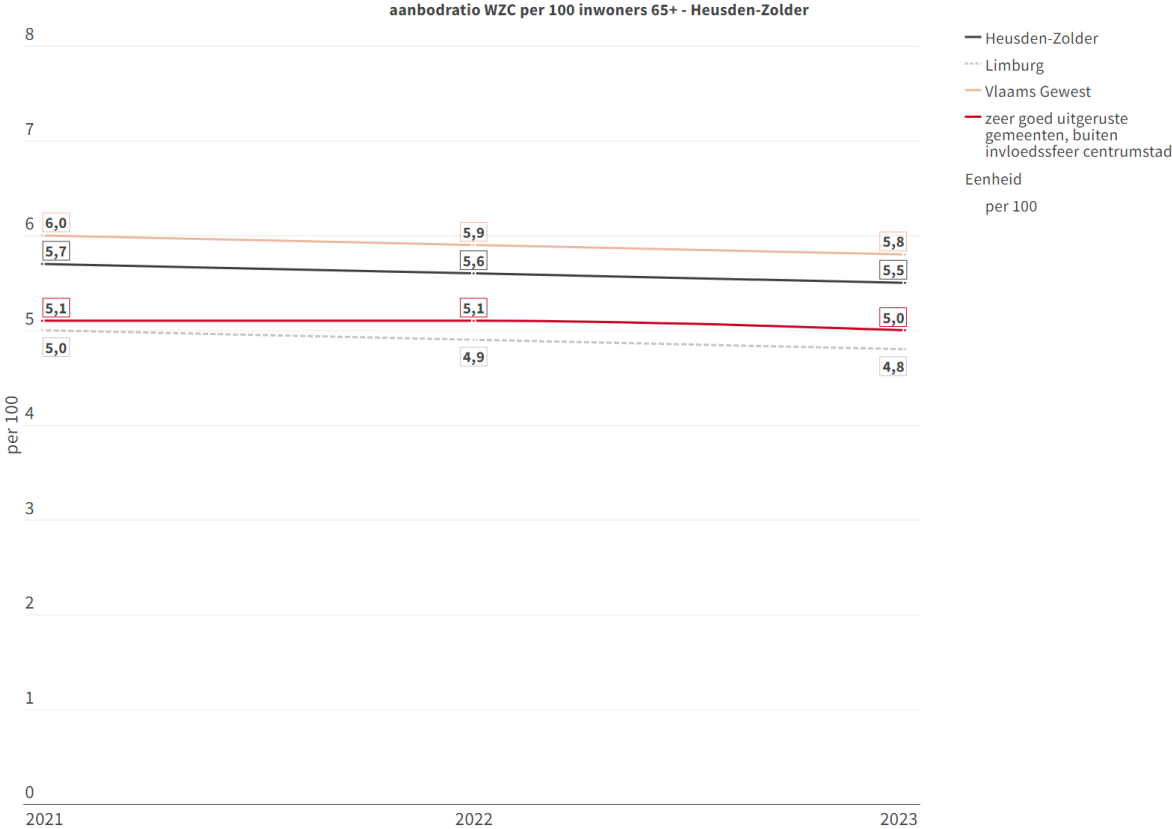


Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...



Bron: Agentschap Zorg en Gezondheid - Ouderenzorg | provincies.incijfers.be



Bron: Agentschap Zorg en Gezondheid - Ouderenzorg | provincies.incijfers.be

In Heusden-Zolder zijn er in 2024, 562 WZC plekken aanwezig. Dit komt neer op een ratio van 5,5 op 100 inwoners van 65+. Wanneer dit vergeleken wordt met andere regio's en de programmacyfers, dan is de realisatie lager. De ratio daarbij lijkt af te nemen, dit komt door een toename van oudere inwoners en de groei van WZC plekken die niet kan volgen.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Gezinszorg uren binnen de gemeente



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,....

* Een dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg helpt thuis met persoonsverzorging (wassen, aankleden, verzorging, enz.), hulp in het huishouden (koken, wassen en strijken, enz.), de schoonmaak (poetsen, stof afnemen en stofzuigen, enz.), soms ook oppas, en soms ook hulp bij karweitjes. De gegevens over de gepresteerde uren komen uit het Vesta registratiesysteem van het Agentschap Zorg & Gezondheid. Er wordt gebruik gemaakt van de feitelijke gemeenten van de gebruikers in Vesta, d.w.z. de locatie waar de prestaties worden uitgevoerd (en niet de officiële gemeente).

	2018	2019	2020	2021
programmacijfer gezinszorg [aantal]	99.954	103.091	105.131	108.074
gepresteerde uren gezinszorg [aantal]	95.157	91.597	89.971	92.996
uren gezinszorg bij inwoners jonger dan 65 jaar [aantal]	19.755	17.903	17.156	17.827
uren gezinszorg bij 65+ jaar [aantal]	75.402	73.694	72.815	75.170
uren gezinszorg bij 80+ jaar [aantal]	59.477	60.807	58.056	58.689
gepresteerde uren GZ bij 65+ jaar per inwoner 65+ jaar [ratio]	12,5	11,8	11,3	11,3
gepresteerde uren GZ bij 80+ jaar per inwoner 80+ jaar [ratio]	33,6	32,9	31,5	31,5
realisatiegraad gezinszorg [%]	95,2	88,9	85,6	86,0

	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest			zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad		
	gepresteerde uren GZ bij 65+ jaar per inwoner 65+ jaar [ratio]	gepresteerde uren GZ bij 80+ jaar per inwoner 80+ jaar [ratio]	realisatiegraad gezinszorg [%]	gepresteerde uren GZ bij 65+ jaar per inwoner 65+ jaar [ratio]	gepresteerde uren GZ bij 80+ jaar per inwoner 80+ jaar [ratio]	realisatiegraad gezinszorg [%]	gepresteerde uren GZ bij 65+ jaar per inwoner 65+ jaar [ratio]	gepresteerde uren GZ bij 80+ jaar per inwoner 80+ jaar [ratio]	realisatiegraad gezinszorg [%]	gepresteerde uren GZ bij 65+ jaar per inwoner 65+ jaar [ratio]	gepresteerde uren GZ bij 80+ jaar per inwoner 80+ jaar [ratio]	realisatiegraad gezinszorg [%]
2018	12,5	33,6	95,2	10,1	26,5	75,8	9,6	22,5	70,9	9,1	23,1	70,1
2019	11,8	32,9	88,9	10,1	26,5	76,6	9,5	22,2	70,6	9,0	22,6	69,6
2020	11,3	31,5	85,6	9,9	25,9	74,7	9,3	21,7	68,9	8,8	21,7	67,7
2021	11,3	31,5	86,0	9,5	25,0	72,1	9,0	21,3	67,3	8,5	21,1	65,2

Het aantal **gezinszorg uren** is over de jaren binnen Heusden-Zolder is in 2021 (niet meer actuele waarden) toegenomen na 2 jaar van afname. Daarbij moet wel opgetekend worden dat de realisatiegraad verlaagd is in vergelijking met 2018. Wanneer er naar de ratio gekeken wordt met andere regio's, dan is deze waarde over de gehele periode hoger.

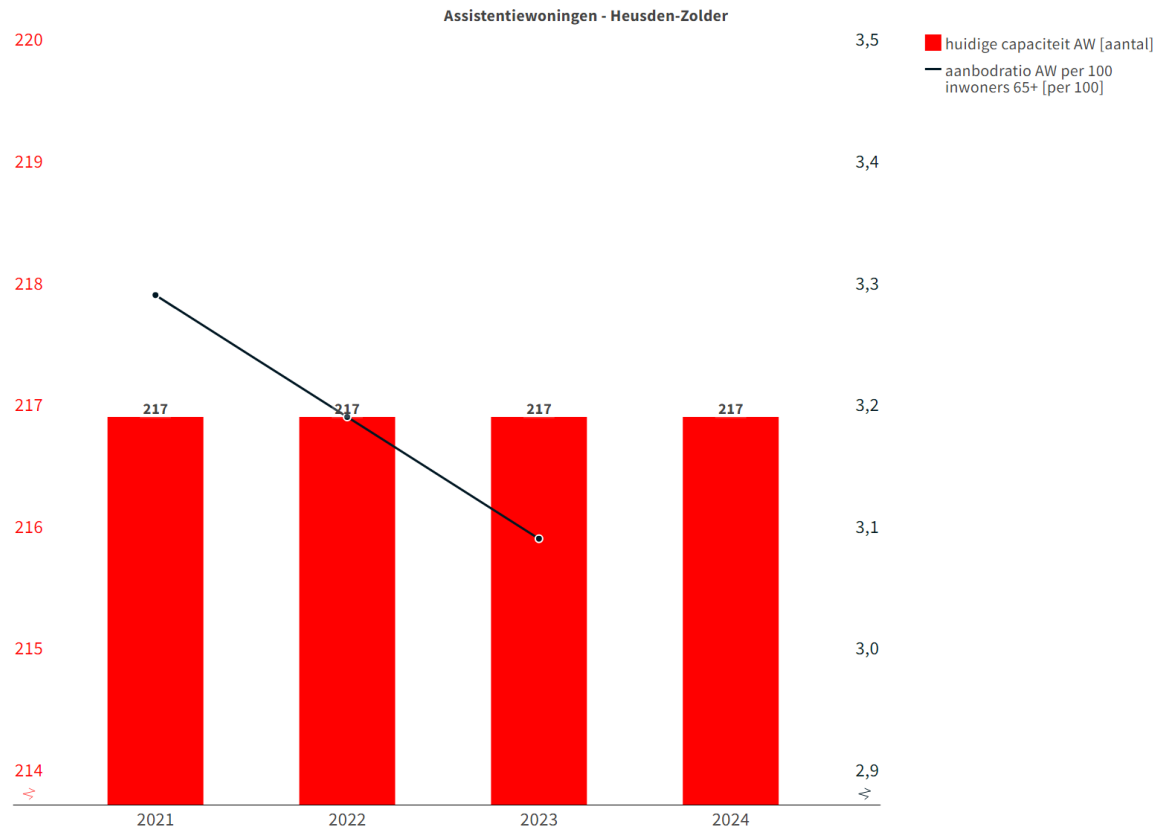
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aantal erkende plaatsen in assistentiewoningen



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...



	Heusden-Zolder		Limburg		Vlaams Gewest		zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	
	65+	80+	65+	80+	65+	80+	65+	80+
2021	3,3	11,6	1,8	6,4	2,3	7,6	2,0	7,2
2022	3,2	11,8	1,8	6,5	2,4	8,1	2,1	7,6
2023	3,1	11,8	1,8	6,7	2,5	8,6	2,1	7,8

Bron: Agentschap Zorg en Gezondheid - Ouderenzorg | provincies.incijfers.be

Op het gebied van assistentiewoningen is er over de afgelopen 4 jaar geen verandering geweest in het aanbod van assistentiewoningen. Dit is in vergelijking met andere regio's hoger. Alleen door de toename van ouderen in de gemeente lijkt de ratio af te nemen waar de ratio bij andere regio's is toegenomen over dezelfde periode. De afgelopen jaren was er leegstand, het lijkt dus dat er nog voldoende aanbod is.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aanbod lokale dagverzorgingscentra



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest			zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad		
	programmacijfer DVC [aantal]	realisatiegraad DVC [%]	aanbodratio DVC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	programmacijfer DVC [aantal]	realisatiegraad DVC [%]	aanbodratio DVC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	programmacijfer DVC [aantal]	realisatiegraad DVC [%]	aanbodratio DVC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	programmacijfer DVC [aantal]	realisatiegraad DVC [%]	aanbodratio DVC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]
2021	1	100,0	1,5	47	89,4	2,3	359	88,6	2,3	30	130,0	2,4
2022	1	100,0	1,5	47	93,6	2,3	354	91,5	2,3	30	133,3	2,4
2023	1	100,0	1,4	47	93,6	2,3	357	91,3	2,3	30	133,3	2,3
2024	1	100,0	-	48	91,7	-	361	92,2	-	30	136,7	-

Het aanbod van **dagverzorgingscentra** (DVC) binnen Heusden-Zolder ligt op 1. Dit is over de afgelopen 4 jaar **gelijk gebleven**. Hiermee is er een realisatiegraad van **100%**. Ten opzichte van de andere regio's kent Heusden-Zolder een **lagere ratio** ten opzichte van het aantal inwoners boven de 65.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aanbod van speelterreinen in Heusden-Zolder



Heusden-Zolder kent een 30-tal speelterreinen die zijn opgedeeld in volledig uitgebouwde terreinen, speelpleintjes en basis veldjes. 9 zijn volledig uitgebouwd, 12 zijn basisvormen en 9 zijn grasvelden.



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Heusden

- uitgebouwd: Jungleland: Pastoor van Mierlolaan, Heusden
- basis:
 - Pretstek: Sint-Jansblok, Heusden
 - Ravotspot: Kruiskapelstraat, Heusden
- grasveld / sportterreinen:
 - Veenlanden: Veenderweg, Heusden
 - Gemeentewinning: Savoerenweg, Heusden

Eversel

uitgebouwd: Speelwereld: Butastraat, Eversel

Viversel

- uitgebouwd: Slingerbos: Kerkstraat, Viversel
- grasveld / sportterreinen: Laagland: Laaglandstraat, Viversel

Bolderberg

- uitgebouwd: Speeljungle: Galgeneinde, Bolderberg
- basis: Leuteberg: Koedrieshof, Bolderberg
- grasveld / sportterreinen: Roerdompenlaan: Roerdompenlaan, Bolderberg

Boekt

- uitgebouwd: AAP & NEL park: De Wallen, Boekt
- basis: Bengelhoek: Vlamingenlaan, Boekt

Berkenbos

- Uitgebouwd: Klauterplein: Lange Eindstraat, Berkenbos
- Basis: Kriebelplein: Sint-Lutgadisstraat, Berkenbos
- grasveld / sportterreinen: Dennenweg: Dennenweg, Berkenbos

Halhei

- Uitgebouwd: Tuimeltuyn: Lavendelsteeg, Halhei
- Basis: Speelhalte: Europastraat/Witte Bosstraat, Halhei
- grasveld / sportterreinen: Halhei: buurthuis Halhei

Lindeman

- Uitgebouwd: Buitenpret: Acacialaan, Lindeman
- Basis: Lieve-veer-beestjesplein: Kastanjestraat/Olmenstraat, Lindeman
- grasveld / sportterreinen: Vlierhof, Lindeman

Zolder-Voort

basis: Banantoren: Koeltorenlaan, Zolder-Voort

Zolder

- Uitgebouwd: Speelplaneet: Dekenstraat, Zolder
- Basis:
 - Kadeetje: Lodewijk Dosfellaan, Zolder
 - NEL pret: Van Eycklaan, Zolder
 - Apenland: Anna Bijnslaan/Beatrijslaan, Zolder
- grasveld / sportterreinen:
 - Rijthof: Rijthof, Zolder
 - Van Eycklaan: Jordaenslaan – Van Eycklaan, Zolder

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aanbod Kinderopvang (0-2 jaar)



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

	2020	2021	2022	2023
opvangplaatsen B&P in gezin (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	128	133	140	125
opvangplaatsen B&P in groep (toestand 31/12/jaar-1) ⁽²⁾	176	175	175	190
opvangplaatsen B&P in groepsopvang samenwerking (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	65	51	44	59
opvangplaatsen B&P met inkomenstarief (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	352	341	341	356
opvangplaatsen B&P zonder inkomenstarief (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	18	18	18	18
gesubsidieerde dringende opvangplaatsen B&P (toestand 31/12/jaar-1) ⁽³⁾	-	0	0	0
opvangplaatsen B&P met pluskenmerk (toestand 31/12/jaar-1) ⁽³⁾	-	48	47	57
opvanglocaties B&P met pluskenmerk (toestand 31/12/jaar-1) ⁽³⁾	-	3	3	3

Speciale waarden: - Geen waarde

Eenheid: aantal

Bron: Opgroeien - Capaciteit kinderopvang baby's en peuters | provincies.incijfers.be

Voetnoot

(1) I Jaartal X+1 (bv. 2021) in PinC = Momtopname 31/12/X (bv. 2020) = X (bv. 2020) op website Opgroeien

(2) I Jaartal X+1 (bv. 2020) in PinC = Momtopname 31/12/X (bv. 2019) = X (bv. 2019) op K&G-website

(3) I Jaartal X+1 (bv. 2021) in PinC = Momtopname 31/12/X (bv. 2020) = X (bv. 2020) op K&G-website

In totaal zijn er in 2023 370 opvangplekken voor kinderen tussen 0-2 jaar. Deze plekken zijn over de jaren eerst **afgenomen**, maar in 2023 weer toegenomen tot het **niveau van 2020**. In vergelijking zijn de ratio's binnen Heusden-Zolder lager dan de vergeleken regio's. Hier is over de jaren wel een **lichte verbetering**, maar nog niet op het Vlaams gemiddelde. Er is een groot tekort aan kinderopvang voor kinderen tussen 0-2 jaar.

	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest			zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
per 100 kinderen 0-2 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	35,6	35,3	37,9	40,7	40,5	39,4	45,3	44,8	43,7	40,5	40,2	40,6
in gezin per 100 kinderen 0-2 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	13,2	13,8	12,7	17,5	16,9	15,8	12,8	12,1	11,4	14,7	14,2	13,4
in groep per 100 kinderen 0-2 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	17,3	17,2	19,3	19,1	19,5	18,7	29,3	29,5	28,8	21,1	21,2	21,8
in groepsopvang samenwerking per 100 kinderen 0-2 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	5,1	4,3	6,0	4,1	4,1	4,9	3,2	3,3	3,5	4,7	4,9	5,4

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aanbod Kinderopvang (Buitenschoolse opvang)



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,....

	2020	2021	2022	2023
BO in gezin (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	6	7	6	7
BO in groep (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	358	358	358	-
BO in groepopvang samenwerking (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	32	35	30	15
gelabelde kleuteropvang (toestand 31/12/jaar-1)	-	-	-	358
BO met inkomenstarief (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	38	41	36	22
BO zonder inkomenstarief (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	358	-	358	358

Speciale waarden: - Geen waarde

Eenheid: aantal

Bron: Opgroeien - Capaciteit kinderopvang schoolgaande kinderen| provincies.incijfers.be

Voetnoot

(1) I Jaartal X+1 (bv. 2021) in PinC = Momentopname 31/12/X (bv. 2020) = X (bv. 2020) op website Opgroeien

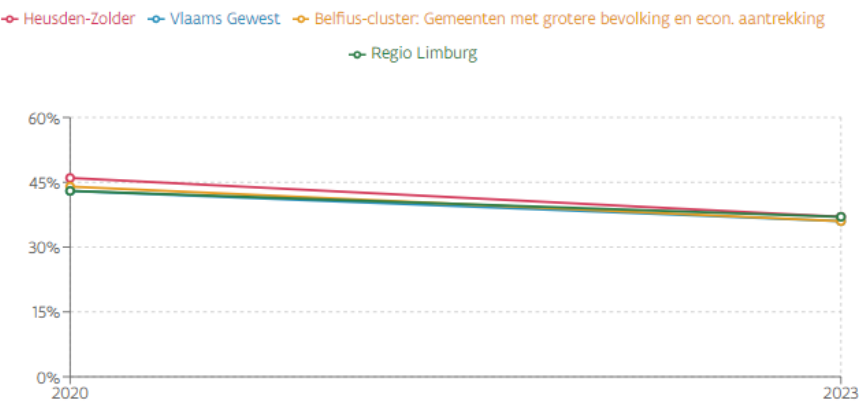
	2020			2021			2022			2023		
	Heusden-Zolder	Limburg	Vlaams Gewest	Heusden-Zolder	Limburg	Vlaams Gewest	Heusden-Zolder	Limburg	Vlaams Gewest	Heusden-Zolder	Limburg	Vlaams Gewest
BO per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	11,6	10,4	6,6	11,5	10,8	6,7	11,6	11,3	6,8	11,1	12,1	7,1
BO in gezin per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1
BO in groep per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	10,5	10,2	6,5	10,3	10,6	6,5	10,5	11,0	6,7	-	-	-
BO in groepopvang samenwerking per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	0,9	0,1	0,0	1,0	0,1	0,0	0,9	0,1	0,0	0,4	0,1	0,0
gelabelde kleuteropvang per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,4	11,8	7,0
BO met inkomenstarief per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	1,1	0,2	0,1	1,2	0,2	0,1	1,1	0,3	0,1	0,6	0,2	0,1
BO zonder inkomenstarief per 100 kinderen 3-11 jaar (toestand 31/12/jaar-1) ⁽¹⁾	10,5	10,2	6,5	-	-	-	10,5	11,0	6,7	10,4	11,8	7,0

Het aantal opvangplekken voor de buitenschoolse opvang is in 2023 afgenomen tot een aantal van 380. Dit heeft geen invloed gehad op de ratio in vergelijking met het aantal kinderen binnen deze leeftijd. Ook kent Heusden-Zolder gemiddeld een beter aanbod op het gebied van BO.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Mantelzorg binnen Heusden-Zolder

Aandeel inwoners dat mantelzorg geeft, in procenten



Mantelzorg geven:
Zorg jij minstens één keer per maand voor zieke, gehandicapte, bejaarde familieleden, buren, vrienden of voor de opvang van kinderen?
Antwoordmogelijkheden: 'Ja', 'Neen'

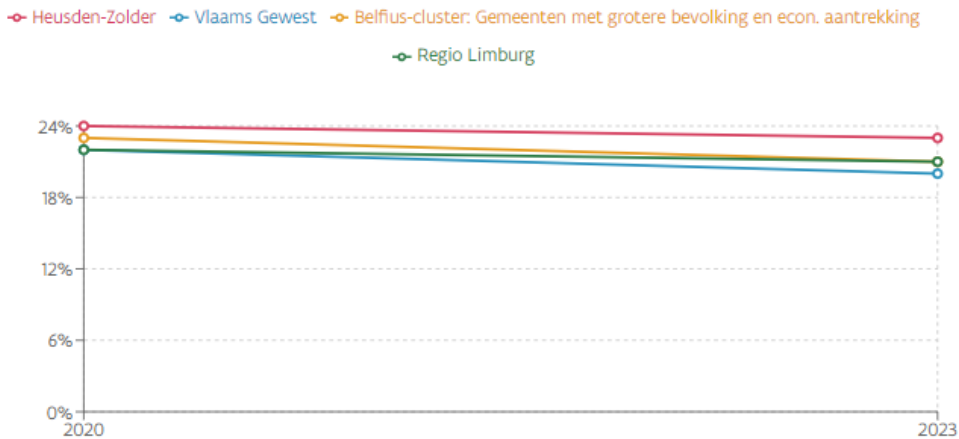
Mantelzorg krijgen:
Heb jij of iemand van het gezin de afgelopen maand zelf een beroep gedaan op familieleden, kennissen of buren bij ziekte of wanneer er zorg nodig was?
Antwoordmogelijkheden: 'Ja', 'Neen'



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Aandeel inwoners dat mantelzorg ontvangt, in procenten



	2020	2023
Heusden-Zolder	24%	23%
Vlaams Gewest	22%	20%
Belfius-cluster: Gemeente...	23%	21%
Regio Limburg	22%	21%

Het percentage van personen die mantelzorg verleend is over de jaren afgenomen van 46% naar 37%. Daarnaast is er een lichte afname van 24% naar 23% op het gebied van mantelzorg ontvangen. Gezien de veroudering van de samenleving is deze factor zeer belangrijk om op te volgen.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aanbod lokale dienstencentra



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

	Heusden-Zolder			Limburg			Vlaams Gewest			zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad		
	programmacyfer lokale dienstencentra [aantal]	aanbodratio LDC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	realisatiegraad LDC [%]	programmacyfer lokale dienstencentra [aantal]	aanbodratio LDC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	realisatiegraad LDC [%]	programmacyfer lokale dienstencentra [aantal]	aanbodratio LDC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	realisatiegraad LDC [%]	programmacyfer lokale dienstencentra [aantal]	aanbodratio LDC per 10.000 inwoners 65+ [per 10.000]	realisatiegraad LDC [%]
2020	3	1,6	33,3	81	1,8	40,7	591	1,9	43,3	62	1,7	43,5
2021	3	1,5	33,3	82	1,8	41,5	593	1,9	43,7	62	1,7	45,2
2022	3	1,5	33,3	82	1,8	42,7	596	1,9	45,3	63	1,7	46,0
2023	3	1,4	33,3	82	1,8	42,7	599	2,0	48,6	63	1,9	50,8

Binnen Heusden-Zolder bevindt zich op dit moment **1 lokaal dienstencentrum** van de 3 die volgens de programmacyfers zouden aanwezig moeten zijn. Dit zorgt voor een realisatie van **33,33%**, die daarmee lager ligt dan de andere regio's. Ook is hier nog **geen toename** in waargenomen.

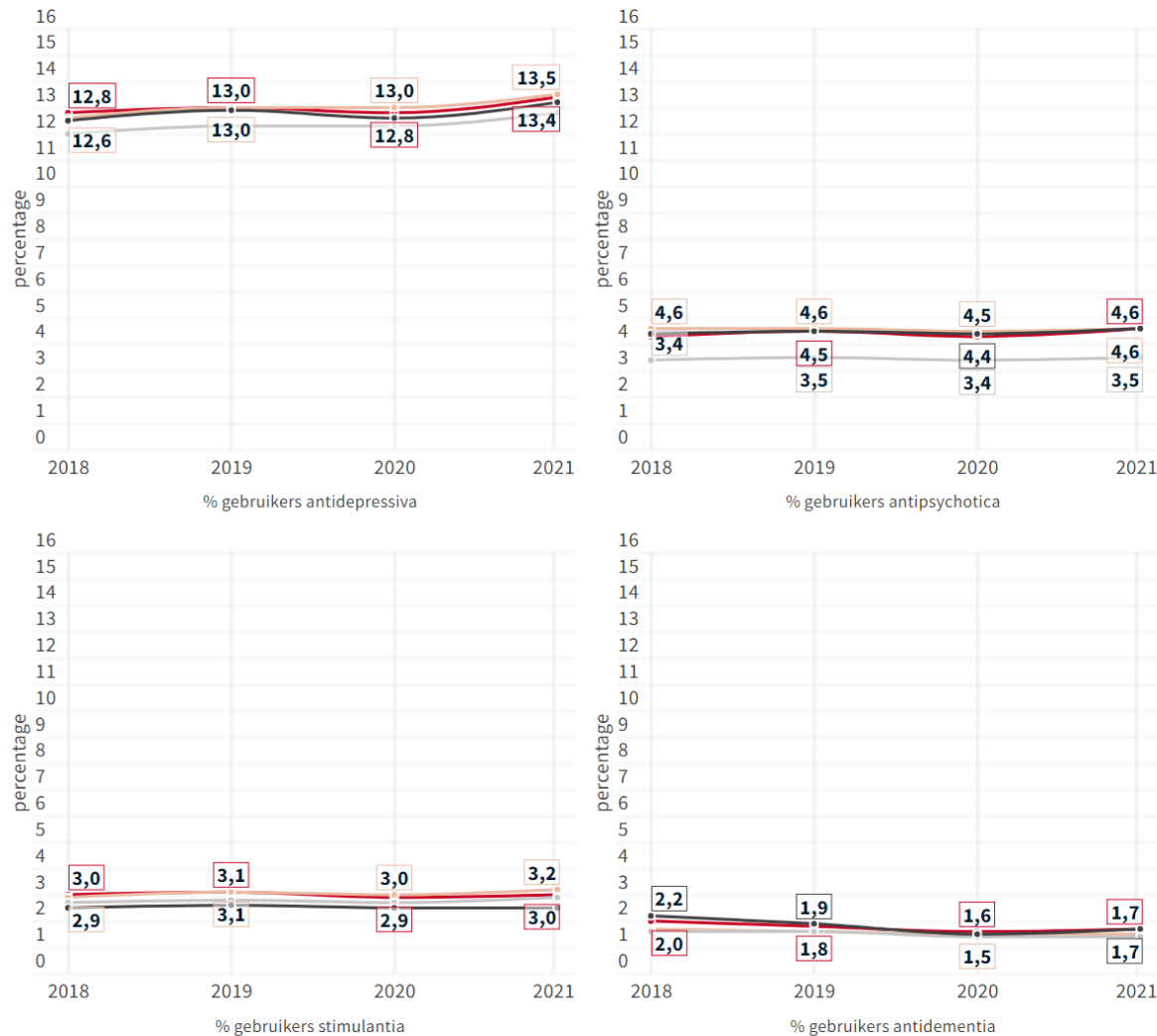
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Psychofarmaca (ambulant) - Heusden-Zolder



Bron: <http://www.ima-aim.be>

- 1. Antidepressiva:** Dit zijn medicijnen die worden gebruikt om depressie te behandelen. Ze werken door de niveaus van bepaalde chemische stoffen in de hersenen te veranderen, zoals serotonine, noradrenaline en dopamine, die betrokken zijn bij stemming en emotie. Voorbeelden zijn selectieve serotonineheropnameremmers (SSRI's), tricyclische antidepressiva (TCA's) en serotonine-noradrenalineheropnameremmers (SNRI's).
- 2. Stimulantia:** Dit zijn stoffen die de activiteit in het centrale zenuwstelsel verhogen. Ze worden vaak gebruikt om aandachtstekortstoornis met hyperactiviteit (ADHD) te behandelen, maar kunnen ook worden voorgeschreven voor andere aandoeningen zoals narcolepsie. Voorbeelden zijn methylfenidaat (Ritalin) en dextroamfetamine (Adderall).
- 3. Antipsychotica:** Dit zijn medicijnen die worden gebruikt om psychotische symptomen te behandelen, zoals hallucinaties, wanen en gedesorganiseerde gedachten, die vaak voorkomen bij aandoeningen zoals schizofrenie en bipolaire stoornis. Ze werken door de werking van neurotransmitters in de hersenen te beïnvloeden, vooral dopamine. Voorbeelden zijn haloperidol, olanzapine en risperidon.
- 4. Antidementia:** Dit is geen gangbare term in de geneeskunde, maar het zou kunnen verwijzen naar medicijnen die worden gebruikt om de symptomen van dementie te behandelen of te vertragen. Deze medicijnen kunnen de cognitieve functie verbeteren of de progressie van de ziekte vertragen, maar ze genezen de onderliggende oorzaak niet. Voorbeelden zijn cholinesteraseremmers zoals donepezil en memantine.

Het gebruik van psychofarma binnen Heusden-Zolder ligt in lijn met de andere regio's. Voornamelijk de antidepressiva is een soort medicament dat over de jaren aan het toenemen is tot een percentage van 13,5% t.o.v. de bevolking. Over het algemeen blijft het gebruik van de verschillende soorten medicamenten gelijk.

Bron: Intermutualistisch Agentschap

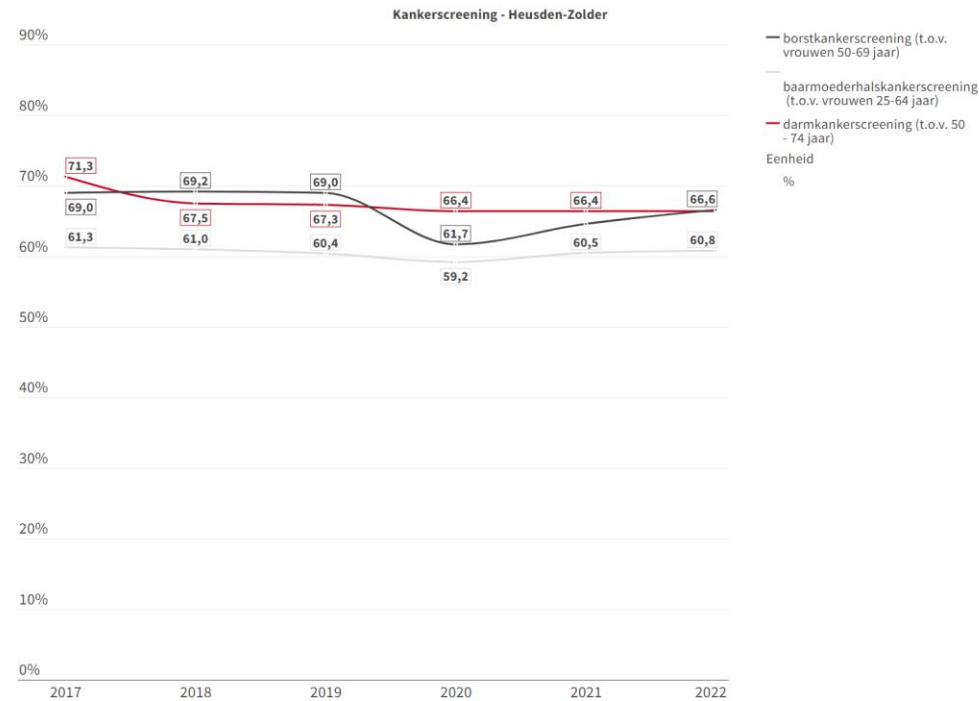
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Totale dekking van kankerscreening in gemeente Heusden-Zolder

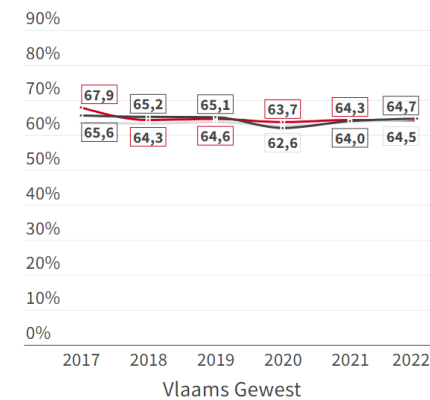
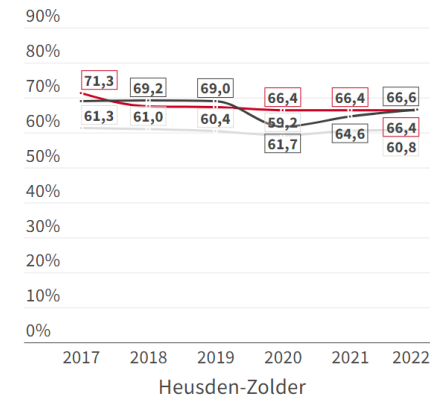


Sociaal-cultureel

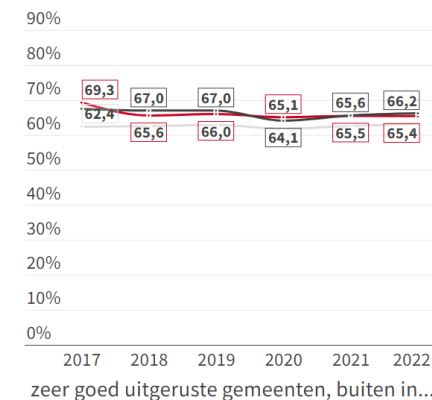
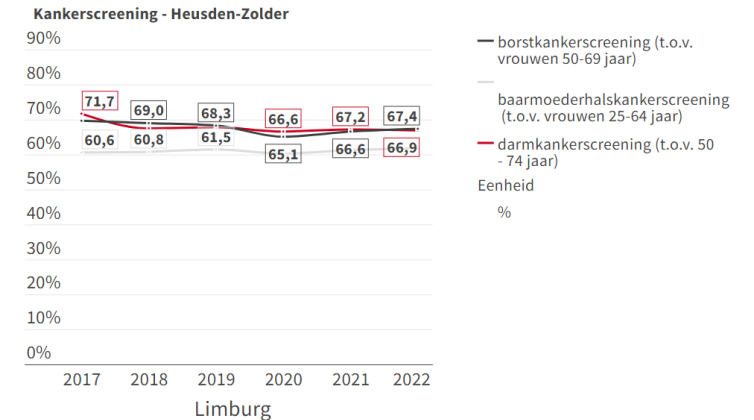
Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...



Bron: Centrum voor Kankeropsporing vzw, Stichting Kankerregister | provincies.incijfers.be



Bron: Centrum voor Kankeropsporing vzw, Stichting Kankerregister | provincies.incijfers.be



zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten in...

In 2022 bedroeg de dekkingsgraad van borstkankerscreening 66,4% onder vrouwen tussen de 50 en 69 jaar. Dit is een daling ten opzichte van 2019. In vergelijking met Limburg is deze ratio iets lager, maar het ligt nog steeds hoger dan het gemiddelde in Vlaanderen. Er is ook een afname geconstateerd in de screening voor baarmoederhalskanker en darmkanker vergeleken met de cijfers uit 2017. In samenwerking met Logo Limburg bestaan er kansen voor bewustwordingscampagnes om de screeningspercentages te verhogen en kanker in een vroeger stadium te detecteren.



Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Consumptie van gezondheidszorg (huisarts, tandarts en medisch dossier)

		2017	2018	2019	2020	2021	2022
Heusden-Zolder	globaal medisch dossier (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	88,8	89,8	90,9	91,4	92,2	-
	huisartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	87	88	89	88	91	-
	tandartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	64,1	64,4	64,1	62,3	60,5	60,1
Limburg	globaal medisch dossier (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	86,2	87,6	88,5	89,9	91,0	-
	huisartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	87	88	88	88	90	-
	tandartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	62,1	62,1	62,2	61,1	60,3	60,4
Vlaams Gewest	globaal medisch dossier (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	79,7	82,2	83,9	86,0	87,8	-
	huisartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	83	84	85	85	87	-
	tandartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	59,7	59,5	59,4	58,3	57,6	57,9
zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad	globaal medisch dossier (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	82,9	85,2	86,8	88,6	90,0	-
	huisartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	85	87	87	87	89	-
	tandartsbezoek (t.o.v. personen in de ziekteverzekering)	59,3	59,0	58,9	57,7	56,9	57,0

De dekking van een **globaal medisch dossier** is in 2021 (niet meer actueel) op 92,2% ten opzichte van de totale bevolking. Hiermee is de ratio in vergelijking met 2019 toegenomen. Het ligt hiermee hoger dan de vergeleken regio's.

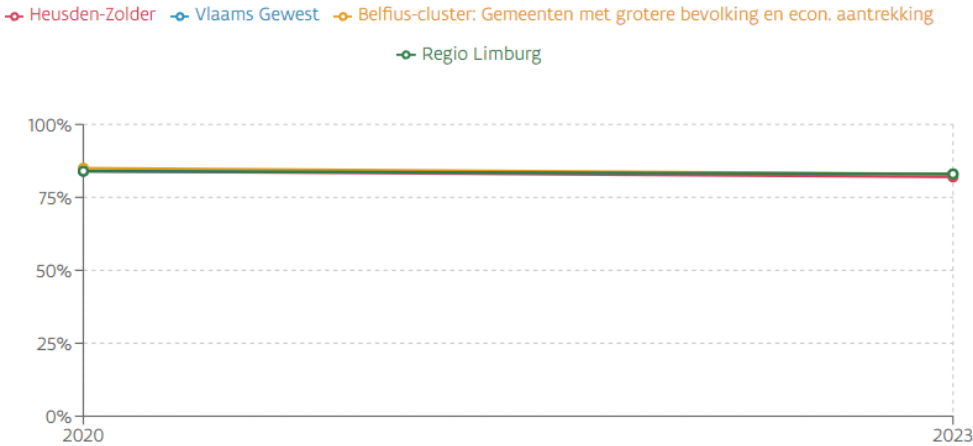
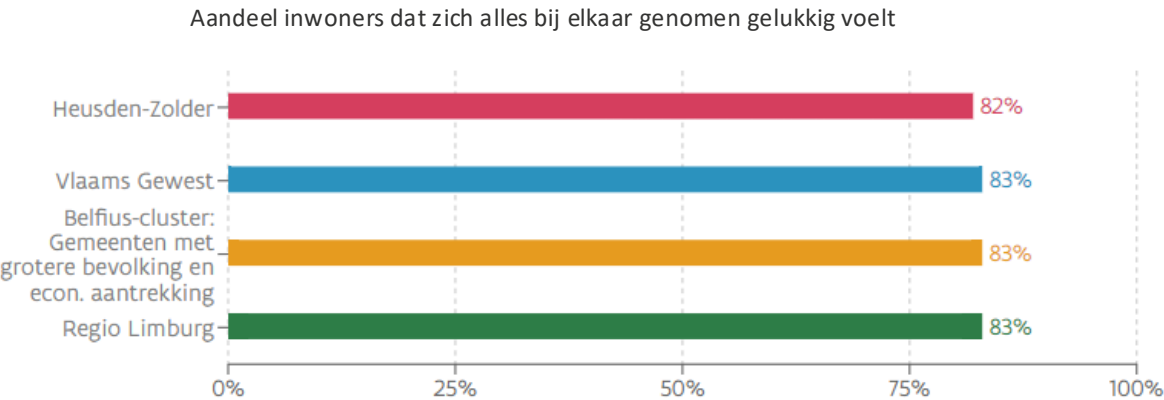
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Geluksgevoel binnen Heusden-Zolder



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...



	2020	2023
Heusden-Zolder	84%	82%
Vlaams Gewest	84%	83%
Belfius-cluster: Gemeente...	85%	83%
Regio Limburg	84%	83%

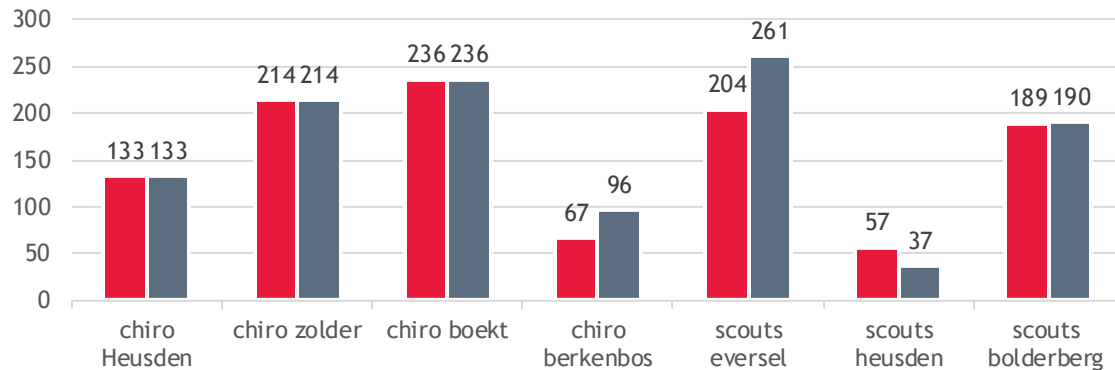
Het **geluksgevoel** in **2023** in Heusden-Zolder ligt iets achter op de andere regio's met **82%**, waarbij er een **lichte daling** is geweest in het geluksgevoel. Er is hier **geen grote afwijking** waargenomen.



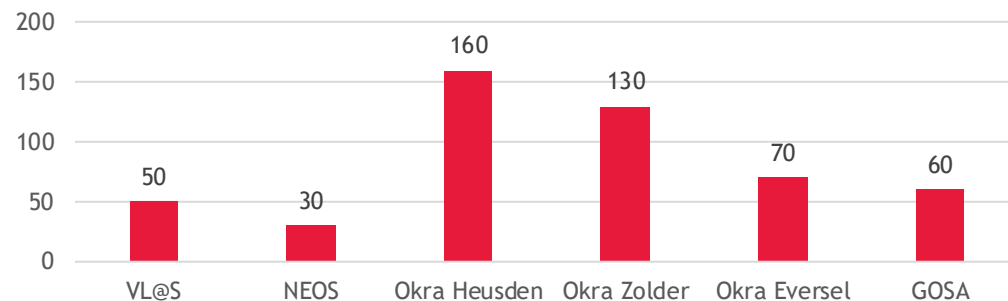
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Verenigingsleven: jeugdverenigingen, seniorenverenigingen, vrijwilligers

Leden bij Jeugdverenigingen



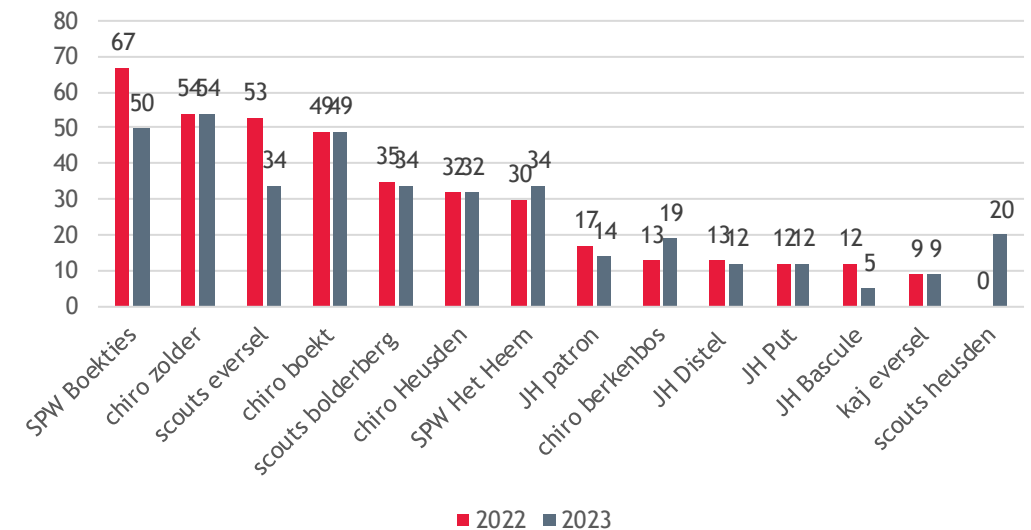
Aantal leden bij seniorenverenigingen Heusden-Zolder



Uit de gegevens blijkt dat in zowel het vorige werkjaar (2022-2023) als het huidige werkjaar (2023-2024) meer dan 1000 kinderen lid zijn van een jeugdvereniging in de gemeente. In beide jaren waren er bijna 400 jongeren en volwassenen, inclusief begeleiders en kookouders, die zich op vrijwillige basis inzetten voor jeugdverenigingen, speelpleinwerkingen of als bestuurslid van een jeugdhuis.

Voor wat betreft de ouderenverenigingen zijn er in 2024 geen duidelijke trends te onderscheiden wat betreft het aantal leden. In totaal zijn er echter 500 leden verdeeld over 6 verenigingen, waarbij Okra Heusden de grootste vereniging is.

Aantal Leiding per Vereniging



Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aantal leerlingen gewoon en buitengewoon (basis) onderwijs (Woonplaats (WP) en Vestigingsplaats (VP))

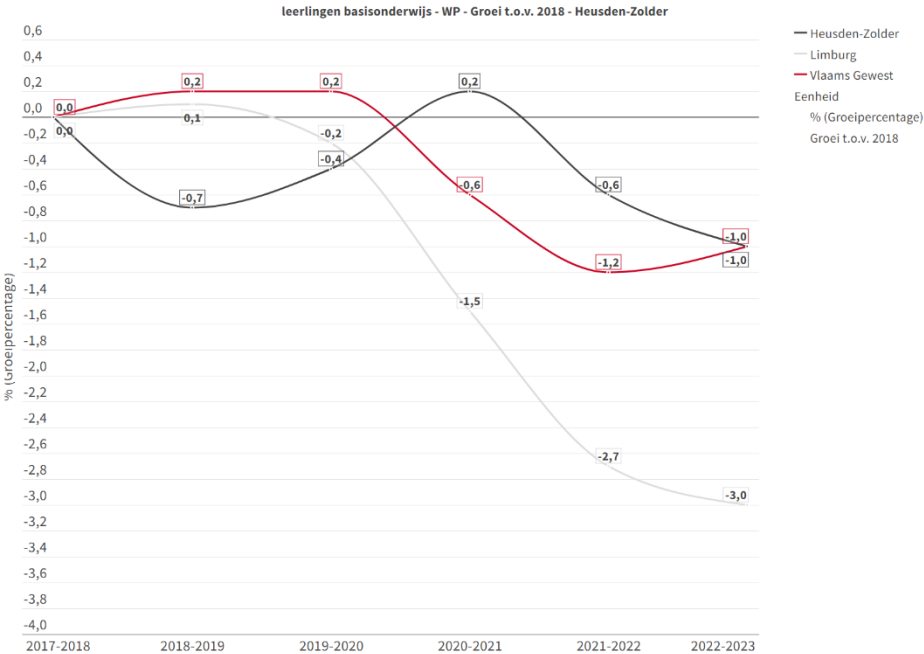


Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
basisonderwijs - WP	3.694	3.706	3.726	3.696	3.682
kleuteronderwijs - WP	1.250	1.288	1.311	1.295	1.285
lager onderwijs - WP	2.444	2.418	2.415	2.401	2.397
gewoon basisonderwijs - WP	3.575	3.575	3.592	3.549	3.516
gewoon kleuteronderwijs - WP	1.238	1.278	1.298	1.279	1.270
gewoon lager onderwijs - WP	2.337	2.297	2.294	2.270	2.246
buitengewoon basisonderwijs - WP	119	131	134	147	166
buitengewoon kleuteronderwijs - ...	12	10	13	16	15
buitengewoon lager onderwijs - WP	107	121	121	131	151

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
basisonderwijs - VP	3.468	3.498	3.528	3.524	3.521
kleuteronderwijs - VP	1.197	1.227	1.243	1.238	1.210
lager onderwijs - VP	2.271	2.271	2.285	2.286	2.311
gewoon basisonderwijs - VP	3.369	3.381	3.398	3.377	3.341
gewoon kleuteronderwijs - VP	1.186	1.215	1.233	1.231	1.192
gewoon lager onderwijs - VP	2.183	2.166	2.165	2.146	2.149
buitengewoon basisonderwijs - VP	99	117	130	147	180
buitengewoon kleuteronderwijs - ...	11	12	10	7	18
buitengewoon lager onderwijs - VP	88	105	120	140	162



Binnen de gemeente Heusden-Zolder zijn er in het jaar **2022-2023**, **3682** leerlingen woonachtig in het basisonderwijs. Daarbij zijn er **3521** leerlingen die op het basisonderwijs zitten binnen Heusden-Zolder. Dit heeft de betekenis dat er leerlingen buiten de gemeente een school hebben gevonden. Daarnaast is er sinds 2018 geen grote wijziging waargenomen op het gebied van dit basisonderwijs, behalve het feit dat er een relatieve grote stijging is geweest in het buitengewoon onderwijs.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aantal leerlingen gewoon en buitengewoon (secundair) onderwijs (Woonplaats (WP) en Vestigingsplaats (VP))



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Naar vestigingsplaats

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
secundair onderwijs - VP	1.810	1.833	1.915	1.917	1.915
gewoon voltijds SO - VP	1.810	1.833	1.915	1.917	1.915
deeltijds beroepssecundair onderwijs...	0	0	0	0	0
BuSO - VP	0	0	0	0	0

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
GSO A-stroom - VP	613	657	716	647	608
GSO B-stroom - VP	95	79	78	89	101
ASO - VP	538	543	596	513	447
TSO - VP	366	347	320	426	517
KSO - VP	0	0	0	0	0
BSO - VP	198	190	190	228	221
OKAN - VP	0	17	15	14	21

Naar woonplaats

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
secundair onderwijs - WP	2.459	2.517	2.567	2.577	2.650
gewoon voltijds SO - WP	2.300	2.341	2.385	2.412	2.480
deeltijds beroepssecundair onderwijs...	47	58	58	48	50
BuSO - WP	112	118	124	117	120

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
GSO A-stroom - WP	634	653	691	607	649
GSO B-stroom - WP	114	119	126	150	154
ASO - WP	564	583	613	532	505
TSO - WP	510	500	491	579	607
KSO - WP	36	41	37	43	50
BSO - WP	417	411	394	450	463
OKAN - WP	25	34	33	51	52

In de gemeente Heusden-Zolder waren er in het schooljaar 2022-2023 zo'n 2650 basisschoolleerlingen woonachtig. Hiervan volgden 1915 leerlingen basisonderwijs binnen de gemeente zelf, wat aangeeft dat een aantal leerlingen buiten Heusden-Zolder naar school gaat. Sinds 2018 zijn er geen grote veranderingen opgemerkt in het basisonderwijs in deze gemeente.

Heusden-Zolder biedt onderwijsniveaus aan zoals ASO, TSO, BSO en OKAN. Opvallend is de afname van leerlingen in het ASO en een aanzienlijke toename in het TSO. Er is ook een lichte stijging te zien in het aantal anderstalige kinderen. De trends onder de leerlingen uit Heusden-Zolder zelf volgen deze algemene patronen.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

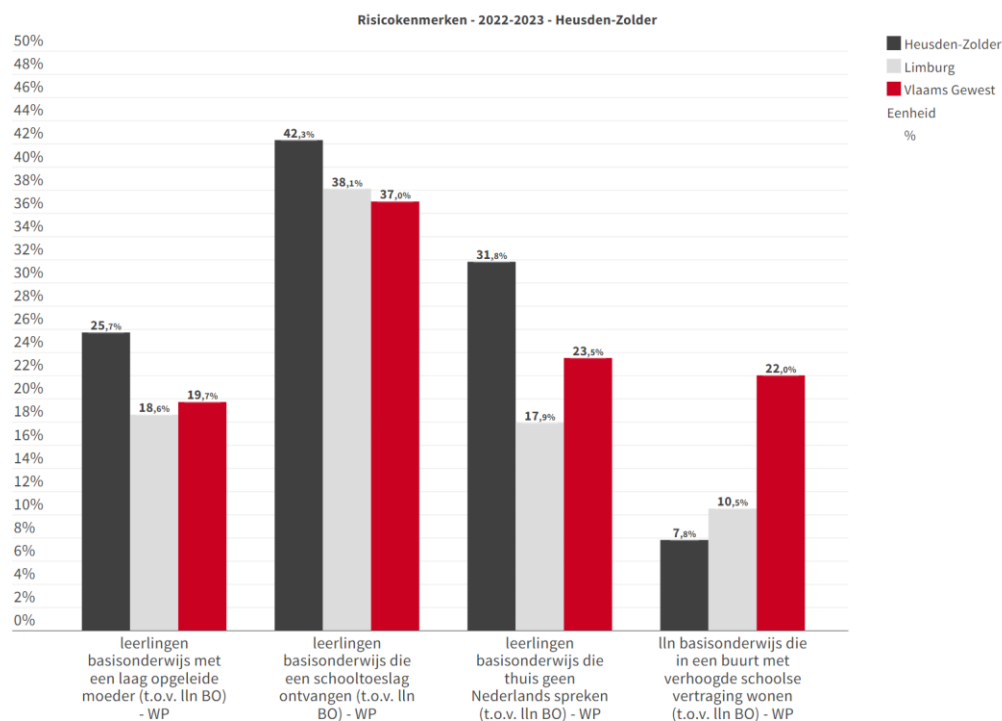
Risicoprofielen leerlingen uit Heusden-Zolder Basis en secundair onderwijs



Sociaal-cultureel

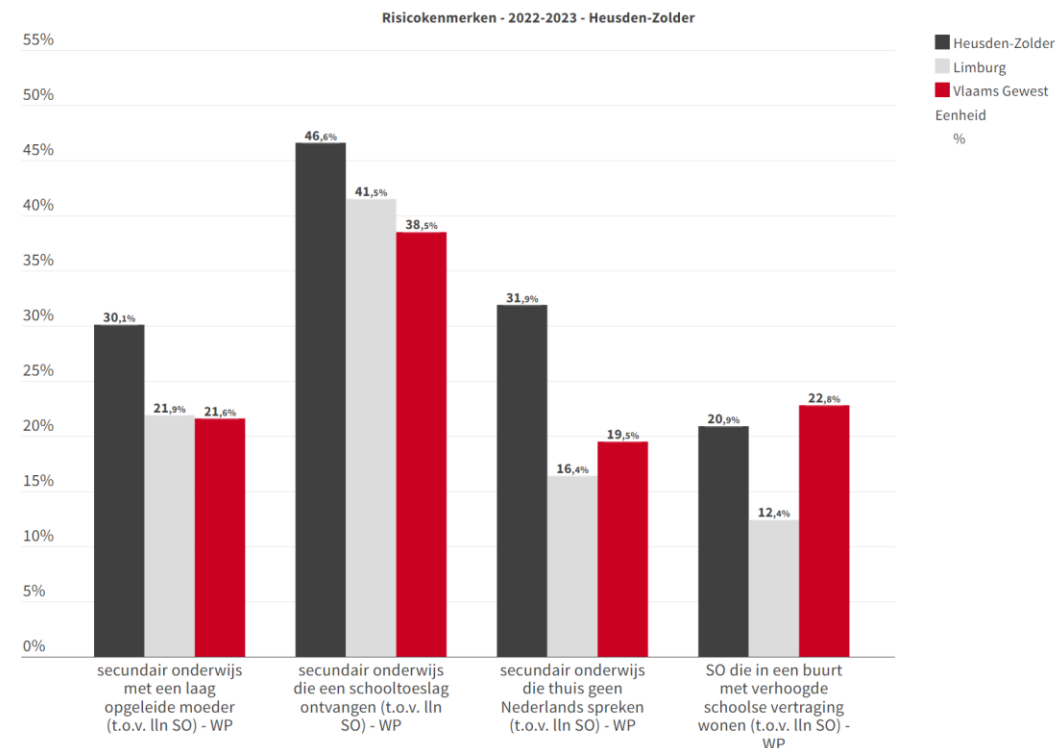
Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Basisonderwijs



Bron: Onderwijs Vlaanderen - Leerplichtonderwijs | provincies.incijfers.be

Secundair onderwijs



Bron: Onderwijs Vlaanderen - Leerplichtonderwijs | provincies.incijfers.be

Op het gebied van risicoprofielen binnen het onderwijs in Heusden-Zolder, dan valt op dat Heusden-Zolder voornamelijk in het secundair onderwijs hogere percentages telt van risicoprofielen, dan in Vlaanderen of Limburg. Voornamelijk het ontvangen van een schooltoeslag of het niet spreken van Nederlands thuis vormt een risico voor Heusden-Zolder. In 2023 gaat het hier over een percentage van 46,3% voor toeslagen en 31,9% voor het niet spreken van Nederlands thuis.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Vroegtijdige schoolverlaters (Op basis van woonplaats)



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

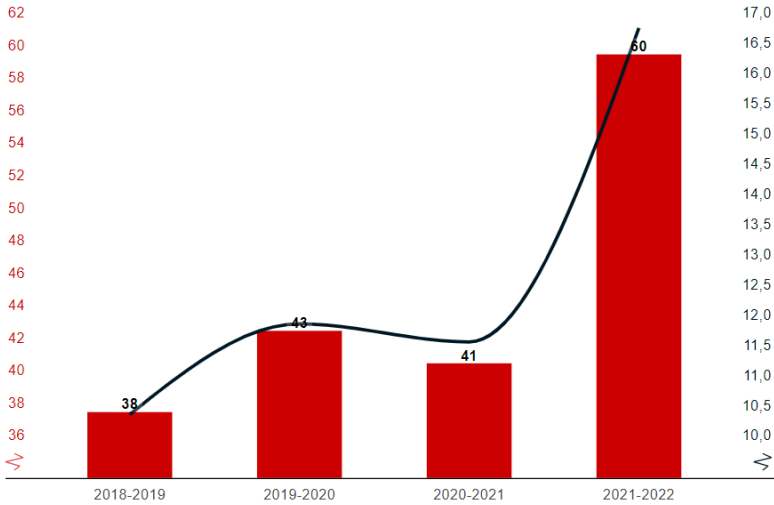
Een vroegtijdige schoolverlater is een leerling die niet langer leerplichtig is en die een regulier kwalificerend traject van het Vlaams secundair onderwijs **verlaat zonder kwalificatie met een beroepsfinaliteit of een finaliteit doorstroom hoger onderwijs. Een vroegtijdige schoolverlater verlaat dus het Vlaams secundair onderwijs **zonder het kwalificatiecriterium te behalen**.*

Onderstaande kwalificaties vallen onder het Vlaamse kwalificatiecriterium:

- Diploma secundair onderwijs
- Studiegetuigschrift 2de leerjaar van de 3de graad beroepssecundair onderwijs
- Eindgetuigschrift deeltijds beroepssecundair onderwijs (dbso)
- Certificaat leertijd (Syntra)
- Getuigschrift opleidingsvorm 3 (OV3) buitengewoon secundair onderwijs (buso)
- Certificaat modulair stelsel van bso, dbso of buso OV3

	Heusden-Zolder	Limburg	Vlaams Gewest	zeer goed uitgeruste gemeenten, buiten invloedssfeer centrumstad
- WP [aantal]	60	1.178	9.085	967
(t.o.v. schoolverlaters) - WP [%]	16,9	13,5	13,7	12,7
(laatste 3 jaar) - WP [aantal]	144	2.980	22.460	2.393
(t.o.v. schoolverlaters, laatste 3 jaar) - WP [%]	13,5	11,5	11,6	10,8

	'12-'13	'13-'14	'14-'15	'15-'16	'16-'17	'17-'18	'18-'19	'19-'20	'20-'21	'21-'22
aso	6,1%	4,8%	0,9%	2,6%	0,8%	5,4%	3,6%	3,7%		5,8%
bso	9,9%	10,0%	16,8%	15,3%	12,8%	29,1%	13,8%	17,8%	13,1%	22,9%
kso	33,3%	14,3%	12,5%	14,3%	8,3%			6,3%		16,7%
tso	2,9%	5,2%	8,6%	9,1%	13,3%	6,3%	6,0%	1,7%	6,4%	13,6%
dbso	64,3%	34,8%	73,3%	70,4%	52,6%	66,7%	50,0%	71,4%	78,9%	66,7%
Syntra	25,0%	50,0%	33,3%		50,0%	25,0%	33,3%			66,7%
buso OV3	54,5%	42,9%	50,0%	50,0%	66,7%	70,0%	50,0%	83,3%	66,7%	25,0%
buso OV4	50,0%						50,0%			33,3%
Totaal	11,3%	9,9%	12,7%	14,4%	12,7%	16,8%	10,8%	12,1%	18,3%	16,9%



Het aantal **schoolverlaters** binnen Heusden-Zolder (op basis van woonplaats) is over de jaren toegenomen tot 60 in 2022. Hiermee is het **percentage hoger** dan het Vlaams gemiddelde. Dit is ook op te merken wanneer het **gemiddelde van de afgelopen 3 jaar** genomen wordt. Schoolverlaters hebben impact op de eigen maatschappij en worden daarom op woonplaats gemeten. De pandemie heeft hoogstwaarschijnlijk een significant, effect gehad op deze cijfers

Gezien de cijfers zijn voornamelijk DBSO en BUSO OV4 de voornaamste niveaus of onderwijsvormen waaruit de schoolverlaters komen.



	'12-'13	'13-'14	'14-'15	'15-'16	'16-'17	'17-'18	'18-'19	'19-'20	'20-'21	'21-'22
Uitsluitend Ned met allen	3,6%	3,4%	6,1%	6,3%	5,3%	7,7%	6,4%	6,4%	3,9%	10,6%
Ned met minstens 1	19,7%	16,9%	19,7%	17,2%	16,7%	25,7%	18,8%	14,1%	22,4%	27,0%
Ned met niemand	18,8%	13,0%	21,5%	29,5%	23,3%	27,3%	7,5%	16,9%	15,6%	23,0%
Onbekend	100,0%	66,7%		100,0%		100,0%	100,0%	100,0%		
n.v.t.	47,1%	46,2%	42,9%	50,0%	57,1%	57,1%	40,0%	62,5%	47,1%	40,0%
Totaal	11,3%	9,9%	12,7%	14,4%	12,7%	16,5%	10,5%	12,0%	11,7%	16,9%

	'12-'13	'13-'14	'14-'15	'15-'16	'16-'17	'17-'18	'18-'19	'19-'20	'20-'21	'21-'22
Geen schoolse achterstand	1,1%	2,8%	1,0%	1,5%	2,2%	1,6%	1,9%	0,5%	0,5%	2,5%
1 jaar schoolse achterstand	15,6%	8,3%	10,8%	12,2%	13,3%	17,4%	12,8%	15,2%	6,5%	25,8%
2 jaar schoolse achterstand	13,5%	11,8%	41,4%	33,3%	24,2%	53,1%	31,0%	28,0%	33,3%	52,2%
Meer dan 2 jaar schoolse achterstand	42,9%	40,0%	40,0%	57,1%	28,6%	50,0%		25,0%		55,6%
n.v.t.	55,2%	38,9%	58,6%	63,2%	56,3%	60,0%	44,8%	69,0%	67,6%	59,1%
Totaal	11,3%	9,9%	12,7%	14,4%	12,7%	16,5%	10,6%	12,0%	11,7%	16,9%

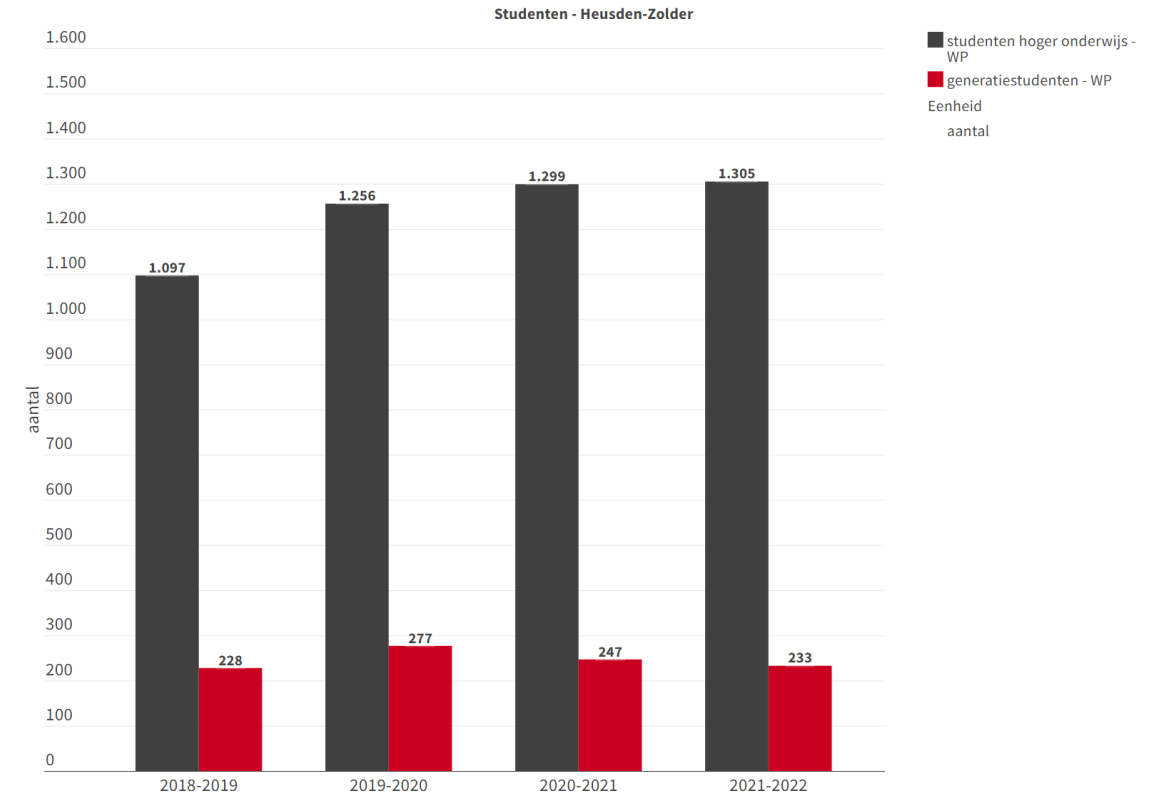
Gezien de achtergrond en achterstand in de schoolcarrière zijn hier ook duidelijk waarde waar te nemen. Er is wel nog een deel dat niet bekend is door een tekort aan registratie. Het toont wel aan dat er voornamelijk een uitdaging is met leerlingen die niet Nederlands spreekt met 1 van beide ouders, daarnaast stoppen de meeste na 2 jaar achterstand.



Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

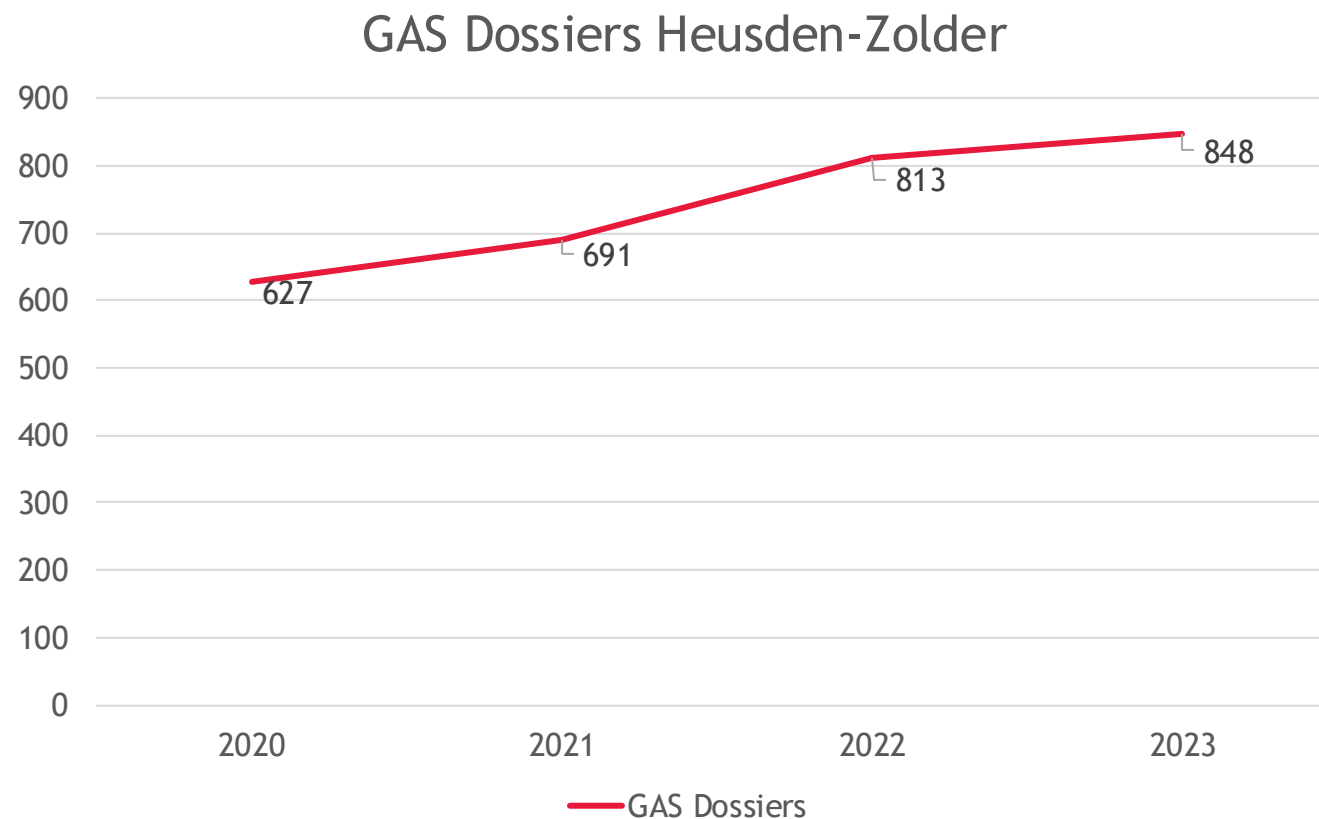
Aantal leerlingen gewoon en buitengewoon (hoger) onderwijs (Woonplaats (WP))

	studenten hoger onderwijs - WP	generatiestudent - WP
2018-2019	1.097	228
2019-2020	1.256	277
2020-2021	1.299	247
2021-2022	1.305	233



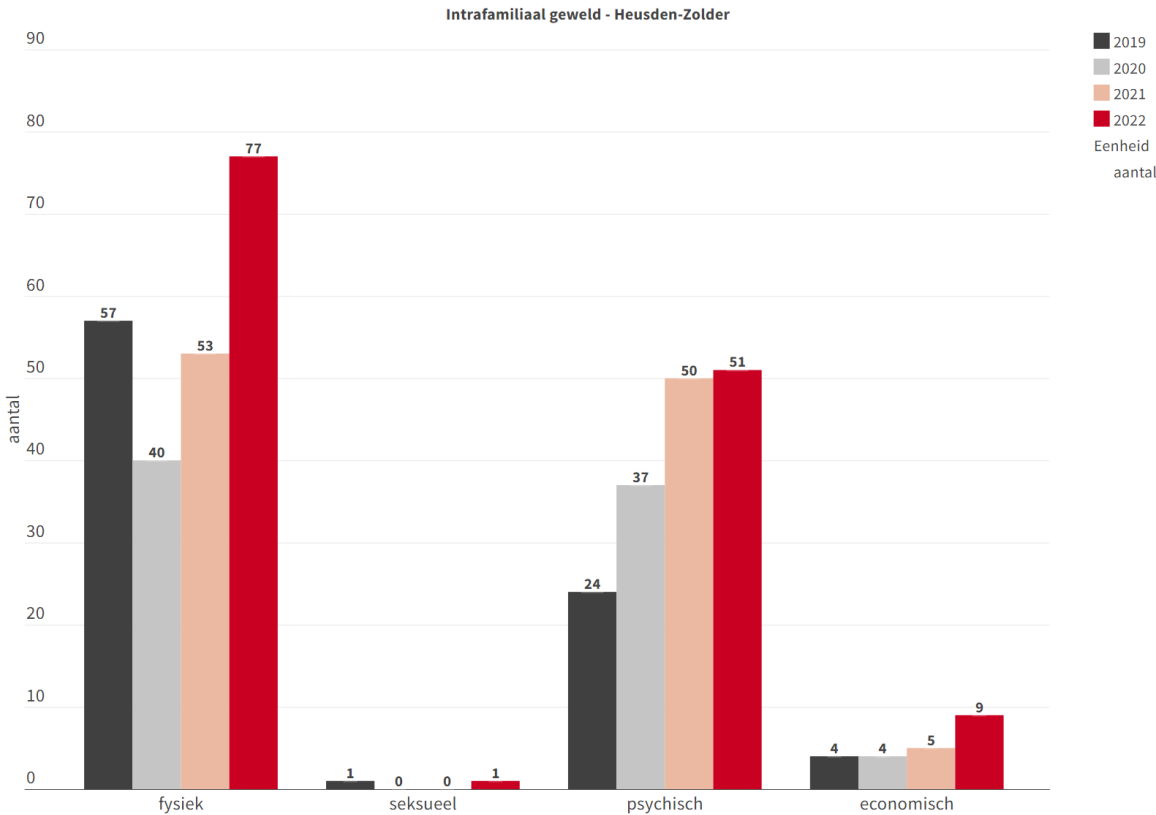
Bron: Onderwijs Vlaanderen - Hoger onderwijs | provincies.incijfers.be

Binnen de gemeente Heusden-Zolder zijn er in het jaar **2021-2022 (niet meer actuele waarden)** **1305** woonachtig in het hoger onderwijs (professioneel bachelor en universiteit). Dit aantal is over de jaren **toegenomen vanaf 1097** in 2018. Hiervan zijn er in 2021, **233** nieuwe studenten in dat jaar waargenomen (generatiestudenten)



Sedert 2020 heeft Heusden-Zolder het GAS-reglement ingevoerd als strijd tegen de kleinere criminaliteit zoals sluikstorten, geluidsoverlast, ... In de cijfers is te zien dat er een stijging waar te nemen is van 627 naar 848.

Heusden-Zolder georganiseerd regelmatig preventieacties, zoals: sluikstortrondes door de werkplaats en gemeenschapswacht -vaststeller, fietsdiefstal, inbraakpreventie, gauwdiefstal acties op de MijnMarkt, digibank sessies tegen phishing, spelregels hondenlosloopweide, inzetten tijdelijk vaste camera's, OVAM-vaststellers, fietsencontrole door de gemeenschapswachten aan de schoolpoorten.



Bron: Criminaliteitsstatistiek Federale Politie - Criminele Feiten | provincies.incijfers.be

Op het gebied van intrafamiliaal geweld, gaat het voornamelijk over **fysiek** en **psychisch** geweld. Waarbij voornamelijk fysiek is toegenomen, met een piek van 77 gevallen in 2022. Daarnaast is het aantal gevallen van **economisch** geweld verdubbeld sinds 2019. Dit kan een tijdelijke piek zijn. Belangrijk is om op te merken, dat dit hoogstwaarschijnlijk een onderschatting is van het werkelijke aantal incidenten binnen de gemeente.

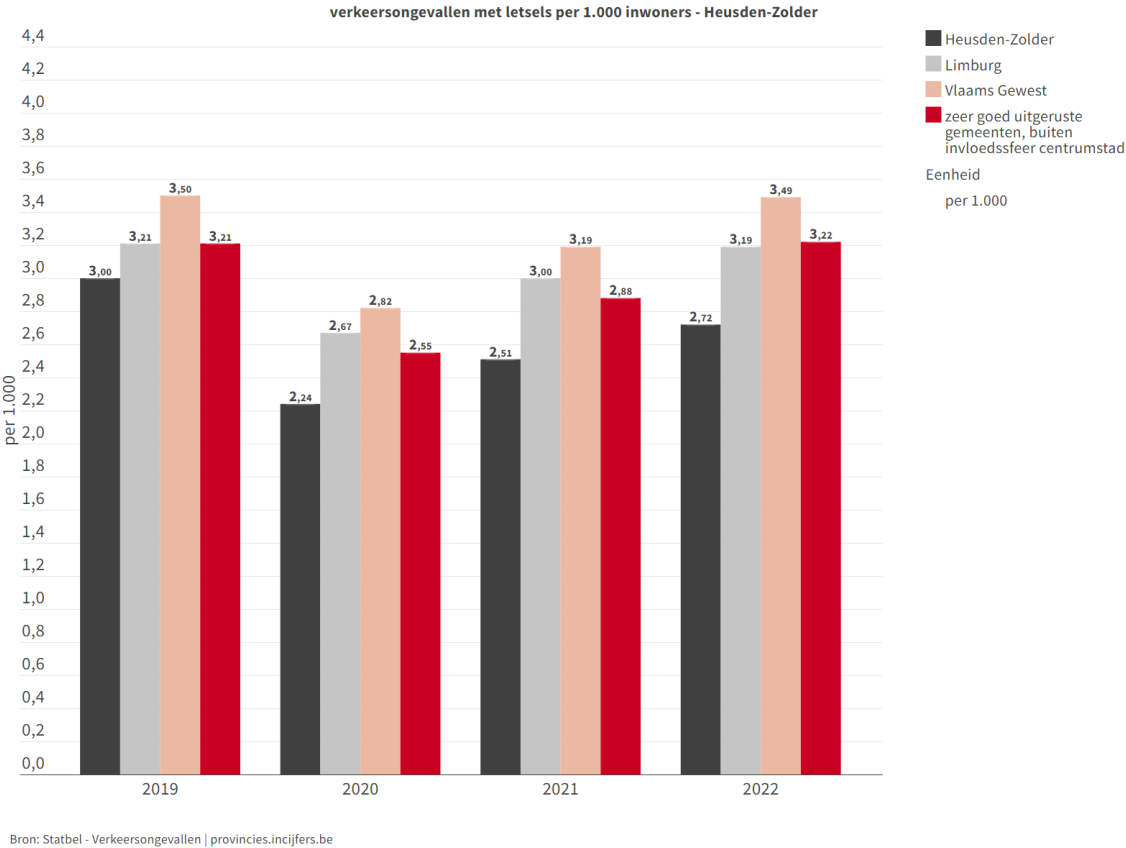
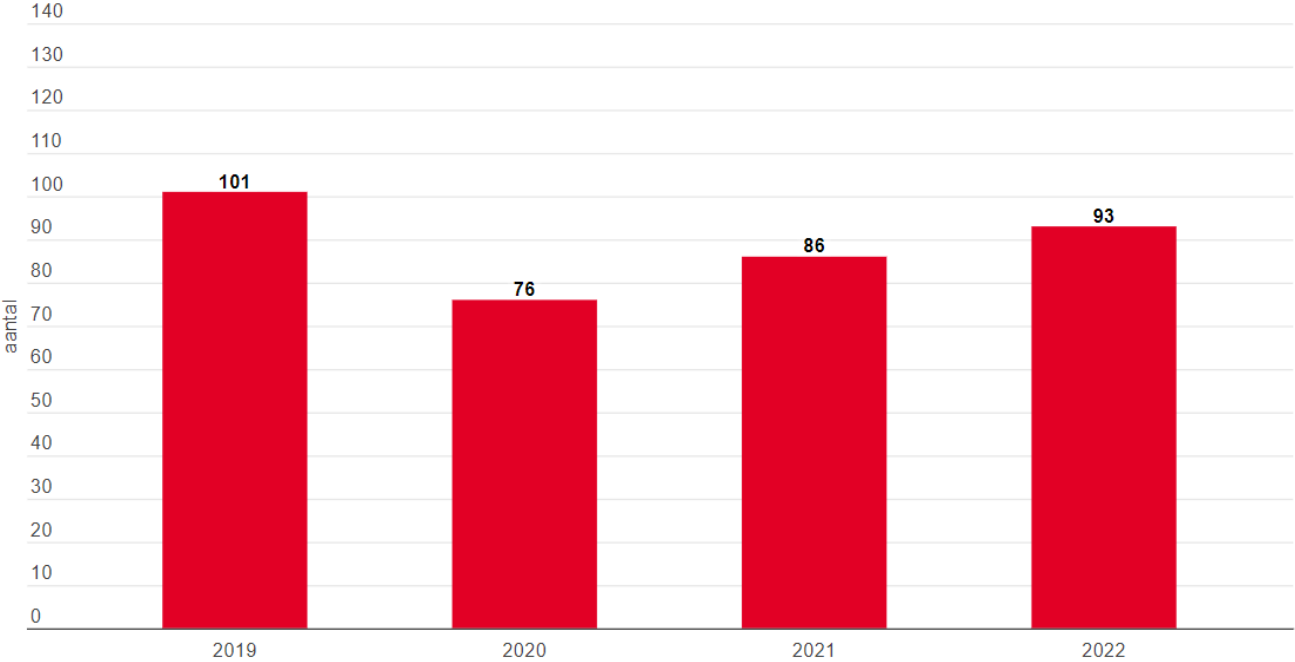
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Verkeersongevallen binnen gemeente (met letsel)



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...



Het aantal verkeersongevallen met letsel is ten opzichte van 2019 afgenomen, maar kent de laatste 3 jaar weer een toename tot 93 in 2022. Hiermee ligt Heusden-Zolder lager dan de vergeleken regio's.

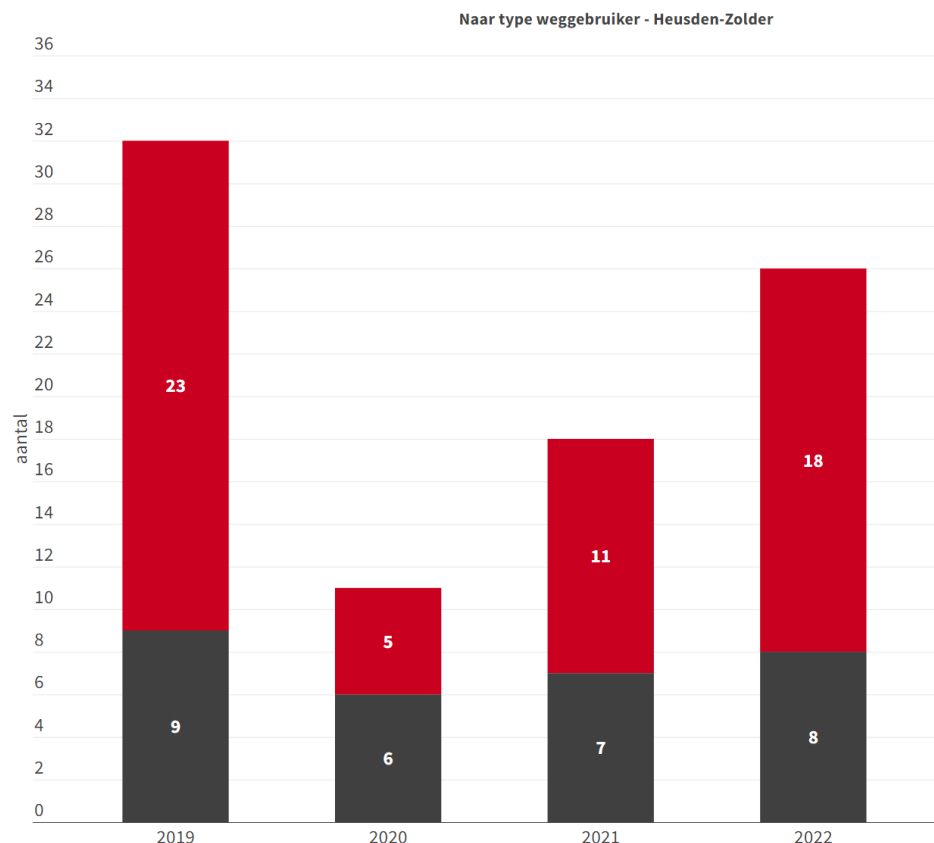
Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

Aantal verkeersongevallen met fietsers



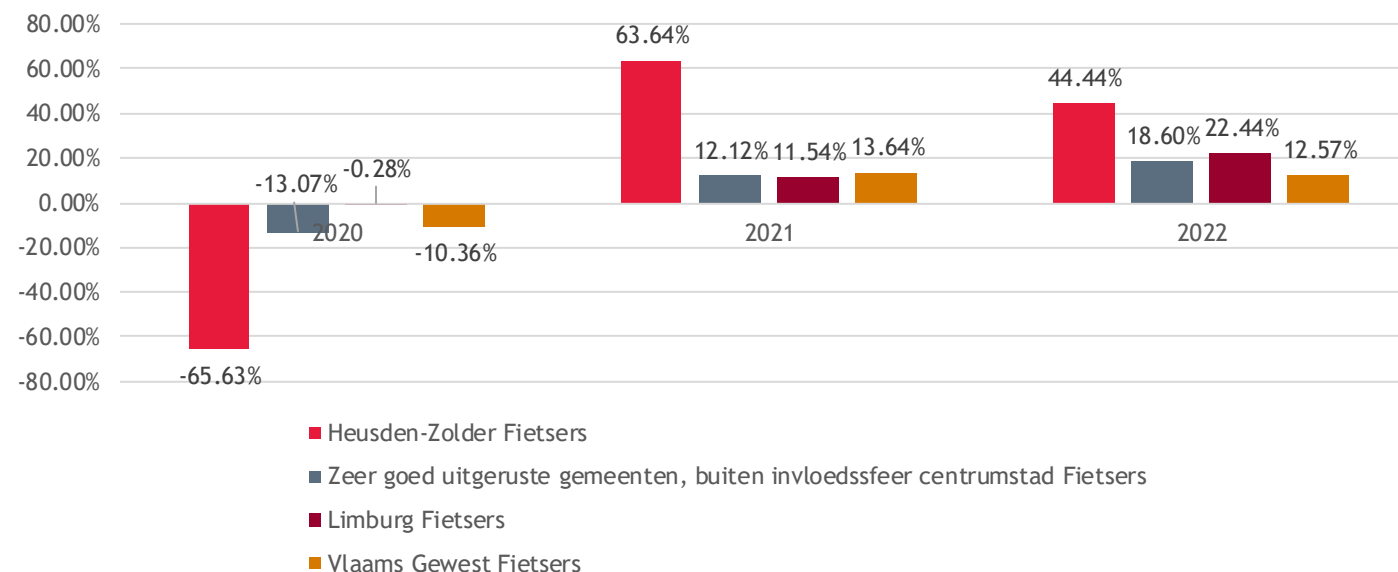
Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...



Bron: Statbel - Verkeersongevallen | provincies.incijfers.be

Groei/Daling van het aantal ongevallen



Op het gebied van **ongevallen met een fiets (incl. elektrisch)** (1^e of 2^e weggebruiker) is er in 2019 een piek geweest met 32 ongevallen. Dit is **sterk gedaald** in 2020, maar sindsdien toegenomen tot **26 in 2022**. Er zijn op dit moment niet meer actuele gegevens beschikbaar. Wanneer de **groecijfers** worden vergeleken, dan vertoont Heusden zolder met **63,61%** en **44,44%** een sterkere stijging dan andere regio's.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

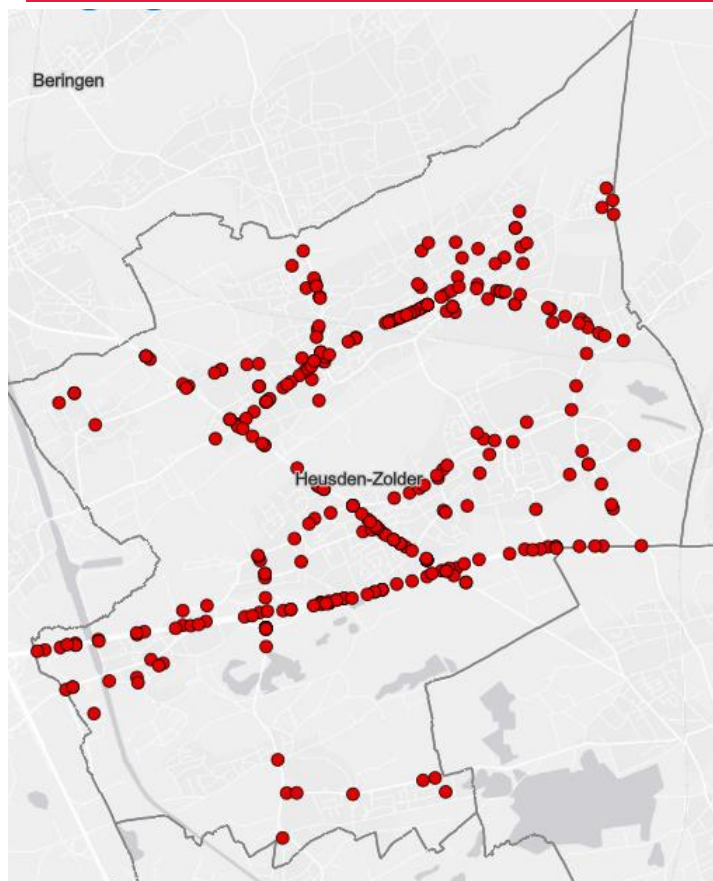
Lokalisering van de verkeersongevallen in Heusden-Zolder (2019-2022)



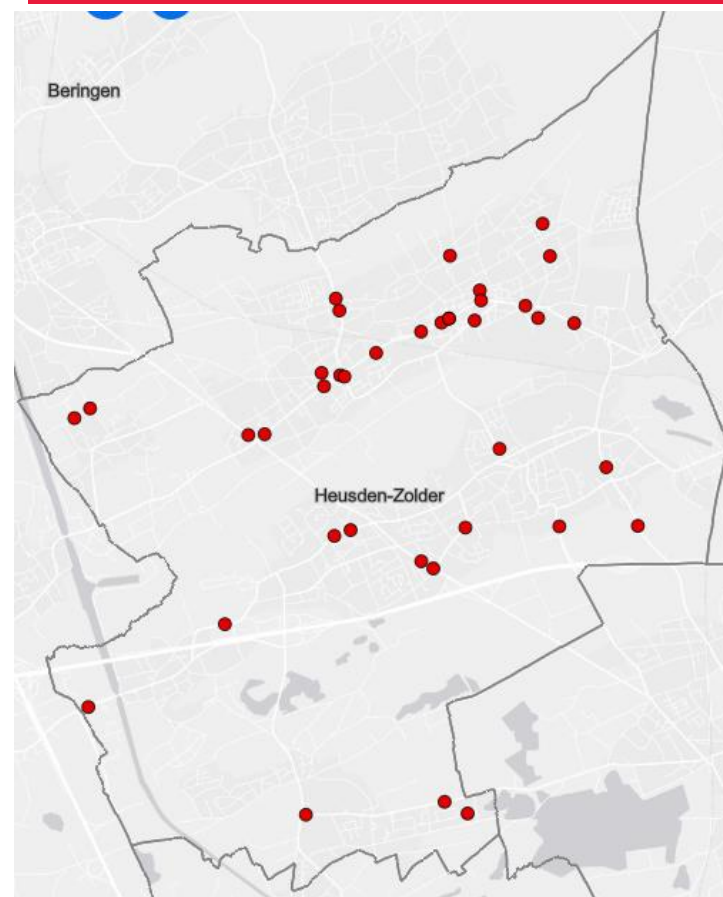
Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

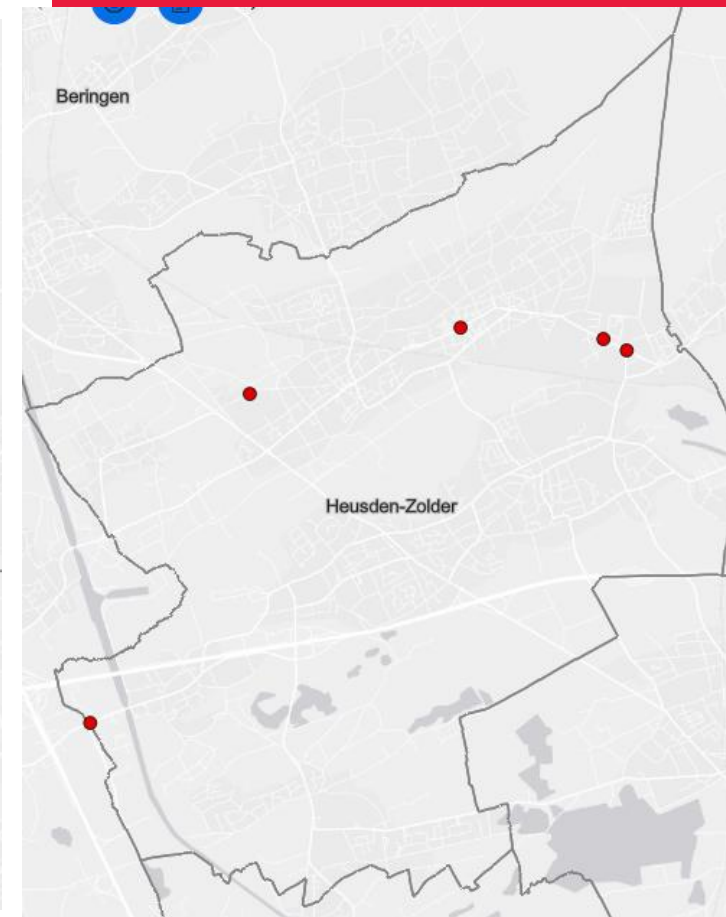
Alle type ongelukken



Fietsers



Dodelijk ongeval



Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

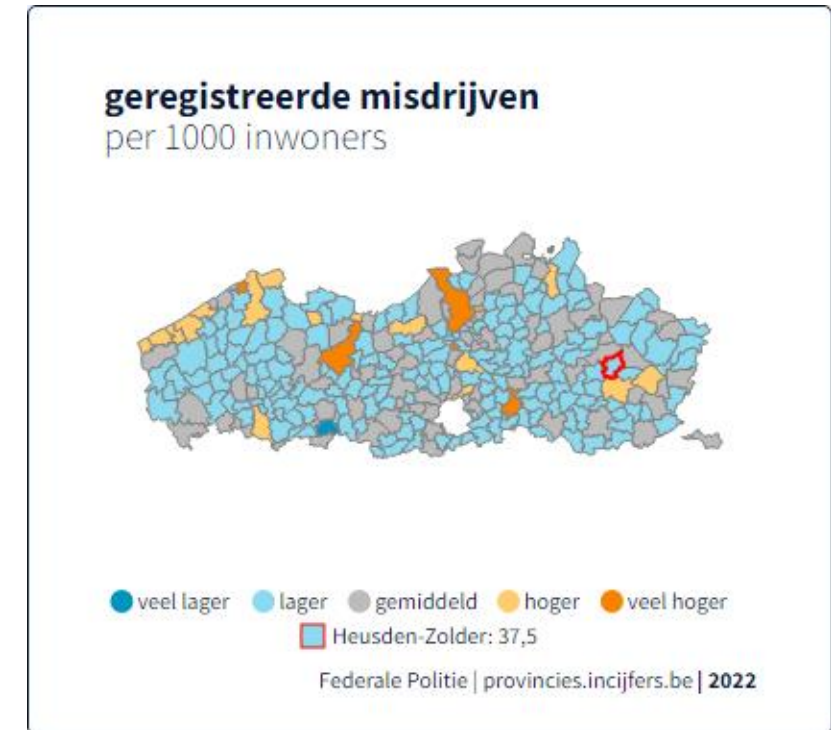
Criminele activiteiten binnen de gemeente



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

	2000	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Diefstal en afpersing	1.069	529	495	489	500	437	370	327	184	182	276	44
Beschadigen van eigendom	273	227	167	188	154	172	138	169	109	120	107	29
Misdr. tegen de lichamelijke integriteit	143	113	104	104	105	116	133	129	85	109	148	24
Bedrog	63	75	60	79	92	85	95	117	188	196	188	48
Drugs	104	101	128	103	61	106	84	62	61	87	111	25
Misdr. tegen de openbare veiligheid	109	80	68	54	54	69	52	59	38	31	53	9
Misdr. tegen andere morele waarden en gevoelens	23	53	40	38	50	44	48	52	40	40	48	8
Volksgezondheid	2	4	1	2	8	1	2		357	80	1	
Misdr. tegen de familie	38	51	62	49	64	35	19	13	22	46	42	6
Milieu	97	47	45	30	27	47	39	37	17	18	16	5
Vreemdelingenwetgeving	28	31	37	13	9	19	18	24	20	35	69	21
Wapens en springstoffen	34	41	28	37	25	25	20	21	18	17	28	5
Misdr. tegen de openbare trouw	36	29	24	21	25	20	15	21	26	32	18	3
Zedenmisdriven	18	36	10	20	25	23	18	21	25	17	20	5
Informaticacriminaliteit		11	11	12	15	20	25	14	34	38	32	3
Dronkenschap en alcohol	9	11	20	33	25	26	18	15	18	9	23	1
Jeugdbescherming		12	23	17	13	17	9	15	12	8	39	4
Bevolkingsregister	13	5	7	6	4	8	5	4	7	17	39	10
Misdr. tegen gezag van de overheid	11	12	11	11	10	21	4	11	12	4	2	3
Handelspraktijken	5	3	1		3	16	9	7	20	19	19	4
Sociaal strafwetboek	1	4	1	5	8	2	7	8	5	7	7	1
Bescherming personen	20	2	3	3	5	1	1	6	3	2	4	2
Andere bijzondere wetten	11		2	2	4	13	2	3	4	1	6	1
Economische wetgeving	12		3	1				4	2	1	9	3
Arbeid	3	3	3			1	1	3	10	3	2	1
Overtreding Strafwetboek	24					2	2					
Bescherming van de openbare inkomsten	3	8	5		3					3		1
Misdr. tegen de persoonlijke vrijheid	2		2	2	1	2	2	5	1	1	3	
Kieswetgeving	14											
Identiteitskaart			8	1				1		2		
Hormonen en doping		1	3		1	1			1	2		
Misdr. tegen het juridisch statuut van het kind	6			2								
Onwettige uitoefening van het openbaar gezag			1		1			1		1	1	
Andere inbreuken Strafwetboek		1			1	1						
Misdr. tegen de veiligheid van de staat				1			1		1			
Mensenhandel		1							1			
Aanzetten misdaden of wanbedrijven												1
Huisjesmelkerij							1					
Subtotaal	2.161	1.491	1.373	1.323	1.293	1.330	1.138	1.149	1.321	1.128	1.311	267



Het aantal geregistreerde criminele activiteiten binnen Heusden-Zolder is over de afgelopen jaren afgenomen tot 1311 in 2022 (gegevens 2023 zijn nog niet compleet). Dit kwam na een periode van de coronacrisis waarin bepaalde vormen van criminaliteit veel minder voorkwam, zie bijvoorbeeld diefstal en afpersing. Activiteiten tegen de volksgezondheid (overtredingen tegen de maatregelen voor COVID) lag in 2020 op 357 gevallen. Ten opzichte van Vlaanderen is het aantal misdrijven per 1000 inwoners lager dan het Vlaams gemiddelde.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

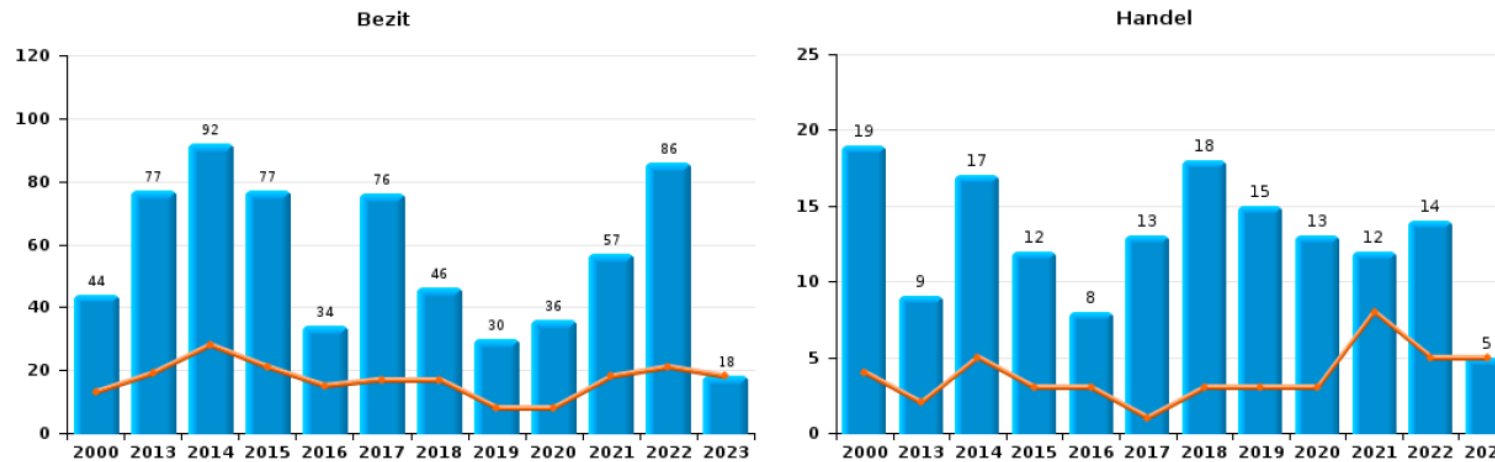
Criminele activiteiten binnen de gemeente (Drugs)



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Drugscriminaliteit, bezit en handel



Op het gebied van drugscriminaliteit is er over de jaren tot en met 2022 is er (uitgezonderd 2020 en 2021) een stijging te zien in voornamelijk 2022 waarin 86 gevallen van bezit en 14 gevallen van handel zijn geregistreerd. Dit is ten opzichte van betere jaren als 2018 en 2019 een redelijk grote stijging. (Oranje lijn is enkel kwartaal 1 van dat jaar)

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

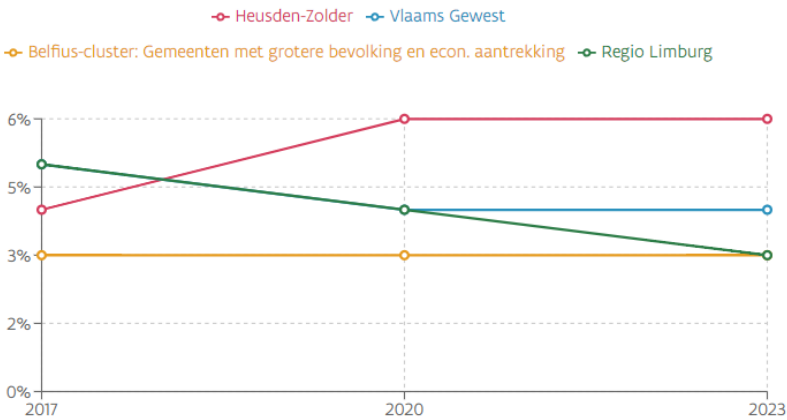
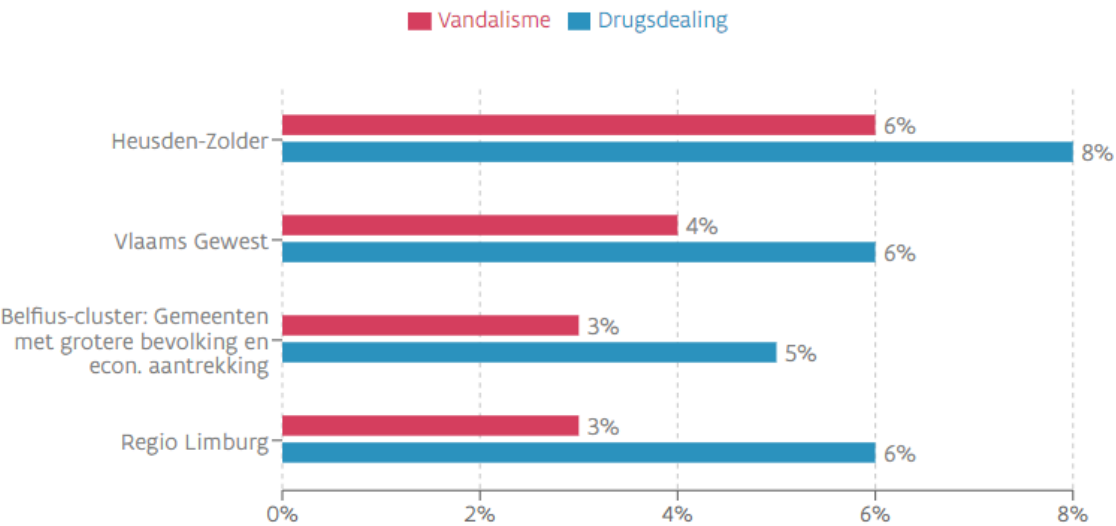
Buurtproblemen - Vandalisme & Drugs



Sociaal-cultureel

Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Aandeel inwoners dat de afgelopen maand hinder heeft ondervonden van vandalisme of drugsdealing en -gebruik



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	4%	6%	6%
Vlaams Gewest	5%	4%	4%
Belfius-cluster: Gemeente...	3%	3%	3%
Regio Limburg	5%	4%	3%

Wanneer de bevolking wordt gevraagd naar het ondervinden van vandalisme en drugs binnen de eigen gemeente. Dan geeft **6% aan last te hebben van vandalisme**. Daarnaast geeft 8% aan dat zij last hebben van **drugsdealing**. Hiermee ligt het hoger dan andere regio's en dit is ook over de afgelopen 6 jaar toegenomen.

Sociaal-Cultureel Heusden-Zolder

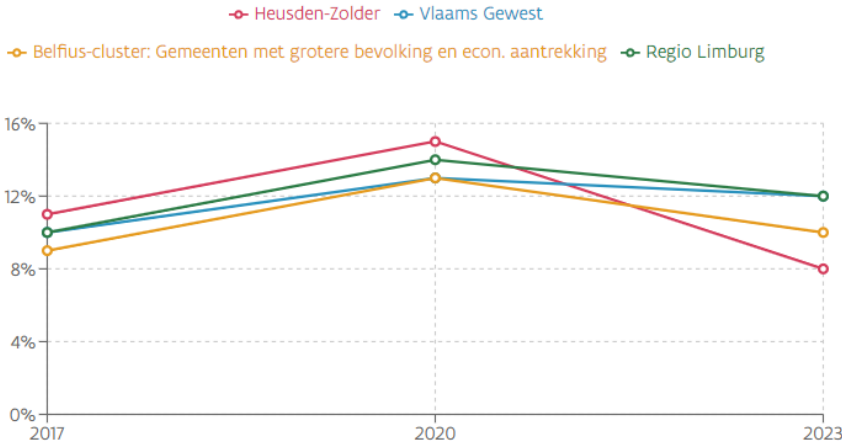
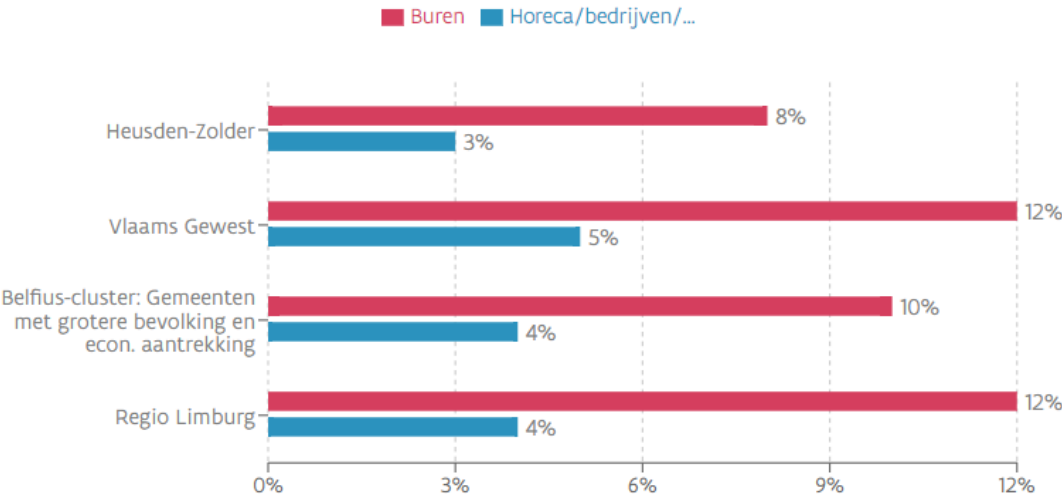
Buurtproblemen - Lawaaihinder



Sociaal-cultureel

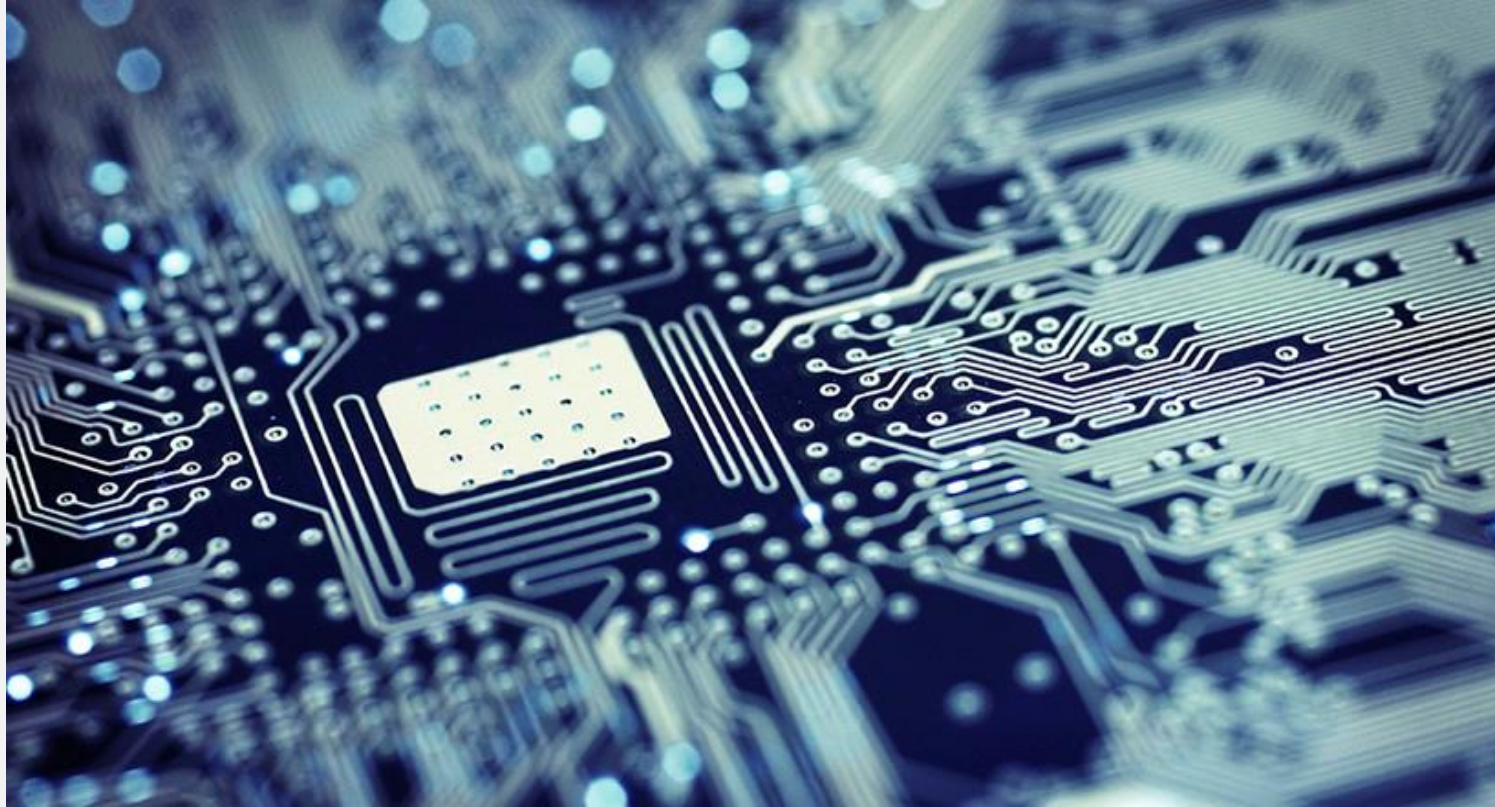
Door middel van sociaal-culturele factoren worden de activiteiten van de burger in kaart gebracht. Hierbij denken we aan levensstijl, sociale trends, gedrag,...

Aandeel inwoners dat de afgelopen maand lawaaihinder heeft ondervonden

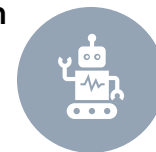


	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	11%	15%	8%
Vlaams Gewest	10%	13%	12%
Belfius-cluster: Gemeente...	9%	13%	10%
Regio Limburg	10%	14%	12%

Wanneer de bevolking wordt gevraagd naar het ondervinden van lawaaihinder binnen de eigen gemeente. Dan geeft **8% aan last te hebben van buren**. Daarnaast geeft 3% aan dat zij last hebben van **horeca en bedrijven**. Hiermee ligt het lager dan andere regio's en dit is ook over de afgelopen 6 jaar afgenomen



Technologisch



Door middel van technologische factoren worden kenmerken van de technologische ontwikkelingen in kaart gebracht. We denken hierbij aan digitalisering, mate van innovatie, informatievoorzieningen.

Technologie Heusden-Zolder

Gebruik van Digitale dienstverlening (E-Loket) binnen gemeente

Transactie	Jaar 2022			Jaar 2023		
	Som van Aangemaakt	Som van Afgewerkt	Som van Geweigerd	Som van Aangemaakt	Som van Afgewerkt	Som van Geweigerd
Akte van Aanpassing van de registratie van het geslacht				1	0	1
Akte van adoptie	8	5	3	4	2	1
Akte van afwezigheid	1	1	0	3	1	2
Akte van Belgische nationaliteit	96	27	59	80	23	50
Akte van echtscheiding	109	71	33	103	56	41
Akte van een levenloos kind	3	2	1	2	0	2
Akte van erkenning (postnataal)	11	2	9	25	5	18
Akte van erkenning (prenataal)	15	5	5	6	4	1
Akte van geboorte	2381	2254	41	2674	2511	56
Akte van huwelijk	535	442	67	565	487	48
Akte van naamkeuze	5	1	3	6	2	4
Akte van naamsverandering	6	0	3	9	1	8
Akte van nietigverklaring				1	0	1
Akte van overlijden	110	84	21	103	83	17
Akte van voornaamsverandering	5	5	0	2	2	0
Attest nieuw rijksregisternummer				10	1	5
Attest van Belgische nationaliteit	275	256	14	347	306	36
Attest van gezinssamenstelling	1737	1619	88	2040	1828	105
Attest van hoofdverblijfplaats	1400	1317	60	1542	1346	137
Attest van hoofdverblijfplaats met historiek in deze gemeente	63	57	2	57	51	4
Attest van hoofdverblijfplaats met volledige historiek	314	299	13	265	235	18
Attest van leven	174	164	3	173	144	18
Attest van reistoelating minderjarig kind	1077	979	71	1245	1121	80
Attest van verblijf en Belgische nationaliteit	46	41	5	49	39	9
Attest van verblijfplaats met het oog op een huwelijk	33	31	0	26	24	2
Attest van wettelijke samenwoning	37	18	14	50	26	23
Attest van wijze van teraardebestelling en/of rituelen	4	4	0	1	0	1
Nieuwe PIN/PUK-codes voor eID of KIDS-ID	582	528	39	509	447	29
Uittreksel strafregister	2909	2837	41	3420	3322	39
Uittreksel uit de registers	192	171	14	218	201	7
Eindtotaal	12128	11220	609	13536	12268	763

Technologie Heusden-Zolder

Gebruik van Digitale dienstverlening (E-Loket) binnen gemeente

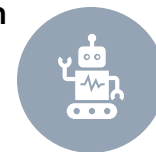
Jaar	Aantal van UserId (burger)
2022	7631
2023	7882

Er waren in 2022, **7631 unieke gebruikers** van het digitale loket en in 2023 waren dit **7882**. Hierbij werd het meeste gebruik gemaakt van “akte van geboorte”, “uittreksel strafregister” en “attest samenstelling gezin”.

Waarden	Jaar	2022	2023
Som van Attest van wettelijke samenwoning		37	50
Som van Aangifte van adreswijziging naar/binnen de gemeente		200	13
Som van Akte van erkenning (prenataal)		15	6
Som van Akte van geboorte		2381	2674
Som van Uittreksel strafregister		2909	3420
Som van Attest van gezinssamenstelling		1737	2040
Som van Migratie akte van geboorte		1421	1425
Som van Akte van huwelijk		535	565
Som van Attest van hoofdverblijfplaats		1400	1542
Som van Nieuwe PIN/PUK-codes voor eID of KIDS-ID		582	509
Som van Akte van overlijden		110	103
Som van Uittreksel uit de registers		192	218
Som van Attest van hoofdverblijfplaats met volledige historiek		314	265
Som van Attest van Belgische nationaliteit		275	347
Som van Akte van Aanpassing van de registratie van het geslacht		0	1
Som van Akte van afwezigheid		1	3
Som van Migratie akte van erkenning (postnataal)		1	0
Som van Akte van naamkeuze		5	6
Som van Akte van naamsverandering		6	9
Som van Migratie akte van erkenning (prenataal)		4	0
Som van Attest van wijze van teraardebestelling en/of rituelen		4	1
Som van Migratie akte van adoptie		6	0
Som van Migratie akte van voornaamsverandering		2	1
Som van Akte van voornaamsverandering		5	2
Som van Akte van erkenning (postnataal)		11	25
Som van Migratie akte van echtscheiding		20	17
Som van Akte van adoptie		8	4
Som van Migratie akte van nationaliteit		19	3
Som van Attest van verblijfplaats met het oog op een huwelijk		33	26
Som van Attest van verblijf en Belgische nationaliteit		46	49
Som van Akte van een levenloos kind		3	2
Som van Akte van Belgische nationaliteit		96	80
Som van Migratie akte van overlijden		38	30
Som van Migratie akte van huwelijk		182	194
Som van Bulkverwerking ontvangen PIN/PUK-codes		97	103
Som van Attest van hoofdverblijfplaats met historiek in deze gemeente		63	0
Som van Akte van echtscheiding		109	103
Som van Attest van reistoelating minderjarig kind		1077	1245
Som van Attest van leven		174	173

Technologisch

Door middel van technologische factoren worden kenmerken van de technologische ontwikkelingen in kaart gebracht. We denken hierbij aan digitalisering, mate van innovatie, informatievoorzieningen.



Waarden	Jaar	2022	2023
Som van Aangemaakt		14118	15322
Som van Afgewerkt		13081	13979
Som van Geweigerd		656	797
Som van Openstaand		0	69
Som van Verwijderd		381	477
Som van Automatisch verwerkt		5434	6700
Som van Via ambtenaar verwerkt		8303	8076

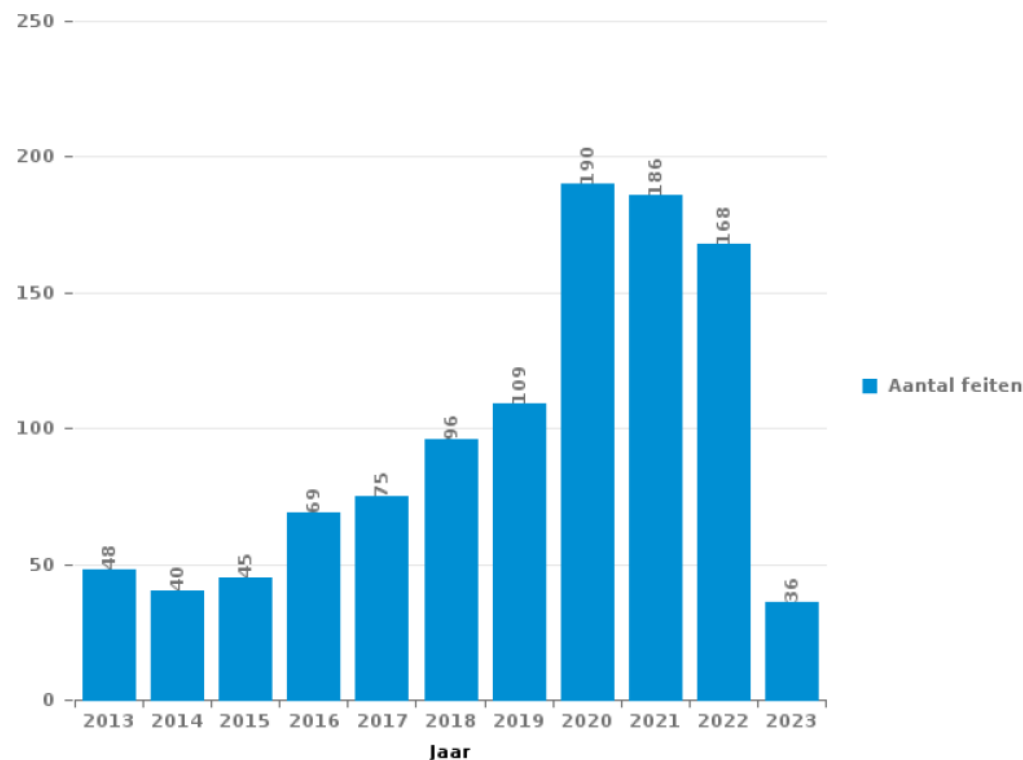
De **7882 unieke gebruikers** in 2023 hebben in totaal **15322 aanvragen** gedaan. Hiervan zijn er **13979 afgewerkt**. Het aantal verwijderde en geweigerde zijn evenals het aantal aanvragen gestegen.

Technologie Heusden-Zolder

Cybercrime binnen gemeente

Totaal aantal misdrijven met een ICT/online element sinds 2013

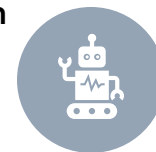
(deze cijfers kunnen een onderschatting zijn, dit afhankelijk van vattingspraktijken en technische beperkingen)



Binnen de **politiezone Heusden-Zolder** is er ten opzichte van 2019 een sterke toename geweest van het aantal meldingen op het gebied van ICT. Hierbij is er tussen 2021 en 2022 wel een lichte afname geweest. In 2017 waren er nog 75 incidenten en in 2022 waren dit er 168. De voornaamste vormen van criminaliteit zijn internetfraude en informaticabedrog.

Technologisch

Door middel van technologische factoren worden kenmerken van de technologische ontwikkelingen in kaart gebracht. We denken hierbij aan digitalisering, mate van innovatie, informatievoorzieningen.



Inbreuken (exhaustief)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Informaticacriminaliteit: Informaticabedrog:	11	6	10	10	15	22	8	26	23	15	2
Informaticacriminaliteit: Hacking:		4	2	3	5	2	3	6	2	5	1
Informaticacriminaliteit: Valsheid in informatica:		1		1		1	3	1	12	11	
Informaticacriminaliteit: Sabotage:				1				1	1	1	
Sociaal strafwetboek: Misd. tegen openbare trouw in sociaal strafrecht: Valsheid in informatica									1	1	
Misd. tegen andere morele waarden en gevoelens: Schenden van communicatie door particulier:							1				
Algemeen totaal strikt:	11	11	12	15	20	25	15	34	39	33	3

Criminele figuren (apart bekijken - niet optellen met iets anders - risico op dubbelrekening!)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Betaalkaartfraude	5	3	2	7	8	9	1	5	10	1	1
Phishing						1	1	2	3	3	
Skimming				1	1				1		
Shouldersurfing					2						
Ransomware									1		

Inbreuken (enkel als feltcode bestaat)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Bedrog: Oplichting: Internetfraude	21	16	22	35	38	52	77	141	143	136	28
Zedenmisdrijven: Kinderpornografie: Toegang kinderporno via technologie					1			5	5		
Zedenmisdrijven: Voyeurisme: Verspreiding opname naaktheid of intimiteit						4	1	1	1	2	
Zedenmisdrijven: Grooming (contact via ICT met minderjarige < 16 j):					1	2					
Zedenmisdrijven: Aanzetting tot ontucht: Reclame via ICT voor ontucht	1										
Algemeen totaal ruim:	22	16	22	35	40	58	78	147	149	138	28

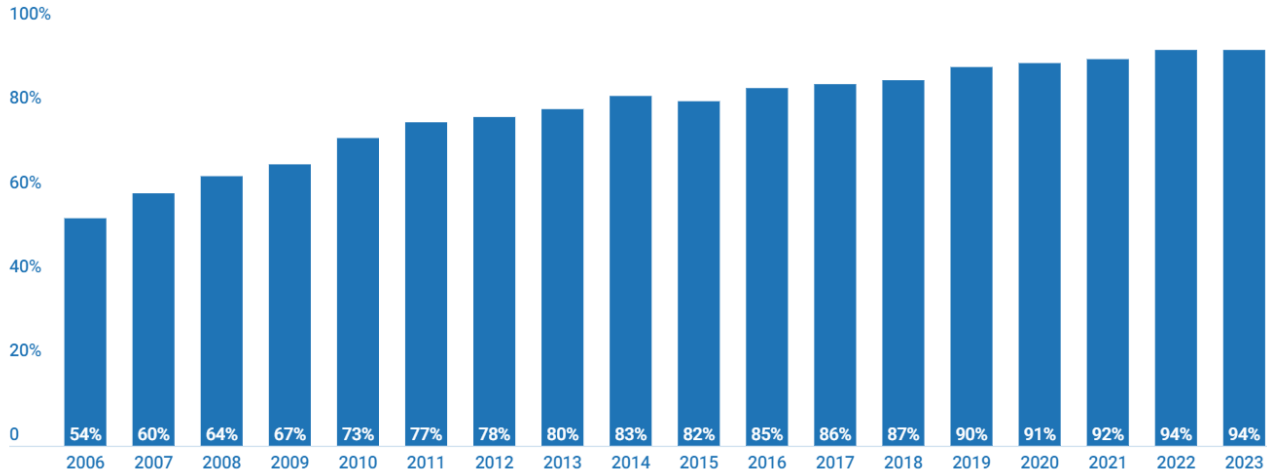
Criminele figuren (apart bekijken - niet optellen met iets anders - risico op dubbelrekening!)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Cyberbelaging	14	12	8	12	10	13	14	15	7	9	3

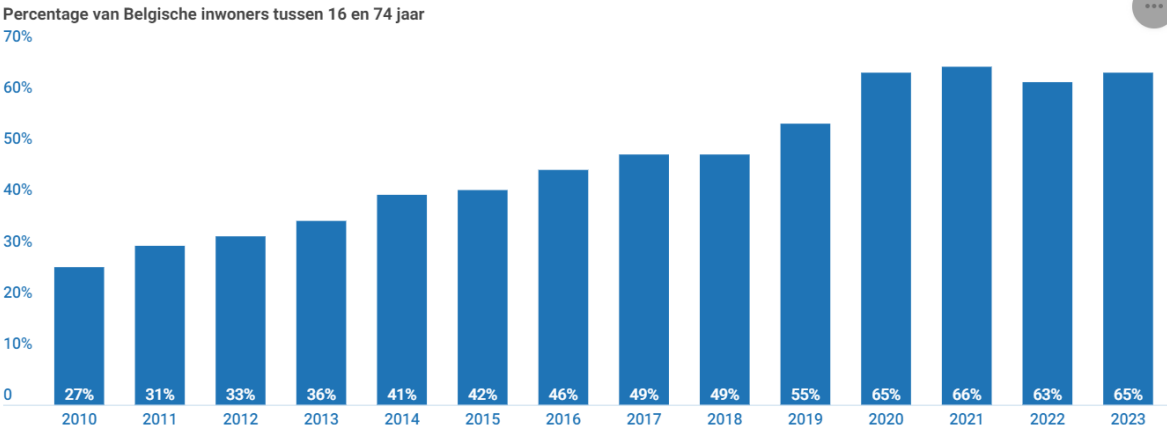
Technologie Heusden-Zolder

ICT Adaptatie binnen bevolking (2023)

Grafiek 1: Beschikbaarheid van internet in het huishouden



Online aankopen (in de 3 maanden voorafgaand aan de enquête)



Frequentie van het internetgebruik tijdens de laatste drie maanden

	Datum	2023		
Leeftijd		Frequentie van het internetgebruik tijdens de laatste drie maanden (Minder dan één keer per week)	Frequentie van het internetgebruik tijdens de laatste drie maanden (Minstens één keer per week, maar niet elke dag)	Frequentie van het internetgebruik tijdens de laatste drie maanden (Elke dag of bijna elke dag)
16-24 jaar		1%	1%	98%
25-34 jaar		0%	1%	99%
35-44 jaar		1%	1%	98%
45-54 jaar		0%	3%	97%
55-64 jaar		1%	9%	90%
65-74 jaar		4%	11%	84%

Bron: Statbel (Algemene Directie Statistiek - Statistics Belgium)

Technologisch

Door middel van technologische factoren worden kenmerken van de technologische ontwikkelingen in kaart gebracht. We denken hierbij aan digitalisering, mate van innovatie, informatievoorzieningen.

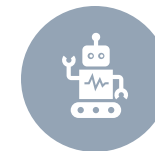


Binnen **Vlaanderen** is er over de afgelopen jaren een **sterke stijging** geweest in het gebruik van internet, dit is over 17 jaar verdubbeld tot **94%** van de bevolking. Ook het doen van bijv. **online aankopen** is sterk gestegen. Er is te zien dat er voornamelijk nog ruimte is voor de **65-74 jarigen (84%)**

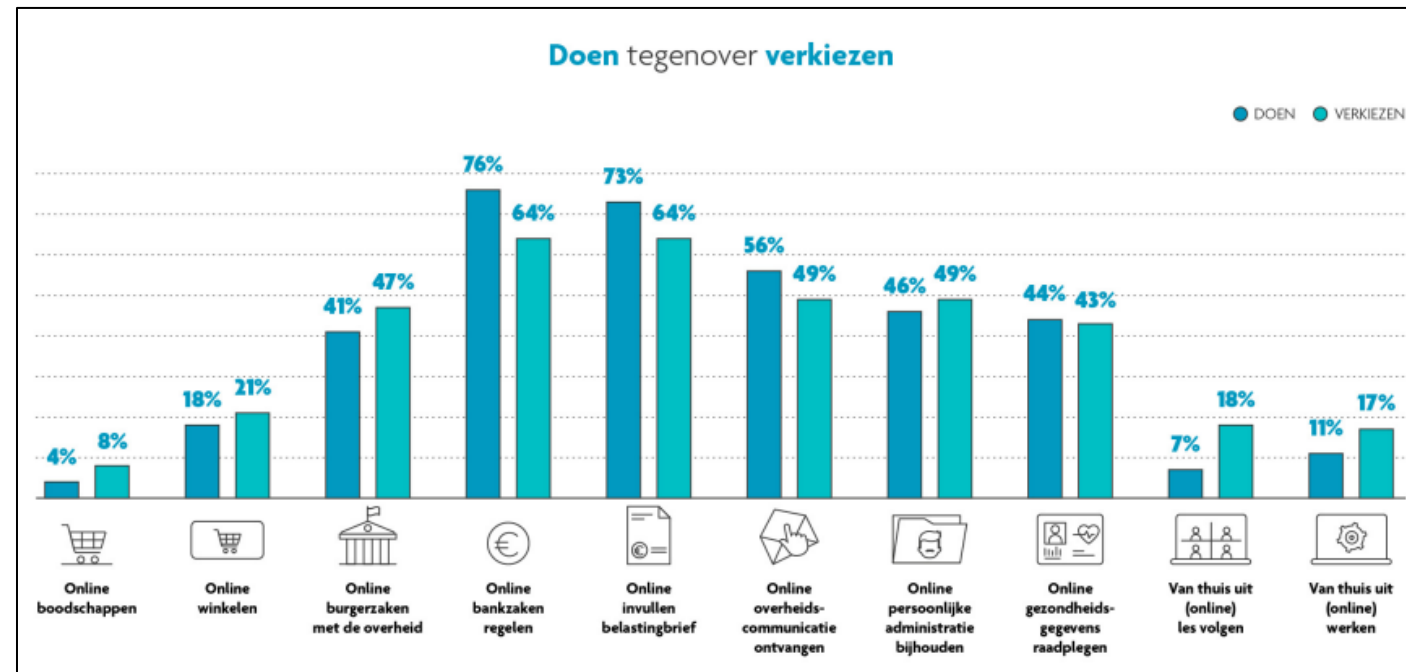
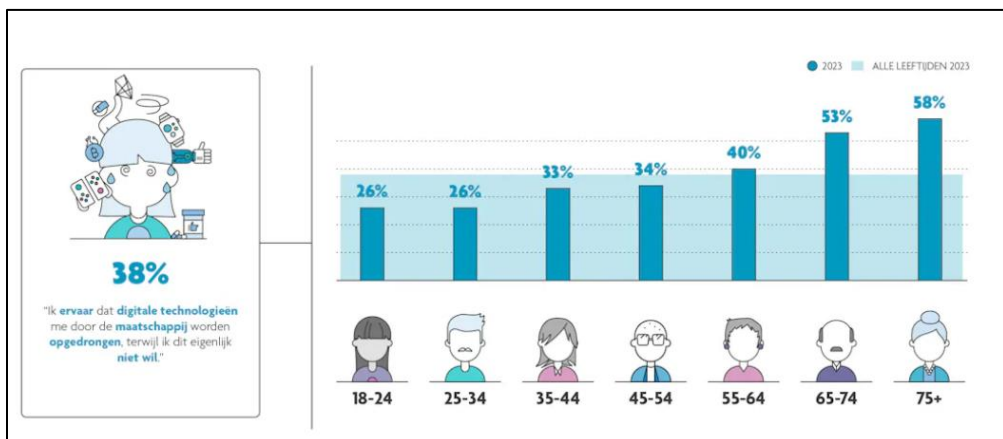
Technologie Heusden-Zolder

ICT Adaptatie binnen de bevolking (2023)

Technologisch



Door middel van technologische factoren worden kenmerken van de technologische ontwikkelingen in kaart gebracht. We denken hierbij aan digitalisering, mate van innovatie, informatievoorzieningen.



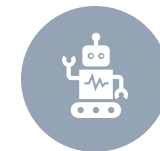
Op het gebied van ICT adaptatie binnen de samenleving is er voornamelijk een blokkade bij de personen boven de 65 jaar, bij de categorie 55-64 jaar vind 40% dat men teveel opgedrongen wordt om te digitaliseren. Enkel 49% wenst overheidscommunicatie digitaal te hebben. Daarnaast vertrouwd maar 51% van de bevolking de overheid met hun gegevens.

Technologie Heusden-Zolder

ICT Adaptatie binnen de bevolking (2023)

Technologisch

Door middel van technologische factoren worden kenmerken van de technologische ontwikkelingen in kaart gebracht. We denken hierbij aan digitalisering, mate van innovatie, informatievoorzieningen.



*Uit een recente enquête van Statbel (2021) blijkt dat **slechts 48% van de Limburgers** tussen 16 en 74 jaar beschikt over digitale basisvaardigheden. Gemiddeld in Vlaanderen is dat 55%. Zowel het opleidingsniveau als het gezinsinkomen blijken een sterke invloed te hebben op de mate waarin men onderlegd is in het gebruik van digitale toepassingen.*

*POM Limburg nam de resultaten van de Statbel-enquête onder de loep. Binnen België scoort Vlaams-Brabant het best met 63% van de inwoners die beschikken over minimaal een basiskennis van digitale vaardigheden. Met een score van slechts 48% bengelen Limburg, West-Vlaanderen en Henegouwen onderaan. Er is ook een aanzienlijke digitale kloof tussen mannen en vrouwen. **52% van de Limburgse mannen beschikt over digitale basisvaardigheden**. Bij de Limburgse vrouwen is dit slechts 44%. Ook gemiddeld in Vlaanderen bestaat deze digitale kloof, al liggen de percentages daar wel telkens hoger. Inzake leeftijd is het niet geheel verwonderlijk dat vooral de groep 55- tot 74-jarigen doorgaans over minder digitale vaardigheden beschikt dan hun jongere streekgenoten, zowel in Limburg als in Vlaanderen.*

Maar we zien ook een groot verschil in digitale vaardigheden naargelang het opleidingsniveau en het gezinsinkomen. Van de hooggeschoolde Limburgers heeft 76% minstens digitale basisvaardigheden. Bij de middengeschoolden loopt dat percentage al sterk terug (41%) en vooral bij de laaggeschoolden is de digitale basiskennis ondermaats (26%). In vergelijking met Vlaanderen loopt Limburg vooral achter bij de middengeschoolden, ofwel de inwoners met enkel een diploma van het secundair onderwijs. Ook het inkomen houdt rechtstreeks verband met de digitale vaardigheid. Wanneer het netto gezinsinkomen meer dan € 2.400 bedraagt, loopt het aantal personen met digitale basisvaardigheden op tot boven de 55%. Met een lager inkomen is dat minder dan 40%. Hierin volgt Limburg dezelfde trend als gemiddeld in Vlaanderen.

De bovenstaande onderzoeksresultaten in combinatie met de opgesomde doelgroepen tonen aan dat de oprichting van een digibank enkel voor de gemeente Heusden-Zolder verantwoord en noodzakelijk is. Met meer dan 4000 gezinnen met een inkomen onder de 2400 euro en hoge percentages laaggeletterde volwassenen beschikken veel inwoners niet over de noodzakelijke digitale basisvaardigheden.



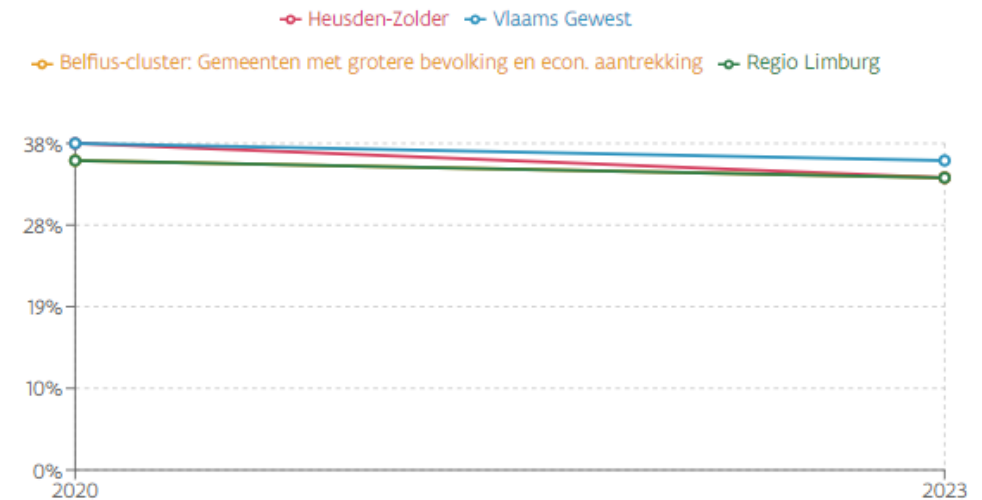
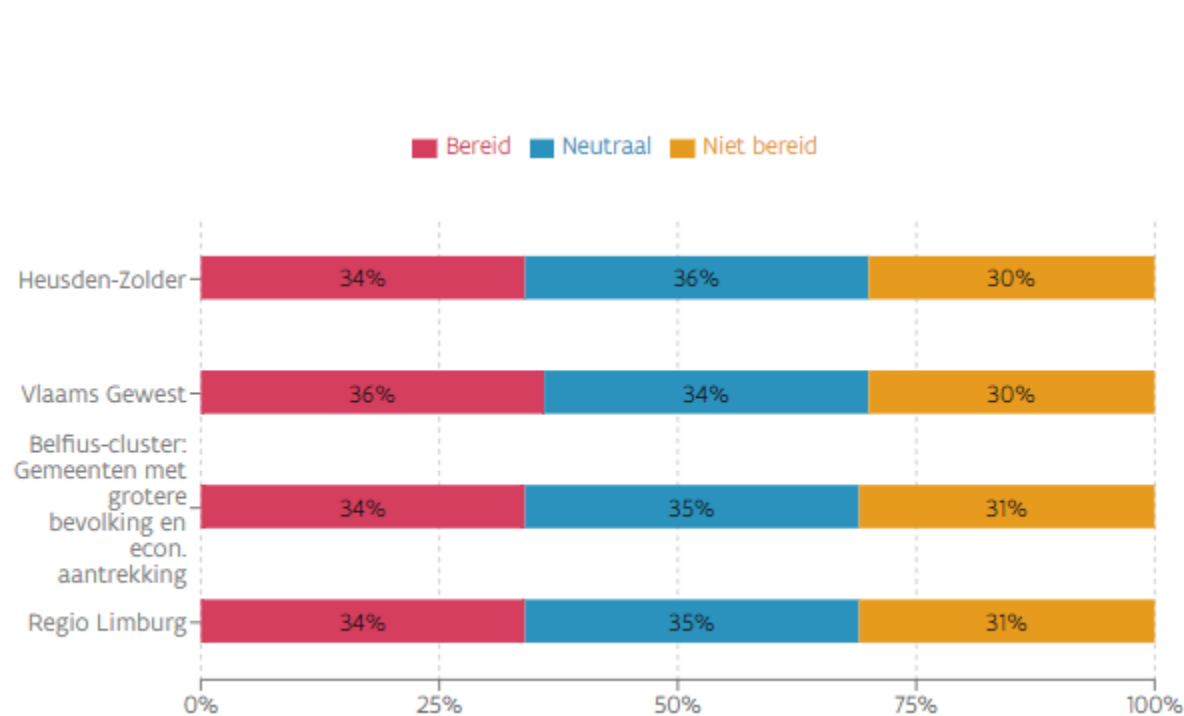
Politiek



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Bereidheid om mee te praten over gemeente



	2020	2023
Heusden-Zolder	38%	34%
Vlaams Gewest	38%	36%
Belfius-cluster: Gemeente...	36%	34%
Regio Limburg	36%	34%

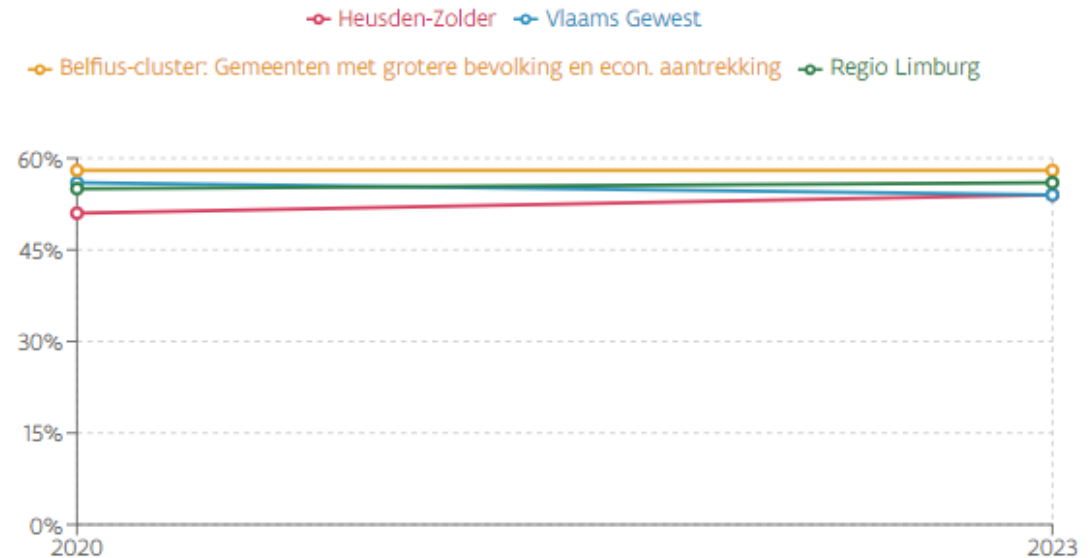
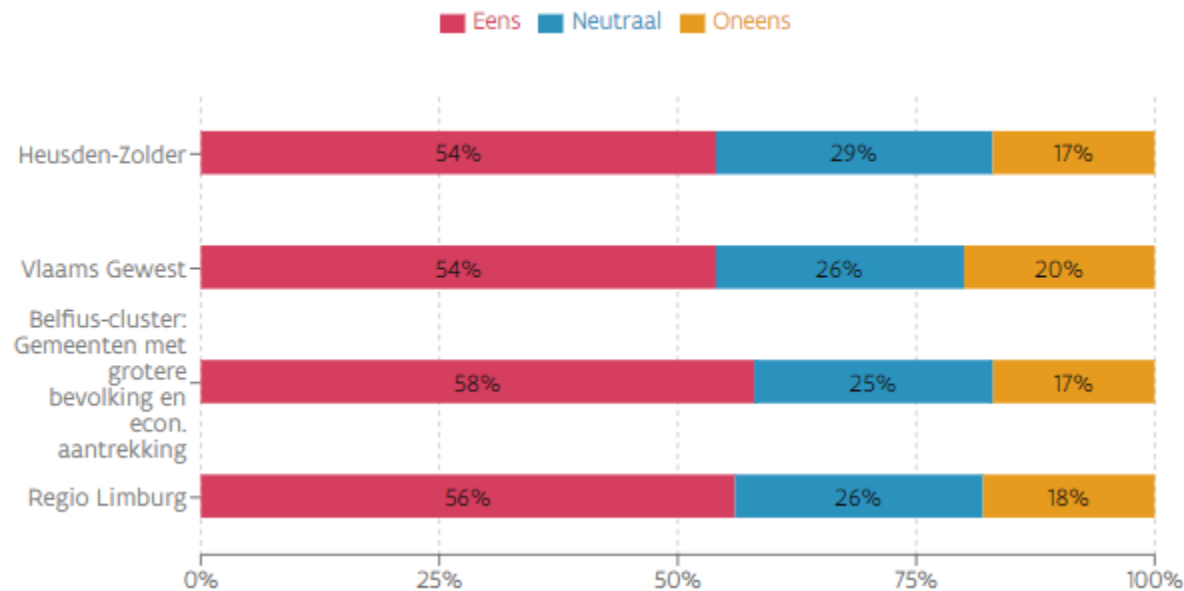
Bij een bevraging bij de bevolking naar de **bereidheid om meer te praten** binnen de gemeente dan geeft 34% aan hier **positief** tegenover te staan. Hiermee is er een afname waargenomen ten opzichte van de 38% in 2020. Hiermee ligt het onder het gemiddelde van Vlaanderen, maar gelijk met andere regio's.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Tevredenheid over communicatie gemeentebestuur



	2020	2023
Heusden-Zolder	51%	54%
Vlaams Gewest	56%	54%
Belfius-cluster: Gemeente...	58%	58%
Regio Limburg	55%	56%

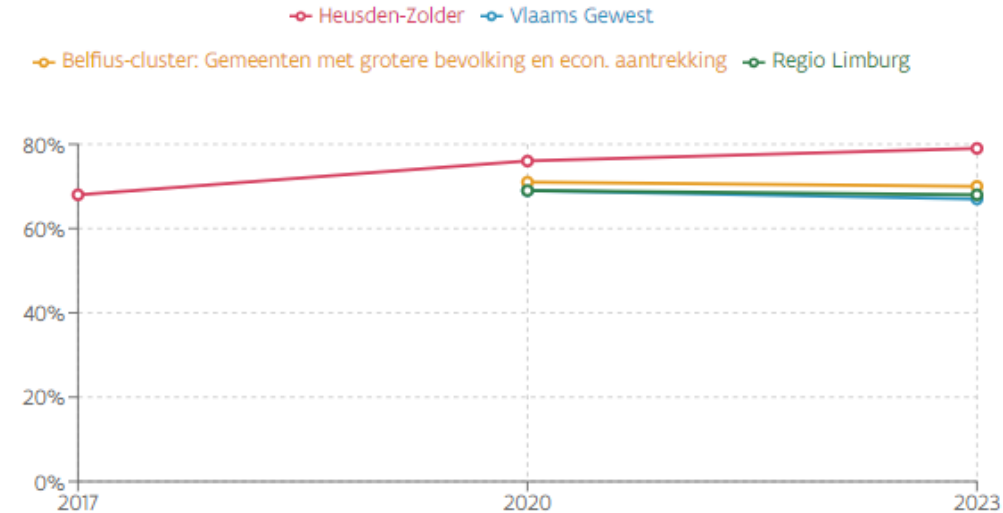
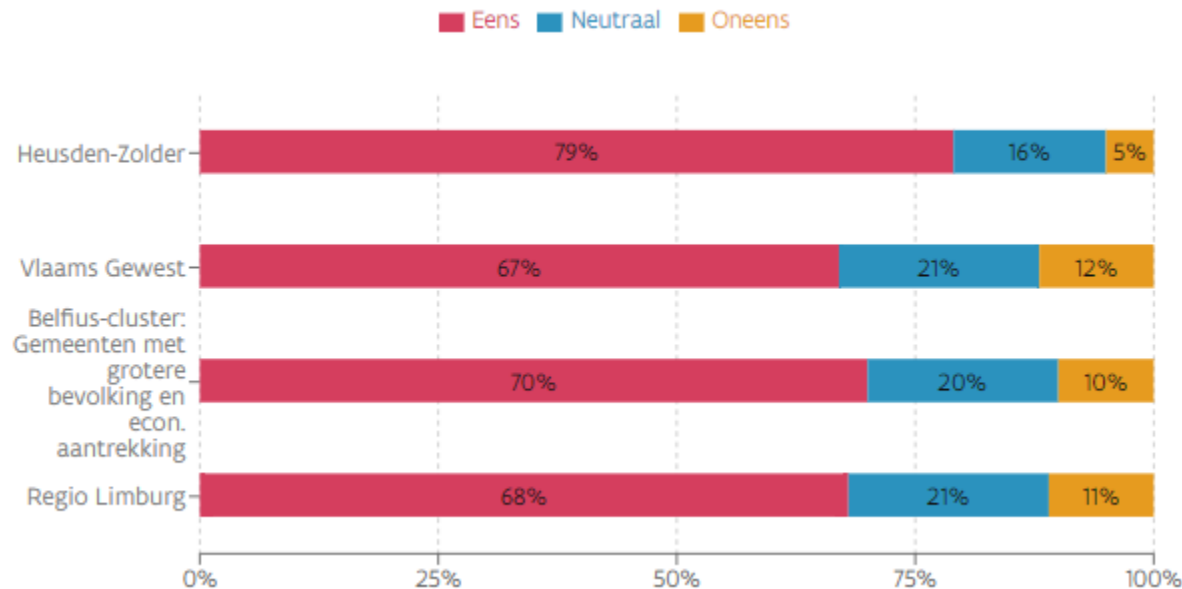
Bij een bevraging bij de bevolking naar de **tevredenheid over de communicatie van het gemeentebestuur** binnen de gemeente dan geeft 54% aan hier **positief** tegenover te staan. Hiermee is er een toename waargenomen ten opzichte van de 51% in 2020. Hiermee ligt het onder het gemiddelde van Vlaanderen en Limburg, maar gelijk met andere gemeenten.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Tevredenheid over digitale dienstverlening



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	68%	76%	79%
Vlaams Gewest	-	69%	67%
Belfius-cluster: Gemeente...	-	71%	70%
Regio Limburg	-	69%	68%

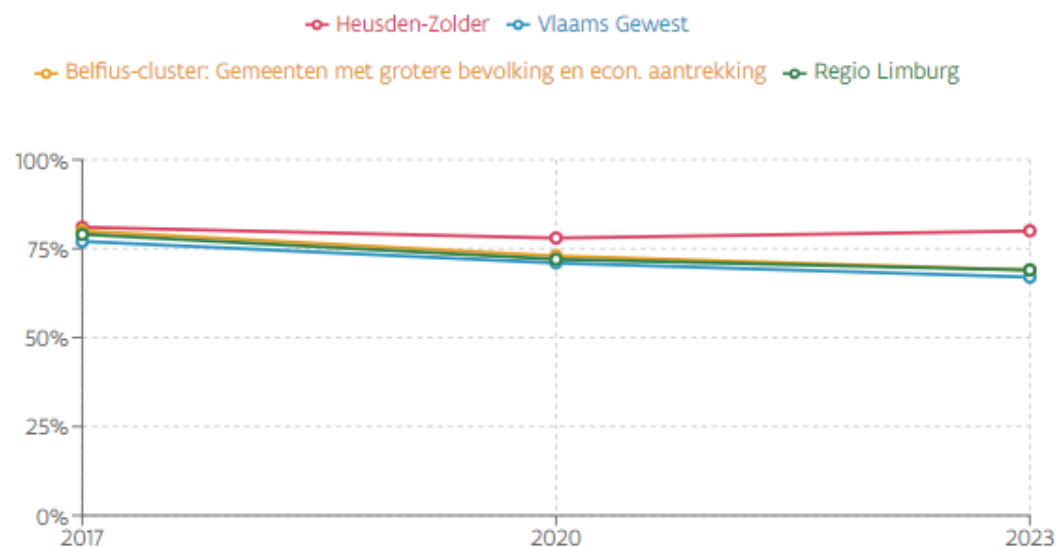
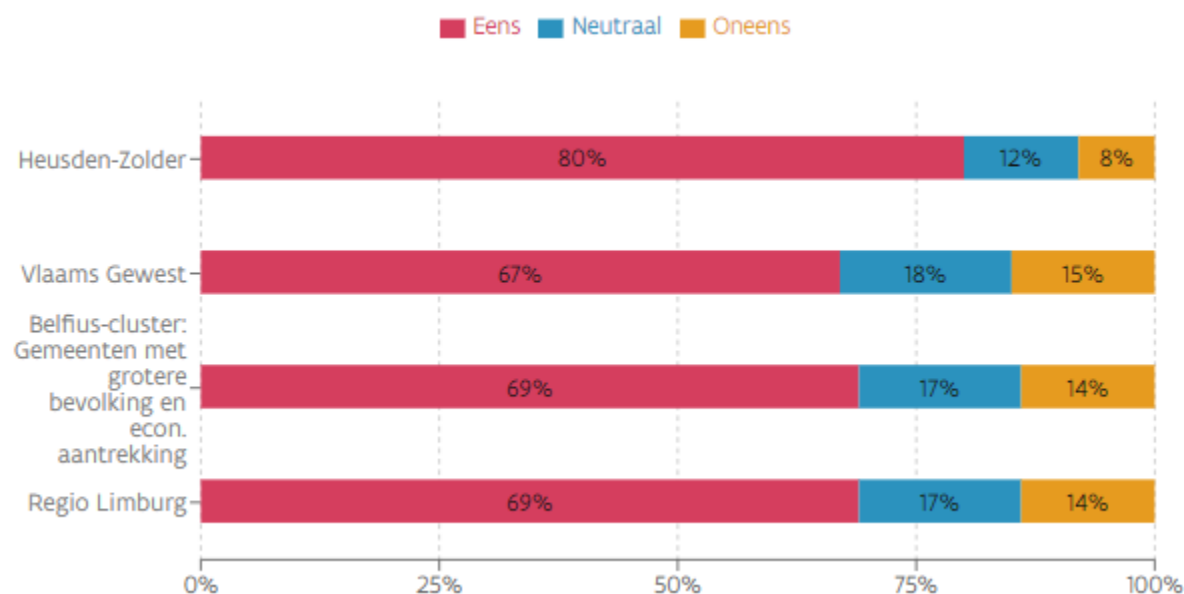
Bij een bevraging bij de bevolking naar de **tevredenheid over de digitale dienstverlening** binnen de gemeente dan geeft 79% aan hier **positief** tegenover te staan. Hiermee is er een sterke toename waargenomen ten opzichte van de 68% in 2017. Hiermee ligt het ver boven de percentages die in andere gebieden worden waargenomen.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Tevredenheid over loketvoorziening



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	81%	78%	80%
Vlaams Gewest	77%	71%	67%
Belfius-cluster: Gemeente...	80%	73%	69%
Regio Limburg	79%	72%	69%

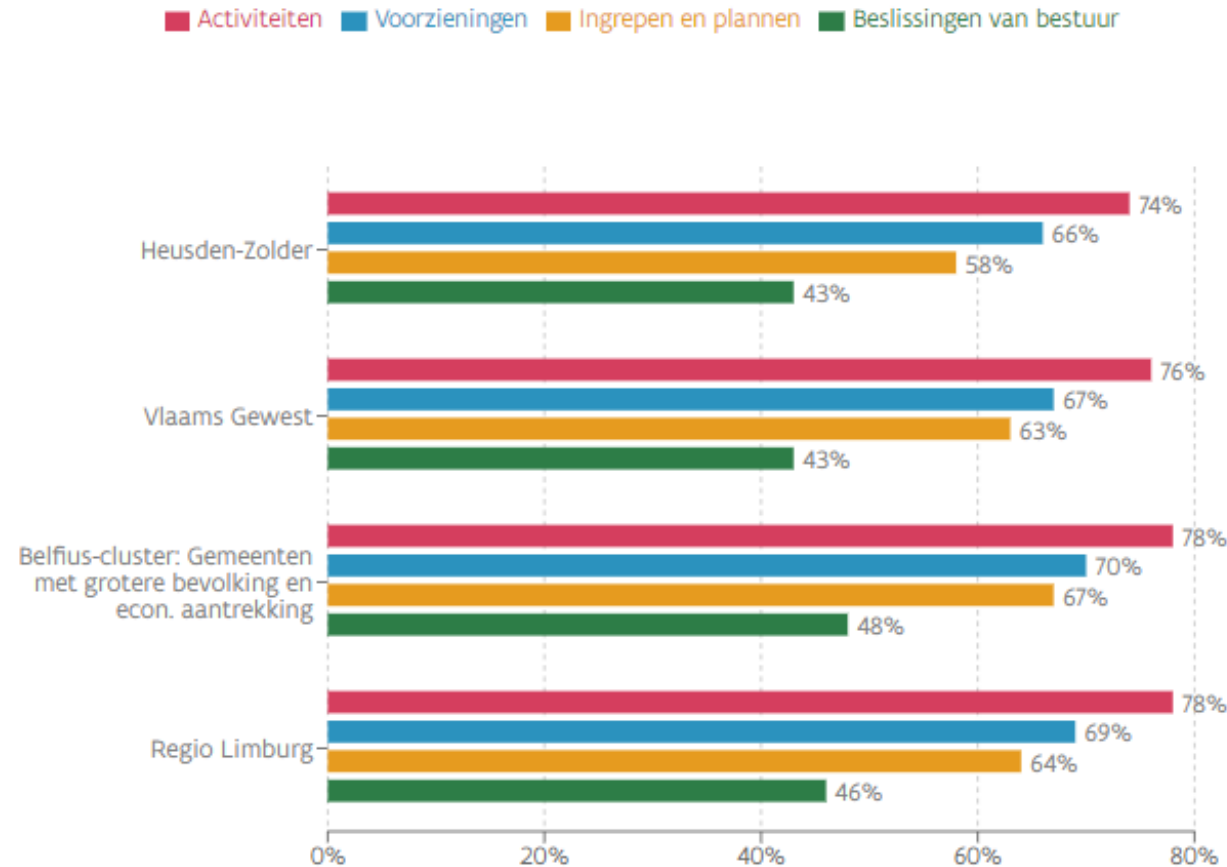
Bij een bevraging bij de bevolking naar de **tevredenheid over de loketvoorziening** binnen de gemeente dan geeft 80% aan hier **positief** tegenover te staan. Hiermee is er een lichte afname waargenomen ten opzichte van de 81% in 2017. Hiermee ligt het ver boven het gemiddelde van de andere regio's.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Tevredenheid over informatie door gemeente (detail)



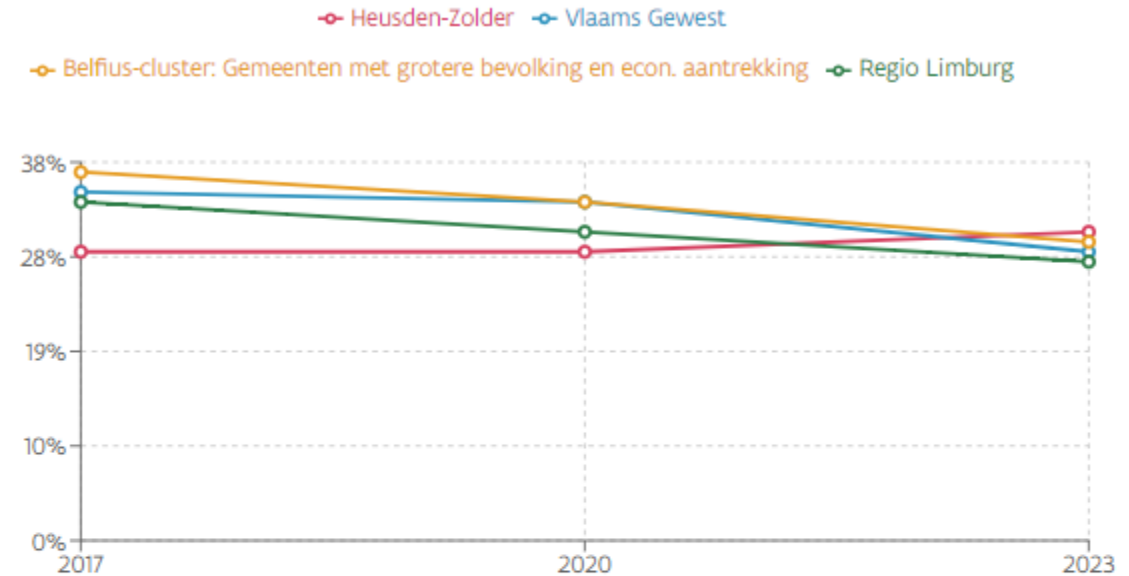
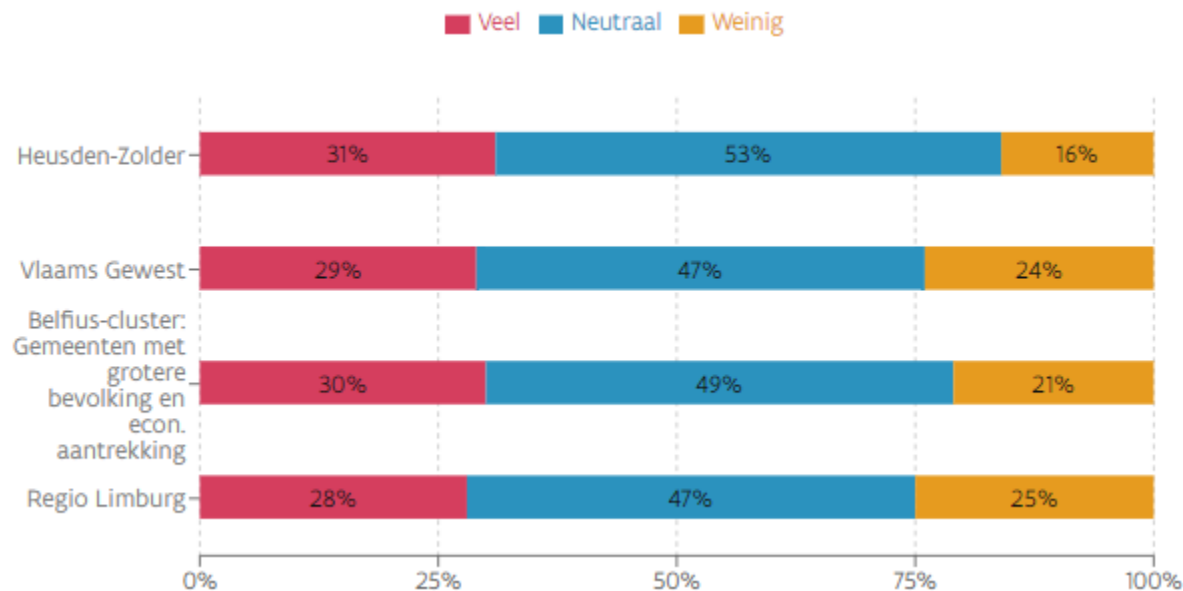
Bij een bevraging bij de bevolking naar de **tevredenheid over de verschillende vormen van informatievertrekking** binnen de gemeente dan geeft 74% aan hier **positief** te zijn over **activiteiten**, 66% over **Voorzieningen**, 58% over **Ingrepen en Plannen** en 43% over de **beslissingen van het bestuur**. Er is te zien dat Heusden-Zolder hiermee minder goed presteert dan de vergeleken regio's.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Vertrouwen in gemeentebestuur



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	29%	29%	31%
Vlaams Gewest	35%	34%	29%
Belfius-cluster: Gemeente...	37%	34%	30%
Regio Limburg	34%	31%	28%

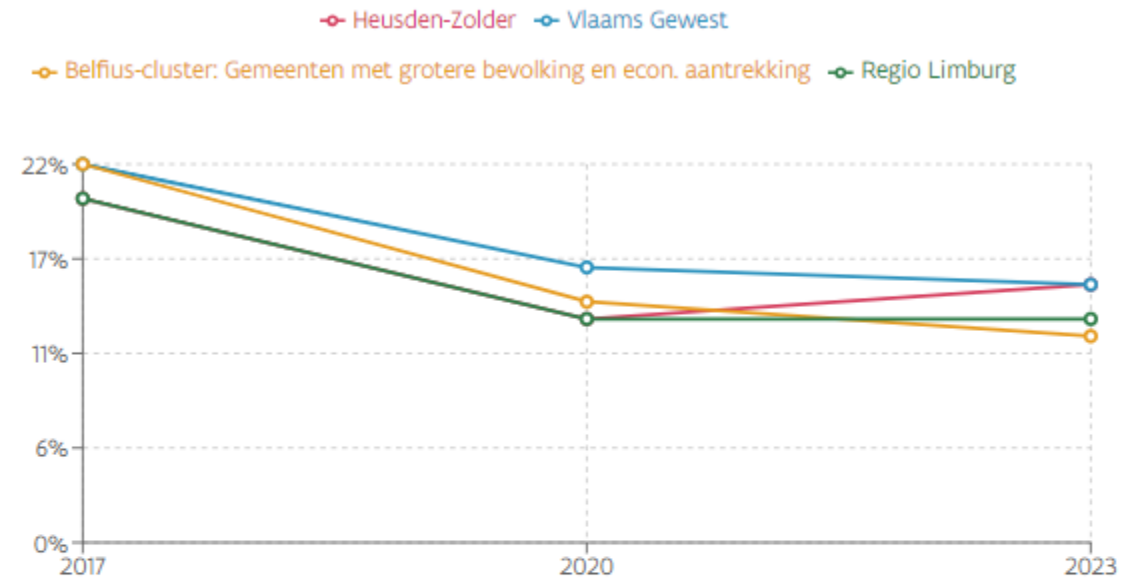
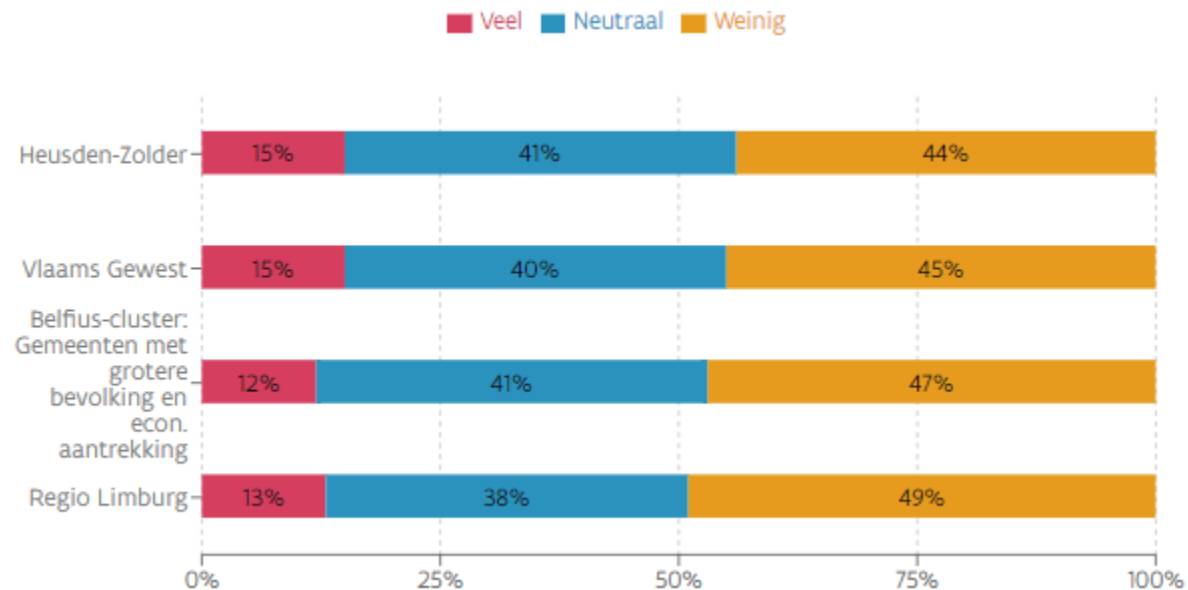
Bij een bevraging bij de bevolking naar het **vertrouwen in het gemeentebestuur** binnen de gemeente dan geeft 31% aan hier **veel van te hebben**. Hiermee is er een lichte toename waargenomen ten opzichte van de 29% in 2017. Hiermee ligt het boven het gemiddelde van de andere regio's.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Vertrouwen in Vlaamse Overheid



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	20%	13%	15%
Vlaams Gewest	22%	16%	15%
Belfius-cluster: Gemeente...	22%	14%	12%
Regio Limburg	20%	13%	13%

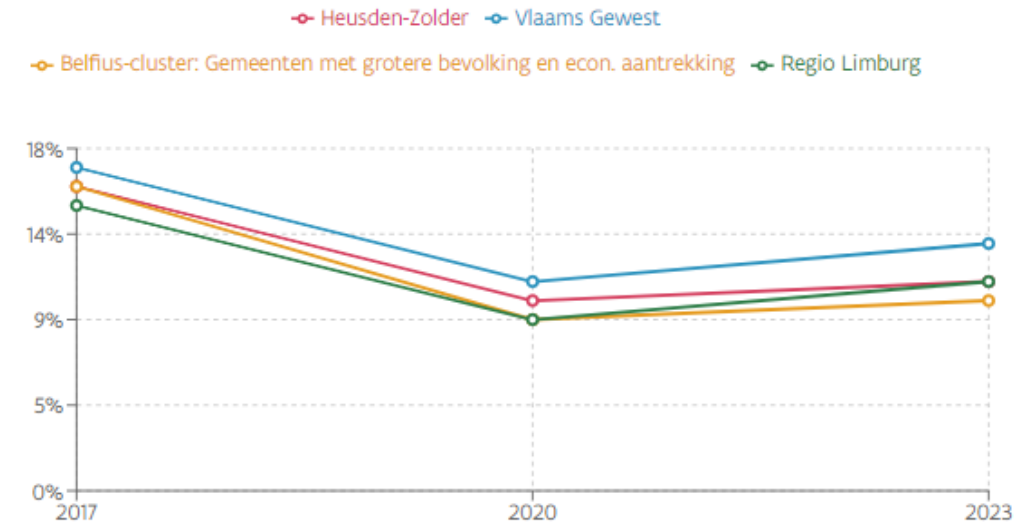
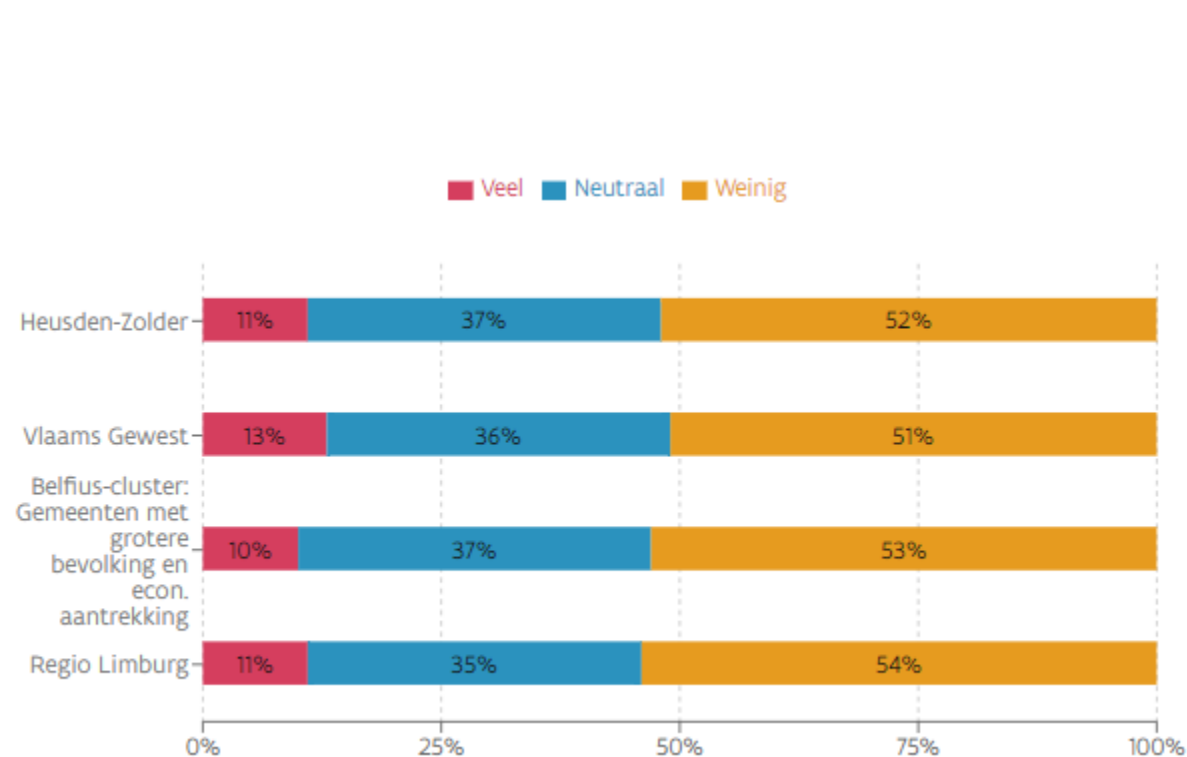
Bij een bevraging bij de bevolking naar het **vertrouwen in de Vlaamse Overheid** dan geeft 15% aan hier **veel van te hebben** en 44% **weinig** te hebben. Hiermee is er in Heusden-Zolder een iets groter vertrouwen in de Vlaamse overheid dan de andere regio's.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Vertrouwen in Federale Overheid



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	16%	10%	11%
Vlaams Gewest	17%	11%	13%
Belfius-cluster: Gemeente...	16%	9%	10%
Regio Limburg	15%	9%	11%

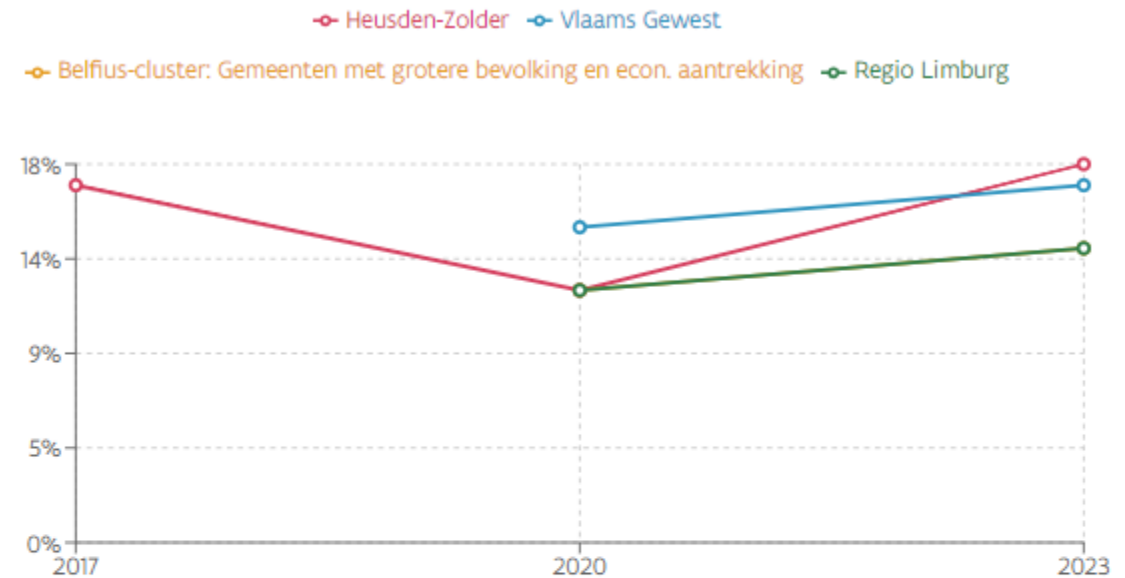
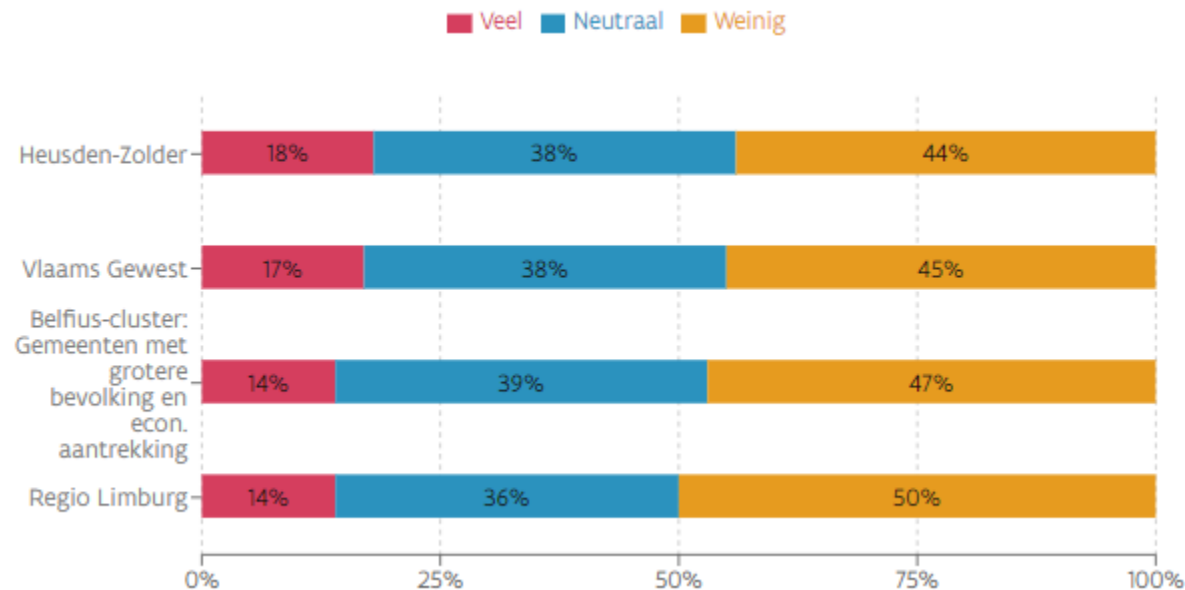
Bij een bevraging bij de bevolking naar het **vertrouwen in de Federale** dan geeft 11% aan hier **veel van te hebben** en 52% **weinig** te hebben. Hiermee is er in Heusden-Zolder een iets groter vertrouwen in de Federale overheid dan de andere regio's.



Door middel van politiek-juridische factoren wordt de invloed van het politieke klimaat, wetgeving, wetswijzigingen, subsidies in kaart gebracht.

Politiek-Juridisch Heusden-Zolder

Vertrouwen in Europese Overheid



	2017	2020	2023
Heusden-Zolder	17%	12%	18%
Vlaams Gewest	-	15%	17%
Belfius-cluster: Gemeente...	-	12%	14%
Regio Limburg	-	12%	14%

Bij een bevraging bij de bevolking naar het **vertrouwen in de Europese Overheid** dan geeft 18% aan hier **veel van te hebben** en 44% **weinig** te hebben. Hiermee is er in Heusden-Zolder een iets groter vertrouwen in de Vlaamse overheid dan de andere regio's.