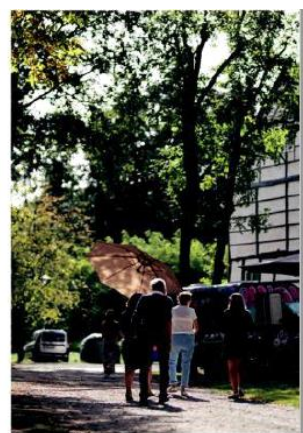




JAARREKENING HEUSDEN-ZOLDER 2021

JAARREKENING 2021

1. Inleiding	2
2. Beleidsevaluatie	3
3. Financiële nota	26
Schema J1 – doelstellingenrekening	27
Schema J2 – staat van het financieel evenwicht	30
Schema J3 – realisatie van de kredieten	32
Schema J4 – balans	33
Schema J5 – staat van opbrengsten en kosten	35
4. Toelichting bij de jaarrekening	36
Schema T1 – ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	37
Schema T2 – ontvangsten en uitgaven naar economische aard.....	40
Schema T3 – investeringsproject per prioritaire actie	44
Schema T4 – evolutie van de financiële schulden	60
Schema T5 – de toelichting bij de balans	61
Financiële risico's	63
Waarderingsregels	66
Niet in balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)	74
Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en gebudgetteerde ontvangsten & uitgaven	75
Buitengewone invloed op het resultaat	89
Investeringsbudgetten met opgave van de overgedragen kredieten	90
Verwijzing naar plaats waar documentatie staat	95
5. Documentatie	96
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	97
Overzicht subsidies	143
Overzicht beleidsdomeinen en beleidsvelden	147
Overzicht verbonden entiteiten	150
Overzicht personeelsinzet	151
Overzicht jaarlijks opbrengst per belastingsoort.....	152
Rapportering financieel directeur	153

Inleiding

De jaarrekening 2021 is een geconsolideerde jaarrekening van gemeente en OCMW en wordt opgemaakt volgens de regels en schema's van BBC 2020.

De jaarrekening bestaat uit drie onderdelen die sterk met elkaar verweven zijn, namelijk de beleidsevaluatie, de financiële nota en de toelichting.

In de beleidsevaluatie ligt de focus op de rapportering over het prioritaire beleid dewelke een inhoudelijke evaluatie bevat en daar waar budgetten gekoppeld werden aan een prioritaire actie worden de uitgaven en ontvangsten van 2021 toegevoegd.

De financiële nota toont de financiële gevolgen van het gevoerde beleid en wordt weergegeven in de schema's J1 tot en met J5. De eerste drie schema's geven een samenvatting van de geboekte ontvangsten en uitgaven en de budgettaire resultaten die daaruit voortvloeien. De laatste twee zijn samenvattende documenten over de verrichtingen die zijn geregistreerd in de algemene boekhouding.

In de toelichting wordt aan de hand van een aantal T-schema's bijkomende informatie gegeven omtrent de financiële nota. Verder bevat deze ook nog een aantal verplichte toelichtingen waarvoor geen modelschema opgelegd wordt.

Omdat de jaarrekening een rapportering op hoofdlijnen is wordt ze aangevuld met documentatie die de raadsleden meer gedetailleerde gegevens verschaft.

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie



2021

Journaalvolnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / EK Budg. 39352 IK Budg. 32649

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 01: Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie

Kwalitatieve omschrijving: Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	117.184	297.096	132.320
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-117.184	-297.096	-132.320
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 01.04: Versterken de lokale regicapaciteit door rol als regisseur uitdrukkelijk op te nemen

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de lokale regicapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling geven aan onze actorrol

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 01.04.01: Als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening

We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 1.04.01.02: Regie kinderarmoede

Regie kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Er werd een projectoproep gelanceerd voor vernieuwende projecten voor de Huizen van het Kind. Er werd een subsidie aanvraag ingediend binnen de prioriteit kinderarmoede. De focus in dit project ligt op pro actieve rechtenverkenning. 10 partners hebben een engagementsverklaring ondertekend in het kader van dit project. De subsidie aanvraag werd goedgekeurd voor drie werkjaren. Een extra projectmedewerker, onze kinderkansenambassadeur werd aangesteld. In het najaar is de projectmedewerker gestart om vanuit een outreachende aanpak met huisbezoeken op zoek te gaan naar gezinnen die we momenteel nog niet bereiken.

De standenbeurs, de 'doe je voordeel dag', die gepland was op 18/11/21 is helaas omwille van de coronamaatregelen niet kunnen doorgaan. Deze standenbeurs waar mensen kunnen nagaan of ze recht hebben op de verhoogde tegemoetkoming, tussenkomsten voor vrije tijd, een stookoliepremie, zal in het voorjaar 2022 georganiseerd worden.

In het kader van automatische toekenning van sociaal tarief is een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met de kruispuntbank Sociale Zekerheid. Gezinnen die recht hebben op de verhoogde tegemoetkoming krijgen nu automatische het sociaal tarief aangerekend als ze hun kind inschrijven in de buitenschoolse kinderopvang 't Klim-Op-Ke of voor het vakantie aanbod van AAP en NEL. Vanuit een gerichte informatiecampagne werden alle kinderen die recht hebben op de verhoogde tegemoetkoming met een brief en folder geïnformeerd over mogelijke tussenkomsten waarop ze recht hebben.

Prioritaire actie: 1.04.01.07: Regie kinderopvang

Regie kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: In 2021 werd de subsidie in het kader van het nieuwe decreet BOA uitgewerkt en verder afgetoetst bij de scholen. De subsidie BOA is goedgekeurd door het schepencollege en uitgerold naar de scholen. Drie scholen zijn vanaf september gestart met BOA activiteiten. Daarnaast zijn er ook nog in 2 andere scholen overleg momenten geweest (samen met regie en actor) om het subsidiereglement verder te bekijken en mogelijkheden af te toetsen. In december hebben nog 4 scholen activiteiten ingediend, dit gaat om 3 nieuwe scholen en 1 school die nog meerdere activiteiten organiseert vanaf januari. In totaal zijn er nu –over de scholen heen- 17 BOA activiteiten.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 01.03: Werk maken van aantrekken en behouden van competente medewerkers
- 01.10: Profilering verbeteren van gemeente Heusden-zolder naar geheel naar buiten
- 01.08: Investeren in de samenwerking tussen de politiek en de organisatie
- 01.01: Werk maken van actieve en demografische aansturing, opvolging en geregelde evaluatie van MJP
- 01.05: Werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan hedendaagse normen van bedrijfsvoering
- 01.09: Actorrol verankeren in de buitenschoolse kinderopvang in het nieuwe decreet

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	117.184	297.096	132.320
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-117.184	-297.096	-132.320
Financiering			

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 04: Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen

Kwalitatieve omschrijving: Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.044.536	1.108.878	977.184
Ontvangsten	708.186	701.015	1.015
Saldo	-336.350	-407.863	-976.169
Investerings			
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.02: We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren.

Kwalitatieve omschrijving: We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren.

Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 04.02.03: Ondersteuning van vrijwilligers

Ondersteuning van vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.02.03.03: Ondersteuning van specifieke initiatieven van vrijwilligers en of armoede organisaties

Ondersteuning van specifieke initiatieven van vrijwilligers en of armoede organisaties zoals Sint-Vincentius; de Mamie's; Joepie jarig;

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: Evaluaties:

Evaluatie 2021: Joepie jarig: in 2021 zijn er 60 feestjes doorgegaan. We bereiken 18 verschillende nationaliteiten. In augustus is het zomerkamp in samenwerking met het berenhuis doorgegaan. Hierop waren 14 kinderen aanwezig.

Fietshal: 26 fietsen zijn uitgeleend. Officiële opening 12 maart 2022.

Vrijtijdsparticipatie: er zijn 2 vergaderingen doorgegaan met alle partners. Op 17 oktober is het dankfeest voor de vrijwilligers georganiseerd. 60 vrijwilligers waren aanwezig.

Sint-Vincentius: tijdens de maandelijkse open winkel dag geven we allerlei info vanuit welzijn (laptopproject, fietshal, vaccinatieproces, AAP & NEL,...) we bereiken 150 gezinnen.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.04: We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt.

Kwalitatieve omschrijving: We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	380.038	340.000	50.000
Ontvangsten	698.980	700.000	0
Saldo	318.942	360.000	-50.000
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: 04.04.04: De strijd tegen armoede moet op heel de organisatie en alle niveaus als prioritair beschouwd worden

De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	61.525	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-61.525	-50.000	-50.000
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: 4.04.04.02: Continuïteit van beleidsmiddelen, zodat werkingen niet onderhevig zijn aan onzekere financiering

Continuïteit van beleidsmiddelen, zodat werkingen niet onderhevig zijn aan onzekere financiering, is nodig om een stabiel vertrouwen tussen hulpverlener en gezin op te bouwen. Op die manier verankeren we de werking van Zonnekind en de buddywerking als reguliere werking van het sociaal huis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: In het meerjarenplan en het nieuwe organogram (2020) zijn de buddywerking en Zonnekind structureel verankerd. Dit biedt perspectief op langdurige begeleiding en ondersteuning, zoals we nu reeds in de praktijk kunnen vaststellen. Wat de buddywerking betreft werd in 2021 nog gefocust op de werking zoals voorzien in het subsidiedossier bij de Vlaamse overheid "buddymaatje". Daarin is een dubbel spoor voorzien: individuele buddywerking en netwerkversterking via St.-Vincentius. Wat betreft het onthaalteam van St.-Vincentius: deze werd ondersteund in de uitbouw van hun werking: op vlak van verbreding van de doelgroep, rond het voeren van evaluaties met de doelgroep en hun onthaallokaal. Dit binnen de geldende Corona-beperkingen. De uitbouw van een kruidenierswerking (eerste stap naar winkelformule) ging eind 2020 van start en wordt positief geëvalueerd. Een verdere uitbouw naar een 'sociale kruidenier' is in voorbereiding. Wat betreft de individuele buddywerking werd een flyer ontworpen om nieuwe buddys te recruter, en volgde een social-mediacampagne. De buddys werden individueel gecoacht, groepssamenkomsten waren door de Corona-beperkingen niet mogelijk.

Prioritaire actie: 4.04.04.03: Uitbreiden werking van Zonnekind zodat de doelgroep uitgebreid kan worden

We breiden de werking van Zonnekind terug uit zodat de doelgroep kan uitgebreid worden, ook met gezinnen met tieners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Team Zonnekind werd in 2021 uitgebreid tot 1,5 VTE maatschappelijk werker, waardoor de volledige uitbreiding, zoals voorzien in het meerjarenplan, werd gerealiseerd. Dit gebeurde in 2 fases met bijkomende personeelscapaciteit in februari en september. Daardoor konden meer gezinnen begeleid worden: in 2021 werden 21 gezinnen intensief begeleid waarvan er 11 in de loop van het jaar opgestart zijn. Ze hebben 13 gezinnen met tieners begeleid, met in totaal 18 kinderen ouder dan 12 jaar. Er zijn 6 gezinnen aangemeld die, na verkenning, niet zijn opgestart. Eind 2021 werden 2 aanmeldingen verkend die opgestart zijn begin 2022. Er was dit jaar afstemming met de gezinscoaches van Gezin Centraal, St.-Vincentius en De Mammies. Er werd deelgenomen aan verschillende vormingen om de expertise te vergroten. Gezien de complexiteit in de dossiers wordt bijkomend ingezet op methodische ondersteuning in de vorm van regelmatige interviews. Dit werd eind 2021 voorbereid om begin 2022 van start te kunnen gaan.

Totaal niet-prioritaire acties:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	61.525	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-61.525	-50.000	-50.000
Investeringen			
Financiering			

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	318.513	290.000	0
Ontvangsten	698.980	700.000	0
Saldo	380.467	410.000	0
Investerings			
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.05: We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid.

Kwalitatieve omschrijving: We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 04.05.01: Zorgen dat maatschappelijke kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving

Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.05.01.01: We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.

We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.

Fonds sport, spel en cultuur: in 2021 zijn er 106 aanvragen goedgekeurd van 26 verschillende verenigingen.

112 huisbezoeken zijn er doorgegaan om kwetsbare gezinnen toe te leiden naar vrije tijd

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.08: Inzetten op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden.

Kwalitatieve omschrijving: We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	656.165	768.878	927.184
Ontvangsten	873	1.015	1.015
Saldo	-655.292	-767.863	-926.169
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: 04.08.02: Investeren in opvoedingsondersteuning

Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.08.02.01: Projectmatige ondersteuning van ouders in lagere school

Projectmatige ondersteuning van ouders in lagere school

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2021: De projecten in de scholen met ouders zijn niet gestart in 2021 omwille van corona.

Het project Leren leren aan huis is wel opgestart maar de student doet zijn 'huisbezoeken' in de school. De ondersteuning naar ouders gebeurt telefonisch of online.. Het project is gestart in oktober 2020 en loopt tot juni 2021. Er zijn 12 studenten die 12 leerlingen begeleiden tijdens 10 momenten in de school. We merken dat de impact op de ouderbetrokkenheid in het project daardoor wel minder is. De meerwaarde van het project voor de kinderen qua leren leren is er zeker geweest maar we willen indien het terug haalbaar is, zeker de begeleidingen aan huis laten doorgaan.

Verschillende projecten zijn terug opgestart in september 2021. Gezinsleren, in samenwerking met Ligo, wordt dit jaar in 3 scholen opgestart. Daarnaast zorgen we voor een goede communicatie tussen het project leren thuis leren en het nieuwe project van Sint- Vincentius zodat we geen overlapping hebben maar net meer leerlingen en hun ouders kunnen ondersteunen.

De projecten gezinsleren werden in 2 basisscholen gecontinueerd in het laatste kwartaal van 2021. De vrijwilligers van het project groei hebben zich voorgesteld aan het team Huis van het kind en wijkwerking / diversiteit op 6 december. Vanuit deze samenwerking kunnen nu ook kwetsbare gezinnen toegeleid worden naar het project groei.

Prioritaire actie: 4.08.02.02: Project opvoedingsondersteuning 0-3(Hupsakee en Koala en overeenkomst met Kind en taal)

Project opvoedingsondersteuning 0-3(Hupsakee en Koala en overeenkomst met Kind en taal)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2021: Er werd omwille van de maatregelen in het kader van de Corona- pandemie ook in 2021 zeer sterk ingezet op maatwerk naar kwetsbare gezinnen toe met kinderen 0- 3 jaar vanuit de voorschoolse werkingen KOALA, Hupsakee en Kind en Taal vzw.

Er konden slechts beperkt ontmoetingsmomenten georganiseerd worden en gezinnen kregen dus ondersteuning op heel wat andere manieren, naargelang hun noden, behoeften en vragen. Er werden spel- en knutselpakketten bezorgd, er werden wekelijks stoepcontacten en huisbezoeken gedaan, whatsapp- gesprekken en bijna dagelijks vonden er 1 op 1 spelbegeleidingen plaats of spelbubbels met twee tot drie gezinnen wanneer de maatregelen het toelieten. We bereikten een 70- tal kwetsbare gezinnen voor de drie werkingen Hupsakee, Koala en Kind en Taal vzw. Samenwerking met de partners zoals Kind en Gezin, Kind en Taal, Sociaal Huis, Huis van het Kind- medewerkers, Kinderopvang, .. maar ook tewerkstelling, opleiding, ... waren heel belangrijk omdat gezinnen met heel wat vragen zaten en nood hadden aan vertrouwensfiguren in hun buurt.

In mei 2021 werd ook de Tutenboom feestelijk geopend in het kader van de Week van de Opvoeding waarbij 25 ouders en hun peuters aanwezig waren.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 04.08.03: Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven

Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.08.03.03: We willen extra aandacht geven aan vormen van kinderopvang die kinderarmoede bestrijden, ...

We willen extra aandacht geven aan vormen van kinderopvang die kinderarmoede bestrijden, gelijke kansen stimuleren en maatschappelijke integratie bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2021: In 2021 werden er 37 opvangcheques ingezet in kader van opvang voor gezinnen die het moeilijk hadden in een crisissituatie. In navolging van het afsprakenkader voor het toekennen van het sociaal tarief binnen een aantal gemeentelijke diensten werd er vanaf september 2021 binnen de buitenschoolse opvang van start gegaan met de automatische toekenning van het sociaal tarief aan elk kind dat recht heeft op de verhoogde tegemoetkoming.

Prioritaire actie: 4.08.03.05: Uitbouw v lokaal kinderopvang loket. Ondersteunen v gezinnen in zoektocht nr plaats in kinderopvang.

Uitbouw van een lokaal kinderopvang loket. We ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar een plaats in de kinderopvang. Het lokaal kinderopvangloket biedt een overzicht van de beschikbare plaatsen, zowel binnen het gemeentelijk als het private aanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2021: In het eerste kwartaal werden er 16 nieuwe opvangvragen gesteld via het e-loket. Daarnaast worden er nog 5 opvangvragen van 2020 opgevolgd gezien er momenteel nog geen opvangplaats beschikbaar is voor deze kinderen. In het tweede kwartaal werden er 25 nieuwe opvangvragen gesteld in het Lokaal Loket Kinderopvang. In het derde kwartaal werden er 35 opvangvragen gesteld en in het vierde kwartaal 33. Het aantal onbeantwoorde opvangvragen groeit. In september waren er 30 aanvragen zonder een opvangvoorstel. In december waren er nog 42 opvangvragen in behandeling.

Om het steeds groter aantal opvangvragen goed te kunnen opvolgen enerzijds en om een duidelijker beeld te krijgen van de wachtlijsten in onze kinderopvangvoorzieningen heeft de werkgroep kinderopvang baby en peuters de overweging gemaakt om over te schakelen naar een digitaal lokaal loket kinderopvang. Opvang Vlaanderen heeft zijn werking voorgesteld om dergelijk online platform te realiseren voor alle lokale loketten in Vlaanderen. In december werd er een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met opvang Vlaanderen om in 2022 een online lokaal loket kinderopvang in Heusden-Zolder te realiseren.

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	656.165	768.878	927.184
Ontvangsten	873	1.015	1.015
Saldo	-655.292	-767.863	-926.169
Investerings			
Financiering			

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 04.07: We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid.
- 04.09: Als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van zorg, sociale dienst- en hulpverlening
- 04.11: Werken aan een klimaat om te helpen sociaal te integreren en participeren in de omgeving.
- 04.06: De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang
- 04.12: Werken aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en doorverwijsfunctie.
- 04.03: Hulpverlening moet inzetten op basisstabiliteit en werken aan kansen op integratie in de samenleving
- 04.10: We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten en wijken.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.333	0	0
Ontvangsten	8.333	0	0
Saldo	0	0	0
Investerings			
Financiering			

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 05: Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat

Kwalitatieve omschrijving: Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.000	7.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	0
Investerings			
Uitgaven	1.181.284	5.159.778	7.639.541
Ontvangsten	92.250	270.254	1.608.241
Saldo	-1.089.034	-4.889.524	-6.031.300
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.01: Inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem.

Kwalitatieve omschrijving: We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	549.105	963.981	1.981.483
Ontvangsten	0	0	350.000
Saldo	-549.105	-963.981	-1.631.483
Financiering			

Prioritair actieplan: 05.01.01: Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer

Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	15.872	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-15.872	0
Financiering			

Prioritaire actie: 5.01.01.01: Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen

Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Het bestek voor de aanleg van de trage verbindingen in de Mangelbeekvallei is klaar en de werken worden uitgevoerd in 2022. Het vrijliggend fietspad langs de Terlaemenlaan is in uitvoering. In Berkenbos worden de voetpaden hersteld.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	15.872	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-15.872	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	549.105	948.109	1.981.483
Ontvangsten	0	0	350.000
Saldo	-549.105	-948.109	-1.631.483
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.04: We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen(SDG)

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen(SDG)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 05.04.01: Bewustmaking en sensibilisering eigen diensten

bewustmaking en sensibilisering eigen diensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 5.04.01.01: bewustmakings en sensibiliserings acties binnen eigen organisatie

bewustmakings en sensibiliserings acties binnen eigen organisatie

Van 01/07/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: acties uitgesteld owv niet invulling functie

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 05.04.02: Bewustmaking en sensibilisering van burgers

bewustmaking en sensibilisering van burgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 5.04.02.01: bewustmakings en sensibiliserings acties extern

bewustmakings en sensibiliserings acties extern

Van 01/07/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: In de eerste helft van het jaar werden geplande acties uitgesteld o.w.v. de geldende coronamaatregelen.

In oktober werd i.k.v. Week van de Fairtrade een Foodfilm getoond in de Muze, met een receptie achteraf. De gemeente heeft dit mee gepromoot en de organisatie hiervan ondersteund. Er waren een 80-tal aanwezigen.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.05: We willen de Burgemeestersconvenant 2030 uitvoeren.

Kwalitatieve omschrijving: We willen de Burgemeestersconvenant 2030 uitvoeren: ondersteunen of opstarten van initiatieven die de energetische kwaliteit van woningen en gebouwen verhogen; hernieuwbare energieprojecten mogelijk maken; voor het eigen grondgebied mee een toekomstvisie uitwerken over groene warmte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 05.05.01: We nemen gerichte maatregelen om de uitstoot van CO2 te doen dalen

We nemen gerichte maatregelen om de uitstoot van CO2 te doen dalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 5.05.01.01: We engageren ons om de doelstellingen van het lokaal energie- en klimaatpact uit te voeren

We voeren het klimaatplan uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: REG maatregelen worden systematisch in de bestekken voor de bouw en renovatie van de gemeentelijke gebouwen opgenomen. Verspreid door de volledige gemeente worden in 43 straten LED-Lampen voorzien. Dit dossier is goedgekeurd. De administratieve voorbereiding van bebossingsdossiers is gestart.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.07: Binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op vlak van werken aan de klimaatdoelstellingen.

Kwalitatieve omschrijving: We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaatdoelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.000	7.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	0
Investerings			
Uitgaven	79.226	105.950	116.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-79.226	-105.950	-116.000
Financiering			

Prioritair actieplan: 05.07.01: Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers

Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.000	7.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	0
Investerings			
Uitgaven	79.226	105.950	116.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-79.226	-105.950	-116.000
Financiering			

Prioritaire actie: 5.07.01.03: Vervangen van straatverlichting door LED-lampen

Vervangen van straatverlichting door LED-lampen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Fluvius vervangt jaarlijks een deel van de klassieke verlichting door LED. In 2021 werden 583 LED-armaturen geplaatst.

Prioritaire actie: 5.07.01.05: Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.

Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: De aankoop is voorzien in 2022.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	10.800	0	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.800	0	-40.000
Financiering			

Prioritaire actie: 5.07.01.07: Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bvb zonnepanelen)

Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bvb zonnepanelen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Bij het uitvoeren van dossiers wordt systematisch onderzocht wat de meest duurzame aanpak is en of het zinvol en mogelijk is om te investeren in duurzame technieken. Zo is bijv. voor de nieuwe gemeentelijke basisschool een warmtepomp voorzien. Voor kasteel Meylandt en Het Heem zijn de dossiers opgestart om de stookplaats te vervangen door een energiezuinigere installatie. In kader van de vernieuwing van Bistro Bovy wordt voorzien om te investeren in zonnepanelen.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	68.426	105.950	56.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-68.426	-105.950	-56.000
Financiering			

Totaal niet-prioritaire acties:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.000	7.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.000	-7.000	0
Investerings			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 05.03: We hebben aandacht voor dierenwelzijn.
- 05.06: Gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen.
- 05.11: We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.
- 05.10: We zetten in op gezondheid.
- 05.08: Lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op ontwikkeling van verdichten en mengen van functies
- 05.02: We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.
- 05.09: We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	552.952	4.089.846	5.542.058
Ontvangsten	92.250	270.254	1.258.241
Saldo	-460.702	-3.819.593	-4.283.817
Financiering			

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 06: Samenleven in diversiteit bevorderen

Kwalitatieve omschrijving: Samenleven in diversiteit bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.031.277	4.214.001	3.186.000
Ontvangsten	470.991	618.386	162.500
Saldo	-560.286	-3.595.615	-3.023.500
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.01: Blijven investeren in het (in)formeel leren van Nederlands en aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen

Kwalitatieve omschrijving: We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 06.01.01: Werk maken van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik

We maken werk van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik zodat iedereen volop deel kan nemen aan de samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.01.01.01: Taalstimuleringsactiviteiten organiseren voor kinderen en volwassenen.

Taalstimuleringsactiviteiten organiseren voor kinderen en volwassenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2021: KINDEREN

Wekelijkse werkingen met aantal ingeschreven vanaf september 2021:

Taalstimulering 3 sociale wijken: 87 kinderen ingeschreven

Tienerwerking Halhei en Lindeman: 28 kinderen ingeschreven

Kinderkrant cité: 24 kinderen ingeschreven

Werkingen tijdens vakantieperiodes

taal- en speluurtjes

In de krokusvakantie ging dit in elke wijk 1 namiddag door. In de paasvakantie ging dit 1 namiddag door voor taalstimulering Cité en 2 namiddagen op Lindeman en Halhei.

taalspetters

In de paasvakantie werd normaal gezien taalspetters georganiseerd voor ouders en kinderen van 3-5 jaar. Omwille van de geldende covid – 19 maatregelen konden dit niet in groep doorgaan. Daarom ging dit individueel door. Hierbij werden 4 gezinnen bereikt en in totaal 8 kinderen.

taalbaden

In de paasvakantie werden verschillende taalbaden georganiseerd met volgende partners: Kind en taal vzw, Art 27 vzw, UCLL Techniek- en WetenschapsAcademie en speelpleinwerking Boekties. Hieraan namen in totaal 70 kinderen deel.

In de zomervakantie werden verschillende taalbaden georganiseerd met volgende partners: Kind en taal vzw, Art 27 vzw, Freelancer Evy Van Eynde en sportclubs Brasa Limburg en Turnkring Moed en Volharding. Hieraan namen in totaal 85 kinderen deel.

In de herfstvakantie werden 2 taalbaden georganiseerd met volgende partners: Kind en taal vzw, UCLL Techniek- en WetenschapsAcademie en speelpleinwerking Boekties. Hieraan namen 52 kinderen deel.

VOLWASSENEN

Bij Vriendentaal Cité en Lindeman komen volwassenen wekelijks samen om elkaar te ontmoeten en Nederlands te praten. In deze groepen praten de deelnemers over gewone dingen zoals feesten, tradities, gezin, kinderen, werk,...

Bij Vriendentaal Cité maken 13 personen deel uit van de groep met gemiddeld 7 aanwezigen.

Aan Vriendentaal Lindeman nemen 9 personen deel met gemiddeld 5 aanwezigen.

Omwille van de geldende covid – 19 maatregelen zijn deze groepen in 2021 minder door kunnen gaan. De vrijwilligers probeerden de deelnemers individueel via WhatsApp oefenkansen Nederlands te geven.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.04: Er oog voor hebben dat vrijetijdsdiensten een programmatie aanbieden gespreid in tijd en ruimte.

Kwalitatieve omschrijving: We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 06.04.02: Bevorderen actieve participatie van gezinnen doordat ze hun gading vinden in het vrije tijdsaanbod

Bevorderen van de actieve participatie van gezinnen doordat ze hun gading vinden in het vrije tijdsaanbod van individuele als gezinsgerichte activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.04.02.01: Vrijetijdsaanbod bekendmaken met specifieke aandacht voor kwetsbare doelgroepen.

Vrijetijdsaanbod bekendmaken met specifieke aandacht voor kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Op 15 september is AAP & NEL officieel voorgesteld.

Er zijn 29 overlegmomenten doorgegaan voor de planning van het aanbod en het ontwerp van de nieuwe website. Release: augustus 2022.

In 2021 zijn er 44 activiteiten doorgegaan in de vakanties (krokus, Pasen, zomer en najaar).

Toeleiding speelpleinwerking: 243 bonnetjes werden tijdens de zomervakantie gebruikt door kwetsbare gezinnen om deel te nemen aan speelplein het Heem en Boekties.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.05: We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent

Kwalitatieve omschrijving: We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bvb buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 06.05.01: Voeren een actueel camera beleid dat past in een integraal handhavingsbeleid

Voeren een actueel camera beleid dat past in een integraal handhavingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.05.01.01: Opmaken camerabeleid

Opmaken camerabeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: Het camerabeleid op administratief niveau wordt gestuurd vanuit een stabiele multidisciplinaire werkgroep bestaande uit Samenleving, Ruimte, Milieu, ICT en lokale politie. Intussen heeft deze aanpak haar vruchten afgeworpen: elk kwartaal worden er diverse inbreuken vastgesteld via bewakingscamera's. De camera's worden indien nodig ook ingezet ter ontrading van sociale overlast. De werkgroep werkt aan verschillende cameraprojecten die opgezet worden op het openbaar domein. Bijkomend werden er voorbereidingen genomen voor een grootschalig 'handhavingsplan Koolmijnlaan-Cité'. De doelstellingen hiervan focussen zich hoofdzakelijk op verkeersveiligheid alsook preventie op sociale overlast. De voorbereiding situeert zich in 2021 en 2022

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 06.05.09: De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit

De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.05.09.04: Handhaving

Handhaving

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: In 2021 werden er 691 GAS-dossiers opgesteld: 547 door de lokale politie en 144 door het lokaal bestuur.

Inbreuken op stilstaan en parkeren steken er met kop en schouders bovenuit: gemiddeld werd er méér dan dagdagelijks opgetreden: 458 keer om precies te zijn. (Dit zijn énkél de GAS-inbreuken, er zijn nog vele andere parkeerinbreuken die buiten GAS vallen). In winkelcentrum Cité waren er veel inbreuken.

Sluikestorten en bevuiling van het openbaar domein zijn eveneens een veelgehoorde klacht, wat resulteerde in 135 GAS-dossiers. Zij die het openbaar domein vervuilen krijgen niet alleen een GAS-boete, maar ook een retributiekost aangerekend, waarmee de kosten voor opruiming worden verhaald op de overtreder.

Ook naar eigenaars van private percelen/eigendommen is er de verwachting om deze proper te houden. In 18 gevallen was dat helaas niet het geval, waardoor er een GAS-dossier werd opgesteld.

Verder werd er onder meer GAS toegepast voor gebruik van lachgas, aanbrengen van beschadigingen, het veroorzaken van abnormale geluidshinder met voertuigen...

Heusden-Zolder is een warme gemeente, het doel dat we voor ogen hebben is bijsturen van ongewenst gedrag, het inperken van overlast. In verschillende GAS-dossiers werd er daarom bemiddeld: dit gaf ons de gelegenheid zicht te krijgen op waarom overtredingen worden begaan, bijkomend was dit een gelegenheid om sterke afspraken te maken. Indien deze toch niet werden nagekomen moest er vooralsnog een GAS-boete betaald worden.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.13: Kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken.

Kwalitatieve omschrijving: We willen kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken zoals lokale dienstencentra, Huizen van het Kind, speelplekken voor ouders en kind, babbelboxen in de bib of het sociaal huis,....

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	606.998	2.486.065	2.020.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-606.998	-2.486.065	-2.020.000
Financiering			

Prioritair actieplan: 06.13.01: Verdere uitbouw van het Huis van het Kind

Verdere uitbouw van het Huis van het Kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	606.998	2.486.065	2.020.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-606.998	-2.486.065	-2.020.000
Financiering			

Prioritaire actie: 6.13.01.01: Realisatie fysieke locatie HVK

Realisatie fysieke locatie HVK

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2021: De verbouwingswerken zijn gestart op 1/2/21.

Het Rode Kruis en Kind en Preventie hebben een tijdelijk onderkomen gevonden in containers die op de parking zijn geplaatst. De andere partners zetten hun werking voort op andere locaties.

Het overleg technische stuurgroep met partners is doorgegaan op 7/1/21, 25/2/21 en 15/6/21.

De verbouwing HVK heeft vertraging opgelopen o.w.v. niet tijdig leveren van materialen cfr.corona. De realisatie is voorzien voor mei 2022.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	606.998	2.486.065	2.020.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-606.998	-2.486.065	-2.020.000
Financiering			

Prioritaire actie: 6.13.01.02: Inhoudelijke werking HVK uitbouwen

Inhoudelijke werking HVK uitbouwen

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: Evaluaties:

Evaluatie 2021: De inhoudelijke stuurgroep voor het Huis van het kind is online voor het eerst samengekomen op 16/3/21. Een oproep voor een nieuwe naam voor het Huis van het kind werd gelanceerd. Het nieuwe Huis van het Kind zal de naam Kameleon krijgen.

Het team huis van het kind heeft de voorbereidingen getroffen om een onthaalfunctie uit te bouwen in de nieuwe locatie voor ons Huis van het kind.

In het tweede kwartaal is het Huis van het kind gestart met een nieuwsbrief om alle partners goed te informeren over het aanbod en de werking.

In de eerste week van de groeilamp (de week van de opvoeding) in mei werd een gezondheidsactie opgezet in samenwerking met de kleuterscholen, buurderij Bovy en Sint-Vincentius en werden er twee online webinars georganiseerd voor ouders.)

In samenwerking met team jeugd werd een jac-werking opgestart. In het Jac kunnen jongeren terecht met allerlei vragen naar hulp en ondersteuning.

In september is de tweede nieuwsbrief van het Huis van het kind verschenen en werd het vormingsaanbod van opvoedingswinkel West-Limburg bekend gemaakt via de basisscholen.

Tijdens de werkgroep op 19/10/21 werd het aanbod voor jongeren, alsook de opstart van een gezin, een plan voorgesteld. Zo zorgen we ervoor dat alle partners goed geïnformeerd zijn over het nieuwe aanbod en er afstemming en samenwerking gestimuleerd wordt.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 06.11: We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.
- 06.06: Voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur en met democratische huurtarieven ter beschikking stellen
- 06.03: Inzetten op een doordacht taal- en communicatiebeleid en ook niet digitaal vaardige mensen bereiken
- 06.09: We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers aangezien zij binding geven en zorgen voor samenhang.
- 06.12: Projecten ondersteunen waarbij inwoners hun talenten in diverse velden kunnen ontwikkelen.
- 06.07: We willen burgers vooraf betrekken en hebben extra oog en oor voor burgers in een kwetsbare positie.
- 06.08: Meertaligheid van jongs af aan stimuleren en anderstalige kinderen ook vroeg Nederlands aanleren.
- 06.14: We hebben oog voor een mensvriendelijke inrichting van de publieke ruimte.
- 06.10: Segregatie tegengaan door voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	424.279	1.727.936	1.166.000
Ontvangsten	470.991	618.386	162.500
Saldo	46.712	-1.109.550	-1.003.500
Financiering			

Niet-prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:

- 03: Participatie en coproductie van beleid
 - 03.01: Bij initiatieven van lokale overheid de burgers en lokale initiatieven betrekken bij beleidsdossier
 - 03.02: Werk maken van een uitnodigende en participatieve bestuurs- en organisatiecultuur
 - 03.03: De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel.
- 02: Herrijken van de (gemeentelijke) financiering
 - 02.04: Opzetten van subsidiebeleid en subsidiebeheer
 - 02.01: Enagement voor het verder gezond houden van financiën
 - 02.03: Budgettaire mogelijkheden op lokale investeringen op hoog niveau houden
 - 02.02: Garanderen van eigen pensioenverplichtingen van statutaire medewerkers
- 07: Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen
 - 07.01: Samen werken met buurgemeenten om degelijk aanbod binnen de regio te garanderen.
 - 07.05: We investeren in een goede dienstverlening.
 - 07.02: We maken werk van een attractieve omgeving.
 - 07.08: We gaan voor een slimme logistiek.
 - 07.06: Werk maken van bedrijfshuisvestigingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?
 - 07.03: Als gemeente een regierol opnemen gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid.
 - 07.04: We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.
 - 07.07: We zetten in op levendige en bedrijvige kernen.
- 08: Data en technologie als hefboom inzetten
 - 08.06: We streven naar klantvriendelijke toepassingen voor klanten die gebruik maken van de diensten.
 - 08.07: We engageren ons om de standaarden en bouwstenen van de centrale overheden te adopteren.
 - 08.01: Digitale geletterdheid en aandacht voor het menselijke aspect.
 - 08.02: Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden.
 - 08.03: We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy
 - 08.04: Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen.
 - 08.05: Samen met de centrale overheden de schouders zetten onder een slimme regio Vlaanderen.
- 09: Gelijkblijvend beleid en reguliere dienstverlening
 - 09.02: Dienstverlening - de burger staat centraal.
 - 09.03: Ook voor reguliere diensten is één van de belangrijkste veranderingen de toenemende digitalisering.
 - 09.04: Bibliotheek
 - 09.05: Samenleving.
 - 09.08: De opgestarte planningsinitiatieven worden verder afgewerkt
 - 09.06: We streven naar een goede woonkwaliteit in onze omgeving.
 - 09.07: Jeugd.
 - 09.11: Hulpverlening moet inzetten op basisstabiliteit en werken aan kansen op integratie in de samenleving

- 09.13: We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.
- 09.12: We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt.
- 09.10: We dragen duurzaam bij aan het welzijn van de burgers.
- 09.09: We dragen ons steentje bij aan het voorzien voor een betaalbaar woonaanbod.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	249.579	773.394	1.106.198
Ontvangsten	0	75.000	0
Saldo	-249.579	-698.394	-1.106.198
Financiering			

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.heusden-zolder.be/beleidsplannen>:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_2_BEGINKREDIET_2022 2021: Budg. 39352

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021 2020: Budg. 32649

Financiële nota

J1: Doelstellingenrekening



2021

Journalvolnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / EK Budg. 39352

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Prioritaire beleidsdoelstelling: 01.04:Versterken de lokale regicapaciteit door rol als regisseur uitdrukkelijk op te nemen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.02:We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren.

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.04:We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	380.038	340.000
Ontvangst	698.980	700.000
Saldo	318.942	360.000
Investing		
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.05:We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid.

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.08:Inzetten op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	656.165	768.878
Ontvangst	873	1.015
Saldo	-655.292	-767.863
Investing		
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.01:Inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investing		
Uitgave	549.105	963.981
Ontvangst	0	0
Saldo	-549.105	-963.981
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.04:We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen(SDG)

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.05:We willen de Burgemeestersconvenant 2030 uitvoeren.

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.07:Binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op vlak van werken aan de klimaatdoelstellingen.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	7.000	7.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-7.000	-7.000
Investering		
Uitgave	79.226	105.950
Ontvangst	0	0
Saldo	-79.226	-105.950
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.01:Blijven investeren in het (in)formeel leren van Nederlands en aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.04:Er oog voor hebben dat vrijetijdsdiensten een programmatie aanbieden gespreid in tijd en ruimte.

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.05:We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.13:Kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investering		
Uitgave	606.998	2.486.065
Ontvangst	0	0
Saldo	-606.998	-2.486.065
Financiering		

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.333	0
Ontvangst	8.333	0
Saldo	0	0
Investering		
Uitgave	1.343.995	6.938.352
Ontvangst	563.241	963.640
Saldo	-780.753	-5.974.712
Financiering		

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	48.149.720	51.825.404
Ontvangst	59.204.920	58.758.209
Saldo	11.055.200	6.932.806
Investering		
Uitgave	8.785.123	12.917.917
Ontvangst	3.683.151	3.629.927
Saldo	-5.101.973	-9.287.990
Financiering		
Uitgave	2.978.241	2.826.224
Ontvangst	1.796.457	87.820
Saldo	-1.181.784	-2.738.404

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	49.201.256	52.941.282
Ontvangst	59.913.106	59.459.224
Saldo	10.711.851	6.517.943
Investering		
Uitgave	11.364.447	23.412.266
Ontvangst	4.246.392	4.593.567
Saldo	-7.118.055	-18.818.699
Financiering		
Uitgave	2.978.241	2.826.224
Ontvangst	1.796.457	87.820
Saldo	-1.181.784	-2.738.404

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_2_BEGINKREDIET_2022 2021: Budg. 39352

J2: Staat van het financieel evenwicht



2021

Journalvolgnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / EK Budg. 39352

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	10.711.851	6.517.943
a. Ontvangsten	59.913.106	59.459.224
b. Uitgaven	49.201.256	52.941.282
II. Investeringsaldo	-7.118.055	-18.818.699
a. Ontvangsten	4.246.392	4.593.567
b. Uitgaven	11.364.447	23.412.266
III. Saldo exploitatie en investeringen	3.593.796	-12.300.756
IV. Financieringsaldo	-1.181.784	-2.738.404
a. Ontvangsten	1.796.457	87.820
b. Uitgaven	2.978.241	2.826.224
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	2.412.012	-15.039.160
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	23.661.989	23.661.989
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	26.074.001	8.622.829
VIII. Onbeschikbare gelden	914.440	900.000
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	25.159.562	7.722.829

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	10.711.851	6.517.943
II. Netto periodieke aflossingen	2.863.754	2.738.404
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.978.241	2.826.224
b. Periodieke terugvordering leningen	114.487	87.820
III. Autofinancieringsmarge	7.848.097	3.779.539

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	7.848.097	3.779.539
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.365.388	1.213.371
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.978.241	2.826.224
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.612.853	1.612.853
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	9.213.485	4.992.910

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Gemeente en OCMW	25.159.562	7.722.829
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	25.159.562	7.722.829
II. Autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	7.848.097	3.779.539
Totale Autofinancieringsmarge	7.848.097	3.779.539
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	9.213.485	4.992.910
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	9.213.485	4.992.910

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossiers van andere entiteiten:

MJP:

MJP_HERZIENING_2_BEGINKREDIET_2022 2021: Budg. 39352

MJP dossiers van andere entiteiten:

J3: Realisatie van de kredieten

2021



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Journaalvolgnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / EK Budg. 39352 IK Budg. 32649

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente						
Exploitatie	38.337.398	51.804.808	41.452.441	50.917.896	44.086.623	50.362.067
Investerings	11.289.484	4.200.009	23.288.697	4.543.567	26.147.952	9.849.488
Financiering	2.679.927	1.796.457	2.526.724	87.820	2.526.724	6.337.820
Leningen en leasings	2.679.927	1.681.971	2.526.724	0	2.526.724	6.250.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	114.487	0	87.820	0	87.820
- OCMW						
Exploitatie	10.863.858	8.108.299	11.488.841	8.541.328	11.611.914	8.246.009
Investerings	74.963	46.383	123.569	50.000	205.000	0
Financiering	298.314	0	299.500	0	299.500	0
Leningen en leasings	298.314	0	299.500	0	299.500	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_2_BEGINKREDIET_2022 2021: Budg. 39352

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021 2020: Budg. 32649

J4: Balans



2021

Journalvolgnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / JR-1 Budg. 503122 Alg. 126959

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2021	2020
ACTIVA	188.631.043	183.564.512
I. Vlottende activa	31.169.232	29.244.696
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	24.806.423	21.613.147
B. Vorderingen op korte termijn	6.222.812	7.470.679
1. Vorderingen uit ruiltransacties	3.816.882	5.416.023
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.405.930	2.054.655
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	139.997	160.871
II. Vaste activa	157.461.810	154.319.815
A. Vorderingen op lange termijn	1.010.441	1.150.437
1. Vorderingen uit ruiltransacties	563.231	656.349
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	447.210	494.089
B. Financiële vaste activa	18.021.560	18.020.060
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	15.983.353	15.981.853
3. OCMW-verenigingen	3.277	3.277
4. Andere financiële vaste activa	2.034.929	2.034.929
C. Materiële vaste activa	137.725.828	134.345.092
1. Gemeenschapsgoederen	107.185.921	103.766.987
a. Terreinen en gebouwen	63.065.283	59.012.559
b. Wegen en andere infrastructuur	33.543.856	35.258.244
c. Installaties, machines en uitrusting	427.425	351.644
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	875.033	965.465
e. Leasing en soortgelijke rechten	9.254.869	8.159.621
f. Erfgoed	19.455	19.455
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.643.928	3.577.184
a. Terreinen en gebouwen	3.121.139	2.994.109
b. Installaties, machines en uitrusting	512.467	562.433
d. Leasing en soortgelijke rechten	10.321	20.643
3. Andere materiële vaste activa	26.895.980	27.000.921
a. Terreinen en gebouwen	26.885.091	27.000.921
b. Roerende goederen	10.889	0
D. Immateriële vaste activa	703.982	804.226

	2021	2020
PASSIVA	188.631.043	183.564.512
I. Schulden	26.107.894	27.770.050
A. Schulden op korte termijn	9.234.832	9.139.409
1. Schulden uit ruiltransacties	4.889.670	4.875.853
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	901.206	884.211
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	3.988.464	3.991.642
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	966.770	1.430.194
3. Overlopende rekeningen van het passief	14.098	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	3.364.294	2.833.362
B. Schulden op lange termijn	16.873.062	18.630.641
1. Schulden uit ruiltransacties	16.711.462	18.469.041
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.211.365	1.141.742
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	469.982	475.933
2. Andere risico's en kosten	741.383	665.809
b. Financiële schulden	15.500.097	17.327.299
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	161.600	161.600
II. Nettoactief	162.523.149	155.794.462
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	33.630.802	31.322.511
B. Gecumuleerd overschot of tekort	43.514.329	39.093.933
C. Herwaarderingsreserves	50.490	50.490
D. Overig nettoactief	85.327.527	85.327.527

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

J5: Staat van opbrengsten en kosten



2021

Journalvolgnommern: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / JR-1 Budg. 503122 Alg. 126959

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2021	2020
I. Kosten	57.329.906	56.434.341
A. Operationele kosten	56.597.078	55.583.990
1. Goederen en diensten	9.220.894	8.777.212
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	30.036.821	28.886.245
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	7.358.797	7.985.671
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	1.933.086	1.820.299
5. Toegestane werkingssubsidies	7.118.271	7.419.251
6. Toegestane investeringsubsidies	769.854	485.156
8. Andere operationele kosten	159.356	210.156
B. Financiële kosten	732.827	850.351
II. Opbrengsten	61.750.302	59.890.226
A. Operationele opbrengsten	58.062.655	56.416.401
1. Opbrengsten uit de werking	5.419.447	4.919.678
2. Fiscale opbrengsten en boetes	22.249.106	22.360.943
3. Werkingssubsidies	29.280.148	27.964.536
a. Algemene werkingssubsidies	13.276.122	14.399.947
b. Specifieke werkingssubsidies	16.004.025	13.564.589
4. Recuperatie individuele hulpverlening	213.458	198.447
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	34.068	148.310
6. Andere operationele opbrengsten	866.429	824.488
B. Financiële opbrengsten	3.687.647	3.473.825
III. Overschot of tekort van het boekjaar	4.420.397	3.455.885
A. Operationeel overschot of tekort	1.465.577	832.412
B. Financieel overschot of tekort	2.954.820	2.623.473
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	4.420.397	3.455.885
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	4.420.397	3.455.885

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

Toelichting bij de jaarrekening 2021

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2021



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Journalvolnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / EK Budg. 40047

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	1.072.722	956.634	1.058.083	953.890	903.652	928.045	843.880
Ontvangsten	36.161.070	35.561.291	35.158.346	36.238.662	37.365.908	38.481.160	39.467.372
Saldo	35.088.348	34.604.657	34.100.263	35.284.772	36.462.256	37.553.115	38.623.491
Investerings							
Uitgaven	0	262.783	262.783	19.500	0	0	0
Ontvangsten	1.027.106	74.492	0	2.550.767	3.650.000	2.041.190	1.413.190
Saldo	1.027.106	-188.291	-262.783	2.531.267	3.650.000	2.041.190	1.413.190
Financiering							
Uitgaven	2.862.968	2.978.241	2.826.224	3.209.443	3.312.754	3.861.725	3.740.936
Ontvangsten	112.705	1.682.910	0	15.000.000	12.050.000	1.900.000	3.050.000
Saldo	-2.750.264	-1.295.331	-2.826.224	11.790.557	8.737.246	-1.961.725	-690.936
Algemeen bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	7.331.575	7.634.906	8.217.657	9.485.442	9.817.542	9.832.742	10.077.459
Ontvangsten	298.433	747.442	742.835	711.131	709.219	707.718	706.241
Saldo	-7.033.143	-6.887.465	-7.474.822	-8.774.311	-9.108.323	-9.125.023	-9.371.218
Investerings							
Uitgaven	168.810	287.119	355.184	1.438.249	569.000	1.326.500	1.791.500
Ontvangsten	0	0	0	115.000	0	0	0
Saldo	-168.810	-287.119	-355.184	-1.323.249	-569.000	-1.326.500	-1.791.500
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	95.548	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
Saldo	0	95.548	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
Veiligheid							
Exploitatie							
Uitgaven	3.432.285	3.758.931	3.758.931	5.049.801	5.277.294	5.530.772	5.748.091
Ontvangsten	94.265	94.195	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000

JAARREKENING ORIGINIEEL 2021 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2021

Gemeente Heusden-Zolder en OCMW (0216.772.432 / 0216.772.531)

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Saldo	-3.338.020	-3.664.736	-3.663.931	-4.954.801	-5.182.294	-5.435.772	-5.653.091
Investerings							
Uitgaven	168.125	200.000	251.427	242.000	184.000	180.000	310.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-168.125	-200.000	-251.427	-242.000	-184.000	-180.000	-310.000
Financiering							
Grondgebied							
Exploitatie							
Uitgaven	8.634.557	8.725.516	9.598.662	9.871.886	9.926.768	9.930.407	10.081.830
Ontvangsten	4.206.658	4.506.831	4.011.038	4.013.955	4.019.204	4.024.006	4.034.154
Saldo	-4.427.899	-4.218.684	-5.587.624	-5.857.932	-5.907.564	-5.906.401	-6.047.676
Investerings							
Uitgaven	2.629.744	3.212.796	1.635.209	18.840.995	9.906.197	4.020.700	2.532.700
Ontvangsten	178.996	92.250	153.750	5.091.633	1.468.750	2.383.750	572.127
Saldo	-2.450.748	-3.120.546	-1.481.459	-13.749.362	-8.437.447	-1.636.950	-1.960.573
Financiering							
Welzijn en lokale economie							
Exploitatie							
Uitgaven	4.279.043	4.901.140	5.381.919	5.340.048	5.252.504	5.346.515	5.385.111
Ontvangsten	1.234.737	2.063.411	2.035.101	1.336.833	1.312.889	1.272.926	1.281.889
Saldo	-3.044.306	-2.837.729	-3.346.818	-4.003.215	-3.939.616	-4.073.589	-4.103.223
Investerings							
Uitgaven	215.466	807.846	807.846	7.049.632	4.340.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	2.000.000	2.948.248	0	0
Saldo	-215.466	-807.846	-807.846	-5.049.632	-1.391.752	-60.000	-60.000
Financiering							
Onderwijs							
Exploitatie							
Uitgaven	10.271.478	10.362.657	10.805.429	10.970.296	11.230.149	11.427.513	11.625.767
Ontvangsten	9.704.347	10.371.898	10.273.472	10.382.128	10.572.104	10.760.780	10.953.230
Saldo	-567.132	9.242	-531.957	-588.168	-658.045	-666.733	-672.537
Investerings							
Uitgaven	404.278	5.435.117	5.435.117	9.542.726	941.947	307.947	307.947
Ontvangsten	0	3.562.276	3.492.427	0	0	0	0
Saldo	-404.278	-1.872.842	-1.942.690	-9.542.726	-941.947	-307.947	-307.947
Financiering							
Vrije tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	4.992.801	4.858.773	5.709.362	6.208.579	6.457.829	6.491.000	6.666.774

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Ontvangsten	733.729	943.270	1.173.679	1.584.735	1.590.617	1.570.583	1.590.582
Saldo	-4.259.072	-3.915.503	-4.535.683	-4.623.844	-4.867.212	-4.920.417	-5.076.191
Investerings							
Uitgaven	1.978.913	1.090.889	1.334.818	8.825.381	4.820.000	902.500	652.500
Ontvangsten	149.166	470.991	543.386	647.841	290.000	50.000	50.000
Saldo	-1.829.747	-619.897	-791.432	-8.177.540	-4.530.000	-852.500	-602.500
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	18.000	0	0	0	0	0
Saldo	0	18.000	0	0	0	0	0
Sociaal huis							
Exploitatie							
Uitgaven	7.949.052	8.002.699	8.411.239	8.761.647	8.942.591	9.037.199	9.289.164
Ontvangsten	5.504.040	5.624.768	5.969.754	5.699.934	5.788.046	5.856.176	5.979.450
Saldo	-2.445.012	-2.377.931	-2.441.485	-3.061.713	-3.154.545	-3.181.023	-3.309.713
Investerings							
Uitgaven	0	67.897	68.419	37.581	0	0	10.000
Ontvangsten	45.904	46.383	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	45.904	-21.514	-18.419	12.419	50.000	50.000	40.000
Financiering							

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Budg. 40047

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Budg. 40047

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 618473 Alg. 124429

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2021

Jaarnaalvolgnnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429 / EK Budg. 40047

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	47.113.162	48.468.428	52.186.749	55.949.248	57.166.227	57.857.698	59.135.745
1. Goederen en diensten	8.777.212	9.220.894	11.866.351	12.343.669	12.149.416	12.105.622	12.198.219
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	28.886.245	30.036.821	30.776.788	32.925.247	34.114.761	34.677.758	35.611.400
a. Politiek personeel	599.083	608.182	617.688	659.752	696.198	712.897	730.026
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	5.357.463	5.015.269	5.077.831	5.217.007	5.407.907	4.968.891	4.923.414
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.739.938	14.035.850	14.591.059	16.454.345	17.242.735	18.018.209	18.806.297
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	1.411	1.717	1.940	1.900	1.900	1.900	1.900
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	8.889.667	9.067.461	9.067.461	9.248.810	9.433.786	9.622.462	9.814.911
f. Andere personeelskosten	804.409	810.855	908.598	865.819	856.581	859.006	860.157
g. Pensioenen	494.274	497.489	512.211	477.614	475.655	494.393	474.695
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.820.299	1.933.086	1.979.978	1.594.500	1.619.500	1.619.500	1.644.500
4. Toegestane werkingssubsidies	7.419.251	7.118.271	7.302.131	8.841.033	9.037.750	9.210.019	9.436.826
- aan de politiezone	2.100.000	2.400.000	2.400.000	3.743.810	3.943.580	4.168.782	4.357.259
- aan de hulpverleningszone	1.332.285	1.358.931	1.358.931	1.305.991	1.333.713	1.361.990	1.390.832
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	2.055.796	1.468.947	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000
- aan besturen van de eredienst	287.333	218.935	218.975	252.598	361.951	358.844	362.306
- aan andere begunstigten	1.643.837	1.671.458	1.794.225	2.008.634	1.868.506	1.790.402	1.796.429
5. Andere operationele uitgaven	210.156	159.356	261.500	244.800	244.800	244.800	244.800
B. Financiële uitgaven	850.351	732.827	754.533	692.340	642.102	666.495	582.330
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	841.031	716.430	736.632	687.239	637.001	661.394	577.230
- aan financiële instellingen	841.031	711.208	736.632	687.239	637.001	661.394	577.230
- aan andere entiteiten	0	5.222	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.321	16.398	17.901	5.101	5.101	5.101	5.101
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	56.268.092	58.042.685	57.994.462	58.706.419	60.098.830	61.415.847	62.756.884
1. Ontvangsten uit de werking	4.919.678	5.419.447	5.930.295	6.527.165	6.594.365	6.628.365	6.703.515
2. Fiscale ontvangsten en boetes	22.360.943	22.249.106	21.882.693	22.312.490	22.839.292	23.379.988	23.934.945

JAARREKENING ORIGINEEL 2021 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Gemeente Heusden-Zolder en OCMW (0216.772.432 / 0216.772.531)

2021

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
a. Aanvullende belastingen	20.143.517	20.017.484	19.616.873	19.962.670	20.488.972	21.029.168	21.583.625
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.186.057	10.450.850	10.057.010	10.579.844	10.859.152	11.145.834	11.440.084
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.365.079	8.937.433	8.957.536	8.765.308	8.996.712	9.234.225	9.478.009
- Andere aanvullende belastingen	592.381	629.201	602.328	617.518	633.108	649.109	665.533
b. Andere belastingen en boetes	2.217.426	2.231.622	2.265.820	2.349.820	2.350.320	2.350.820	2.351.320
3. Werkingssubsidies	27.964.536	29.280.148	29.226.085	28.763.220	29.561.836	30.303.989	31.015.144
a. Algemene werkingssubsidies	14.399.947	13.276.122	13.240.002	13.916.122	14.516.566	15.091.122	15.522.377
- Gemeentefonds	10.027.399	10.376.130	10.332.399	10.647.813	10.974.288	11.312.212	11.662.299
- Andere algemene werkingssubsidies	4.372.549	2.899.992	2.907.604	3.268.309	3.542.279	3.778.910	3.860.078
- van de federale overheid	19.700	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	4.190.212	2.898.117	2.905.604	3.266.309	3.540.279	3.776.910	3.858.078
- van de provincie	9.430	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	1.717	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	151.490	1.875	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
b. Specifieke werkingssubsidies	13.564.589	16.004.025	15.986.082	14.847.099	15.045.269	15.212.867	15.492.767
- van de federale overheid	2.183.592	2.132.548	2.334.900	2.082.300	2.103.700	2.105.600	2.127.200
- van de Vlaamse overheid	11.135.532	13.780.203	13.548.619	12.714.736	12.891.506	13.057.204	13.315.504
- van de provincie	1.365	13.840	12.500	0	0	0	0
- van de gemeente	82.586	81.681	90.000	50.000	50.000	50.000	50.000
- van andere entiteiten	161.513	-4.246	63	63	63	63	63
4. Recuperatie individuele hulpverlening	198.447	213.458	231.000	211.000	211.000	211.000	211.000
5. Andere operationele ontvangsten	824.488	880.527	724.389	892.543	892.337	892.505	892.280
B. Financiële ontvangsten	1.669.187	1.870.421	1.464.762	1.355.958	1.354.157	1.352.502	1.351.033
	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
III. Exploitatiesaldo	9.973.765	10.711.851	6.517.943	3.420.789	3.644.658	4.244.156	4.389.842
I. Investeringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Investeringsen in financiële vaste activa	2.196	1.500	1.700	200	200	200	200
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.500	1.500	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	2.196	0	200	200	200	200	200
B. Investeringsen in materiële vaste activa	4.867.438	10.351.839	9.051.960	42.892.536	20.099.359	6.156.947	4.879.447
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.793.054	10.326.238	9.026.359	42.449.470	20.039.359	6.111.947	4.824.447
a. Terreinen en gebouwen	2.205.373	7.256.707	7.531.535	24.577.382	9.816.947	2.235.447	2.500.447
b. Wegen en andere infrastructuur	2.138.044	888.430	927.129	16.646.353	9.502.912	3.122.500	2.047.500
c. Roerende goederen	449.637	499.130	567.695	1.225.735	719.500	754.000	276.500

I. Investeringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	1.681.971	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	74.384	25.601	25.601	443.066	60.000	45.000	55.000
a. Onroerende goederen	74.384	13.502	13.502	355.165	25.000	0	0
b. Roerende goederen	0	12.099	12.099	87.901	35.000	45.000	55.000
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	210.546	241.255	275.863	1.520.414	345.085	335.500	355.000
D. Toegestane investeringssubsidies	485.156	769.854	821.281	1.582.914	316.500	305.000	430.000
- aan de politiezone	168.125	200.000	251.427	242.000	184.000	180.000	310.000
- aan besturen van de eredienst	5.714	67.456	67.456	291.694	2.500	5.000	0
- aan andere begunstigden	311.317	502.398	502.398	1.049.220	130.000	120.000	120.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	957.442	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	957.442	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	69.664	74.492	0	2.713.267	3.650.000	2.041.190	1.413.190
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.447	7.295	0	2.713.267	3.650.000	2.041.190	1.413.190
a. Terreinen en gebouwen	11.447	6.939	0	2.713.267	3.650.000	2.041.190	1.413.190
b. Wegen en andere infrastructuur	0	356	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	58.217	67.197	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	58.217	67.197	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	374.066	4.171.900	4.239.563	7.741.974	4.756.998	2.483.750	672.127
- van de federale overheid	0	0	0	6.746.962	4.366.998	2.433.750	468.750
- van de Vlaamse overheid	361.566	4.171.900	4.239.563	957.513	390.000	50.000	203.377
- van de provincie	12.500	0	0	37.500	0	0	0
	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
III. Investeringsaldo	-4.164.164	-7.118.055	-5.911.240	-35.540.823	-12.354.146	-2.272.707	-3.579.330
	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Saldo exploitatie en investeringen	5.809.601	3.593.796	606.702	-32.120.034	-8.709.488	1.971.449	810.512
I. Financieringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	2.852.683	2.978.241	2.826.224	3.209.443	3.312.754	3.861.725	3.740.936
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.852.683	2.978.241	2.826.224	3.209.443	3.312.754	3.861.725	3.740.936

I. Financieringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	10.285	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	10.285	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	10.285	0	0	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	1.495	1.681.971	0	15.000.000	12.050.000	1.900.000	3.050.000
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	15.000.000	12.050.000	1.900.000	3.050.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.495	1.681.971	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	111.209	114.487	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
1. Terugvordering van toegestane leningen	111.209	114.487	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
a. Periodieke terugvorderingen	111.209	114.487	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
III. Financieringssaldo	-2.750.264	-1.181.784	-2.738.404	11.875.842	8.813.842	-1.890.688	-618.430
	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Budgetair resultaat van het boekjaar	3.059.337	2.412.012	-2.131.701	-20.244.192	104.354	80.761	192.082

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Budg. 40047

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Budg. 40047

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 618473 Alg. 124429

T3: Investeringsproject

2021

Journalvolnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

PRIO H130074: Voertuigen werkplaats

5.07.01.05: ST05BD07AP01ACTIE05

PRIO I14013: Vrijliggende fietspaden Kerkstraat

5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

PRIO I15013: Het Heem-renovatie HVAC

5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	291.016	0	291.016
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	291.016	0	291.016
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	291.016	0	291.016
a. Terreinen en gebouwen		0		291.016		291.016

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	291.016	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	291.016	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	291.016	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	291.016	0	0	0

PRIO I15015: Permanente afvalcontainers sporthallen**4.05.01.01: ST04BD05AP01ACTIE01****PRIO I16020: Aansluiting Zandstraat-St-Jobstraat - heraanleg****5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01****PRIO I17014: Realisatie Huis van het kind - Fase 1 verbouwing en uitbreiding Rode Kruisstr 1****6.13.01.01: Realisatie fysieke locatie HVK**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	150.078	0	53.882	0	203.961
B. Investerings in materiële vaste activa	0	150.078	0	53.882	0	203.961
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	150.078	0	53.882	0	203.961
a. Terreinen en gebouwen		150.078		53.882		203.961

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	87.896	62.183	53.882	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	87.896	62.183	53.882	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	87.896	62.183	53.882	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	87.896	62.183	53.882	0	0	0

PRIO I19013: Fietspad Everselkiezel
5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	220.904	0	0	0	220.904
B. Investerings in materiële vaste activa	0	220.904	0	0	0	220.904
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	220.904	0	0	0	220.904
b. Wegen en andere infrastructuur		220.904		0		220.904

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	220.904	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	220.904	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	220.904	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	220.904	0	0	0	0	0

PRIO I20011: Vervangen voertuigen (H130074 en R14011)**5.07.01.05: Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	114.140	0	525.000	0	639.140
B. Investerings in materiële vaste activa	0	114.140	0	525.000	0	639.140
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	114.140	0	525.000	0	639.140
c. Roerende goederen		114.140		525.000		639.140

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	103.340	10.800	115.000	0	410.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	103.340	10.800	115.000	0	410.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	103.340	10.800	115.000	0	410.000	0
c. Roerende goederen	103.340	10.800	115.000	0	410.000	0

PRIO I20026: Investerings vanuit klimaatplan
5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	150.000	0	150.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen		0		150.000		150.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	50.000	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	50.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	50.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	50.000	50.000	50.000

PRIO I20027: HVHK - Fase 1 - verbouwing en uitbreiding Rode-Kruisgebouw

6.13.01.01: Realisatie fysieke locatie HVK

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	544.815	0	2.180.185	0	2.725.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	544.815	0	2.180.185	0	2.725.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	544.815	0	2.180.185	0	2.725.000
a. Terreinen en gebouwen		544.815		2.180.185		2.725.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	544.815	2.180.185	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	544.815	2.180.185	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	544.815	2.180.185	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	544.815	2.180.185	0	0	0

PRIO I20029: HVHK - fase 2 - Heraanleg omgeving

6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	140.000	0	140.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	140.000	0	140.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	140.000	0	140.000
a. Onroerende goederen		0		140.000		140.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	115.000	25.000	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	115.000	25.000	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	115.000	25.000	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	115.000	25.000	0	0

PRIO I20038: Renovatie HVAC Kasteel Meylandt

5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	290.000	0	290.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	290.000	0	290.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	290.000	0	290.000
a. Terreinen en gebouwen		0		290.000		290.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	290.000	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	290.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	290.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	290.000	0	0	0

PRIO I20039: De Val - renovatie dak
5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	35.000	0	35.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
a. Terreinen en gebouwen		0		35.000		35.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	35.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	35.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	35.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	35.000	0

PRIO I20041: NAC - afbraak dakinstallatie

5.07.01.07: Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bvb zonnepanelen)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	7.035	0	0	0	7.035
B. Investerings in materiële vaste activa	0	7.035	0	0	0	7.035
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.035	0	0	0	7.035
a. Terreinen en gebouwen		7.035		0		7.035

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	7.035	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	7.035	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.035	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	7.035	0	0	0	0

PRIO I20074: Verkoop Minderbroederstraat
6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	250.000	0	250.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
a. Terreinen en gebouwen		0		250.000		250.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	250.000	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	250.000	0	0

PRIO I22012: Subsidiëring fietsinfrastructuur

5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
	0	0	0	766.886	0	766.886
II. ONTVANGSTEN						
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				766.886		766.886

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
II. ONTVANGSTEN	0	0	613.509	0	0	153.377
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	613.509	0	0	153.377

PRIO I110006: Ontwerp aanleg fietspaden Kerkstraat

5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	1.907	0	1.907
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.907	0	1.907
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.907	0	1.907
b. Wegen en andere infrastructuur		0		1.907		1.907

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	1.907	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	1.907	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	1.907	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	1.907	0	0	0

PRIO I200028: HVHK - Fase 2 - heraanleg omgeving
6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	20.000	0	20.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
a. Terreinen en gebouwen		0		20.000		20.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	20.000	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	20.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	20.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	20.000	0	0	0

PRIO R14010: Buitengewoon onderhoud gebouwen + energie-investeringen
5.07.01.07: Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bvb zonnepanelen)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	61.391	0	237.459	0	298.850
B. Investeren in materiële vaste activa	0	61.391	0	237.459	0	298.850
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	61.391	0	237.459	0	298.850
a. Terreinen en gebouwen		61.391		237.459		298.850

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	61.391	87.459	50.000	50.000	50.000
B. Investeren in materiële vaste activa	0	61.391	87.459	50.000	50.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	61.391	87.459	50.000	50.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	61.391	87.459	50.000	50.000	50.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Budg. 40047

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 618473 Alg. 124429

T4: Evolutie van de financiële schulden

2021



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Journaalvolgnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	17.327.299	15.500.097	26.907.585	35.057.089	32.977.718	32.681.442
1. Financiële schulden op 1 januari	20.159.165	17.327.299	15.500.097	26.907.585	35.057.089	32.977.718
2. Nieuwe leningen	1.495	1.681.971	15.000.000	12.050.000	1.900.000	3.050.000
4. Overboekingen	-2.833.464	-3.509.173	-3.592.512	-3.900.496	-3.979.371	-3.346.276
5. Andere mutaties	103					
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.833.362	3.364.294	3.747.363	4.335.105	4.452.751	4.058.091
1. Financiële schulden op 1 januari	2.852.581	2.833.362	3.364.294	3.747.363	4.335.105	4.452.751
2. Aflossingen	-2.852.683	-2.978.241	-3.209.443	-3.312.754	-3.861.725	-3.740.936
3. Overboekingen	2.833.464	3.509.173	3.592.512	3.900.496	3.979.371	3.346.276
Totaal financiële schulden	20.160.661	18.864.391	30.654.948	39.392.193	37.430.468	36.739.532

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Budg. 40047

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 618473 Alg. 124429

Schema T5: De toelichting bij de balans

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

1. Mutatiestaat van de vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardeverminderingen	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa	€ 18.020.059,53	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 18.021.559,53
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	€ 15.981.853,45	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 15.983.353,45
3. OCMW-verenigingen	€ 3.277,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.277,00
4. Andere financiële vaste activa	€ 2.034.929,08	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.034.929,08
C. Materiële vaste activa	€ 134.345.092,11	€ 10.382.743,91	€ 74.492,02	€ 2.968,87		€ 6.930.484,59	€ 0,00	€ 137.725.828,28
1. Gemeenschapsgoederen	€ 103.766.987,34	€ 10.048.253,75	€ 7.295,15	€ -30.904,87		€ 6.591.120,23	€ 0,00	€ 107.185.920,84
a. Terreinen en gebouwen	€ 59.012.559,12	€ 6.993.924,17	€ 6.939,20	€ 0,00		€ 2.934.260,84	€ 0,00	€ 63.065.283,25
b. Wegen en andere infrastructuur	€ 35.258.244,12	€ 919.335,23	€ 355,95	€ -30.904,87		€ 2.602.462,57	€ 0,00	€ 33.543.855,96
c. Installaties, machines en uitrusting	€ 351.643,95	€ 164.667,89	€ 0,00	€ 0,00		€ 88.887,10	€ 0,00	€ 427.424,74
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 965.464,57	€ 288.355,91	€ 0,00	€ 0,00		€ 378.787,30	€ 0,00	€ 875.033,18
e. Leasing en soortgelijke rechten	€ 8.159.620,58	€ 1.681.970,55	€ 0,00	€ 0,00		€ 586.722,42	€ 0,00	€ 9.254.868,71
f. Erfgoed	€ 19.455,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 19.455,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 3.577.184,05	€ 308.888,82	€ 0,00	€ 0,00		€ 242.145,33	€ 0,00	€ 3.643.927,54
a. Terreinen en gebouwen	€ 2.994.108,87	€ 262.782,88	€ 0,00	€ 0,00		€ 135.752,33	€ 0,00	€ 3.121.139,42
b. Installaties, machines en uitrusting	€ 562.432,58	€ 46.105,94	€ 0,00	€ 0,00		€ 96.071,70	€ 0,00	€ 512.466,82
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	€ 20.642,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 10.321,30	€ 0,00	€ 10.321,30
3. Andere materiële vaste activa	€ 27.000.920,72	€ 25.601,34	€ 67.196,87	€ 33.873,74	€ 0,00	€ 97.219,03	€ 0,00	€ 26.895.979,90
a. Terreinen en gebouwen	€ 27.000.920,72	€ 13.502,39	€ 67.196,87	€ 33.873,74	€ 0,00	€ 96.009,13	€ 0,00	€ 26.885.090,85
b. Roerende goederen	€ 0,00	€ 12.098,95	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.209,90	€ 0,00	€ 10.889,05
D. Immateriële vaste activa	€ 804.226,23	€ 241.254,82	€ 0,00	€ 0,00		€ 341.499,42	€ 0,00	€ 703.981,63

2. De mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 28.750.817,47	€ 4.125.516,98	€ 1.692.979,05	€ 0,00	€ 31.183.355,40
OCMW	€ 2.571.694,01	€ 0,00	€ 124.247,24	€ 0,00	€ 2.447.446,77
Totaal	€ 31.322.511,48	€ 4.125.516,98	€ 1.817.226,29	€ 0,00	€ 33.630.802,17
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 37.269.415,29	€ 7.605.610,33	€ 0,00	€ 0,00	€ 44.875.025,62
OCMW	€ 1.824.517,64	€ -3.185.213,80	€ 0,00	€ 0,00	€ -1.360.696,16
Totaal	€ 39.093.932,93	€ 4.420.396,53	€ 0,00	€ 0,00	€ 43.514.329,46
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 50.490,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.490,00
OCMW	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 50.490,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.490,00
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 83.473.356,32	€ 0,00		€ 0,00	€ 83.473.356,32
OCMW	€ 1.854.171,09	€ 0,00		€ 0,00	€ 1.854.171,09
Totaal	€ 85.327.527,41	€ 0,00		€ 0,00	€ 85.327.527,41
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 149.544.079,08			€ 10.038.148,26	€ 159.582.227,34
OCMW	€ 6.250.382,74			€ -3.309.461,04	€ 2.940.921,70
Totaal	€ 155.794.461,82			€ 6.728.687,22	€ 162.523.149,04

Financiële risico's

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1,
3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4
3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wvd.: Dirk Reynders

De regelgeving geeft geen stringente definitie van de term "financieel risico" en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op de risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken.

De financiële risico's die hier besproken worden, vertrekken vanuit de risico's die het bestuur geïdentificeerd heeft bij de opmaak van het initiële meerjarenplan en haar aanpassing in 2020 en 2021.

Liquiditeits-en financieringsrisico

De autofinancieringsmarge is als gevolg van de laatste aanpassingen in het meerjarenplan voldoende positief in alle jaren. Het voorziene investeringsprogramma kan uiteraard alleen uitgevoerd worden middels het inschrijven van nieuwe leningen hetgeen niet impliceert dat ze ook allemaal effectief moeten opgenomen worden. Dit zal voornamelijk afhankelijk zijn van de voortgang van de investeringen.

- In 2021 werden geen leningen voorzien vermits het beschikbaar budgettaire resultaat voldoende groot was mede dankzij het gecumuleerd budgettaire resultaat van het vorig boekjaar.
- Het investeringssaldo alsook het exploitatiesaldo op rekeningniveau is gunstiger dan voorzien waardoor mogelijks de financieringsbehoefte in 2022 kan aangepast worden, dit evenwel naargelang de voortgang van de investeringen.

Renterisico

De openstaande schuld voor de gemeente en het OCMW samen bedraagt op 31 december 2021 € 18.864.391. Daarvan is ongeveer een vijfde gefinancierd met een zeker renterisico. Het betreft leningen die een bepaalde structuur hebben welke afhankelijk is van mogelijke evoluties op de rentemarkt. Hierdoor is jarenlang een intrestvoordeel gerealiseerd. Het openstaand saldo van deze leningen daalt jaar na jaar, waardoor tijdens dit meerjarenplan het renterisico op deze leningen sterk afneemt.

- Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waarbij jaarlijks samen met de banken de kredietportefeuille geanalyseerd wordt om eventueel bijkomend een risico dekking te nemen op structuurleningen.

Het merendeel van de overige leningen is gefinancierd aan vaste rentetarieven, de enkele variabele leningen hebben zeer lage intrestpercentages.

- In 2021 werd geen enkele lening met variabele intrestvoet aangepast.

Vanaf 2021 zullen we ook de grensbedragen van de liquide middelen die we bij diverse bankinstellingen aanhouden verlagen om zo de negatieve rente die mogelijks aangerekend wordt te vermijden. Door het voeren van een strikte liquiditeitsplanning en het spreiden van middelen over diverse banken over de entiteiten lokaal bestuur en sociaal huis zal getracht worden dit te vermijden.

- Om dit risico te beperken werden eind 2020 de nodige maatregelen reeds genomen. Desalniettemin hebben we in 2021 toch perioden gehad waarbij de limietbedragen overschreden werden. In totaal werden hiervoor € 12.350 aan interesten aangerekend.

Evolutie van exploitatieontvangsten en –uitgaven

De financiële draagkracht van het bestuur is sterk afhankelijk van het exploitatieresultaat. Er is dan ook de nodige aandacht besteed aan de beheersing van de kosten en de permanente zoektocht naar inkomensoptimalisatie.

- De aanvullende belastingen dewelke de grootste inkomstenbron vormen van de gemeente werden in het aangepaste meerjarenplan geactualiseerd volgens de ontvangen ramingen van FOD en VlabeL.
Op rekeningniveau hebben deze ontvangsten nog een klein positief saldo ten aanzien van de ramingen.
- Het volume aan overige belastingen is sinds 2020 toegenomen door de invoering van de belastingen op dragende verticale constructies en de verhoging van de afvalbelasting. Voor 2021 resulteren de overige belastingen op hetzelfde niveau van 2020.
- De exploitatie-uitgaven werden bij de aanpassing van het meerjarenplan in 2021 nog geëvalueerd en bijgestuurd met een gunstig effect op het exploitatieresultaat.
De recente evolutie van inflatie zal het exploitatieresultaat vanaf 2022 negatief beïnvloeden en dit vooral door de gestegen loonkost alsook de prijsstijgingen die doorgerekend worden in diverse werkingskosten.

Specifieke aandacht gaat uit naar de pensioenbijdragen van de vastbenoemden en de responsabiliseringsbijdrage. Al de wettelijke verplichtingen zijn opgenomen volgens de berekeningen van Ethias. Het bestuur heeft nog reserves uit het verleden die slechts gedeeltelijk zullen aangesproken worden om ook voorbij deze meerjarenplanning nog reserves over te houden.

- Vanaf 2020 wordt in de uitgaven ook een budget voorzien voor de responsabiliseringsbijdrage dewelke aanvullend in het pensioenfonds bij Ethias gestort wordt. Voor 2021 bedroeg deze bijdrage voor beide entiteiten samen € 432.535 dewelke enigszins wat getemperd wordt door een dotatie van de Vlaamse Gemeenschap.

Toegestane leningen

Via financiële instellingen werden enkel leningen ten laste van derden toegekend aan de kerkfabrieken en één aan de vzw Terlamen. Verder werden er vanuit de eigen middelen van het lokaal bestuur twee renteloze leningen toegekend aan de vzw Selimiye Moskee en aan de vzw Duizendpoot. Al de toegestane leningen worden tot op vandaag correct terugbetaald.

- In uitvoering van de Corona-relancemaatregelen werd uitstel van betaling verleend aan de twee met eigen middelen toegekende renteloze leningen waardoor de terugbetalingstermijn verlengd werd met de termijn van uitstel.

In het aangepaste meerjarenplan worden indien nodig voor de kerkfabrieken enkel nog investeringstoelagen voorzien in plaats van leningen.

Verplichtingen tegenover verbonden partijen

Wij nemen in onze exploitatie de verplichtingen ten aanzien van verbonden partijen op dewelke in hoofdzaak betrekking hebben op het verstrekken van bijdragen in de werking. De politiezone Heusden-Zolder, de hulpverleningszone Zuid-West-Limburg en afvalintercommunale limburg.net zijn de grootste in deze soort. Om het risico van stijgende bijdragen enigszins te beheersen is het van belang dat de strategische planning van de partnerbesturen nauw opgevolgd door onze mandatarissen.

- De tekorten die de gemeente bijdraagt aan de politiezone, de hulpverleningszone en Limburg.net bleven binnen de voorziene budgetten.

Beleggingen

Er zijn momenteel geen geldbeleggingen die de financiële zekerheid van het bestuur in het gedrang kunnen brengen.

Borgstellingen

In 2021 werd bij besluit van de gemeenteraad een borgstelling verleend voor de aanleg van padelterreinen aan de vzw Tennisclub Bolderberg voor een bedrag van € 62.027 alsook aan de vzw Tennisclub Berkenbos voor een bedrag van € 45.000. In totaal zijn er elf borgstellingen toegekend die mogelijk een geringe financiële impact zouden kunnen hebben op het lokaal bestuur.

In het geval de gemeente op zijn borgstelling wordt aangesproken, heeft dit niet onmiddellijk een impact op het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge. Artikel 2028 en 2029 van het burgerlijk wetboek bepalen dat degene die de borg verleend heeft, verhaal heeft op de schuldenaar en in alle rechten treedt die de schuldeiser had tegen de schuldenaar.

Juridische geschillen

Er zijn geen juridische geschillen lopende die de financiële zekerheid van het bestuur in het gedrang kunnen brengen.

Financiële gevolgen en implicaties van de coronacrisis

Jammer genoeg beperkte de coronacrisis zich niet tot 2020 maar beheerste ze ook in 2021 nog ons dagelijkse leven.

De impact van de coronacrisis op het gehele meerjarenplan is moeilijk in te schatten maar het zal ongetwijfeld niet zonder toekomstige financiële gevolgen zijn. Bij de laatste aanpassingen van het meerjarenplan in 2021 werden, weliswaar in mindere mate dan in 2020, nog diverse budgetten bijgesteld.

De economische gevolgen van de coronacrisis in 2020 en 2021 leiden tot een verzwakte belastingsgrondslag die omwille van de vertraging op de doorstortingen zijn effect heeft op de jaren 2021 en 2022.

De extra uitgaven die het lokaal bestuur in 2021 gedragen heeft alsook de minderinkomsten als gevolg van de eigen relancemaatregelen konden deels gecompenseerd worden met minderausgaben. Bovendien werd de impact wat getemperd door de diverse financiële steunmaatregelen van andere overheden.

Waarderingsregels



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Algemene principes

- De waarderingsregels zijn identiek van het ene op het andere boekjaar en worden stelselmatig toegepast,
- De waarderingsregels moeten leiden tot een “waar en getrouw beeld”,
- De waarderingsregels gaan uit van een voortzetten van de activiteit/continuïteit van de organisatie:
Indien dit voor bepaalde activiteiten niet het geval zou zijn dienen de waarderingsregels overeenkomstig aangepast en geldt in het bijzonder het volgende:
 - o Voor vaste en vlottende activa worden zo nodig aanvullende afschrijvingen of waardeverminderingen geboekt om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot de vermoedelijke realisatiewaarde
- Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen die of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.
Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.
In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, alsook de grond- en hulpstoffen die bestendig worden hernieuwd en waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal, in de boekhouding op te nemen voor een vast bedrag. De prijs voor de hernieuwing van deze bestanddelen komt ten laste van het exploitatieresultaat.
In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500,00 excl. BTW die geen deel uitmaken van een ruimer ‘project’, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.
- De waarderingsregels worden opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening

Algemene regel:

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Onder de aanschaffingswaarde kunnen volgende waarden verstaan worden:

- o De aanschaffingsprijs
- o De ruilwaarde
- o De vervaardigingswaarde
- o De schenkingswaarde
- o De inbrengwaarde

Aanschaffingsprijs

De aanschaffingsprijs omvat, naast de aankoopprijs, de bijkomende kosten zoals niet-terugvorderbare belastingen, vervoerskosten, studiekosten, ...

Ruilwaarde

Bij ruiltransacties die niet in geld zijn of niet leiden tot een opleg wordt er een ruilwaarde bepaald die gelijk is aan de marktwaarde.

Vervaardigingsprijs

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van grondstoffen, hulpstoffen, de productiekosten, ... die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het product.

Schenkingswaarde

De schenkingswaarde is de marktwaarde van goederen die aan het bestuur worden geschonken, in nalatenschap worden toegewezen of worden verkregen door verjaring

Inbrengwaarde

Wanneer goederen ingebracht worden in andere entiteiten dan stemt de inbrengwaarde overeen met de bedongen waarde van inbreng. De inbrengwaarde daarentegen mag nooit hoger zijn dan de marktwaarde.

Omgekeerd bij de inbreng van een entiteit in de gemeente worden de activa en passiva opgenomen tegen de waarde zoals bepaald in de boekhouding van de inbrengende entiteit.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

Herwaarderingsregels

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

Geldbeleggingen liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Vorraden

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken.

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardevermindering toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van

het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde en de activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leefmilieu. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1,00. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto-Actief

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** worden stelselmatig gevormd. De voorzieningen voor risico's en kosten worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financiële boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van het bestuur van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan € 0,00.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan € 0,00, een restwaarde gelijk aan €0,00, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

Materiële en immateriële vaste activa

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa en roerende activa die onder het grensbedrag vallen opgenomen in de algemene bepalingen van deze waarderingsregels.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt de herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan € 1,00).

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

Afschrijvingstermijnen

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 10 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jr 10jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbepanting, ... opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 10 jr
Waterlopen en waterbekkens	33 jr
Overige onroerende infrastructuur	33 jr

Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	10 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerschermen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ... Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr 3 jr
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS- TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

1. Tabel van de waarborgen

Nr.	Belanghebbende	Geldschiet Nr. lening	Besluit gemeenteraad	Verval- jaar	Bedrag
1	H.Hart Boekt	Belfius	7-11-96	2027	17.798,03 €
2	Vzw Tennisclub Heusden	BNP Paribas Fortis	27-10-11	2027	111.042,83 €
3	Vzw Tennisclub Bolderberg	Belfius	30-06-16	2033	220.511,03 €
4	Vzw Terlamen	ING	27-11-03	2022	262.165,52 €
5	Duizendpoot vzw/Pwa vzw	BNP Paribas Fortis	24-06-10	2029	271.844,81 €
6	VZW Tennisclub Heusden	BNP Paribas Fortis	17-06-15	2031	348.459,13 €
7	Vzw Windekind	Belfius	13-12-18	2039	247.305,92 €
8	vzw Terlamen	BNP Paribas Fortis	30-01-20	2036	674.350,53 €
9	vzw Tennisclub Heusden	Belfius	12-12-19	2030	132.921,26 €
10	Vzw Tennisclub Bolderberg	Belfius	29-04-21	2031	62.027,44 €
11	Vzw Tennisclub Berkenbos	KBC	24-06-21	2031	45.000,00 €
					2.393.426,50 €

2. Tabel van niet in de balans opgenomen rechten

2.1 Rechten met betrekking tot onroerende goederen

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	bedrag
	Recht van opstal aan Dexia voor het NAC - 30 jr borgstelling Care Property Invest (ocmw)	3.150.000,00 €

2.2. Rechten met betrekking tot fondsen

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Bedrag
	Trekkingsrechten Infrax op 31/12/2021	349.233,04 €
	Trekkingsrechten Slim op 31/12/2021	499.372,60 €

3 Tabel van niet in de balans opgenomen plichten

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Looptijd

4 Tabel van andere rechten

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Bedrag
	Pensioenverzekering - gemeente	17.137.494,26 €
	Pensioenverzekering - ocmw	3.943.178,45 €
	Zekerheidsstellers (ocmw)	882.500,00 €

Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wvd.: Dirk Reynders

Budgettair resultaat

Samenvattend geeft onderstaand J2 schema de verschillen weer per budget.

Budgettair resultaat	Meerjarenplan	Jaarrekening	Vershil	%
I. Exploitatiesaldo	6.517.943	10.711.851	4.193.908	64,34%
a. Ontvangsten	59.459.224	59.913.106	453.882	100,76%
b. Uitgaven	52.941.282	49.201.256	3.740.026	92,94%
II. Investeringsaldo	-18.818.699	-7.118.055	11.700.644	64,38%
a. Ontvangsten	4.593.567	4.246.392	-347.175	92,44%
b. Uitgaven	23.412.266	11.364.447	12.047.819	48,54%
III. Saldo exploitatie en investeringen	-12.300.756	3.593.796	15.894.552	129,22%
IV. Financieringssaldo	-2.738.404	-1.181.784	1.556.620	43,16
a. Ontvangsten	87.820	1.796.457	1.708.637	2045,61%
b. Uitgaven	2.826.224	2.978.241	-152.017	105,38%
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-15.039.160	2.412.012	17.451.172	116,04%
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	23.661.989	23.661.989	0	0,00%
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	8.622.829	26.074.001	17.451.172	302,38%
VIII. Onbeschikbare gelden	900.000	914.440	14.440	1,60%
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	7.722.829	25.159.562	17.436.733	325,78%

Uit het rapport kan afgeleid worden dat het overschot op exploitatie groter is dan verwacht, namelijk € 10.711.851. Dit is € 4.193.908 of 64,34 % meer dan geraamd. De ontvangsten kennen een uitvoeringsgraad van 100,76%, de uitgaven 92,94%.

Het investeringsaldo is negatief met € -7.118.055 en is € 11.700.644 of 64,38% gunstiger dan geraamd. Van de voorziene uitgaven is € 15.581.598 vastgelegd in 2021 waarvan er € 11.364.447 aangerekend werd. Het niet aangerekende deel alsook het niet aangewende budget werd bijna volledig overgedragen naar 2022. In de toelichting wordt het detail van het investeringsbudget weergegeven.

Hoewel er geen nieuwe leningen opgenomen werden in 2021 wijkt het financieringssaldo af van de raming doordat we een financiële leasing hebben moeten opnemen ten behoeve van de openbare verlichting. Deze wijziging wordt verder beschreven onder de rubriek buitengewone invloed op het resultaat.

De som van de saldi heeft een positief effect op het beschikbare budgettaire resultaat op 31/12/2021 waardoor het € 17.436.733 hoger is dan geraamd.

Enkel het exploitatiesaldo heeft een structurele invloed op het budgettaire resultaat vermits het niet uitgevoerde investeringsbudget overgedragen werd naar 2022 voor verdere uitvoering.

Verder in de nota worden de verschillen per budget meer in detail toegelicht.

Autofinancieringsmarge

Autofinancieringsmarge	Meerjarenplan	Jaarrekening	Verschil	%
I. Exploitatiesaldo	6.517.943	10.711.851	4.193.908	64,34%
II. Netto periodieke aflossingen	2.738.404	2.863.754	-125.350	4,58%
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.826.224	2.978.241	-152.017	105,38%
b. Periodieke terugvordering leningen	87.820	114.487	26.667	130,37%
III. Autofinancieringsmarge	3.779.539	7.848.097	4.068.558	207,65%

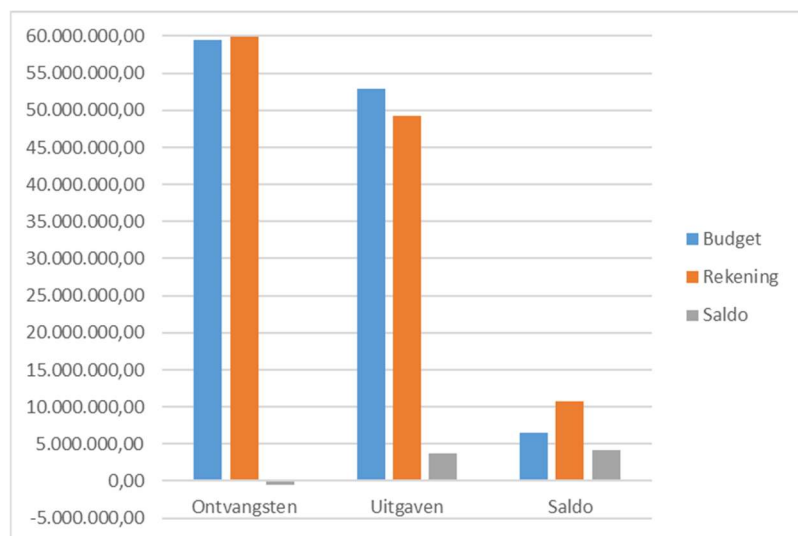
De autofinancieringsmarge is beter dan verwacht dankzij een groter exploitatiesaldo.

Een positieve autofinancieringsmarge betekent dat er van het exploitatiesaldo, na het vereffenen van de leningslasten, nog middelen overblijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

Exploitatiebudget

Het geconsolideerd exploitatieresultaat voor 2021 bedraagt € 10.711.850,90 en is € 4.193.908,15 gunstiger dan gebudgetteerd.

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	59.459.224,40	59.913.106,44	453.882,04	100,76
Uitgaven	52.941.281,65	49.201.255,54	3.740.026,11	92,94
Saldo	6.517.942,75	10.711.850,90	4.193.908,15	



Voor de beide budgettaire entiteiten apart verhouden de exploitatieresultaten zich als volgt:

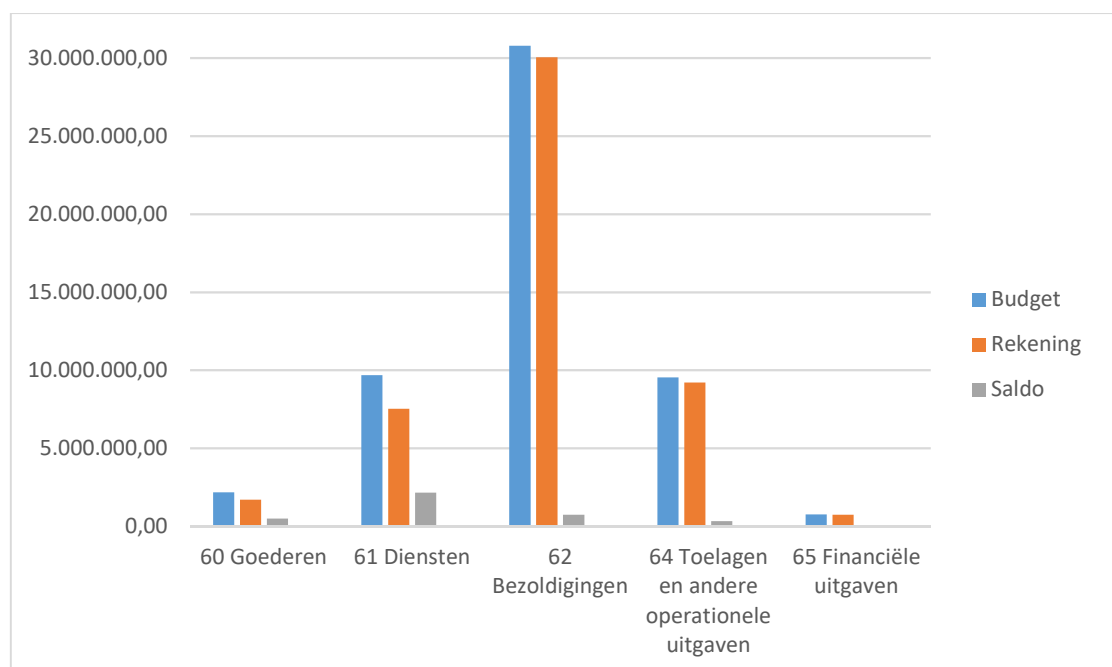
Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	50.917.896,17	51.804.807,84	886.911,67	101,74
Uitgaven	41.452.440,94	38.337.397,99	3.115.042,95	92,49
Saldo	9.465.455,23	13.467.409,85	4.001.954,62	

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	8.541.328,23	8.108.298,60	433.029,63	94,93
Uitgaven	11.488.840,71	10.863.857,55	624.983,16	94,56
Saldo	-2.947.512,48	-2.755.558,95	191.953,53	

Exploitatie uitgaven

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
60 Goederen	2.179.054,90	1.692.993,54	486.061,36	77,69
61 Diensten	9.687.296,46	7.527.900,48	2.159.395,98	77,71
62 Bezoldigingen	30.776.787,89	30.036.821,47	739.966,42	97,60
64 Toelagen en andere operationele uitgaven	9.543.609,48	9.210.712,56	332.896,92	96,51
65 Financiële uitgaven	754.532,92	732.827,49	21.705,43	97,12
Eindtotaal	52.941.281,65	49.201.255,54	3.740.026,11	92,94

De exploitatie uitgaven hebben een realisatiegraad van 92,94% en zijn € 3.740.026 lager dan gebudgetteerd. Dit is vooral het gevolg van de lagere uitgaven voor goederen en diensten samen goed voor € 2.645.457 en de lagere personeelskosten ten bedrage van € 739.966.



Voor de beide budgettaire entiteiten apart verhouden de exploitatie uitgaven zich als volgt:

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
60 Goederen	2.058.054,90	1.591.882,37	466.172,53	77,35
61 Diensten	8.283.866,46	6.280.734,91	2.003.131,55	75,82
62 Bezoldigingen	22.905.905,64	22.566.546,50	339.359,14	98,52
64 Toelagen en andere operationele uitgaven	7.553.081,02	7.266.204,53	286.876,49	96,20
65 Financiële uitgaven	651.532,92	632.029,68	19.503,24	97,01
Eindtotaal	41.452.440,94	38.337.397,99	3.115.042,95	92,49

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
60 Goederen	121.000,00	101.111,17	19.888,83	83,56
61 Diensten	1.403.430,00	1.247.165,57	156.264,43	88,87
62 Bezoldigingen	7.870.882,25	7.470.274,97	400.607,28	94,91
64 Toelagen en andere operationele uitgaven	1.990.528,46	1.944.508,03	46.020,43	97,69
65 Financiële uitgaven	103.000,00	100.797,81	2.202,19	97,86
Eindtotaal	11.488.840,71	10.863.857,55	624.983,16	94,56

Goederen en diensten

Bij de werkingskosten werden in totaal € 2.645.457 minder uitgaven aangerekend dan voorzien. In tegenstelling tot de aanpassing van de exploitatiebudgetten voor 2021 bij de laatste aanpassing van het meerjarenplan realiseren we hierop alsnog een ruim overschot.

De budgettering van de werkingskosten is moeilijker dan deze van de overige rubrieken.

De aanwending is vaak immers afhankelijk van de noodzaak, bv. herstellingen aan gebouwen, materialen, technische benodigdheden, studiekosten, Vandaar dat er ook altijd wat marge op zit om occasionele uitgaven te kunnen dragen.

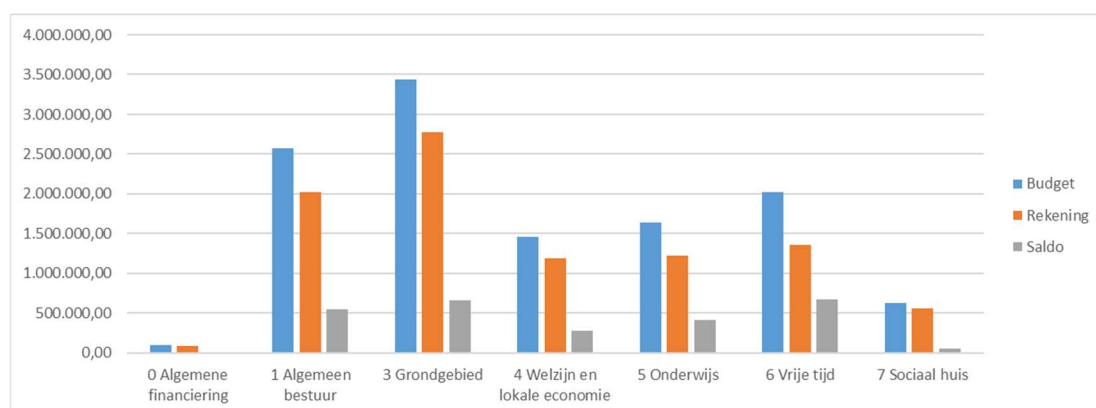
Ook de coronacrisis heeft in 2021 nog geleid tot minder uitgaven of een vertraging ervan.

De grootste verschillen worden genoteerd op onderstaande kostensoorten.

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
	11.866.351,36	9.220.894,02	2.645.457,34	77,71
Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden met BTW	1.653.810,00	1.237.242,04	416.567,96	74,81
Cult.Act.- Avondprogrammatie	239.000,00	157.140,29	81.859,71	65,75
Elektriciteit	568.558,07	363.793,88	204.764,19	63,99
Gas	250.756,21	136.154,10	114.602,11	54,30
Materialen voor gebouwen	271.750,00	187.392,22	84.357,78	68,96
Overig onderhoud en herstel van gebouw	353.700,00	263.859,84	89.840,16	74,60
Overige informaticakosten	874.499,27	727.804,26	146.695,01	83,23
Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	861.515,00	673.902,12	187.612,88	78,22
Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, bermen, ov,...)	1.484.200,00	1.150.430,94	333.769,06	77,51
Technische benodigdheden	1.277.684,90	1.034.147,12	243.537,78	80,94

Binnen de diverse beleidsdomeinen verhouden de saldi zich als volgt:

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
0 Algemene financiering	102.000,00	90.107,51	11.892,49	88,34
1 Algemeen bestuur	2.574.885,84	2.025.200,59	549.685,25	78,65
3 Grondgebied	3.437.210,55	2.777.952,53	659.258,02	80,82
4 Welzijn en lokale economie	1.464.493,99	1.187.019,04	277.474,95	81,05
5 Onderwijs	1.638.436,46	1.218.492,55	419.943,91	74,37
6 Vrije tijd	2.026.750,17	1.357.603,50	669.146,67	66,98
7 Sociaal huis	622.574,35	564.518,30	58.056,05	90,67
Eindtotaal	11.866.351,36	9.220.894,02	2.645.457,34	77,71



Personeelskosten

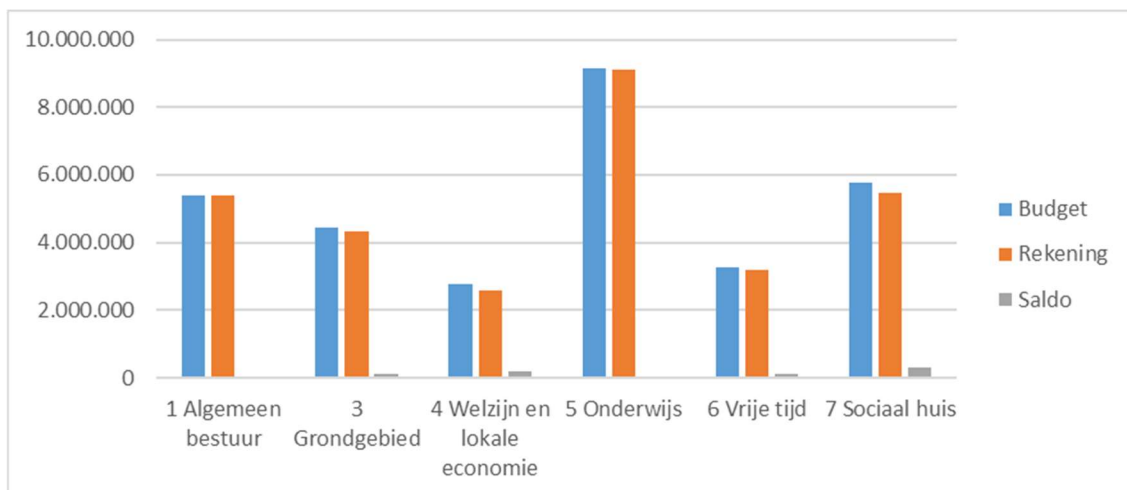
Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	22.905.905,64	22.566.546,50	339.359,14	98,52
Andere vergoedingen voor het personeel	1.500,00	366,33	1.133,67	24,42
Bezoldigingen ander niet vastbenoemd personeel	6.234.344,00	6.077.114,94	157.229,06	97,48
Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	9.067.460,69	9.067.460,69	0,00	100,00
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	2.670.512,00	2.665.361,35	5.150,65	99,81
Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst	13.124,00	25.028,58	-11.904,58	190,71
Ecocheques	45.000,00	39.336,56	5.663,44	87,41
Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	20.291,00	19.072,00	1.219,00	93,99
Maaltijdcheques	333.565,00	294.390,00	39.175,00	88,26
Pens.politiek pers.-schepenen, burgemeester-Pens. en soortg.verplicht.vc	43.739,00	43.720,55	18,45	99,96
Pensioenen vastbenoemd personeel	53.500,00	53.495,20	4,80	99,99
Polis gezondheidszorg	25.000,00	16.217,91	8.782,09	64,87
Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	62.627,00	56.597,95	6.029,05	90,37
Vakbondspremies	14.500,00	12.289,20	2.210,80	84,75
Vergoeding laatste ziekte- en begrafeniskosten vastbenoemd personeel	3.000,00		3.000,00	0,00
Vergoedingen ander niet vastbenoemd personeel	15.240,00	14.866,62	373,38	97,55
Vergoedingen vastbenoemd personeel	14.500,00	14.193,13	306,87	97,88
Verzekering arbeidsongevallen	76.122,00	73.520,25	2.601,75	96,58
Wedden van de gemeentemandatarissen	454.644,00	453.685,48	958,52	99,79
Werkg.bijdr. ad omslagkas vr gemeentelijke pens. - vastbenoemd personeel	775.911,00	763.934,22	11.976,78	98,46
Werkg.bijdr.wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	347.686,95	347.686,95	0,00	100,00
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	405.237,00	400.790,08	4.446,92	98,90
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	2.031.502,00	1.935.375,22	96.126,78	95,27
Pensioenen politiek personeel (ethias)	196.900,00	192.043,29	4.856,71	97,53
OCMW	7.870.882,25	7.470.274,97	400.607,28	94,91
Bezoldigingen ander niet vastbenoemd personeel	4.391.379,00	4.226.718,83	164.660,17	96,25
Bezoldigingen art. 60 § 7	164.429,00	151.263,53	13.165,47	91,99
Bezoldigingen art. 60 § 7 sociale economie	148.735,00	147.791,92	943,08	99,37
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	662.443,00	631.914,94	30.528,06	95,39
Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	41.400,00	42.534,66	-1.134,66	102,74
Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst	7.892,00	6.827,47	1.064,53	86,51
Ecocheques	28.000,00	23.813,20	4.186,80	85,05
Kledingvergoeding voor het personeel	7.338,00	6.970,70	367,30	94,99
Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	9.433,00	8.694,93	738,07	92,18
Maaltijdcheques	200.461,00	185.989,50	14.471,50	92,78
Pens.politiek pers.-schepenen, burgemeester-Pens. en soortg.verplicht.vc	26.200,00	26.111,88	88,12	99,66
Pensioenen vastbenoemd personeel	191.872,00	182.117,68	9.754,32	94,92
Polis gezondheidszorg	16.100,00	8.631,88	7.468,12	53,61
Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	40.524,00	38.056,41	2.467,59	93,91
Vakbondspremies	11.700,00	9.775,50	1.924,50	83,55
Verzekering arbeidsongevallen	57.172,00	37.396,18	19.775,82	65,41
Wedden van de gemeentemandatarissen	59.893,00	59.841,72	51,28	99,91
Werkg.bijdr.bovenwett.verzekering - 2de pijlerpensioen - gesubs. contr.	174.259,00	163.308,80	10.950,20	93,72
Werkg.bijdr.wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	84.848,25	84.848,25	0,00	100,00
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - art. 60 § 7	91.181,00	43.357,36	47.823,64	47,55
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - art. 60 § 7 sociale economie	42.610,00	41.387,16	1.222,84	97,13
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	113.693,00	106.540,10	7.152,90	93,71
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	1.299.320,00	1.236.382,37	62.937,63	95,16
Eindtotaal	30.776.787,89	30.036.821,47	739.966,42	97,60

De geconsolideerde personeelskost bedraagt in 2021 € 30.036.821. Na aftrek van de wedden voor onderwijs die niet ten laste zijn van het lokaal bestuur maar boekhoudkundig dienen opgenomen te worden bedraagt de bruto personeelskost € 20.969.360.

De personeelskosten hebben een globaal uitvoeringspercentage van 97,60% hetgeen resulteert in een budgetoverschot van € 739.966. In vergelijking met 2020 stijgt het uitvoeringspercentage met bijna 2%. Dit is enerzijds het gevolg van het bijstellen van de budgetten bij de laatste aanpassing van het meerjarenplan maar anderzijds ook door het vernieuwd invullen van een aantal voorziene functies.

Binnen de diverse beleidsdomeinen verhouden de saldi zich als volgt:

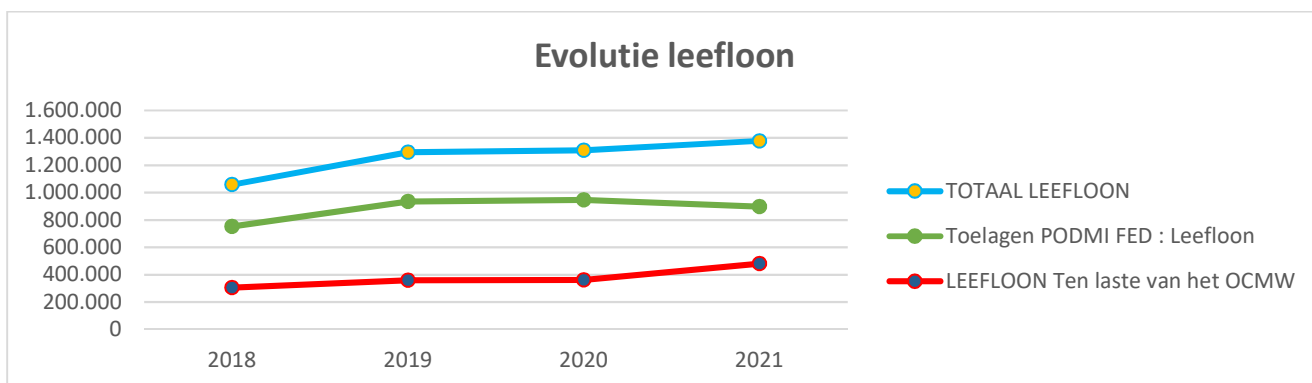
Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
1 Algemeen bestuur	5.394.646,20	5.371.181,16	23.465,04	99,57
3 Grondgebied	4.439.398,00	4.313.794,54	125.603,46	97,17
4 Welzijn en lokale economie	2.770.803,00	2.599.340,84	171.462,16	93,81
5 Onderwijs	9.141.792,69	9.125.969,57	15.823,12	99,83
6 Vrije tijd	3.271.462,00	3.174.843,86	96.618,14	97,05
7 Sociaal huis	5.758.686,00	5.451.691,50	306.994,50	94,67
Eindtotaal	30.776.787,89	30.036.821,47	739.966,42	97,60



Individuele hulpverlening OCMW

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
Betaling bijdrage ziekte en invaliditeit	2.000,00		2.000,00	0,00
Bijdrage in de huur	53.000,00	52.960,00	40,00	99,92
Bijdrage voor kosten van medische verzorging	15.000,00	11.415,81	3.584,19	76,11
Energiefonds (subsidie CREG)	15.200,00	14.847,21	352,79	97,68
Hospitalisatiekosten	3.000,00		3.000,00	0,00
Installatie premie	5.500,00	5.403,38	96,62	98,24
Leefloon 55%	1.439.000,00	1.438.384,61	615,39	99,96
Medische kosten asielzoekers	20.000,00	16.939,01	3.060,99	84,70
Niet terugvorderbare verblijfskosten van bejaarden	25.000,00	5.845,63	19.154,37	23,38
Plaatsingskosten in onthaaltehuis	5.000,00	2.781,66	2.218,34	55,63
Premie Covid-19 LL begunstigden	91.000,00	90.050,00	950,00	98,96
Steun in natura	2.000,00	648,72	1.351,28	32,44
Steun in speciën	32.000,00	31.413,51	586,49	98,17
Steun via voedselhulp	11.000,00	10.191,00	809,00	92,65
Stookoliepremie	59.000,00	57.992,76	1.007,24	98,29
Subsidie Covid-19	81.492,46	80.982,47	509,99	99,37
Tegemoetkoming asielzoekers	50.000,00	45.758,81	4.241,19	91,52
Terugvorderbare verblijfskosten van bejaarden	44.500,00	44.381,43	118,57	99,73
Tussenkost gas	2.000,00	128,64	1.871,36	6,43
Subsidie Covid-19 - jongeren en studenten	3.486,00	2.924,28	561,72	83,89
Participatie en Sociale Activering	20.800,00	20.037,04	762,96	96,33
Eindtotaal	1.979.978,46	1.933.085,97	46.892,49	97,63

Bij de individuele hulpverlening van het OCMW neemt het leefloon de grootste hap uit het budget. Het gedeelte leefloon ten laste van het OCMW evolueert van € 306.000 in 2018 naar € 481.500 in 2021.



Toegestane werkingssubsidies

	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	7.302.131,02	7.118.270,63	183.860,39	97,48
Niet-nominatieve en reglementssubsidies aan instellingen	519.435,00	498.929,51	20.505,49	96,05
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	5.525.605,68	5.458.540,76	67.064,92	98,79
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.251.290,34	1.156.044,39	95.245,95	92,39
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	5.800,00	4.755,97	1.044,03	82,00
Eindtotaal	7.302.131,02	7.118.270,63	183.860,39	97,48

De werkingssubsidies kennen een uitvoeringsgraad van 97,48%.

Bij de subsidies aan overheidsinstellingen rest nog een saldo omdat de afrekening van Limburg.net van 2021 nog niet gekend was op het moment van afsluiten.

Bij de werkingssubsidies aan gezinnen werden een aantal subsidies niet toegekend omdat een activiteit door corona niet heeft kunnen plaatsvinden.

Voor het detail van de toegestane werkingssubsidies wordt verwezen naar de tabel bij de documentatie.

Andere operationele uitgaven

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	250.950,00	147.933,90	103.016,10	58,95
Belastingen en taken op rollend materieel			0,00	100,00
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	25.000,00	4.875,04	20.124,96	19,50
Overige diverse kosten			0,00	100,00
Overige werkingsbelastingen	170.000,00	118.116,34	51.883,66	69,48
Procedure- en vervolgingskosten	6.200,00	1.838,04	4.361,96	29,65
Receptie- en representatiekosten	48.750,00	22.935,05	25.814,95	47,05
Roerende voorheffing	1.000,00	169,43	830,57	16,94
OCMW	10.550,00	11.422,06	-872,06	108,27
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	6.000,00	5.958,15	41,85	99,30
Oninbare steunen en leefloon	4.000,00	1.902,30	2.097,70	47,56
Overige diverse kosten	50,00		50,00	0,00
Roerende voorheffing	500,00	158,29	341,71	31,66
Werkingsbelastingen		3.403,32	-3.403,32	100,00
Eindtotaal	261.500,00	159.355,96	102.144,04	60,94

Het saldo bij de overige werkingsbelastingen ontstaat doordat het ingestelde bezwaar tegen de onroerende voorheffing voor het cultuurcentrum aanvaard en terugbetaald werd.

Financiële uitgaven

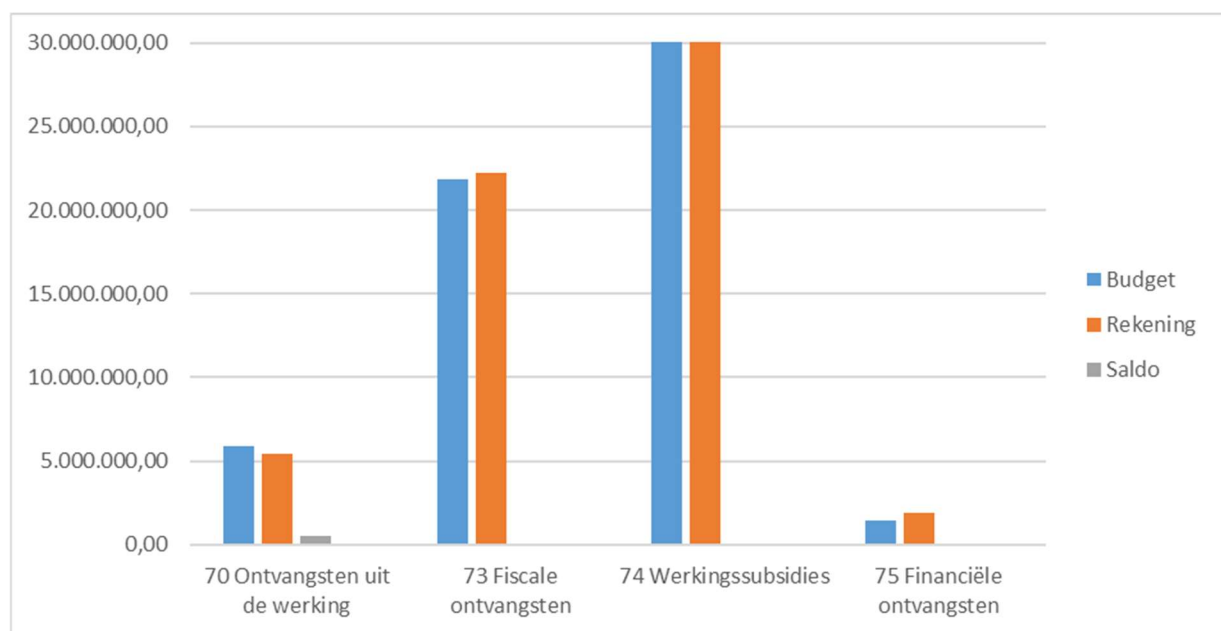
Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	651.532,92	632.029,68	19.503,24	97,01
Andere financiële kosten	12.900,00	12.882,39	17,61	99,86
Financiële kosten van leningen ten laste van derden	16.291,04	16.247,52	43,52	99,73
Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur	622.341,38	602.899,27	19.442,11	96,88
Levenslange rente	0,50	0,50	0,00	100,00
OCMW	103.000,00	100.797,81	2.202,19	97,86
Andere financiële kosten	5.000,00	3.514,85	1.485,15	70,30
Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur	55.900,00	55.279,39	620,61	98,89
Financiële kosten leasingschulden	42.100,00	42.003,57	96,43	99,77
Eindtotaal	754.532,92	732.827,49	21.705,43	97,12

De financiële uitgaven hebben hoofdzakelijk betrekking op de interestlast op leningen en leasings.

Exploitatie ontvangsten

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
70 Ontvangsten uit de werking	5.930.295,00	5.419.446,87	-510.848,13	91,39
73 Fiscale ontvangsten en boetes	21.882.693,49	22.249.106,12	366.412,63	101,67
74 Werkingssubsidies	30.181.473,72	30.374.132,44	192.658,72	100,64
75 Financiële ontvangsten	1.464.762,19	1.870.421,01	405.658,82	127,69
Eindtotaal	59.459.224,40	59.913.106,44	453.882,04	100,76

De exploitatie ontvangsten hebben een realisatiegraad van 100,76% en zijn € 453.882 hoger dan gebudgetteerd.



Voor de beide budgettaire entiteiten apart verhouden de exploitatie ontvangsten zich als volgt:

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
70 Ontvangsten uit de werking	4.366.695,00	3.943.749,35	-422.945,65	90,31
73 Fiscale ontvangsten en boetes	21.882.693,49	22.249.106,12	366.412,63	101,67
74 Werkingssubsidies	23.219.145,49	23.768.224,78	549.079,29	102,36
75 Financiële ontvangsten	1.449.362,19	1.843.727,59	394.365,40	127,21
Eindtotaal	50.917.896,17	51.804.807,84	886.911,67	101,74

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
70 Ontvangsten uit de werking	1.563.600,00	1.475.697,52	-87.902,48	94,38
74 Werkingssubsidies	6.962.328,23	6.605.907,66	-356.420,57	94,88
75 Financiële ontvangsten	15.400,00	26.693,42	11.293,42	173,33
Eindtotaal	8.541.328,23	8.108.298,60	-433.029,63	94,93

Ontvangsten uit de werking

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	4.366.695,00	3.943.749,35	-422.945,65	90,31
Andere huuropbrengsten	23.000,00	9.839,23	-13.160,77	42,78
Andere terugvorderingen en tussenkomsten	350.715,00	230.090,15	-120.624,85	65,61
Cult.Act. Avondprogrammatie	170.000,00	187.119,00	17.119,00	110,07
Cult.Act. Cinemamuze	2.500,00	84,00	-2.416,00	3,36
Cult.Act. Dagprogrammatie Familie	8.000,00	3.172,00	-4.828,00	39,65
Cult.Act. Dagprogrammatie L.O.	9.000,00	6.048,00	-2.952,00	67,20
Cult.Act. Dagprogrammatie M.O.	5.500,00	4.740,00	-760,00	86,18
Cult.Act. Jazz in Muzecafe	6.500,00	5.482,00	-1.018,00	84,34
Cult.Act. Project Klassiek in de kerk	1.500,00	1.094,00	-406,00	72,93
Cult.Act. Vormingswerk	1.000,00	17,00	-983,00	1,70
Inschrijvingsgelden	7.000,00	5.082,00	-1.918,00	72,60
Opbrengsten automaten	500,00	77,75	-422,25	15,55
Opbrengsten uit andere prestaties	16.000,00	5.922,85	-10.077,15	37,02
Opbrengsten uit prestaties	3.252.655,00	3.157.223,17	-95.431,83	97,07
Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	404.725,00	274.650,72	-130.074,28	67,86
Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	30.000,00	26.509,89	-3.490,11	88,37
Opbrengsten vriendenpas	5.000,00	5.280,00	280,00	105,60
Opbrengsten uit verkoop handelsgoederen	60.000,00	6.462,59	-53.537,41	10,77
Tussenkomsten van ouders in het leerlingenvervoer	5.000,00	1.726,00	-3.274,00	34,52
Verkoop van goederen betreffende de functie	8.100,00	13.129,00	5.029,00	162,09
OCMW	1.563.600,00	1.475.697,52	-87.902,48	94,38
Bijdrage cumul beroepsinkomsten LOI	2.500,00	1.346,14	-1.153,86	53,85
Bijdragen mutualiteiten	70.000,00	79.277,31	9.277,31	113,25
Opbrengsten prestaties bejaardenhulp	265.000,00	267.308,54	2.308,54	100,87
Opbrengsten prestaties dagzorgcentrum	65.000,00	49.695,28	-15.304,72	76,45
Opbrengsten prestaties dienaanvullende thuiszorg	10.000,00	11.202,19	1.202,19	112,02
Opbrengsten prestaties duizendpoot - klussenproject	25.000,00	19.609,85	-5.390,15	78,44
Opbrengsten prestaties gezinshulp	40.000,00	43.295,41	3.295,41	108,24
Opbrengsten prestaties kinderopvang	275.000,00	271.804,41	-3.195,59	98,84
Opbrengsten prestaties verplaatsingskosten	7.000,00	7.278,08	278,08	103,97
Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	24.000,00	23.990,00	-10,00	99,96
Opbrengsten uit verpachtingen	100,00	33,74	-66,26	33,74
Terugbetaling dienstencheques	405.000,00	330.738,30	-74.261,70	81,66
Vergoeding prestaties schuldbemiddeling	7.000,00	7.347,87	347,87	104,97
Verhuring van bejaardenwoningen	97.000,00	91.270,24	-5.729,76	94,09
Verhuring van serviceflats	270.000,00	270.566,35	566,35	100,21
Verkoop drank, soep, diversen kantine	1.000,00	933,81	-66,19	93,38
Eindtotaal	5.930.295,00	5.419.446,87	-510.848,13	91,39

De ontvangsten uit de werking zijn € 510.848 lager dan geraamd en kennen een uitvoeringsgraad van 91,93%.

Bij de gemeente is het verschil in ontvangsten uit de werking hoofdzakelijk nog het gevolg van minderinkomsten van het cultuurcentrum alsook de verhuur van sportterreinen door de coronacrisis. Verder werden om dezelfde reden en vanuit de genomen relancemaatregelen ook deels concessie- en huurvergoedingen nog opgeschort. Het verschil bij de opbrengsten uit prestaties is hoofdzakelijk het gevolg van minder inkomsten aan inschrijvingsgelden bij het CVO.

Bij het OCMW noteren we een verminderde terugbetaling van dienstencheques. Dit is het gevolg van minder prestaties voor thuiszorg in 2021 omwille van corona en meer ziekteperioden.

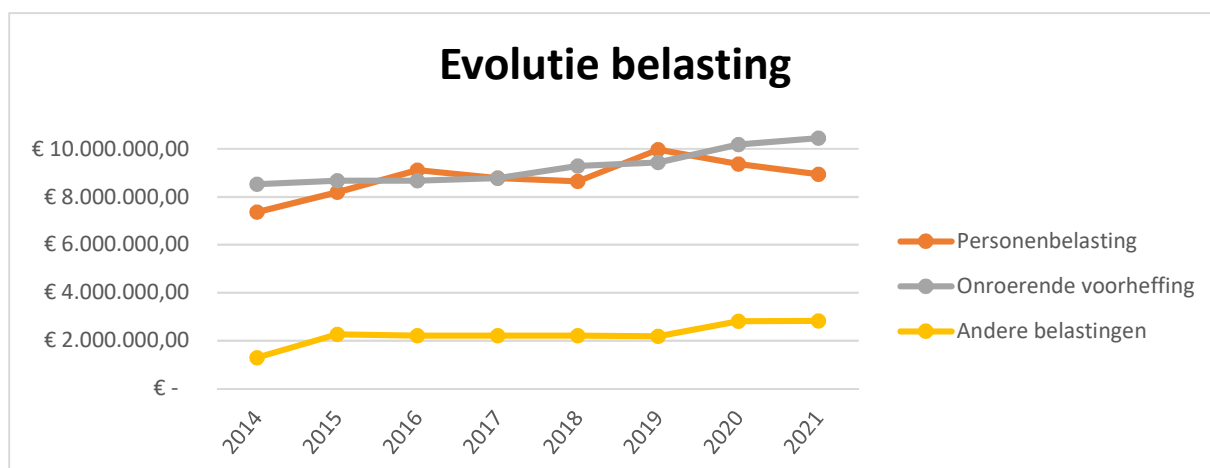
Ook bij het dagzorgcentrum is de bezetting niet maximaal ingevuld kunnen worden omwille van corona maatregelen, waardoor er minder opbrengsten zijn.

Fiscale ontvangsten en boetes

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
Aanvullende belasting op de personenbelasting	8.957.535,69	8.937.433,21	-20.102,48	99,78
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	41.420,00	28.903,25	-12.516,75	69,78
Andere aanvullende belastingen	2.200,00	2.131,73	-68,27	96,90
Belasting op de afgifte van administratieve stukken	245.000,00	276.790,30	31.790,30	112,98
Belasting op publiek toegankelijke ruimten gelegen in winkelgebied Cité	27.500,00	26.672,50	-827,50	96,99
Drijfkracht	370.000,00	350.866,00	-19.134,00	94,83
Exploitatie hinderlijke inrichtingen	30.000,00	29.595,00	-405,00	98,65
Gemeentelijke administratieve sanctie	43.900,00	43.806,00	-94,00	99,79
Huisvuilbelasting	951.000,00	950.852,50	-147,50	99,98
Inname openbaar domein	15.000,00	6.079,46	-8.920,54	40,53
Motorrijtuigen	575.128,00	593.941,22	18.813,22	103,27
Nachtwinkels	7.500,00	7.500,00	0,00	100,00
Opcentiemen leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten en OOW	25.000,00	33.127,72	8.127,72	132,51
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.057.009,80	10.450.850,18	393.840,38	103,92
Tweede verblijven	35.000,00	34.050,00	-950,00	97,29
Verblijfsbelasting	15.000,00	12.600,00	-2.400,00	84,00
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	150.000,00	158.727,05	8.727,05	105,82
Verwaarloosde woningen en gebouwen	11.500,00	1.980,00	-9.520,00	17,22
Belasting op masten en pylonen	273.000,00	276.000,00	3.000,00	101,10
Leegstaande woningen en gebouwen	50.000,00	27.200,00	-22.800,00	54,40
Eindtotaal	21.882.693,49	22.249.106,12	366.412,63	101,67

De fiscale ontvangsten sluiten nauw aan bij het budget en resulteren per saldo in een meer ontvangst van € 366.412.

Op rekeningniveau hebben we voor de onroerende voorheffing een positief saldo omwille van afrekeningen van 2020.



De omslag in de ontvangsten van personenbelasting en onroerende voorheffing is het gevolg van een takschift met wijzigende aanslagvoeten in 2020. De personenbelasting werd verlaagd van 8% naar 7,5%. De opcentiemen op de onroerende voorheffing werden verhoogd van 882 naar 935.

De opbrengst van de personenbelasting in 2021 is € 427.645 lager dan in 2020 doordat het belastbaar inkomen in 2020 daalde door de coronacrisis.

Werkingsubsidies

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
Andere bijdragen uit ondernemingen en gezinnen	310.000,00	403.842,89	93.842,89	130,27
Bijdragen van de hogere overheden voor de werkingskosten van het onderwijs	320.000,00	319.969,93	-30,07	99,99
Bijdragen van de hogere overheden voor de werkingsuitgaven	63,00		-63,00	0,00
Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	9.067.460,69	9.067.460,69	0,00	100,00
Compensatie energiezuinige woningen	162.000,00	171.091,29	9.091,29	105,61
Compensatiefonds energie			0,00	100,00
Gemeentefonds	8.269.902,00	8.307.945,00	38.043,00	100,46
Gemeentefonds - aanvullende dotaties	1.343.374,65	1.345.755,21	2.380,56	100,18
Inhouding pensioen mandatarissen	30.000,00	30.228,64	228,64	100,76
Overige algemene werkingsubsidies	4.000,00		-4.000,00	0,00
Overige specifieke werkingsubsidies	1.256.243,00	1.529.260,66	273.017,66	121,73
Personeelssubsidies algemeen	33.296,00	38.227,05	4.931,05	114,81
Regularisatiepremie gescos	1.811.578,65	1.811.578,64	0,01	100,00
Schadevergoedingen	26.050,00	71.990,44	45.940,44	276,35
Sociale verhuurkantoren	9.000,00	8.084,33	-915,67	89,83
Subsidie VIA akkoorden Vlaamse Gemeenschap		66.396,06	66.396,06	100,00
Subsidies open ruimte	231.397,00	231.397,00	0,00	100,00
Subsidies responsabiliseringsbijdrage	242.803,50	275.584,50	32.781,00	113,50
Terugvordering van inkomensoverdrachten aan de overheidssector	45.000,00	41.332,65	-3.667,35	91,85
Terugvordering van procedure- en vervolgingskosten	8.500,00	5.761,64	-2.738,36	67,78
Werknemersinhouding maaltijdcheques	48.477,00	42.318,16	-6.158,84	87,30
Eindtotaal	23.219.145,49	23.768.224,78	549.079,29	102,36

Per einde boekjaar ontvangen we net iets meer aan subsidies dan gebudgetteerd.

Bij de aanpassing van het meerjarenplan werden al de toen gekende Covid-subsidies voorzien. Nadien werd er nog voor € 261.856 toegekend aan de scholen vandaar het positief saldo onder overige specifieke werkingsubsidies. Eind 2021 werden eveneens middelen ontvangen uit het VIA 6 akkoord dewelke niet voorzien waren.

Onder de rubriek andere bijdragen uit ondernemingen wordt de terugvordering van de loonlast van de vzw Terlaemen geboekt dewelke hoger is dan voorzien.

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
Gepresteerde uren gezins- en bejaardenhulp	1.545.319,73	1.403.633,29	-141.686,44	90,83
Sectoraal fonds RSZPPO	395.000,00	316.244,13	-78.755,87	80,06
Lokale diensteconomie	129.112,00	54.376,27	-74.735,73	42,12
Toelagen PODMI FED : Leefloon	1.013.600,00	944.776,33	-68.823,67	93,21
Toelage FED premie Covid-19 LL begunstigen	100.000,00	49.528,00	-50.472,00	49,53
Subsidie stookoliefonds	95.000,00	59.639,38	-35.360,62	62,78
Subsidie Vlaamse overheid thuiszorg	158.000,00	124.879,60	-33.120,40	79,04
Subsidie distributie gas & elektriciteit CREG	151.000,00	186.205,86	35.205,86	123,32
Subsidie VIA akkoorden Vlaamse Gemeenschap	18.100,00	162.704,69	144.604,69	898,92
Eindtotaal	6.962.328,23	6.605.907,66	-356.420,57	94,88

Het saldo aan subsidiëring gezins- en bejaardenhulp is het gevolg van enerzijds minder prestaties voor thuiszorg in 2021 omwille van corona en anderzijds dat het budget geraamd is op een maximale invulling van het personeelscontingent voor gezinszorg.

De toelage leefloon is gebaseerd op het aantal rechthebbenden en afhankelijk van de categorie varieert de subsidiëring tussen de 55% en 100%.

De toelage lokale diensteconomie is afhankelijk van de effectieve tewerkstelling en is te hoog geraamd. De verminderde toelage voor de tewerkstelling in uitvoering van artikel 60§7 is evenredig met de lagere loonlast.

Eind 2021 werden extra subsidies uit het VIA 6 akkoord ontvangen dewelke niet voorzien waren.

De subsidies stookoliefonds dalen en de subsidies distributie gas en elektriciteit stijgen. Deze evolutie is enerzijds een gevolg van de afbouw van verwarmingsinstallaties op stookolie.

Anderzijds is de meer ontvangst aan subsidies distributie gas en elektriciteit, het gevolg van de stijgende elektriciteits- en gasprijzen. Beide subsidies worden ingezet voor het ondersteunen van personen die in financiële problemen komen door de stijgende energieprijzen.

Financiële ontvangsten

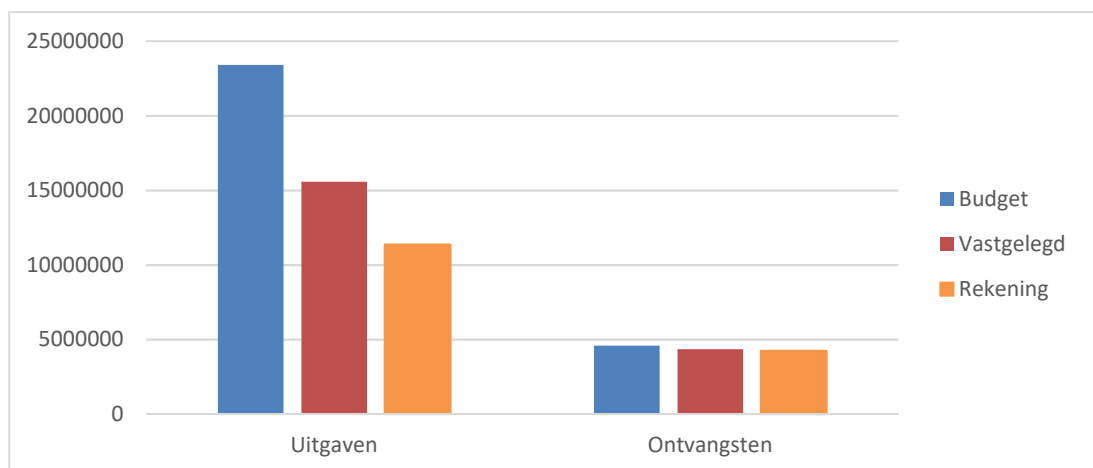
Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	1.449.362,19	1.843.727,59	394.365,40	127,21
Betalingsverschillen	50,00	11,31	-38,69	22,62
Creditintresten op rekening courant	1.000,00	64,99	-935,01	6,50
Nalatigheidsintresten schuldvorderingen	500,00	1.069,95	569,95	213,99
Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	5.000,00	499,76	-4.500,24	10,00
Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	1.427.421,15	1.825.834,06	398.412,91	127,91
Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden	15.391,04	16.247,52	856,48	105,56
OCMW	15.400,00	26.693,42	11.293,42	173,33
Andere financiële opbrengsten	100,00	10,00	-90,00	10,00
Creditintresten op rekening courant	5.000,00	11.229,17	6.229,17	224,58
Intrestsubsidies VIPA	10.000,00	15.246,02	5.246,02	152,46
Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	300,00	208,23	-91,77	69,41
Eindtotaal	1.464.762,19	1.870.421,01	405.658,82	127,69

De dividendontvangsten wijken af van de raming. Dit is deels te verklaren doordat de dividenden van Fluvius voor het aandeel elektriciteit voortaan als bruto dividend moeten geboekt worden. Hiervoor werd € 132.109 als extra dividend geboekt. Deze wijziging wordt verder beschreven onder de rubriek buitengewone invloed op het resultaat. Verder werd ook het dividend van Nuhma voor een bedrag van € 266.548 ontvangen hetgeen niet voorzien was.

Investeringsbudget

Het geconsolideerd investeringssaldo voor 2021 bedraagt € -7.118.055,38 en is gunstiger dan gebudgetteerd.

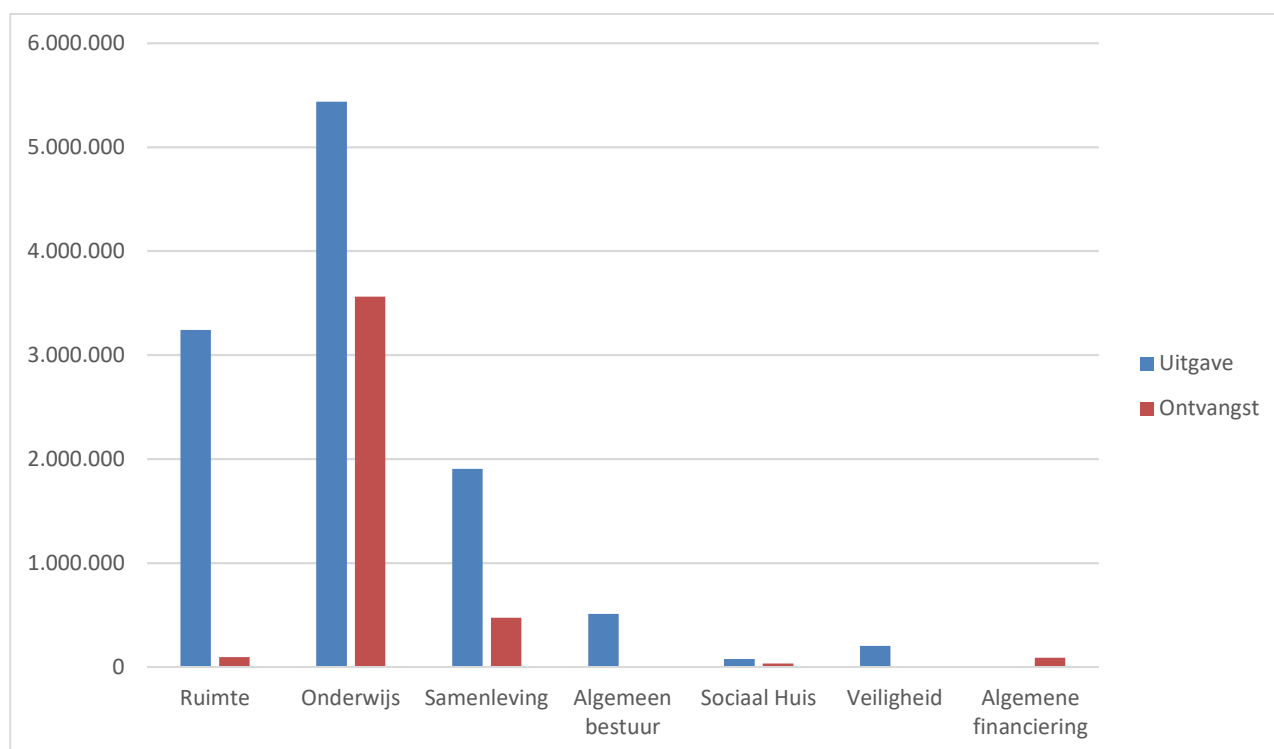
Geconsolideerd	Budget 2021	Vastgelegd	%	Rekening 2021	%
Uitgaven	23.412.266,09	15.581.598,40	66,55%	11.364.447,48	48,54%
Ontvangsten	4.593.566,95	4.361.959,70	94,96%	4.246.392,10	92,44%
Saldo	-18.818.699,14	-11.219.638,70		-7.118.055,38	



In tegenstelling tot het exploitatiebudget dient het investeringsbudget, zeker wat betreft het saldo en de uitvoeringsgraad op rekeningniveau, anders bekeken te worden. Voor verbintenissen van het investeringsbudget worden immers vastleggingen gemaakt en die worden voor het niet aangerekende deel overgedragen naar het volgend boekjaar. Tot de overdracht van het niet aangewende investeringsbudget beslist het uitvoerend orgaan.

Het detail van de investeringen met inbegrip van het deel van de niet gebruikte investeringskredieten dewelke overgedragen worden naar 2022 is als toelichting toegevoegd.

De uitgaven en ontvangsten verhouden zich over de clusters als volgt.



Investeringsuitgaven

In onderstaande tabel wordt op budget niveau een top 10 van investeringsuitgaven getoond met hun respectievelijke vastlegging en aanrekening.

Top 10 IP 2021	Budget 2021	Vastgelegd 2021	Rekening 2021
R14021: Toevallige aankopen gronden	205.600	205.600	205.600
R14020: Verbeteren en vernieuwen voetpaden	550.000	539.209	362.082
R14008: Investeringsubsidie politie	251.427	200.000	200.000
R14002: ICT-investeringen	278.515	168.208	163.569
I20048: AVT - Renovatie piste	300.000	300.000	300.000
I20030: Beekbeemden - nieuwbouw school en sportzaal fase 1	6.357.199	5.159.192	5.136.660
I20027: HVHK - Fase 1 - verbouwing en uitbreiding Rode-Kruisgebouw	2.350.000	582.142	544.815
I17013: Nieuwbouw buitensporten	2.807.737	566.902	520.880
I210002: Aankoop Stationsstraat	262.783	262.783	262.783
IP-GEEN: Geen investeringsproject	0	1.681.971	1.681.971
Totaal	13.363.261	9.666.006	9.378.360

Investeringsontvangsten

De gerealiseerde investeringsontvangsten bedragen € 4.246.392 waarvan € 3.562.276 voor rekening is van de nieuwe school. Verder werden er ook voor € 88.943 ontvangsten geboekt voor diverse grondverhandelingen dewelke niet gebudgetteerd waren.

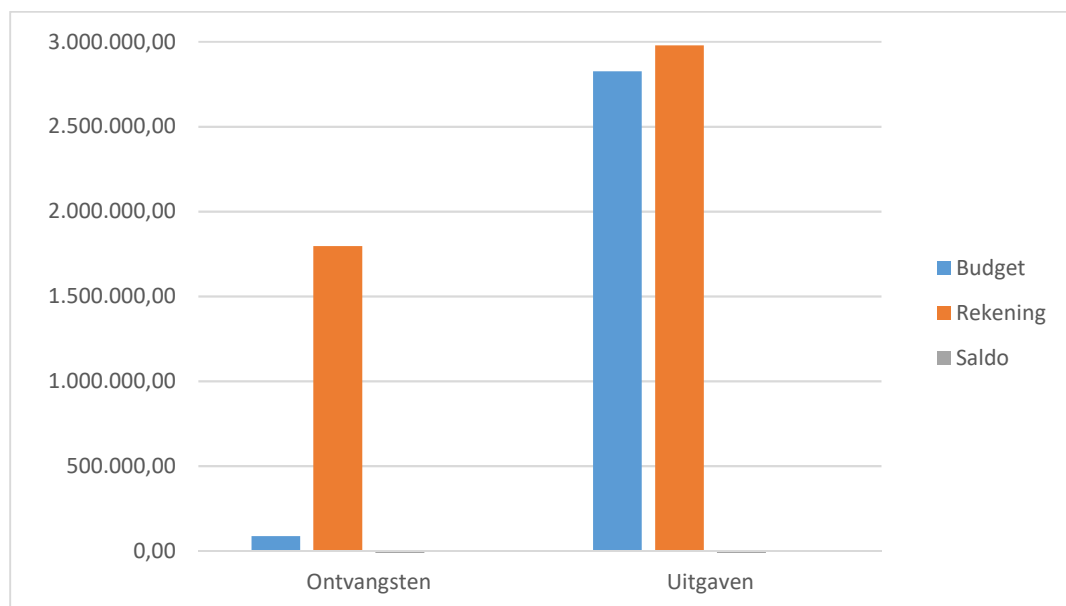
	Budget 2021	Vastgelegd 2021	Rekening 2021
R14021: Toevallige aankopen gronden	153.750	92.250	92.250
R14016: Veilige omgevingen - invulling verkeersplan	29.004	0	0
IP-GEEN	0	57.351	0
I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	87.500	0	0
I20030: Beekbeemden - nieuwbouw school en sportzaal fase 1	3.492.427	3.562.276	3.562.276
I20020: LIP Mijn Mangelbeek	75.000	0	0
I20009: IBA's	87.500	0	0
I14040: Nieuw cultuurcentrum	618.386	470.991	470.991
I14007: Verkoop bouwgronden verkavelingen	0	139.865	81.648
IP-GEEN : verkoop wegoverschot	0	7.295	7.295
Subsidies Carpe Diem	50.000	31.932	31.932
Totaal	4.593.567	4.361.960	4.246.392

Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven
Gemeente Heusden-Zolder en OCMW (0216.772.432 / 0216.772.531)

2021

Financieringsbudget

Totaal	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	87.820,10	1.796.457,32	1.708.637,22	2.045,61
Uitgaven	2.826.223,75	2.978.240,96	-152.017,21	105,38
Saldo	-2.738.403,65	-1.181.783,64	1.556.620,01	



Zowel in ontvangsten als uitgaven wijken de rekeningcijfers af van de raming.

Zoals verder beschreven wordt onder de rubriek " buitengewone invloed op het resultaat " werd ten behoeve van de openbare verlichting boekhoudkundig een financiële leasing ingeschreven voor € 1.681.970 en in de uitgaven werd hiervoor een aflossing geboekt voor € 144.872.

Buitengewone invloed op het resultaat

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432) OCMW (0216.772.531)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 in november 2021 werd maximaal rekening gehouden met de toen gekende wijzigingen met financiële impact op het resultaat van 2021.

Ten gevolge van de nog steeds heersende coronacrisis werden direct toewijsbare uitgaven en ontvangsten opgenomen in het budget van 2021. Verder werd rekening gehouden met een inschatting van de indirecte impact op uitgaven en ontvangsten.

Wat evenwel niet voorzien kon worden in de budgetten bij de laatste aanpassing van het meerjarenplan is de gewijzigde visie van het toezicht omtrent de boekhoudkundige verwerking vanaf 2021 van de openbare verlichting.

De reële cijfers werden ons immers pas bezorgd door Fluvius op 15/2/2022.

Hoewel Heusden-Zolder reeds jaren geleden haar openbare verlichting overgedragen heeft, dient deze overdracht vanaf 2021 boekhoudkundig verwerkt te worden als een financiële lease temeer omdat het lokaal bestuur er gebruik van maakt en het als dusdanig als economische eigenaar beschouwd wordt.

Het project "light as a service" waarbij ingezet wordt op het versneld verleden van de openbare verlichting dient eveneens boekhoudkundig vanaf 2021 als financiële lease verwerkt te worden.

Deze aanpassing heeft eveneens zijn impact op de manier van budgetteren omtrent het dividend Fluvius voor het aandeel elektriciteit.

In het verleden budgetteerden wij dit altijd voor het nettobedrag wat wij effectief ieder jaar mochten ontvangen. Nu dient echter het bruto-dividend als ontvangst en de ermee gepaard gaande uitgaven als kost gebudgetteerd te worden.

Dit gegeven heeft ook impact op het investerings- en financieringsbudget. De overgedragen openbare verlichting alsook de jaarlijkse nieuwe investeringen dienen immers als een activum in leasing beschouwd te worden en dient als dusdanig nog geboekt te worden voor het verleden.

Dit resulteert dan op haar beurt in een verhoging van de leasingschuld op lange termijn.

Een leasingschuld waarvan wij ieder jaar een deel van op korte termijn zullen aflossen.

Finaal heeft het ook een impact op het exploitatiebudget aangezien op de uitstaande leasingschuld interesten verschuldigd zijn en binnen het project ook onderhoudskosten zullen plaatsvinden.

Buiten deze hele omschakeling zijn er ook nieuwe berekeningen van kracht die de nettarieven voor de consument doen dalen. Dit zorgt voor minder cashflow voor netbeheerder Fluvius waardoor zij lagere dividenden zullen uitkeren aan hun aandeelhouders vanaf 2022. Om de impact hiervan op de Vlaamse steden te verzachten heeft Vlaanderen het zogenaamd compensatiefonds opgericht. Vlaanderen zal namelijk ongeveer 50% van de daling van het dividend compenseren.

Investeringsbudget - Uitgaven

Periode: 2021



Heldensplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432) OCMW (0216.772.531)

Heldensplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	Actie	P	Investeringsproject	BD	BI	Budget verantwoord	Budget	Vastlegging	Saldo budget 2021	Aanrekening	Saldo VL	U%		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen ja/nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	Vrij budget	Vrij VL
1	6.10.04.03		H110060: RUP Muitenbergh - Rijzillen	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	19.232,00	-	19.232,00	-	-	0%	♦	ja	-	19.232,00	-	-	-
2	GBB		H130040: Buitengewoon onderhoud sport	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	50.028,01	13.539,90	36.488,11	8.820,90	4.719,00	27%	▲	ja	ja	36.488,11	4.719,00	-	-
3	5.09.01.03		H130057: Aankoop gronden rioleringswerken	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	41.628,00	38.415,19	3.212,81	353,99	38.061,20	92%	●	ja	ja	3.212,81	38.061,20	-	-
4	6.10.01.01		H130094: Erelonen RUP's en verkavelingsvergunningen	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	83.212,85	51.406,42	31.806,43	22.226,49	29.179,93	62%	●	ja	ja	31.806,43	29.179,93	-	-
5	5.01.01.01	P	I110006: Ontwerp aanleg fietspaden Kerkstraat	03	0200: Fietspaden	BB	1.907,31	1.907,31	-	-	1.907,31	100%	●	-	ja	-	1.907,31	-	-
6	9.08.01.02		I110055: opmaak masterplan, RUP Heusden-cité en RUP Zolder-Voort	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	108.804,66	108.804,66	-	-	108.804,66	100%	●	-	ja	-	108.804,66	-	-
7	6.10.01.01		I120039: ruimtelijk/projectontwerper begeleidingsopdrachten Mortelvel/De Borghgrave	03	0610: Gebiedsontwikkeling	BB	41.516,04	41.516,04	-	-	41.516,04	100%	●	-	ja	-	41.516,04	-	-
8	GBB		I130090: Uitbreiding waterleiding	03	0630: Watervoorziening	BB	10.000,00	5.675,74	4.324,26	-	5.675,74	57%	●	ja	ja	4.324,26	5.675,74	-	-
9	5.09.01.03		I14010: Het Wiek	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	50.000,00	-	50.000,00	-	-	0%	♦	ja	-	50.000,00	-	-	-
10	GBB		I14014: Werkplaats	03	0119: Overige algemene diensten	LM	93.419,71	89.710,65	3.709,06	69.983,71	19.726,94	96%	●	ja	ja	3.709,06	19.726,94	-	-
11	6.10.02.02		I14019: Herziening oudere BPA's	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	4.381,41	4.381,41	-	-	4.381,41	100%	●	-	ja	-	4.381,41	-	-
12	GBB		I14022: Begeleiding planologische ruil/structuurplan	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	26.748,00	-	26.748,00	-	-	0%	♦	ja	-	26.748,00	-	-	-
13	6.06.01.01		I14040: Nieuw cultuurcentrum	06	0701: Cultuurcentrum	BB	300.218,61	24.200,00	276.018,61	24.200,00	-	8%	♦	-	ja	32.132,37	-	243.886,24	-
14	7.04.01.01		I14041: Werkwinkel	04	0550: Werkgelegenheid	RN	44.647,49	44.647,49	-	-	44.647,49	100%	●	-	ja	-	44.647,49	-	-
15	6.10.02.01		I14044: Opmaken van verkavelingen en ruimtelijke visies	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	138.684,70	90.943,55	47.741,15	10.890,00	80.053,55	66%	●	ja	ja	47.741,15	80.053,55	-	-
16	6.10.04.01		I15008: Afbraak oude bibliotheek Boekt	03	0610: Gebiedsontwikkeling	LM/BB	18.667,64	18.667,64	-	13.502,39	5.165,25	100%	●	-	ja	-	5.165,25	-	-
17	6.10.04.01		I15016: Realisatie verkaveling Sint-Jacobushof	03	0200: Wegen	BB	562.676,50	159.047,46	403.629,04	128.210,96	30.836,50	28%	▲	ja	ja	403.629,04	30.836,50	-	-
18	5.09.01.03		I15018: Sint-Jacobusstraat-aanleg riolering en wegenis	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	191.246,10	862,73	190.383,37	862,73	-	0%	♦	ja	-	190.383,37	-	-	-
19	6.10.04.01		I16007: Aanleg Mortelveld	03	0200: Wegen	BB	131.435,65	79.993,17	51.442,48	1.851,42	78.141,75	61%	●	ja	ja	51.442,48	78.141,75	-	-
20	9.04.03.02		I16011: Bibliotheek - uitbreiding digitalisering	06	0703: Openbare bibliotheken	SS	13.965,17	13.965,17	-	13.965,17	-	100%	●	-	-	-	-	-	-
21	9.04.03.02		I16012: Bibliotheek - verdere optimalisatie bibliotheekwerking	06	0703: Openbare bibliotheken	SS	28.094,24	16.873,66	11.220,58	8.983,05	7.890,61	60%	●	ja	ja	11.220,58	7.890,61	-	-
22	5.01.03.05		I16015: Station Heusden - inrichting transferium	03	0610: Gebiedsontwikkeling	BB	47.825,15	47.825,15	-	16.948,02	30.877,13	100%	●	-	nee	-	-	-	30.877,13
23	GBB		I16017: GABK onderhoudswerken buitenschrijnwerk kasteel Meylandt en koetshuis	05	0820: Deeltijds kunstonderwijs	ND/LM	27.473,00	-	27.473,00	-	-	0%	♦	ja	-	27.473,00	-	-	-
24	5.01.03.01		I17002: Aanleg parking De Schacht	03	0200: Wegen	BB	19.523,98	19.523,98	-	19.523,98	-	100%	●	-	-	-	-	-	-
25	5.09.01.03		I17006: Aanleg riolering Sint-Maartenlaan	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	8.830,02	8.830,02	-	8.086,43	743,59	100%	●	-	nee	-	-	-	743,59
26	GBB		I17007: Buitengewoon onderhoud en inrichting horecazaal ZLDR luchtfabriek	06	0520: Toerisme - Onthaal en promotie	KB	944,53	944,53	-	944,53	-	100%	●	-	-	-	-	-	-
27	6.06.04.02		I17012: Jeugdlokale Boekt	04	0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	LR/LM/H	246.115,31	152.946,66	93.168,65	78.303,07	74.643,59	62%	●	ja	ja	93.168,65	74.643,59	-	-

		Actie	P	Investeringsproject	BD	BI	Budget verantwoord	Budget	Vastlegging	Saldo budget 2021	Aanrekening	Saldo VL	U%		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen ja/nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	Vrij budget	Vrij VL
28	GBB			I17013: Nieuwbouw buitensporten	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	LM	2.807.737,33	566.902,46	2.240.834,87	520.880,49	46.021,97	20%	🔴	ja	ja	2.240.834,87	46.021,97	-	-
29	6.13.01.01	P		I17014: Realisatie Huis van het kind - Fase 1 verbouwing en uitbreiding Rode Kruisstr 1	04	0944: Preventieve gezinsondersteuning	LM	116.065,20	116.065,18	0,02	62.182,93	53.882,25	100%	🟢	ja	ja	0,02	53.882,25	-	-
30	5.09.01.03			I17022: Aanleg riolering Weg naar de Grauwe Steen	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	1.406.933,92	1.319.771,38	87.162,54	4.062,04	1.315.709,34	94%	🟢	ja	ja	87.162,54	1.315.709,34	-	-
31	5.09.01.03			I17023: Aanleg riolering Dekenstraat Dorpsstraat	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	54.385,97	16.700,40	37.685,57	16.700,40	-	31%	🟡	ja		37.685,57	-	-	
32	5.09.01.03			I17025: Aanleg riolering Lusthofstraat Zagerijstraat	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	184.556,63	78.890,08	105.666,55	3.019,50	75.870,58	43%	🟡	ja	ja	105.666,55	75.870,58	-	-
33	5.08.05.01			I18003: Ereloon nieuwbouw Beekbeemden	05	0800: Gewoon basisonderwijs	LM	452.675,49	452.675,48	0,01	145.690,93	306.984,55	100%	🟢	ja	ja	0,01	306.984,55	-	-
34	9.08.01.03			I18006: RUP sportpark Lindeman - Pereboom	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	70.000,00	69.097,05	902,95		69.097,05	99%	🟢	ja	ja	902,95	69.097,05	-	-
35	GBB			aanpassingswerken bochten en beregening bmx-parcour	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	16.247,00		16.247,00		-	0%	🔴	ja		16.247,00	-	-	
36	GBB			I19002: Scanner secretariaat	01	0190: Overig algemeen bestuur		9.480,35	9.480,35	-	9.480,35	-	100%	🟢			-	-		
37	7.07.04.02			I19003: Verkeersteller	03	0290: Overige mobiliteit en verkeer	BB	5.432,65		5.432,65		-	0%	🔴	ja	-	5.432,65	-	-	
38	5.01.01.01	P		I19013: Fietspad Everselkiezel	03	0200: Wegen	BB	13.965,17	13.965,17	-		13.965,17	100%	🟢	-	nee	-	-	-	13.965,17
39	5.01.03.04			I20003: Kerkstraat	03	0200: Wegen	BB	100.000,00	9.791,94	90.208,06	9.791,94	-	10%	🔴	ja		90.208,06	-	-	
40	GBB			I20004: Kolderstraat (missing link) en verbinding Markplein	03	0200: Wegen	BB	300.000,00	272.012,82	27.987,18	3.819,28	268.193,54	91%	🟢	ja	ja	27.987,18	268.193,54	-	-
41	GBB			I20007: Duurzame mobiliteit	01	0190: Overig algemeen bestuur	BB	68.000,00		68.000,00		-	0%	🔴	ja		68.000,00	-	-	
42	5.09.01.01			I20008: Recurrente rioleringswerken	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	460.000,00	415.108,40	44.891,60		415.108,40	90%	🟢	ja	ja	44.891,60	415.108,40	-	-
43	5.09.01.04			I20009: IBA's	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	100.000,00	2.201,35	97.798,65	2.201,35	-	2%	🔴	ja		97.798,65	-	-	
44	5.09.01.02			I20010: Afkoppeling op perceelsniveau	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	194.736,75	141.269,52	53.467,23	94.894,52	46.375,00	73%	🟢	ja	ja	53.467,23	46.375,00	-	-
45	5.07.01.05	P		I20011: Vervangen voertuigen (H130074 en R14011)	03	0119: Overige algemene diensten	SH	10.800,00	10.800,00	-	10.800,00	-	100%	🟢			-	-		
46	5.01.03.01			I20012: Werkplaats nieuwe parking: aankoop grond	03	0119: Overige algemene diensten	DR	140.759,77	140.759,77	-	140.759,77	-	100%	🟢	-	-	-	-		
47	GBB			I20015: Afsluiting met poorten	03	0119: Overige algemene diensten	SH	35.000,00		35.000,00		-	0%	🔴	ja	-	35.000,00	-	-	
48	GBB			I20018: Klein materieel	03	0119: Overige algemene diensten	SH	30.000,00	16.490,09	13.509,91	16.490,09	-	55%	🟢	ja	-	13.509,91	-	-	
49	GBB			I20019: Aankoop signalisatie	03	0200: Wegen	SH	15.000,00	6.668,23	8.331,77	6.668,23	-	44%	🟡	ja	-	8.331,77	-	-	
50	9.08.02.01			I20020: LIP Mijn Mangelbeek en ontharding	03	0200: Wegen	BB	166.975,00	59.840,97	107.134,03		59.840,97	36%	🟡	ja	ja	107.134,03	59.840,97	-	-
51	GBB			I20022: Nutsvoorzieningen	03	0200: Wegen	BB	15.000,00	4.942,37	10.057,63	2.841,63	2.100,74	33%	🟡	ja	ja	10.057,63	2.100,74	-	-
52	GBB			I20023: Buitengewoon onderhoud (incl. rioleringen)	03	0200: Wegen	BB	411.773,30	193.343,84	218.429,46	114.878,38	78.465,46	47%	🟡	ja	ja	218.429,46	78.465,46	-	-
53	5.08.02.01			I20025: Dorpskernherwaardering Boekt	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	BB	285.000,00	125.087,38	159.912,62	7.163,20	117.924,18	44%	🟡	ja	ja	159.912,62	117.924,18	-	-
54	6.13.01.01	P		I20027: HVHK - Fase 1 - verbouwing en uitbreiding Rode-Kruisgebouw	04	0944: Preventieve gezinsondersteuning	DR/LM	2.350.000,00	582.142,36	1.767.857,64	544.814,92	37.327,44	25%	🔴	ja	ja	1.767.857,64	37.327,44	-	-
55	6.13.01.01	P		I20028: HVHK - Fase 2 - heraanleg omgeving	04	0944: Preventieve gezinsondersteuning	HM/LM	20.000,00		20.000,00		-	0%	🔴	ja		20.000,00	-	-	
56	GBB			I20030: Beekbeemden - nieuwbouw school en sportzaal fase 1	05	0800: Gewoon basisonderwijs	LM	6.357.198,82	5.159.191,64	1.198.007,18	5.136.659,98	22.531,66	81%	🟢	ja	ja	1.198.007,18	22.531,66	-	-
57	GBB			I20035: Camerabewaking gemeentelijke gebouwen	04	0190: Overig algemeen bestuur	HM	35.000,00	12.098,95	22.901,05	12.098,95	-	35%	🟡	ja		22.901,05	-	-	
58	5.07.01.07	P		I20041: NAC - afbraak dakinstallatie	01	0190: Overig algemeen bestuur	LM	7.100,00	7.034,94	65,06	7.034,94	-	99%	🟢	nee		-	-	65,06	
59	5.02.02.01			I20043: Sporthal Heusden - werken G-toilet	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	LM	6.000,00	5.734,07	265,93	5.734,07	-	96%	🟢	ja		265,93	-	-	
60	GBB			I20047: Buitengewoon onderhoud begraaftplaatsen	03	0990: Begraafplaatsen	SH	50.000,00	9.502,21	40.497,79	9.502,21	-	19%	🔴	ja		40.497,79	-	-	
61	GBB			I20048: AVT - Renovatie piste	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	300.000,00	300.000,00	-	300.000,00	-	100%	🟢			-	-		

		Actie	P	Investeringsproject	BD	BI		Budget verantwoord	Budget	Vastlegging	Saldo budget 2021	Aanrekening	Saldo VL	U%		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen ja/nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	Vrij budget	Vrij VL
62	GBB			I20057: KVVHZ - vervangen leidingen en doucheknoppen	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning		TB	2.888,50	2.888,50	-		2.888,50	100%	●		ja	-	2.888,50		-
63	GBB			I20058: OTV Heusden - LED verlichting	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning		TB	3.261,00	1.826,56	1.434,44	1.826,56	-	56%	●	ja		1.434,44	-	-	
64	GBB			I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	06	0521: Toerisme - Sectorondersteuning		ND/LM/K	77.547,93	77.547,93	-		77.547,93	100%	●		ja	-	77.547,93		-
65	1.05.05.02			I20069: Snijmachine	01	0190: Overig algemeen bestuur		HB	8.000,00		8.000,00		-	0%	◆	nee		-	-	8.000,00	
66	5.01.03.04			I20079: Aanleg fietspaden snelwegstraat	03	0200-01: Fietspaden		BB	90.000,00		90.000,00		-	0%	◆	ja		90.000,00	-	-	
67	GBB			I20080: TC Bolderberg - aanleg 2 padelterreinen	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning		TB	86.262,43	68.000,00	18.262,43	68.000,00	-	79%	●	ja		18.262,43	-	-	
68	GBB			I20081: AVT HZ - ontijzeringsinstallatie beregening	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning		TB	9.377,50	3.875,00	5.502,50	3.875,00	-	41%	▲	ja		5.502,50	-	-	
69	GBB			I20083: Diepvriescel kadavers	03	0470: Dierenbescherming		SH	13.000,00		13.000,00		-	0%	◆	ja		13.000,00	-	-	
70	GBB			I20084: BTW regularisatie De Verdieping	05	0830: Centra voor volwassenenonderwijs		DR	102.947,41		102.947,41		-	0%	◆	ja		102.947,41	-	-	
71	GBB			I20085: Deelname IGS Creat	03	0119: Overige algemene diensten		DR	1.500,00	1.500,00	-	1.500,00	-	100%	●			-	-		
72	GBB			I20086: Buitengewoon onderhoud De Verdieping (luchtkwaliteit/sprinkler)	05	0830: Centra voor volwassenenonderwijs		LR/LM	100.000,00		100.000,00		-	0%	◆	ja		100.000,00	-	-	
73	GBB			IP-GEEN: Geen investeringsproject	03	0670: Straatverlichting				1.681.970,55		1.681.970,55	-		◆			-	-		
74	GBB			R14001: Investeringssubsidies kerkfabrieken	01	0790: Erediensten		DR	300.649,92	113.654,52	186.995,40	67.456,10	46.198,42	38%	▲	ja	ja	186.995,40	46.198,42	-	-
75	8.02.07.01			R14002: ICT-investeringen	01	0190: Overig algemeen bestuur		WO	278.515,11	168.207,62	110.307,49	163.569,27	4.638,35	60%	●	ja	ja	50.307,49	4.638,35	60.000,00	-
76	1.05.05.02			R14003: Aankoop meubilair en klein kantooormateriaal	03	0190: Overig algemeen bestuur		BB	159.167,16	41.459,50	117.707,66	27.479,16	13.980,34	26%	▲	ja	ja	117.707,66	13.980,34	-	-
77	GBB			R14007: Annuïteit De Lijn	03	0210: Openbaar vervoer		DR	200,00		200,00		-	0%	◆	nee		-	-	200,00	
78	GBB			R14008: Investeringssubsidie politie	02	0400: Politiediensten		DR	251.427,00	200.000,00	51.427,00	200.000,00	-	80%	●	nee		-	-	51.427,00	
79	5.07.01.07	P		R14010: Buitengewoon onderhoud gebouwen + energie-investeringen	03	0119: Overige algemene diensten		BB	98.850,00	79.541,26	19.308,74	61.391,26	18.150,00	80%	●	ja	ja	19.308,74	18.150,00	-	-
80	GBB			R14012: Nutsvoorzieningen (elect., water, gas)	03	0690: Overige nutsvoorzieningen		BB	53.188,69	53.188,69	-	1.205,84	51.982,85	100%	●		ja	-	51.982,85		-
81	GBB			R14013: Buitengewoon onderhoud wegen	03	0200: Wegen		BB	130.561,05	82.156,53	48.404,52	41.983,83	40.172,70	63%	●	ja	ja	48.404,52	40.172,70	-	-
82	GBB			R14014: Erelonen ontwerpen wegen	03	0200: Wegen		BB	233.738,60	35.301,05	198.437,55	35.301,05	-	15%	◆	ja	-	198.437,55	-	-	
83	5.02.07.01			R14016: Veilige omgevingen - invulling verkeersplan	03	0200: Wegen		BB	287.265,10	91.504,35	195.760,75	20.532,31	70.972,04	32%	▲	ja	ja	195.760,75	70.972,04	-	-
84	5.02.07.01			R14017: STOP-principe	03	0200: Wegen		BB	86.571,25	13.544,97	73.026,28	10.973,72	2.571,25	16%	◆	ja	ja	73.026,28	2.571,25	-	-
85	5.02.07.01			R14018: Opvolgen mobiliteitsplan	03	0200: Wegen		BB	75.017,07	27.076,94	47.940,13	27.076,94	-	36%	▲	ja		47.940,13	-	-	
86	5.01.03.03			R14020: Verbeteren en vernieuwen voetpaden	03	0200: Wegen		BB	550.000,00	539.208,72	10.791,28	362.081,73	177.126,99	98%	●	ja	ja	10.791,28	153.137,48	-	23.989,51
87	5.08.02.02			R14021: Toevallige aankopen gronden	03	0610: Gebiedsontwikkeling		DR	205.600,00	205.600,00	-	205.600,00	-	100%	●			-	-		
88	GBB			R14022: Laten opmaken rooilijnplannen	03	0119: Overige algemene diensten		BB	182.559,92	107.815,28	74.744,64	4.283,40	103.531,88	59%	●	ja	ja	74.744,64	103.531,88	-	-
89	6.14.01.02			R14024: Speelterreinen	04	0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning		HM	16.758,40	12.144,53	4.613,87	12.144,53	-	72%	●	ja		4.613,87	-	-	
90	6.06.04.02			R14025: Investeringssubsidies jeugdinfrastructuur	04	0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning		HM/DR	111.322,59	103.334,64	7.987,95	103.334,64	-	93%	●	ja		7.987,95	-	-	
91	GBB			R14028: Investeringssubsidies sportinfrastructuur	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning		TB	78.663,50	13.346,32	65.317,18	13.346,32	-	17%	◆	ja		65.317,18	-	-	
92	6.06.01.01			R14029: Investering in uitrusting CC Muze	06	0701: Cultuurcentrum		KB	42.914,15	42.870,85	43,30	29.615,85	13.255,00	100%	●	nee	ja	-	13.255,00	43,30	-
93	GBB			R15001: Cafeteria's sporthallen	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning		TB	48.342,66	14.227,88	34.114,78	14.227,88	-	29%	▲	ja		34.114,78	-	-	
94	GBB			R15003: Veiligheidscoördinatie	03	0119: Overige algemene diensten		BB	91.223,35	46.615,25	44.608,10	22.862,95	23.752,30	51%	●	ja	ja	10.000,00	23.752,30	34.608,10	-
95	GBB			R17002: Buitengewoon onderhoud gebouwen Bovy	06	0521: Toerisme - Sectorondersteuning		KB	80.943,75	80.424,78	518,97	64.453,92	15.970,86	99%	●	ja	ja	518,97	15.970,86	-	-

	Actie	P	Investeringsproject	BD	BI	Budget verantwoord	Budget	Vastlegging	Saldo budget 2021	Aanrekening	Saldo VL	U%		Saldo budget overdragen ja / nee	Saldo VL overdragen ja / nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	Vrij budget	Vrij VL
96	8.02.07.01		R18001: ICT-investeringen CVO	05	0830: Centra voor volwassenenonderwijs	JM	68.657,13	63.061,96	5.595,17	63.061,96	-	92%	●	ja		5.595,17	-	-	
97	1.05.05.06		R19001: Apparaten en machines voor praktijkopleiding	05	0830: Centra voor volwassenenonderwijs	JM	129.928,61	89.704,57	40.224,04	89.704,57	-	69%	●	ja		40.224,04	-	-	
98	GBB		I210001: Investeringsubsidies Relighting De Vierseleer	04	0709-00: Overige culturele instellingen	TB	12.015,00	12.015,00	-	12.015,00	-	100%	●			-	-		
99	GBB		I210002:Aankoop Stationsstraat	01	0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel	BB	262.782,88	262.782,88	-	262.782,88	-	100%	●			-	-		
100	GBB		I22008: opmaak digitale interventieplannen (DIP)	01	0190: Overig algemeen bestuur	LR	50.000,00		50.000,00		-	0%	◆	ja		50.000,00	-	-	
101	GBB		IPO-3: Airco dagverzorgingscentrum	07	0959-02	LR/LM/KC	16.000,00	15.478,51	521,49	15.478,51	-	97%	●	nee		-		521,49	
102	GBB		IPO-5: Ventilatie De Rijzillen	07	0930-01	LR/LM	90.000,00	70.460,33	19.539,67	52.418,81	18.041,52	78%	●	ja	ja	19.539,67	18.041,52	-	
103	GBB		IPO-7: Buitenspeeltuigen BKO	07	0945-01	TD	17.569,00	7.066,00	10.503,00	7.066,00	-	40%	▲	ja		10.503,00	-		
					Totaal		23.412.266,09	15.581.598,40	9.512.638,24	11.364.447,48	4.217.150,92	67%				9.113.887,05	4.147.575,52	398.751,19	69.575,40
					Uitvoeringsgraad			66,55%		48,5%									

Investeringsbudget - Ontvangsten

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	Actie	P	Investeringsproject	BD	BI	Budget verantw	Budget 2021 na aanpassing	Vastlegging	Saldo budget 2021	Aanrekening	Saldo VL	U%		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	Vrij budget	Vrij VL
1	GBB		I14007: Verkoop bouwgronden verkavelingen	00	0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel	DR	-	14.451,06		14.451,06	-		◆			-	-		
2	GBB		I14007: Verkoop bouwgronden verkavelingen	00	0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel		-	67.196,87		67.196,87	-		◆			-	-		
3	6.06.01.01		I14040: Nieuw cultuurcentrum	06	0701: Cultuurcentrum	PV	618.386,26	470.991,48	147.394,78	470.991,48	-	76%	●	ja		75.000,00	-	72.394,78	
4	5.09.01.04		I20009: IBA's	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater		87.500,00		87.500,00		-	0%	◆	ja		87.500,00	-	-	
5	9.08.02.01		I20020: LIP Mijn Mangelbeek en ontharding	03	0200: Wegen	KC	75.000,00		75.000,00		-	0%	◆	ja		75.000,00	-	-	
6	GBB		I20030: Beekbeemden - nieuwbouw school en sportzaal fase 1	05	0800: Gewoon basisonderwijs	DR	3.492.426,98	3.562.275,50	-69.848,52	3.562.275,50	-	102%	●			-	-	69.848,52	
7	GBB		I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	06	0521: Toerisme - Sectorondersteuning	KB	87.500,00		87.500,00		-	0%	◆	ja		87.500,00	-	-	
8	GBB		IP-GEEN : verkoop wegoverschot	00	0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel		-	7.295,15		7.295,15	-		◆			-	-		
9	5.02.07.01		R14016: Veilige omgevingen - invulling verkeersplan	03	0200: Wegen		29.003,71		29.003,71		-	0%	◆	ja		29.003,71	-	-	
10	5.08.02.02		R14021: Toevallige aankopen gronden - inv subs aankoop gronden mangelbeekvallei	03	0610: Gebiedsontwikkeling	DR	153.750,00	92.250,00	61.500,00	92.250,00	-	60%	●	nee		-	-	61.500,00	
11	GBB		Subsidies Carpe Diem	07	0952-99 - Serviceflats Carpe Diem	CS	50.000,00	31.932,04	18.067,96	31.932,04	-	64%	●	nee		-	-	18.067,96	
					Totaal		4.593.566,95	4.246.392,10	436.117,93	4.246.392,10	-	92%				354.003,71	-	221.811,26	
					Uitvoeringsgraad			92%		92%									

Verwijzing naar plaats waar documentatie staat

Periode: 2021



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Documentatie is beschikbaar voor de raadsleden op meeting.net

Na vaststelling van de jaarrekening door gemeenteraad en OCMW-raad is deze beschikbaar op:
<https://heusden-zolder.meetingburger.net/bekendmakingen/beleidsrapporten>

Documentatie

Opvolging meerjarenplan 2020-2025

Stand van zaken op

31/12/2021

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

Gemeente Heusden-Zolder en OCMW (0216.772.432 / 0216.772.531)

2021

97 / 159

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD 03AP04	Geen personeel afbouw.	ST01BD03A P04ACTIE02	Personeel & HR: inzetten op werkzekerheid en een duurzame retentie door het aanbieden van contractendie minstens op middellange termijn zekerheid bieden.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE02	Regie kinderarmoede.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De projectmedewerker voor het vernieuwende project Huis van het Kind werd aangesteld. Het geplande event, de doe je voordeeldag op 18 november, rond proactieve rechtenverkenning werd geannuleerd omwille van corona.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE03	Regie buurtzorg	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het kader van buurtzorgregie werden tal van overlegmomenten georganiseerd met tal van partners namelijk; overleg Hoplr op 4 en 25 oktober, overleg Plusplekken op 7 oktober en 23 december, overleg zorgzame buurt op 12, 22 en 28 oktober, overleg allochtone senioren en buurtzorg op 18 oktober. Daarnaast volgden de centrumleidsters een vorming, waar de thema's regelgeving en actualiteit, buurtanalyse en buurtzorg aan bod kwamen, namelijk op 19 oktober. Tenslotte werden, samen met tal van partners, tijdens de periode oktober tot december verder gewerkt aan de buurtanalyse van het LDC.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE04	Regie sociale economie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 24 november 2021 was er een overleg van de Limburgse regisseurs sociale economie. Het geplande evenement van 29 november 2021 werd geannuleerd door corona.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE05	Regie kinderopvang 0-3 jaar.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Kinderopvang Windekind heeft in het kader van de laatste uitbreidingsronde 6 bijkomende gesubsidieerde plaatsen aangevraagd. Deze aanvraag kreeg een positief advies van het lokaal bestuur. Zo kunnen alle bijkomende plaatsen die in Heusden-Zolder gesubsidieerd kunnen worden door Kind en Gezin gerealiseerd worden.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE06	Regie secundair inburgeringstraject.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De nieuwe aanpak werd bekendgemaakt door AgII. In het begin van 2022 wordt er een overleg gepland met de gemeente.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE07	Regie kinderopvang.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het kader van het BOA subsidiereglement zijn er in december 4 aanvragen ingediend door basisscholen in onze gemeente.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP02	We nemen de rol als regisseur van het lokale woonbeleid op.	ST01BD04A P02ACTIE01	Minstens twee maal per jaar wordt het lokaal woonoverleg georganiseerd met alle actoren rond wonen zowel lokaal als bovenlokaal en zowel politiek als ambtelijk.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	30 november 2021 vond een 3de woonoverleg plaats. De actie is voor 2021 gerealiseerd.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onder bescherming.	ST01BD04A P03ACTIE01	We werken actief aan het verankeren van relevante actoren in onze gemeente, opdat hun werking zo dicht mogelijk bij onze inwoners aangeboden kan worden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er zijn contacten met het Family Justice Center om hun aanbod ook in onze gemeente aan te bieden. Het Vast Bureau van 22 december besloot alvast om in gesprek te gaan voor een structurele samenwerking, en te kijken of er samenwerking met het FJC en andere lokale besturen kan opgebouwd worden rond de projectoproep van Minister Verlinden over de aanpak van intrafamiliaal geweld.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulpen dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onder bescherming.	ST01BD04A P03ACTIE02	Uitbouwen door externe partners van zitdagen en/of hun werking, in het sociaal huis, voor enerzijds een laagdrempelige toegang door kwetsbaren, anderzijds het sociaal huis op die manier profileren als een huis waar een brede waaier aan hulp- en dienstverlening uitgebouwd wordt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De opstart van de eerstelijns psycholoog voor kinderen en jongeren van "Gezin Centraal" is opgestart in ons Sociaal Huis. Er zijn verkennende contacten met de vzw Play it Loud voor een zitdag "Rapop Stap" in onze gemeente vanaf voorjaar volgend jaar.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD04AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04AP03ACTIE03	Uitbouw van het sociaal huis, als een plek waar alle inwoners terecht kunnen voor een breed scala aan hulp- en dienstverlening, zowel vanuit eigen aanbod, als met een aanbod van partners.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 8 oktober is het 'kruispunt' gelanceerd in Lummen in aanwezigheid van onze schepen van welzijn en onze medewerkers. Inwoners van Heusden-Zolder met een psychische kwetsbaarheid worden ondersteund door een duo van hulpverleners. De samenwerking tussen verschillende disciplines verrijkt de hulpverlening. In afwisseling met de 4 OCMW's uit onze ELZ wordt de dienstverlening vanuit de sociale dienst verzekerd. In dit kwartaal waren we op 3 vrijdagen aanwezig.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD04AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04AP03ACTIE04	We organiseren overleg met andere actoren en zoeken naar afstemming, komen tot gezamenlijke visie, werkafspraken, zorgen dat we elkaar en elkaars werking grondig kennen, met vlotte doorverwijzingen van cliënten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	We coördineren steeds het overleg hulpverleners (kinderteam en volwassenenteam). Tevens zijn de voorbereidende gesprekken opgestart voor de Budget4life tentoonstelling volgend voorjaar.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD04AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04AP03ACTIE05	(CORONA) We bieden op proactieve wijze ondersteuning aan inwoners die besmet blijken te zijn met Covid-19, sensibiliseren hun en motiveren ze in het naleven van de verplichtingen op vlak van quarantaine en testing.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Gezien stopzetting van de subsidiëring is er bijgestuurd. Tot 15 oktober is er volledig ingezet op coachingsgesprekken. Het twee wekelijks online-overleg met de casemanagers is gedurende het hele kwartaal verder opgevolgd. Na 15 oktober werd er prioritair ingezet op coachingsgesprekken met de 65 plussers en de besmette kwetsbare personen. Door de toename van het aantal besmettingen vanaf 1 december werd de focus gezet op contactname met de gekende kwetsbare besmette personen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD04AP04	We werken actief mee aan de uitbouw van de eerstelijnszone met als doel te evolueren naar een vraag gestuurde en integrale zorg en ondersteuning voor de persoon met een zorg- en ondersteuningsvraag.	ST01BD04AP04ACTIE01	Actieve participatie in de zorgraad.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD04AP04	We werken actief mee aan de uitbouw van de eerstelijnszone met als doel te evolueren naar een vraag gestuurde en integrale zorg en ondersteuning voor de persoon met een zorg- en ondersteuningsvraag.	ST01BD04AP04ACTIE02	Vanuit onze betrokkenheid in de eerstelijnszone, werken we mee aan een goede afstemming met de andere actoren, en de realisatie en versterking van samenwerking en coördinatie tussen lokale besturen, eerstelijnszorgaanbieders, verenigingen van personen met een zorg- en ondersteuningsvraag en erkende verenigingen van mantelzorgers en gebruikers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In de zorgraden van november en december, en in de algemene vergadering van december werden de actieplannen voor 2022 voorbereid en goedgekeurd.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD04AP05	Het lokaal bestuur neemt de regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op.	ST01BD04AP05ACTIE01	We werken samen met relevante actoren middels samenwerkingsovereenkomsten en/of overleg, voor een welzijnsaanbod dat is afgestemd op de noden en behoeften van de inwoners van Heusden-Zolder.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	We zijn in overleg voor een zitdag "Rap op Stap" in onze gemeente te kunnen aanbieden en aan het bekijken om de werking van het Family Justice Center ook voor inwoners van onze gemeente te kunnen aanbieden.

ST02	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP05	Het lokaal bestuur neemt de regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op.	ST01BD04A P05ACTIE02	Tijdens de eerste Coronagolf gaven we St.-Vincentius extra financiële ondersteuning om tegemoet te komen aan de bijkomende nood aan voedselpakketten. Tevens ondersteunden we de voedselbedeling logistiek en administratief zodat deze in veilige omstandigheden kon plaatsvinden.	neen	2020	KW2		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD 04AP05	Het lokaal bestuur neemt de regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op.	ST01BD04A P07ACTIE03	We willen een beleid uitwerken en samenwerken rond de aanpak van onbewoonbare en ongeschikte woningen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het structureel overleg rond woonkwaliteit van december zijn delijsten rond woonkwaliteitsonderzoeken besproken samen met de stand van zaken van het kamerreglement.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP01	We introduceren het lean denken en -werken. Hiertoe starten we leantrajecten op vanuit het klantenperspectief met het oog op het vermijden van verspillingen en het leveren van diensten die waarde voor de klant, cliënt, burger toevoegen.	ST01BD05A P01ACTIE01	Introductie lean denken en werken.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	Gezien de opflakking van het Coronavirus en de daarmee gepaard gaande maatregelen werd de fysieke opleiding opgeschort.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE01	We volgen het afsprakensysteem op de voet op en sturen bij waar nodig.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE02	We richten een werkgroep op met de juiste medewerkers van het lokaal bestuur om dit traject in co-creatie met de programmamanager externe dienstverlening vorm te geven.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	Werkgroep is van start gegaan.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE03	We werken aan een gedragen visie om onze organisatie brede externe dienstverlening te optimaliseren.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Opstart werkgroep: eerste vergaderingen achter de rug.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE04	We implementeren het nieuwe concept.	neen	2021	KW4		Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	Conceptuele fase is nog lopende.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE05	Personeel & HR: we stellen een uniek loket voor de interne klant ter beschikking waardoor de samenwerking met de personeelsdienst wordt gefaciliteerd en de medewerker optimaal wordt begeleid, vb. bij de aanvraag van ATV, het doorgeven van een adreswijziging, ...	neen	2021	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE06	Personeel & HR: doorgedreven digitalisering van het personeelsdossier, om de werking van de personeelsdienst te vereenvoudigen en ten aanzien van de medewerkers de nodige transparantie te kunnen waarborgen. Zie ook 8.5.	neen	2023	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	We werken toe naar gedigitaliseerde personeelsdossiers. Eerste stap = mappenstructuur aangelegd (is gebeurd) + alle personeelsgegevens worden zo veel mogelijk digitaal opgeslagen (instructies zijn gegeven).
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatie breed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE07	Personeel & HR: optimalisatie van de payroll en deloonverwerking.	neen	2021	KW2		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Voorlopig zetten we in op a. back-up voor loonadministratie Sociaal Huis (lopende) b. stroomlijnen van de processen en verschillen tussen de payrollswegwerken (lopende).

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP03	We versterken programma- en projectmanagement. De principes van werken met programma's als deze van projectmatig werken vertalen we naar een werkbare vorm voor onze organisatie.	ST01BD05A P03ACTIE01	Methodiek projectmatig werken invoeren in het lokaalbestuur Heusden-Zolder	neen	2021	kw3		De realisatie van de actie islopende.	Opleiding Pepperflow voor 6 beheerders is lopende. Hierin zijn 2sessies Projectmanagement opgenomen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP04	We werken met een geïntegreerd organisatiebeheersysteem.	ST01BD05A P04ACTIE01	Uitwerken en bepalen geïntegreerd kader voor het organisatiebeheersysteem.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP04	We werken met een geïntegreerd organisatiebeheersysteem.	ST01BD05A P04ACTIE02	We voeren risicoanalyses uit op onze belangrijksteprocessen en werken beheermaatregelen uit.	neen	2022	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	In afwachting van de aanstelling van een organisatieadviseur werd een marktverkenning opgezet aangaande de uitwerking van het kader organisatiebeheersing. Concrete voorstellen worden tegen 24 januari 2022 verwacht.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE01	Personeel & HR: in het kader van de reorganisatie leggen we nieuwe accenten op het vlak van gewenstecompetenties. Deze worden verankerd in de functieomschrijvingen. De veruitwendiging en verankering van deze competenties op middellange termijn gebeurt middels R&S, opleiding, coaching op de werkvloer en (interne) communicatie.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	Status quo: nieuwe FuLo wordt ontwikkeld in samenwerking met Möbius. Visievorming en ontwikkeling van formulieren zijn reeds opgestart in KW1 2021. Wegens de extra opdrachten die het team Personeel & HR in het kader van corona te verwerken kreeg, zijn ernog geen verdere stappen gezet in dit dossier.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE02	Personeel & HR: stroomlijnen van de verschillende HRgerelateerde werkprocessen om tot een ééngemaakt / geïntegreerd lokaal bestuur te komen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Stapsgewijs wordt een geïntegreerde werking doorgevoerd. Bv. 1 aanvraagformulier vormen, besluitvorming afstemmen, ... Dit is een continue aandachtspunt.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE03	Personeel & HR: in onze opzet om tot een gezamenlijke tijdsregistratie te komen, wordt een concept uitgewerkt, afgetoetst en geïmplementeerd met specifieke aandacht voor het verder uniformiseren van werkafspraken en het garanderen van een optimale work-life balance.	neen	2021	KW2		Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	Status quo: Tijdsregistratie hangt samen met het dienstverleningsconcept dat nog niet ontwikkeld is.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE04	Personeel & HR: afzonderlijke reglementen (o.a. RPR, deontologische code, ...) worden herschreven tot één gezamenlijk geheel waarbij de nieuwe organisatieprincipes en -waarden een duidelijke plaats krijgen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Op de GR van januari 2022 wordt de delegatie van bevoegdheden m.b.t. personeelsreglementering vanuit de GR naar het SC voorgelegd. Dit moet het mogelijk maken om sneller en eventueel gefragmenteerd wijzigingen door te voeren aan de personeelsreglementering.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE05	Personeel & HR: uitwerken en implementeren van een overkoepelend onthaalbeleid, onder andere door het invoeren van het peter- en meterschap.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	Oplevering gepland in kwartaal 2 2022 (eerder dan voorzien).
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE06	Personeel & HR: uniform vormingsbeleid met aandacht voor maximale persoonlijke ontwikkeling en kennisdeling.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	Oplevering gepland eerste helft 2022 (eerder dan gepland).
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD 05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en	ST01BD05A P05ACTIE07	Preventie: er wordt een ééngemaakte interne en externe dienst voor preventie opgericht of andere mogelijkheden onderzocht om hier maximaal toe te komen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Advies externe preventieadviseur is gevraagd tegen maart 2022.

					richtinggevend zijn.								
ST02	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD06	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP06	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05AP05ACTIE09	(CORONA) Preventie: in het kader van corona wordt gewerkt aan een uniforme aanpak op het vlak van communicatie en maatregelen ten behoeve van het welzijn en de gezondheid van de burger en werknemers.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Dit is een blijvend aandachtspunt. Te bekijken: voor interne communicatie is geen VTE voorzien in het organogram. De ervaring leert dat dit, omwille van de werklust en vooral het enorme voordeel dat dit biedt ten aanzien van de organisatie, toch aangewezen is.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05AP05ACTIE08	Personeel & HR: er wordt ingezet op een marktconforme verloning.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Meerdere punten worden gevolgd: 1. In het ontwerp van geïntegreerde RPR wordt voorgesteld om het maximaal aantal te valideren jaren anciënniteit (functierelevante ervaring) naar het niveau 'onbeperkt' op te trekken. 2. Bij toekomstige aanstellingen zal voortaan maximaal gebruik gemaakt worden om graadanciënniteit toe te kennen, binnen de grenzen die de RPR/BVR oplegt - zie besluitvorming MT januari 2022. 3. Samen met Hudson is een project opgestart met betrekking tot functiewegingen om enerzijds de interne billijkheid van onze functieniveaus te bekijken en anderzijds een vergelijking te kunnen maken met de externe markt. 4. Aankoop loonbarometer (Berenschot) is gepland.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP06	We werken verder aan een integratie van dienst cultuur & toerisme.	ST01BD05AP06ACTIE01	We versmelten de toerisme- en cultuurraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er werden ondertussen verschillende aanpassingen gedaan aan de werktekst van het huishoudelijk reglement. Dit zit in een afrondingsfase. Volgende stap is goedkeuring door jurist, voorleggen aan de algemene vergadering en de uitgebreide toerismeraad. Indien daar goedkeuring kan het naar de gemeenteraad.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP06	We werken verder aan een integratie van dienst cultuur & toerisme.	ST01BD05AP06ACTIE02	We doen dit aan de hand van een aangepast organogram voor cultuur & toerisme.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De ploeg onderhoud heeft nog een uitbreiding van uren gekregen waardoor deze ploeg over de nodige man/vrouwkracht beschikt om het uitgebreide takenpakket goed uit te voeren. De procedure voor een nieuwe specialist toerisme is opgestart. Ondertussen zijn er intern gesprekken gevoerd over de vervanging van hoofdtechnicus Jean Raymaekers die in mei 2022 met pensioen zal gaan.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP07	We zoeken naar een gepaste huisvesting voor de geïntegreerde organisatie in, aan of rond onshuidige gemeentehuis. De vierde wand in Zolder-centrum zal hierbij als laatste alternatief bekeken worden. Het zal een huisvesting zijn die kenmerkend is voor de manier waarop wij met onze inwoners omgaan: laagdrempelig en met een knipoog naar een goede dienstverlening.	ST01BD05AP07ACTIE01	We herzien het huidige BPA en RUP voor de site rond het gemeentehuis en nemen de nodige flexibiliteit op zodat de mogelijkheden voor de toekomst niet worden gehypothekeerd.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	5 januari 2022 nam het college een standpunt in rond aangepaste zoneringen binnen het RUP.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP07	We zoeken naar een gepaste huisvesting voor de geïntegreerde organisatie in, aan of rond onshuidige gemeentehuis. De vierde wand in Zolder-centrum zal hierbij als laatste alternatief bekeken worden. Het zal een huisvesting zijn die kenmerkend is voor de manier waarop wij met onze inwoners omgaan: laagdrempelig en met een knipoog naar een goede dienstverlening.	ST01BD05AP07ACTIE02	De eenheid van huisvesting wordt voorbereid aan de hand van een projectfiche waarbij de randvoorwaarden duidelijk bepaald worden (scope, timing, relatie tot andere projecten, dienstverleningsconcept, PSRA, PV-panelen gemeentehuis,...).	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD06	We zetten in op een betere ondersteuning en omkadering van de bestuurders, en dan vooral van de raadsleden.	ST01BD06AP01	Digitale raadpleging van raadsdossiers en dossiers voor college en vast bureau mogelijk maken.	ST01BD06AP01ACTIE01	Implementeren van meeting.net, meeting. burger en meeting. mobile.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De inrichting van meeting.net voor de commissievergaderingen wordt nog geconcretiseerd.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD07	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD07AP01	We maken werk van een geïntegreerde gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy.	ST01BD07AP01ACTIE00	Zie 8.5	neen	2020	KW1			

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD08	We investeren in de samenwerking tussen de politieken de organisatie.	ST01BD08AP01	We installeren een regelmatig en structureel beleidsoverleg.	ST01BD08AP01ACTIE01	Beleids-overleg.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Planning voor samenkomsten van het beleidsoverleg in 2022 isopgemaakt. Er is minstens één samenkomst per kwartaal.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD09	We verankeren onze actorrol in de buitenschoolse kinderopvang in het nieuwe decreet op buitenschoolseopvang en activiteiten.	ST01BD09AP01	Een toenemende vraag naar buitenschoolse opvang bij voorkeur opgevangen door samenwerking met partners die een alternatiefaanbod kunnen realiseren.	ST01BD09AP01ACTIE01	De dienst kinderopvang staat garant voor een optimale samenwerking met de scholen, andere gemeentelijke diensten en vrijetijdspartners en bepaalt hierin zowel mogelijkheden als grenzen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	School Bolderberg is gestart met studie-opvang op basis van hetsubsidiereglement BOA. Om de toename van het aantal kinderen in de opvang van Heusden op te vangen, is beslist om de korte naschoolse opvang in de toverfluitte organiseren met bibo's van de opvang. Hierdoor kan er in de opvang van Heusden tijdens het piekmoment kwalitatiever en veiliger (corona) worden gewerkt.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10AP01ACTIE01	Personeel & HR: inzet van sociale media (Facebook,LinkedIn, Twitter en Instagram) in het kader van employer branding.	neen	2020	KW3		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10AP01ACTIE02	Personeel & HR: vacatures via sociale media verspreiden om een groter bereik te kennen.	neen	2020	KW2		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10AP01ACTIE03	Gebruiken van gesponsorde advertenties op sociale media bij grote projecten of dossiers waar we meer ruchtbaarheid aan willen geven.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10AP01ACTIE04	Bekijken welke sociale media naast Facebook, Twitteren Instagram nuttig gebruikt kunnen worden.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10AP01ACTIE05	We investeren in extra opleiding en materiaal voorgebruikers.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10AP01ACTIE06	Communicatiebeleid beter afgestemd op diversedoelgroepen (vb. watwat).	neen	2022	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP02	Versterken en beleid intensiveren door (city)marketing.	ST01BD10AP02ACTIE01	Evenementen ondersteunen door marketing encommunicatie.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP02	Versterken en beleid intensiveren door (city)marketing.	ST01BD10AP02ACTIE02	We definiëren het begrip citymarketing en bepalenwelke verschillende aspecten hieronder vallen.	neen	2021	KW4		Er is nog niets gedaan voorde uitvoering van de actie.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP02	Versterken en beleid intensiveren door (city)marketing.	ST01BD10AP02ACTIE03	Enkele grote evenementen zelf organiseren.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Wegens corona was het onmogelijk om grote evenementen te organiseren. De verdere voorbereidingen zijn getroffen om in 2022 uitte pakken met het verhaal van 30 jaar mijnsluiting onder de titel 'MIJN/KRACHT'. Ook grote events zoals The Beer Experience en Be- Mine Blues zullen op de mijnsite worden georganiseerd in 2022.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuildingvan onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP02	Versterken en beleid intensiveren door (city)marketing.	ST01BD10AP02ACTIE04	Jaarlijkse organisatie van een MICE inspiratiedag.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie islopende.	In 2022 zal een nieuwe specialist toerisme worden aangeworven diezich mede zal focussen op de MICE-ontwikkeling. Vele verhuringen zijn in 2021 weggevallen. In 2022 verwachten we een relance van verhuringen voor congressen, netwerkevents en brede sociaal- culturele verhuringen.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP02	Versterken en beleid intensiveren door (city)marketing.	ST01BD10A P02ACTIE05	We trachten de externe communicatie zoveel mogelijk te stroomlijnen binnen een gedragen mediaplan en budget voor de hele organisatie.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP02	Versterken en beleid intensiveren door (city)marketing.	ST01BD10A P02ACTIE06	Synergiën ontwikkelen tussen verschillende toeristische actoren zowel lokaal als bovenlokaal.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De aanvraag voor het label Landschapspark werd afgewezen. Toerisme Vlaanderen organiseert in maart 2022 een workshop in ZLDR Luchtfabriek voor het Flanders Heritage Venues-netwerk. In Februari 2022 organiseert toerisme een cursus in ZLDR Luchtfabriek. Voor het overige worden de banden tussen de verschillende lokale en interlokale toeristische actoren warm gehouden door, waar mogelijk, deel te nemen aan netwerkmomenten. Hoewel dat, door het vertrek van Martine Stelten, nog altijd wat moeilijk ligt.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE01	CC MUZE streeft naar een optimale publieksparticipatie door een promotiebeleid dat bestaat uit o.m. een eigen tijdschrift, website, sociale media.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	We blijven verder inzetten op een duidelijke communicatie zowel digitaal (via website, Instagram en Facebook) als via drukwerk; MUZE winter, belandde eind december in de bussen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE02	De dienst toerisme streeft naar een optimale publieksparticipatie door het vernieuwen van de website, het stroomlijnen van de communicatie, het uitzuiveren van de sociale media en het maken van een duidelijk profiel voor toerisme met de verschillende deeltiteiten (ZLDR Luchtfabriek, Bovy).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Door acuut personeelstekort bij het team cultuur en toerisme werd geen nieuwe stappen gezet voor de realisatie van deze actie.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE03	We zetten in op het gebruik van kwalitatief beeldmateriaal door middel van de samenwerking met een huisfotograaf en -videograaf.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE04	We promoten de werking van het lokale bestuur met videomateriaal.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE05	De communicatiedienst ondersteunt en begeleidt de collega's in hun communicatiecampagnes met oog op een professionelere uitstraling.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP04	We breiden onze communiekkanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE01	We onderzoeken de plaatsing van LED-schermen en afficheborden in het straatbeeld en bepalen de mediaplanning voor deze nieuwe kanalen bij een mogelijke implementatie.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP04	We breiden onze communiekkanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE02	We onderzoeken de mogelijkheden van narrowcasting in de gemeentelijke gebouwen en bepalen de mediaplanning voor deze nieuwe kanalen bij een mogelijke implementatie.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP04	We breiden onze communiekkanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE03	We onderzoeken hoe we de activiteiten van onze verenigingen beter kunnen promoten via onze gemeentelijke kanalen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP04	We breiden onze communiekkanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE04	We zorgen voor extra stoepborden voor onze buitendiensten en bepalen de mediaplanning voor deze nieuwe kanalen bij een mogelijke implementatie.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD 10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD 10AP05	We optimaliseren en breiden onze digitaal dienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE01	We onderzoeken de mogelijkheid van plaatsing van een selfservicekiosk in het gemeentehuis en bekijken welke opportuniteiten we er aan kunnen	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	

							koppelen.						
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP05	We optimaliseren en breiden onze digitaledienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE02	We onderzoeken de mogelijkheid van een chatbox op de gemeentelijke website.	neen	2022	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP05	We optimaliseren en breiden onze digitaledienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE03	We streven naar de verdere digitalisatie van demeldingen en klachten.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie islopende.	Vernieuwde website.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP05	We optimaliseren en breiden onze digitaledienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE04	We starten een digitale nieuwsbrief op ter ondersteuning van onze offline communicatiekanalen.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP06	We blazen onze huisstijl nieuw leven in en scheppen een duidelijk kader voor de vernieuwde organisatie.	ST01BD10A P06ACTIE01	We scheppen een duidelijk kader voor het gebruik van het gemeentelogo.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP06	We blazen onze huisstijl nieuw leven in en scheppen een duidelijk kader voor de vernieuwde organisatie.	ST01BD10A P06ACTIE02	We bekijken de mogelijkheid van het gebruik van sjabloonsoftware in de organisatie.	neen	2021	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Imagebuilding van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP06	We blazen onze huisstijl nieuw leven in en scheppen een duidelijk kader voor de vernieuwde organisatie.	ST01BD10A P06ACTIE03	We inventariseren de voorwerpen waarop het gemeentelijk logo afgebeeld kan worden en werken hieromtrent een doordachte richtlijn uit.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD01	We engageren ons voor het verder gezond houden vande financiën, door het voldoen aan de opgelegde normering op het vlak van de autofinancieringsmarge (het financiële evenwichtscriterium waaraan lokale besturen moeten voldoen).	ST02BD01AP02	Bestaande belastingen blijven behouden.	ST02BD01A P02ACTIE01	De globale belastingdruk voor de gezinnen blijft behouden op hetzelfde niveau. Door te sleutelen aande belastingvoeten van de personenbelasting en de onroerende voorheffing kan het bestuur een actief beleid voeren ten gunste van inkomsten uit arbeid.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD01	We engageren ons voor het verder gezond houden vande financiën, door het voldoen aan de opgelegde normering op het vlak van de autofinancieringsmarge (het financiële evenwichtscriterium waaraan lokale besturen moeten voldoen).	ST02BD01AP02	Bestaande belastingen blijven behouden.	ST02BD01A P02ACTIE02	De korting op de directe inning van Limburg.net wordt afgestemd op deze van de overige gemeenten.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD01	We engageren ons voor het verder gezond houden vande financiën, door het voldoen aan de opgelegde normering op het vlak van de autofinancieringsmarge (het financiële evenwichtscriterium waaraan lokale besturen moeten voldoen).	ST02BD01AP02	Bestaande belastingen blijven behouden.	ST02BD01A P02ACTIE03	Belasting op drijfkrachtmotoren herbekijken binnenzelfde grootorde.	neen	2022	KW4			
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD02	We garanderen onze eigen pensioenverplichtingen vande statutaire medewerkers. Daarnaast willen we middelen vrijmaken voor de aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers. Streefdoel daarbij is om tegen het einde van de legislatuur overal minimaal een bijdrage van 3% te bereiken.	ST02BD02AP01	Pensioenverplichtingen van de statutairemedewerkers garanderen.	ST02BD02A P01ACTIE01	Personeel & HR: benoemingspolicy herzien door hetuitwerken van een visie op contractueel / statutair benoemen.	neen	2020	KW4		Er is nog niets gedaan voorde uitvoering van de actie.	Overleg met HR, ICT en AD nodig om standpunten in te nemen, rekening houdend met de interne billijkheid en impact op responsabiliseringsbijdrage. Let wel, OCMW heeft in het verleden middels een besluit OCMW-raad beslist om géén statutaire benoemingen meer toe te laten. Aan de zijde van de gemeente blijkttuit de praktijk een gelijkaardig standpunt (de afgelopen 10 jaar zijslechts 2 clusterverantwoordelijken statutair benoemd).
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD02	We garanderen onze eigen pensioenverplichtingen vande statutaire medewerkers. Daarnaast willen we middelen vrijmaken voor de aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers. Streefdoel daarbij is om tegen het einde van de legislatuur overal minimaal een bijdrage van 3% te	ST02BD02AP01	Pensioenverplichtingen van de statutairemedewerkers garanderen.	ST02BD02A P01ACTIE02	Voldoende budgettaire middelen (blijven) voorzien.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

			bereiken.										
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD 02	We garanderen onze eigen pensioenverplichtingen vande statutaire medewerkers. Daarnaast willen we middelen vrijmaken voor de aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers. Streefdoel daarbij is om tegen het einde van de legislatuur overal minimaal een bijdrage van 3% te bereiken.	ST02BD 02AP02	Aanvullende pensioenen van onze contractuelemedewerkers op een bijdrage van 3% behouden	ST02BD02A P02ACTIE01	Behoud van de 3% extralegale bijdrage voor de contractuelen om te voldoen aan de voorwaarde omeen korting te verkrijgen op de responsabiliseringsbijdrage en de boete tot extra uitgave te vermijden.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD 03	We doen er binnen onze budgettaire mogelijkheden alles aan opdat de lokale investeringen op een voldoende hoog niveau blijven. Op die manier spelen we in op nieuwe maatschappelijke uitdagingen (vergrijzing, vergroening, meer aandacht voor een kwalitatief openbaar domein), op Europese en andereverplichtingen (o.m. op het vlak van proper oppervlaktewater) en op de noodzakelijke verduurzaming van de samenleving.	ST02BD 03AP01	Investeren in een publieke ruimte die uitnodigt tot ontmoeting tussen mensen.	ST02BD03A P01ACTIE01	Bij nieuwe verkavelingen met nieuwe wegenis zorgenwe dat er ruimte is om te ontmoeten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er werden in tussentijd geen nieuwe vergunningen voor verkavelingenmet wegenis afgeleverd. Bij de projecten die in voorbespreking zijn, wordt aan de verkavelaar meegedeeld dat er ontmoetingsruimte moetzijn.
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD 04	We zetten een subsidiebeleid en subsidiebeheer op (in/uit) met inbegrip van een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente en een gestructureerde zoektocht naar nieuwe subsidies voorde volledige organisatie.	ST02BD 04AP01	We werken een subsidiebeleid uit en we sturenhet bestaande bij.	ST02BD04A P01ACTIE01	Personeel & HR: optimalisering van tewerkingstellingsmaatregelen. (AWI)	neen	2020	KW4		Er is nog niets gedaan voorde uitvoering van de actie.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD 04	We zetten een subsidiebeleid en subsidiebeheer op (in/uit) met inbegrip van een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente en een gestructureerde zoektocht naar nieuwe subsidies voorde volledige organisatie.	ST02BD 04AP01	We werken een subsidiebeleid uit en we sturenhet bestaande bij.	ST02BD04A P01ACTIE02	We maken een evaluatie van lokaal uitgereiktesubsidies door de gemeente.	neen	2022	KW4			
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02BD 04	We zetten een subsidiebeleid en subsidiebeheer op (in/uit) met inbegrip van een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente en een gestructureerde zoektocht naar nieuwe subsidies voorde volledige organisatie.	ST02BD 04AP02	We werken met subsidiejagers (medewerkers gespecialiseerd in het zoeken naar alle mogelijke vormen van subsidiering en met kennis van zaken om subsidies aan te vragen).	ST02BD04A P02ACTIE01	Via de masterplannen ZLDR MINE & domein Bovyzoecken we naar alternatieve financiering zoals crowdfunding en ontwikkelen we diverse subsidiedossiers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Onze organisatie heeft een licentie genomen op de Subsidiemanagervan Vanden Broele. Oplossingen voor juridische knopen i.v.m. oprichting CVSO worden veder afgetoetst.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD 01AP010	We blijven werken met een gemeenschappelijkbeheerorgaan voor de bibliotheek en het cultuurcentrum met een vertegenwoordiging van gemeenteraadsleden en gebruikers, afgevaardigd vanuit de cultuurraad aangevuld met deskundigen.	ST03BD01A P010ACTIE0 1	Het beheerorgaan van de bibliotheek en het cultuurcentrum komt +/- 4 keer per jaar samen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het beheersorgaan bibliotheek en cultuurcentrum is voor de eerste keer fysiek kunnen doorgaan. Het was een heel zinvolle samenkomstmet een gedetailleerde uitleg door Saskia Schepers over de bibliotheek. Daarnaast heeft Tom Michiels en toelichting gegeven overde werking van het cultuurcentrum en is er ook gediscussieerd over het programma voor 30 jaar mijnsluiting in '22.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD 01AP01	Bij de andere openbare werken organiseren we tijdens het voorontwerp laagdrempelige infomarkten om de noden en behoeften van al de bewoners te aanhoren.	ST03BD01A P01ACTIE01	De infomarkten worden voorzien in het bestek voorhet aanstellen van een ontwerper.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Informatievergadering Weg naar de Grauwe Steen en Zollikenstratwerden digitaal georganiseerd.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD 01AP02	Bij de opmaak van en in het aanbod van cultuur, sport, bibliotheek, toerisme gericht naar jeugd polsen naar de mening van de jeugdraad.	ST03BD01A P02ACTIE01	De jeugdraad wordt bevraagd over het aanbod van team welzijn	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De jeugdraad kwam samen op 9 oktober, 29 oktober en 18 december. Bij iedere vergadering wordt de jeugdraad op de hoogte gehouden van het aanbod van team welzijn.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD 01AP03	GECORO als forum waar voor ruimtelijke plannen de verschillende sectoren in overleg gaan en leren sector overschrijdend te denken.	ST03BD01A P03ACTIE01	Bij de installatie van de GECORO benadrukken we het belang van de vertegenwoordiging van de maatschappelijke geledingen als spilfiguur tussen de belangen van de sector en de sector overschrijdende belangen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP06	In ruimtelijke ordening bij ontwerpen nieuwe verkavelingen polsen naar de mening van de jeugdraad,	ST03BD01A P06ACTIE01	Bij de opmaak van nieuwe verkavelingen wordt aande jeugdraad gevraagd of ze inspraak wensen,	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Niet van toepassing voor dit trimester.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE01	Ondersteuning Gros.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De GROS kwam samen op 12 oktober. Ze kwamen met de bedenking naar de aanpak van duurzaamheid binnen het lokaal bestuur. Dit wordt verder opgenomen en een betrokken schepen of ambtenaar wordt hiervoor aangesproken.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE02	Ondersteuning Jeugdraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De jeugdraad kwam samen op 9 oktober, 29 oktober en 18 december.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE03	Ondersteuning Lokaal overleg kinderopvang.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De werkgroep kinderopvang baby en peuters is samengekomen op 20 oktober. De werkgroep partners staan positief tegenover een samenwerking met Opvang Vlaanderen voor de werking van het Lokaal Loket Kinderopvang.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE04	Ondersteuning seniorenraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Op 25 oktober vergaderde de algemene vergadering voor het eerst sinds corona terug. Verschillende deelnemers verontschuldigde zich uit bezorgdheid voor besmetting. Het dagelijks bestuur vergaderde op 8 november. Op 25 november bracht de algemene vergadering een gegendigd bezoek aan Art 27 in ZLDRLuchtfabriek. Door de stijgende besmettingen waren er veel verontschuldiging. De redactieraad van de seniorenkrant kwam samen op 1 december.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE05	Ondersteuning platform lokaal integratiebeleid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er werd in samenspraak met de aanwezige leden van het overleg in oktober een nieuwe aanpak afgesproken en een thema vastgelegd voor 2022: Verbinding. We kwamen met een vrijwillige kerngroep samen in december om te brainstormen over dit thema en de mogelijke uitwerking. In februari leggen we dit voor aan de volledige groep.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE06	Ondersteuning middenstandsraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De middenstandsraad kwam samen op 12 oktober en 9 november enthema's waren onder andere de digitale geschenkaart, de eindejaarsactie en verkiezing van nieuw bestuur.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP08	Voor inrichten van het openbaar domein over een grotere oppervlakte en/of lengte organiseren we workshops om te komen tot een maximale participatie van de lokale verenigingen en burgers.	ST03BD01A P08ACTIE01	De participatie wordt voorzien in het bestek voor hetaanstellen van een ontwerper.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De redactieraad van de seniorenkrant kwam samen op 1 december.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP09	We betrekken de burger bij de opmaak van een RUP.	ST03BD01A P09ACTIE01	We nemen het aspect participatie mee in het bestek of de offerteaanvraag voor een nieuw RUP. Per RUP kijken we naar het meest geschikte participatietraject.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Dit kwartaal werden er geen nieuwe RUP's opgestart en vonden er geen nieuwe participatietrajecten plaats.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD02	We maken werk van een uitnodigende en participatieve bestuurs- en organisatiecultuur, zowel bij de mandatarissen als de medewerkers, die getuigt van een open houding, een brede geest, de wil en goesting om specifieke competenties verder te ontwikkelen: verbindende communicatieve vaardigheden, creativiteit, netwerken, onderhandelen en beslissingsvaardigheden.	ST03BD02AP01	Meer in dialoog gaan met de wijken, de straat, de buurt. Inspraak zorgt voor uitspraak door een gemeentebestuur met de eigen accenten van inwoners. De gemeente moet openstaan voor overleg met de bewoners en actief zoeken naar de juiste manier om de diversiteit van inwoners te betrekken.	ST03BD02A P01ACTIE01	Vijf keer per jaar nodigen wij de inwoners van 1 of meerdere kerkdorpen uit voor een ontmoeting met ons vlak voor de gemeenteraad. Een goed bestuur moet bezig zijn met wat echt leeft in je buurt.	neen	2020	KW4		Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	

ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 02	We maken werk van een uitnodigende en participatieve bestuurs- en organisatiecultuur, zowel bij de mandatarissen als de medewerkers, die getuigt van een open houding, een brede geest, de wil en goesting om specifieke competenties verder te ontwikkelen: verbindende communicatieve vaardigheden, creativiteit, netwerken, onderhandelen en beslissingsvaardigheden.	ST03BD 02AP01	Meer in dialoog gaan met de wijken, de straat, de buurt. Inspraak zorgt voor uitspraak door een gemeentebestuur met de eigen accenten van inwoners. De gemeente moet openstaan voor overleg met de bewoners en actief zoeken naar de juiste manier om de diversiteit van inwoners te betrekken.	ST03BD02A P01ACTIE02	Om nog meer mensen persoonlijk te kunnen ontmoeten, organiseren wij elk jaar een ontmoetingsmoment ter vervanging van de Nieuwjaars drink, telkens in een ander kerkdorp.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	21 mei werd, in samenspraak met het bestuur en de dorpsraad van Bolderberg, gekozen als nieuwe datum.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 03	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD 03AP01	We investeren in innovatieve participatie experimenten. En onderzoeken welke methodieken en instrumenten werken, welkeniet en waarom.	ST03BD03A P01ACTIE01	We stimuleren een herdenking van de sectorale manier van werken van adviesraden. Van de adviesraden een meer open inspraakforum maken met inbreng van alle geïnteresseerde burgers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er is een draft tekst rond een inspraak- en participatiereglement voor Heusden-Zolder. Er is een eerste voorstel tot aanpak
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 03	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD 03AP01	We investeren in innovatieve participatie experimenten. En onderzoeken welke methodieken en instrumenten werken, welkeniet en waarom.	ST03BD03A P01ACTIE02	We installeren tevredenheidsenquêtes en/of evaluatiegesprekken met cliënten sociaal huis om hen meer inspraak te geven.	neen	2023	KW1			
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 04	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD 03AP02	We investeren in innovatieve participatie experimenten. En onderzoeken welke methodieken en instrumenten werken, welkeniet en waarom.	ST03BD03A P01ACTIE03	Vanuit buurtzorg rollen we HOPLR uit en kijken waardeze tool nog kan worden ingezet voor participatie- en inspraaktrajecten/projecten	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Via verschillende mediakanalen werd Hoplr bekend gemaakt bij de inwoners in Heusden-Zolder, Op 31 december 2021 hadden 1716 inwoners een account aangemaakt op Hoplr, Via Hoplr worden zo ongeveer 13 % van de huishoudens in Heusden-Zolder bereikt. Op dit moment wordt Hoplr vooral gebruikt voor buurtzorg, burenhulp, ...
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03BD 03	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD 03AP02	We zorgen voor de ondersteuning van een vereniging waar armen het woord nemen, die indialoog kan gaan over beleidsmaatregelen.	ST03BD03A P02ACTIE01	We ondersteunen de uitbouw van dergelijkevereniging en werking.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er zijn contacten gelegd met Anker die voordien als dergelijke vereniging aan de slag gingen, om af te toetsen of samenwerking mogelijk is. Groepswerkingen zijn door de Corona-situatie stilgelegd. Samenkomst met focusgroep is nog in afwachting van uitbouw groepswerk.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 01	We durven experimenteren om samen met partnerorganisaties en vrijwilligers nieuwe methodesuit te proberen die mogelijk meer sociale winst opleveren.	ST04BD 01AP01	We streven naar meer mogelijkheden op vlakvan mobiliteit voor mensen die niet langer mobiel zijn.	ST04BD01A P01ACTIE01	We zoeken mogelijkheden om meer mensen te bereiken met de mindermobielen centrale.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP01	Aandacht en waardering voor mantelzorgers. Elkaar helpen is een bouwsteen van onschatbare waarde voor een gezonde en solidaire samenleving. Een mantelzorger is een persoon die zelf regelmatig zorg verleent aan iemand uit zijn of haar onmiddellijke omgeving. Mantelzorgers maken het mogelijk dat chronisch zieken, senioren, kinderen en personen met een beperking langer thuis in hun vertrouwde omgeving kunnen blijven. Het zijn net deze meest kwetsbare mensen die het aan een context, familie of netwerk ontbreekt.	ST04BD02A P01ACTIE01	We zoeken naar methodieken om mantelzorgers beter te ondersteunen. We realiseren concrete ondersteuningsinitiatieven voor mantelzorgers, zoals ontmoeting, informatieverstrekking, ervaringsuitwisseling, ontspanning,...	neen	2021	KW3		De realisatie van de actie islopende.	De bevraging is nog steeds lopende via diverse kanalen Wij hopen inde loop van de maand februari een inventaris van thema's te kunnen opstellen. Nadien starten we met de concrete planning.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP03	Ondersteuning van vrijwilligers.	ST04BD02A P03ACTIE01	Ondersteuning van vrijwilligers.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De vrijwilligersregistratie en vrijwilligersovereenkomsten voor de cluster Samenleving - inclusief vrijwilligers vaccinatiecentrum - zijn gecentraliseerd bij team welzijn administratie,
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP03	Ondersteuning van vrijwilligers.	ST04BD02A P03ACTIE02	Ondersteuning van vrijwilligersploeg zandloper.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het Bestuur vergaderde op 18/10. De vergadering van 29/11 werd geannuleerd o.w.v. vele verontschuldigheden. Op 20/10 vergaderde devrijwilligersvergadering met de volledige groep. Door de coronamaatregelen werd het kerstfeest van 11/12 geannuleerd. De werkgroep activiteiten voorzag voor alle vrijwilligers een leuk kerstcadeau. Tijdens hun dienst werd bij vrijwilligers regelmatig geïnformeerd hoe het met hen gaat nu de pandemie blijft aanslepen hebben sommigen meer nood aan een gesprek.

			stemmen.										
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP03	Ondersteuning van vrijwilligers.	ST04BD02A P03ACTIE03	Ondersteuning van specifieke initiatieven van vrijwilligers en of armoede organisaties zoals Sint.Vincentius; de Mamie's; Joepie jarig;	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Er zijn 3 overlegmomenten doorgegaan rond de fietshal, de opening isvoorzien voor 1 maart 2022. De infrastructuur is klaar. Voor joepie jarig hebben we 13 boxen rondgebracht en er zijn 10feestjes georganiseerd. In december is alles geannuleerd wegens corona. Er zijn 4 vergaderingen doorgegaan. Op 17 oktober is het vrijwiligersfeest doorgegaan voor onze kansarmoedeverenigingen, hierop waren 60 vrijwilligers. Het kansarmoedefilmpje ging in première. De Schans, Sint-vincentius enAnker hebben voor hun kwetsbare mensen een aankoopbedrag gekregen voor de toeleiding naar vrijetijdsinitiatieven.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP04	We stimuleren de integrale zorg waarin aspecten van professionele zorg, zelfzorg en informele zorg op maat van de cliënt wordeningezet.	ST04BD02A P04ACTIE01	We werken mee aan de afstemming tussen de verschillende actoren die actief zijn rond een cliëntsituatie, zowel informele als professionele, enhouden daarbij optimaal rekening met de mogelijkheden en wensen van de cliënt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Tijdens het vierde kwartaal zijn er 4 nieuwe zorgplannen opgestart. Erwerd 1 vergoedbaar MDO georganiseerd en 8 LCO's.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP05	Specifieke ondersteuning van jeugd, cultuur ensportverenigingen i.k.v relance plan corona.	ST04BD02A P05ACTIE01	(CORONA) Noodfonds voor jeugd, cultuur ensportverenigingen.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	Op het schepencollege van 22 december 2021 werden de aanvragenvan de verenigingen behandeld en de toelages toegekend. Er werd aan 19 verenigingen een toelage toegekend voor een bedrag van 43950 euro.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP05	Specifieke ondersteuning van jeugd, cultuur ensportverenigingen i.k.v relance plan corona.	ST04BD02A P05ACTIE02	(CORONA) Impulsfonds voor jeugd, cultuur ensportverenigingen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	De werkingssubsidies van sport-, cultuur- en jeugdverenigingenwerden met 50% verhoogd voor het werkjaar 2021. De verenigingen konden ook financiële ondersteuning aanvragen voorevenementen en in het kader van het noodfonds.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD 02AP05	Specifieke ondersteuning van jeugd, cultuur ensportverenigingen i.k.v relance plan corona.	ST04BD02A P05ACTIE03	(CORONA) Extra werkingsmiddelen voor jeugd,cultuur en sportverenigingen.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	Op 16 juni 2021 werd er voor 50 % extra werkingsmiddelen toegekend.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD03	De hulpverlening moet inzetten op basisstabiliteit, bijvoorbeeld met een leefloon, maar evenzeer werken aan kansen op integratie in de samenleving voor mensen die niet in het normale economische circuit terecht kunnen.	ST04BD03AP02	We zoeken methodieken die zoveel mogelijk vermijden dat cliënten met leefloon of schuldhulp hervallen.	ST04BD03A P02ACTIE01	Ervaringsuitwisseling met andere OCMW's, opvolgenen waar mogelijk implementeren van wetenschappelijk onderbouwde kennis.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Ook in dit kwartaal waren er samenkomsten van de werkgroepen van het LSB² (schuldhulpverlening en trajectbegeleiding, LCO, bureau), dewerkgroep OCMW-juristen, lerend netwerk VDAB,
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE01	Kerncijfers over de bewaking van de kwaliteit van hetwoningpatrimonium periodiek op het lokaal woonoverleg bespreken.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie islopende.	De kerncijfers kwamen aan bod tijdens het lokaal woonoverleg van 30november 2021.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE02	Een gecoördineerd lokaal woningkwaliteitsbeleid voeren, dat de volgende aspecten omvat: a) de decretaal toegekende opdrachten op het vlakvan de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium correct uitvoeren b) voldoende woningcontroleurs aanwijzen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	a) Op 27/6/2019 keurde de gemeenteraad het intergemeentelijk samenwerkingsverband 'Woonfocus 2.0' goed. In bijhorende actieplanstaan alle activiteiten inzake bewaking kwaliteit van het woningpatrimonium beschreven. De looptijd van dit plan is 2020- 2025.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE03	Een strategie uitwerken over de toepassing van de gemeentelijke instrumenten voor de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE04	Een verordening vaststellen en toepassen waarbij het conformiteitsattest beperkt wordt in tijd en woningenmet dergelijke conformiteitsattesten opvolgen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE05	Een verordening vaststellen en toepassen met strengere veiligheids- en kwaliteitsnormen voorkamers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het Kamerreglement werd besproken op de algemene commissie van23/11/2021 en goedgekeurd op de gemeenteraad van 25/11/2021. Het reglement werd ter goedkeuring doorgestuurd aan de Minister.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE06	Een verordening vaststellen en toepassen waarbij het conformiteitsattest in bepaalde situaties verplicht kan worden gesteld.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het Kamerreglement werd besproken op de algemene commissie van23/11/2021 en goedgekeurd op de gemeenteraad van 25/11/2021. Het reglement werd ter goedkeuring doorgestuurd aan de Minister.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE07	De ongeschiktheid en onbewoonbaarheid en de datum van vaststelling aanbrengen op de gevel vanprivate huurwoningen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming enopleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van hetwoningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE08	Onderzoek van de stedenbouwkundige status vanwoningen bij vooronderzoeken woonkwaliteit.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van dewoonnoden.	ST04BD04AP02ACTIE01	De lokale woningmarkt in kaart brengen, zowel devraag- als de aanbodzijde.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	In maart 2021 werd een verwerkingsovereenkomst met de provincieafgesloten om STEBO toegang te geven tot de data van de Provincieom de lokale huurmarkt in kaart te brengen. STEBO werkt aan de verdere uitvoering.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van dewoonnoden.	ST04BD04AP02ACTIE02	Onderzoeken of we kunnen voorzien in een aanbod van nood- of doorgangswoningen op lokaal of bovenlokaal niveau, of samenwerken met een partnerom in een aanbod nood- of doorgangswoningen te kunnen voorzien.	neen	2023	Leeg		De realisatie van de actie islopende.	De piste om woningen van de KBM onderhands aan te kopen kon niet worden gerealiseerd omwille van wettelijke beperkingen. De gemeenteraad van augustus 2021 gaf toestemming om deel te nemenaan de procedure voor openbare verkoop. De onderhandse aankoop werd nog verder onderzocht maar blijkt niet mogelijk.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van dewoonnoden.	ST04BD04AP02ACTIE03	Een gecoördineerd lokaal sociaal woonbeleid voeren,dan de volgende aspecten bevat: a) een visie op sociaal wonen uitwerken en toepassen b) een partnerschap waarmaken met de sociale huisvestingsmaatschappijen en het sociaal verhuurkantoor dat actief is in de gemeente c) een beleid voeren rond de activering van gronden en panden voor sociaal wonen d) de opdrachten, vermeld in het Monitoringbesluitvan 10 november 2011 uitvoeren e) de opdrachten, vermeld in het Procedurebesluit Wonen van 14 juli 2017 uitvoeren, en het Projectportaal gebruiken, vermeld in artikel 5 van het voormelde besluit f) de toewijzingspraktijk van sociale woningen minstens eenmaal per jaar op het lokaal woonoverlegbespreken.	neen	2022	Leeg			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van dewoonnoden.	ST04BD04AP02ACTIE04	Leegstaande gebouwen en woningen opsporen,registreren en aanpakken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Elke dag worden er dossiers aangepast: geschrapt, vrijstellingenverleend, klanten telefonisch of aan het loket te woord gestaan.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP03	Laagdrempelige toegang tot welzijn en zorg.	ST04BD04AP03ACTIE01	We zorgen voor bekendmaking van het aanbod, doorbv. een seniorenengids, de organisatie van opendeurdagen, ontmoetingsmomenten,...	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Omwille van Corona is de opendeurdag verschoven van 20/3/2022 naar 22/5/2022. Aan deze opendeurdag zullen alle diensten aanwezigop deze campus deelnemen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP03	Laagdrempelige toegang tot welzijn en zorg.	ST04BD04AP03ACTIE02	Organiseren van een Covid-19 - vaccinatiecentrum	neen	2021	KW2		De realisatie van de actie islopende.	Vaccinatiecentrum is up and running.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeffrichting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04AP04ACTIE01	Huisbezoeken worden ingezet als instrument vooreen optimale zorg- en hulpverlening.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In het derde kwartaal waren er 274 huisbezoeken vanuit de socialedienst.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE02	Continuïteit van beleidsmiddelen, zodat werkingen niet onderhevig zijn aan onzekere financiering, is nodig om een stabiel vertrouwen tussen hulpverlener en gezin op te bouwen. Op die manier verankeren we de werking van Zonnekind en de buddywerking als reguliere werking van het sociaal huis.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	2 buddy's moeten o.w.v. gezondheidsredenen even on hold worden gezet, maar er werd wel een nieuwe buddy gevonden, die weliswaar door privé-omstandigheden nog niet kon starten. Er zijn 2 tussentijdse evaluaties geweest waaruit blijkt dat een gezin voldoende stappen vooruit gezet heeft om zonder buddy alleen verder te gaan. Er werd een nieuw gezin aangemeld dat binnenkort gematcht wordt aan een buddy. Een ander nieuw gezin is ondertussen gekoppeld aan een buddy die gestart is met huisbezoeken. Er werd vanuit de dienst een online interventie van SAM vzw gevolgd. De buddy's in groep samenbrengen is door Corona niet mogelijk, maar er wordt op individueel niveau contact gehouden.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE03	We breiden de werking van Zonnekind terug uit zodat de doelgroep kan uitgebreid worden, ook met gezinnen met tieners.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE04	Afstemming zoeken binnen de cluster rond tarieven en sociale correcties buitenschoolse opvang en vrijetijdsaanbod en alsook verdere mogelijkheden sociale correcties bekijken.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Bij elke AAP activiteit wordt automatisch de verhoogde tegemoetkoming toegekend. Er zijn 2 overlegmomenten doorgegaan om te bekijken of het naschools aanbod van de school binnen het fonds sport, spel en cultuur opgenomen kan worden.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE05	(CORONA) In het kader van rechtenverkenning brengen we huisbezoeken bij bepaalde gezinnen die momenteel nog niet begeleid worden door het Huis van het Kind of het Sociaal Huis.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	In het kader van rechtenverkenning werden er door het Sociaal Huis en medewerkers van het Huis van het Kind huisbezoeken gebracht. Vanuit de evaluatie van het werkjaar 2021 hebben we vastgesteld dat er in totaal 295 gezinnen werden gecontacteerd. 184 werden effectief bereikt. Voor 62 gezinnen was er een verder opvolging, begeleiding of doorverwijzing noodzakelijk.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE06	(CORONA) We voorzien een extra consumptiebudget voor bepaalde gezinnen met een beperkt gezinsinkomen.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	Actie is reeds afgerond.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP05	Versterkte samenwerking tussen gemeente, OCMW en de lokale actoren is een stap in de versterking van het lokale armoedebeleid.	ST04BD04A P05ACTIE02	Project Zonnekind, gericht op intensieve langdurige begeleiding van kansarme gezinnen met kinderen, structureel inbedden.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD 04AP06	Vrijetijdsaanbod democratiseren.	ST04BD04A P06ACTIE01	Structurele middelen voorzien voor de prefinanciering van het fonds voor participatie en sociale activering, om de continuïteit naar de cliënten te verzekeren.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD 05AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE01	We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Fonds sport, spel en cultuur: 74 aanvragen. Er werden 28 huisbezoeken gedaan in kader van vrije tijd.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD 05AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnendeelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE03	We schakelen gratis sociale tolken en vertalers in omeen kwalitatieve dienstverlening te garanderen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD 05AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnendeelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE04	Elke nieuwe gemeentelijke locatie wordt gescreend op de toegankelijkheid voor personen met een beperking via de samenwerkingsconvenant met INTER.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Deze samenwerkingsovereenkomst is lopende. Nieuwe gebouwen worden gescreend op toegankelijkheid in samenwerking met Inter.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD 05AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnendeelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE05	(CORONA) We voorzien laptops voor leerlingen in hetlager onderwijs.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	In het kader van het laptopproject werd er een samenwerking opgezet met onze basisscholen en de ondernemers voor een warm België. Vanuit deze samenwerking kunnen scholen ook een aanvraag doenom tweedehands laptops te bekomen voor kwetsbare leerlingen uit het basisonderwijs.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP02	De pedagogische en inhoudelijke werking/visie van de buitenschoolse kinderopvang wordt versterkt.	ST04BD06A P02ACTIE01	Er worden jaaractiethema's gekozen met focus op visievorming en versterken van de inhoudelijke pedagogische werking.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Door Corona merken we dat er onvoldoende ruimte was voor deze actie in dit kwartaal.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP03	Er is aandacht voor de opvang van kinderen meteen specifieke zorgbehoeften en dit vanuit een inclusief denken.	ST04BD06A P03ACTIE01	Visie en kader uitwerken rond inclusie met aandacht voor deskundigheidsbevordering van medewerkers.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie islopende.	Er is een lerend netwerk samengesteld met collega's uit de opvangenvan Beringen, Peer en Heusden-Zolder. Een eerste overleg heeft plaatsgevonden en het 2de overleg is ingepland.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP04	Er is kwalitatieve infrastructuur voor al debuitenschoolse opvanglocaties.	ST04BD06A P04ACTIE01	De infrastructuur van de opvanglocatie te Boekt wordt verbeterd op vlak van ruimte, functionaliteit en inrichting.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Budget is niet weerhouden in de budgetbesprekingen. Nota infrastructuur is op 3/11 voorgelegd op het vast bureau. Op 2/12 overleg met de kerkfabriek waarin de vraag om de uitvoering van de werken in eigen beheer te doen, opnieuw is gesteld. Kerkfabriek geeftaan de werken niet in eigen beheer te kunnen doen omdat ze geen mensen hebben die dit dossier kunnen trekken.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP04	Er is kwalitatieve infrastructuur voor al debuitenschoolse opvanglocaties.	ST04BD06A P04ACTIE02	Er wordt een lange termijnperspectief uitgewerkt voor de opvang van Bolderberg gekaderd in een breedkader rond de gemeentelijke infrastructuur in Bolderberg.	neen	2025	KW1		De realisatie van de actie islopende.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP05	Er wordt gestreefd naar een optimale invulling van personeel binnen de dienst buitenschoolseopvang rekening houdend met de uitdagingen die er op de dienst afkomen.	ST04BD06A P05ACTIE01	Er wordt onderzocht welke rol vrijwilligers binnen debuitenschoolse kinderopvang kunnen opnemen binnen een uitgewerkt kader.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Geen specifieke acties in dit kwartaal m.b.t. deze actie.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP06	In de opvanglocaties wordt blijvend aandacht besteed aan gezonde voeding en beweging voor de kinderen.	ST04BD06A P06ACTIE01	De mogelijkheden om naschools fruit aan te bieden inplaats van koek worden verder onderzocht met oog voor betaalbaarheid voor ouders alsook logistieke mogelijkheden van de dienst.	neen	2021	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang	ST04BD 06AP07	Kinderen krijgen optimale kansen naar vrijetijdsbeleving in een ruim aanbod.	ST04BD06A P07ACTIE01	Mogelijkheden worden onderzocht om de opvang vooren na de aap-activiteiten door jobstudenten van 't Klim-Op-Ke te laten doen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Actie wordt hernomen vanaf de krokusvakantie 2022.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 07	We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid, waarbij de aandacht ook gaat naar armoedebestrijding elders in de wereld.	ST04BD 07AP01	De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de vrijwilligers van Heusden• Zolder die zich inzetten voor projecten in ontwikkelingslanden, ondersteunen.	ST04BD07A P01ACTIE01	Ondersteuning GROS.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De GROS kwam samen op 12 oktober. Ze ontwikkelden afgelopen weken een nieuwe en een vereenvoudigde projectfiche voor de lokalekandidaat-organisaties met een ontwikkelingsproject in het Zuiden. Ook werd er geopperd om studenten die op zuidstage gaan, te subsidiëren indien ze een lokaal project uitwerken.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 07	We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid, waarbij de aandacht ook gaat naar armoedebestrijding elders in de wereld.	ST04BD 07AP01	De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de vrijwilligers van Heusden• Zolder die zich inzetten voor projecten in ontwikkelingslanden, ondersteunen.	ST04BD07A P01ACTIE02	Financiële ondersteuning project in het Zuiden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Door de vereenvoudiging van de projectfiche die de organisaties moeten indienen, willen de leden van de werkgroep de drempel verlagen voor de aanvragers. Wel vinden ze het heel belangrijk dat diteen duurzaam project is dat focust op de zelfredzaamheid.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 07	We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid, waarbij de aandacht ook gaat naar armoedebestrijding elders in de wereld.	ST04BD 07AP01	De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de vrijwilligers van Heusden• Zolder die zich inzetten voor projecten in ontwikkelingslanden, ondersteunen.	ST04BD07A P01ACTIE03	Ondersteuning en samenwerking met lokale organisaties.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er is een vaste samenwerking met Sint-Vincentius. Elian Pergola en inwoners van Heusden-Zolder. Er was een ambassadeur aangesteld door de Warmste Week. Hij ontwikkelde een filmpje over vrijwilligerswerk.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD 08AP01	Een coherent onderwijsbeleid uitwerken insamenwerking tussen Samenleving en de onderwijsinstellingen. Wij focussen i.k.v flankerend onderwijs beleid op inschrijvingsbeleid, ouderbetrokkenheid, taalbeleid, armoede en polarisatie.	ST04BD08A P01ACTIE01	Ondersteunen en sensibiliseren van scholen i.k.v. armoede, polarisatie, taalverwerving, ouderbetrokkenheid,...	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Een samenkomst van het leesnetwerk i.s.m. onze bibliotheek en UCLL is niet kunnen doorgaan omwille van Corona. In een volgend leesnetwerk werden de prioriteiten bepaald voor het verdere plan van aanpak. Focus ligt bij bevorderen van leesmotivatie en versterken van leesvaardigheden. Stad Hasselt heeft laten weten dat ze geen verdere samenwerking zullen opstarten met Clavis en onze gemeente voor het project rond taalstimulering met de woordkaartjes van Milan. De mogelijkheden om dit project op te zetten enkel vanuit onze gemeente zullen verkend worden. Het proces voor de ontwikkeling van een brede school aanpak in de gemeentelijke basisschool Beekbeemden werd verder ondersteund vanuit het flankerend onderwijsbeleid.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD 08AP01	Een coherent onderwijsbeleid uitwerken insamenwerking tussen Samenleving en de onderwijsinstellingen. Wij focussen i.k.v flankerend onderwijs beleid op inschrijvingsbeleid, ouderbetrokkenheid, taalbeleid, armoede en polarisatie.	ST04BD08A P01ACTIE02	(CORONA) We ondersteunen scholen met de inrichting van een zomerschool.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Een overlegmoment met een vrijwilliger van het project groei is doorgegaan op 16 november. Hier is het engagement uitgesproken om mee een zomerschool in 2022 te organiseren.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD 08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08A P02ACTIE01	Projectmatige ondersteuning van ouders in lagerschool.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De projecten gezinsleren werden in 3 basisscholen gecontinueerd in het laatste kwartaal van 2021. De vrijwilligers van het project groei, die studie ondersteuning aanbieden aan huis in kwetsbare gezinnen, hebben zich voorgesteld aan het team Huis van het kind en wijkwerking/diversiteit op 6 december. Vanuit deze samenwerking kunnen kwetsbare gezinnen toegeleid worden naar het project groei.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD 08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08A P02ACTIE02	Project opvoedingsondersteuning 0-3 jaar (Hupsakee en Koala en overeenkomst met Kind en taal).	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	O.w.v. COVID-19 was de werking van Hupsakee, Koala en Kind en Taal vzw nog steeds beperkt qua ontmoeting in groep en ouder-kindactiviteiten. Er werd voornamelijk op maat en naargelang de nood van de gezinnen wekelijks WhatsApp contacten, fysieke spelbubbels (1 op 1 spelbegeleiding) georganiseerd, zowel op locatie als thuis bij de gezinnen. Er werden terug meer fysieke ontmoetingsmomenten georganiseerd op de verschillende locaties waarbij een beperkt aantal gezinnen werd ontvangen en dit met de nodige voorzorgsmaatregelen. Dit aanbod werd voorzien voor ongeveer 70 verschillende gezinnen van Hupsakee, Koala en de Kind en Taal-werking.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD 08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08A P02ACTIE03	Verdere uitbouw Spelothek.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De spelothek is toegankelijk voor alle gezinnen zonder specifieke corona beperkingen. Er worden wekelijkse bijeenkomsten georganiseerd ter ondersteuning en versterking van ouders.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD 08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08A P02ACTIE04	Ondersteuning niet georg. jongeren (Arktos).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De stuurgroep jongeren kwam samen op 25 oktober en 14 december.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijken aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE01	We spelen vooral in op dreigende tekorten en houden rekening met het private aanbod bij de verdere uitbouw van de gemeentelijke kinderopvang.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	We blijven open staan voor het private aanbod.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijken aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE02	We initiëren afstemming en samenwerking tussenpartners van de kinderopvang en vrije tijds- initiatieven.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In december werd de laatste week voor de kerstvakantie noodopvanggeorganiseerd voor kinderen uit het basisonderwijs. Deze organisatie kreeg vorm vanuit een samenwerking tussen de gemeentelijke kinderopvang en vrijetijdsinitiatieven.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijken aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE03	We willen extra aandacht geven aan vormen van kinderopvang die kinderarmoede bestrijden, gelijkekansen stimuleren en maatschappelijke integratie bevorderen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In het vierde kwartaal heeft een kwetsbaar gezin gebruik gemaakt van de 10 gratis opvangmomenten in de buitenschoolse kinderopvang. In het najaar is de buitenschoolse kinderopvang vanstart gegaan met de automatische toekenning van het sociaal tariefaan elk kind dat recht heeft op de verhoogde tegemoetkoming.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijken aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE04	We streven naar het zo veel mogelijk proactiefteoekennen van OCMW-tarief kinderopvang.	neen	2021	KW1		De actie is gerealiseerd.	De afsprakennota voor meer automatische toekenning van het OCMWtarief is goedgekeurd door het VB en wordt toegepast bij de nieuwe aanvragen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijken aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE05	Uitbouw van een lokaal kinderopvang loket. We ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar een plaats in de kinderopvang. Het lokaal kinderopvangloket biedt een overzicht van de beschikbare plaatsen, zowel binnen het gemeentelijkals het private aanbod.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In het vierde kwartaal hebben 33 ouders een opvangvraag gesteld in het lokaal loket kinderopvang. 11 ouders hebben geen opvangplaats meer gevonden in 2021. Hun opvangvraag is onbeantwoord omdat ergeen vrije plaatsen meer zijn in de kinderopvang voor baby's en peuters.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP04	We willen meer mensen aan werk helpen.	ST04BD08AP04ACTIE01	We willen blijvend investeren in tewerkstelling artikel60, met een uitbreiding naar artikel 60 privé.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP04	We willen meer mensen aan werk helpen.	ST04BD08AP04ACTIE02	We willen werk maken van het aspect nazorg in deTWE-trajecten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er waren 7 personen in nazorg.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten.We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP04	We willen meer mensen aan werk helpen.	ST04BD08AP04ACTIE04	We voorzien tewerkstellingskansen voor tewerkstelling via art. 60§7.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er waren 13 personen aan het werk via Art. 60.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wiebezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD09AP01	Gezondheidszorg is een essentieel deel van welzijnszorg. Daarom maken we werk van een overleg met de professionele zorgverstrekkers. De doelstelling is dat de inwoners de zorg krijgen die zij verlangen/nodig hebben zodat zezo lang mogelijk in de eigen vertrouwde (thuis)omgeving kunnen blijven.	ST04BD09AP01ACTIE01	Overleg aangaan met professionele zorgverstrekkers uit de gezondheidszorg zoals de huisartsenkring, de organisaties van zelfstandige thuisverpleegkundigen, kinesitherapeuten, apothekers en de zorgcentra.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wiebezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD09AP02	Seniorenzorg is in de eerste plaats gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wiehet mogelijk is, en extra zorg voor senioren die niet meer zelfstandig zijn.	ST04BD09AP02ACTIE01	We behouden het aanbod van seniorenzorg, gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wie dit mogelijk is, en extra zorg voor zij die niet langer zelfstandig zijn.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wiebezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD 09AP02	Seniorenzorg is in de eerste plaats gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wiehet mogelijk is, en extra zorg voor senioren die niet meer zelfstandig zijn.	ST04BD09A P02ACTIE02	We hebben aandacht voor de verschillende aanpakken, van preventiegerichte informatie, deskundig advies en verwijzing tot en met de toeleiding naar de meest aangepaste woonvorm.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De bewonersvergaderingen voor de Rijzillen en voor Carpe Diem zijndoor de Corona-crisis niet doorgegaan. Wij zetten verder in op de individuele benadering van de senioren.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wiebezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD 09AP02	Seniorenzorg is in de eerste plaats gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wiehet mogelijk is, en extra zorg voor senioren die niet meer zelfstandig zijn.	ST04BD09A P02ACTIE03	We bouwen aan mogelijke samenwerkingsverbandendie bijdragen aan de kwaliteitsvolle seniorenzorg tegen een betaalbare prijs.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten enwijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bijde wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD 10AP01	Inspelen op verbondenheid.	ST04BD10A P01ACTIE01	Bijkomende ondersteuning voor een buurt- enstraatfeest.	neen	2022	KW4			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten enwijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bijde wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD 10AP02	Opmaken van actieplannen in het kader van 'Wijkontwikkeling' waarbij gebiedsgericht gewerkt wordt met wijkbudgetten.	ST04BD10A P02ACTIE01	Door samenwerkingsverbanden en overleg in wijkenwillen we ruimere invulling geven aan de noden van inwoners, verenigingen, woonkernen, buurten of wijken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Voor de wijk Lindeman vond er op 16 november een wijkteam plaats met schepen van wijkwerking, Sociaal Huis, politie, kantonnale Bouwmaatschappij, team werkplaats en team wijkwerking in kader van de opmaak van een volgend wijkplan en evaluatie van het vorige.De nieuwe wijkvergaderingen vinden plaats op 22 februari en 29 maart 2022. Voor de wijk Halhei vond er op 30 november een wijkteam plaats met team werkplaats en team wijkwerking om het vorig wijkplan te overlopen en te evalueren.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten enwijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bijde wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD 10AP02	Opmaken van actieplannen in het kader van 'Wijkontwikkeling' waarbij gebiedsgericht gewerkt wordt met wijkbudgetten.	ST04BD10A P02ACTIE02	Met wijkbudgetten bereiken we dat bewoners participeren in hun buurt of straat en sneller resultaatzien. Hierin is de opmaak van wijkplannen van cruciaal belang voor een breed toekomstperspectief in de wijken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De wijkbewoners hebben in november een wijkkrant ontvangen. Hierin werd ingespeeld op het nieuwe afvalstelsysteem van optimo datvanaf januari 2022 in voege gaat. In kader van de wijkplannen in alle wijken werden er in oktober bladerbakken geplaatst. In kader van het wijkplan Lindeman werden er in november 7 extra lantaarnpalen geplaatst door Fluvius. Dit omdat bewoners zich onveilig voelden en er geen openbare verlichtingwas op 2 doorgangswegen. In december werd er een vogelnestschommel geplaatst op het speelterreintje Lindeman (themajongeren). In kader van het wijkplan Halhei vonden er op 7 en 8 oktober huisbezoeken plaats om de bewoners van de Weg naar de Grauwe steen in te lichten over het herplaatsen van de gasleidingen. Deze werken zijn ondertussen afgerond. Op 20 december vond er eenonline bewonersvergadering plaats i.v.m. de werken aan de riolering in de Weg naar de Grauwe Steen. Deze werken starten vanaf januari 2022. In december werden bomen gesnoeid die voor overlast zorgdenover de voetpaden.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten enwijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bijde wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD 10AP04	Samenleven vergt een continu beleid, de knelpuntennota brengt moeilijkheden in een buurt aan het licht. De knelpuntennota geeft via beleidsaanbevelingen de mogelijkheden om verder te kunnen met de ontwikkeling van wijkplannen op maat van de wijk.	ST04BD10A P04ACTIE01	Moeilijkheden en knelpunten in wijken worden continu in kaart gebracht, de bevoegde dienst doet beleidsaanbevelingen om oplossingen te geven aandie moeilijkheden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In de 3 wijken vond er in kader van de nood aan taalstimulering een Muze project plaatst waarbij de kinderen werden ondergedompeld rond het thema kunst, dans en theater. Er werd een film door en metde kinderen gemaakt en als afsluiting werd deze aan de ouders en kinderen getoond op 20 oktober waarbij 200 kinderen en ouders aanwezig waren. In de wijk Lindeman blijven in het kader van gezondheid wekelijks wandelingen plaats vinden. In kader van vereenzaming van senioren vond er een seniorenfeest Lindeman plaats op 12 oktober (24 senioren van Turkse, Italiaanse, Poolse, Belgische en Duitse origine) en op 7 december een bezoek aan de tentoonstelling art 27 (11 senioren). In de wijk Cité bleven de gespreksgroepen vriendentaal verder lopen en kwamen de creagroepen opnieuw samen vanaf oktober. In de wijk Halhei vinden er in kader van vereenzaming nog stoepbezoeken plaats.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD 11	We werken aan een klimaat dat in het bijzonder mensen met mentale of psychische problemen of meteen beperking helpt om sociaal te integreren en te participeren in hun omgeving.	ST04BD 11AP01	We vragen een gepast hulpverleningsaanbodvoor personen met een psychische kwetsbaarheid.	ST04BD11A P01ACTIE01	We werken samen met de actoren die in deze materiegespecialiseerd zijn, voor zowel een voldoende aangepast aanbod, als i.k.v netwerkning en deskundigheidsbevordering van basiswerkers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De GGZ- Kruispuntwerking is zoals gepland van start gegaan. Bovendien kan de samenwerking met het CGG voor een bijkomend aanbod, wellicht ook nog na nieuwjaar verder gezet worden. Vanuit de ELZ volgen we de evolutie op m.b.t. de terugbetaalbare psychologische zorg die vanaf volgend voorjaar uitgerold wordt. De ELP die ons Sociaal huis zitdagen doet, zal wellicht onder dat nieuwestelsysteem kunnen ressorteren.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD12AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12AP01ACTIE01	Binnen de doelgroep 'mensen in energiearmoede' besteden we in de eerste instantie specifieke aandacht aan kwetsbare gezinnen met jonge kinderen.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Er heeft 1 LAC water en 1 LAC gas en elektriciteit plaatsgevonden. Alle gezinnen met kinderen werden benaderd.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD12AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12AP01ACTIE02	Door samenwerking en afstemming met de drie kernactoren creëren we een gedeelde en gedragen visie en kwaliteitskader om mee aan de slag te gaan.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD12AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12AP01ACTIE03	De stuurgroep faciliteert de basiswerkers om de GBO-werking te realiseren in praktijk.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De stuurgroep is 1 keer online samengekomen daar er subsidies zijn toegekend vanuit de Vlaamse overheid. Op deze stuurgroep werd de aanpak van aanwerving GBO coördinator besproken. Eind december was er nog geen kandidaat om deze taak op zich te nemen. Alle sociale diensten kampen met personeelstekort.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD12AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12AP01ACTIE04	We investeren in actieve participatie van de doelgroep en basiswerkers op zowel structureel als incidenteel niveau.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De samenkomsten zijn nog steeds 'on hold' gezet daar er nog geen coördinator is.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD12AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12AP01ACTIE05	We faciliteren kennis- en expertisedeling.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De werkgroep is niet meer samengekomen wegens de afwezigheid van de trekker.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD12AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12AP01ACTIE06	Proactieve en outreachende acties in het kader van GBO.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	Tussen september 2020 en december 2021 werden in totaal 147 gezinnen gecontacteerd in het kader van proactieve acties. Naast de gezinnen met energiearmoede, huurachterstallen bij de KBM werden ook de gezinnen met non-take-up huurpremie benaderd. 90 gezinnen werden effectief bereikt. Deze actie is gerealiseerd in het kader van de Vlaamse relancemiddelen waarbij Heusden-Zolder gekozen heeft voor rechtenverkenning en huisbezoeken bij gezinnen, dit samen met team welzijn.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-) parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, fietsbus, automaat, afhaalpunt, ... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP01	Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer.	ST05BD01AP01ACTIE01	Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De naam bordjes werden geplaatst in KW 4. Er wordt nu verder bekeken welke verbindingen nog kunnen worden verbeterd en aangeduid.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP01	Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer.	ST05BD01A P01ACTIE02	Aanbod van het openbaar vervoer bij de Lijnbewaken.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP01	Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer.	ST05BD01A P01ACTIE03	Aanbod van het openbaar vervoer bij de NMBSbewaken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit is onderdeel binnen de Vervoerregio, maar de impact die de gemeente heeft bij de NMBS is bijzonder beperkt.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP02	Het Kolenspoor als een innovatieve mobiliteit als uitwerken over de gemeentegrenzen heen.	ST05BD01A P02ACTIE01	Samen met de Kolenspoorpartners zetten we onzeschouders onder dit bovenlokale project.	neen	2021	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Er vond een eerste werksessie plaats rond de tuinvijken en hun problematiek. Deze sessie stond vooral in het kader van kennisdeling tussen de verschillende deelnemende gemeenten.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE01	In kaart brengen van de noden op het vlak van parkeren en waar nodig en mogelijk extra parkeergelegenheid voorzien.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het bestek werd uitgewerkt in KW 4 en zal in KW 1 van 2022 worden aangebesteed.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD 01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE02	Bewegwijzering naar de verschillende parkings.	neen	2020	KW1		De actie is door de feiten achterhaald en dus niet meer van toepassing.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD 01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE03	We investeren verder in het herstellen van voetpaden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD 01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE04	We maken een inventaris van de bestaande fietspaden met prioriteit van herstelling gebaseerd op enerzijds kwaliteit en anderzijds het gebruik. Op basis hiervan worden de fietspaden systematisch vernieuwd.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De digitale fietsroutekaart werd gelanceerd in KW 4, de papieren versie is zo goed als klaar (nog enkele aanpassingen). Bovendien werd er ingetekend op een online fietsrouteplanner, een primeur in Vlaanderen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoeren andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD 01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE05	De infrastructuur van het openbaar vervoer wordt aantrekkelijker gemaakt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit wordt momenteel verder uitgewerkt binnen de vervoerregioraad.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP01	Goed en regelmatig onderhoud van de openbare ruimte.	ST05BD02A P01ACTIE01	We bestrijden zwerfvuil op domein Bovy en op voormalige mijnsite.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De actie op het Schacht- en Marktplaan loopt nog steeds.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP02	Bij de heraanleg van het openbaar domeinhouden we rekening met de principes van "ontwerpen voor iedereen".	ST05BD02A P02ACTIE01	De ontwerpen worden afgetoetst door Inter.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	Inter zal reeds geraadpleegd worden zodra het voorontwerp van dedorpskern Boekt klaar is.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen ende mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE01	Opstellen van een bomenbank.	neen	2021	KW2		De realisatie van de actie islopende.	Gesprekken met aannemers achter de rug. Nu is het wachten op groen licht van Paul Byloos, die de openbare ruimte (en de bomen) digitaal wou laten inventariseren.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen ende mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE02	Opmaak beheerplan Domherenpark.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen ende mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE03	Afwerking van het beheerplan Domherenhof.	neen	2021	KW1		De actie is gerealiseerd.	Beheerplan wordt uitgevoerd door RLLK.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen ende mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE05	Achterstallig onderhoud i.s.m. RLLK i.k.v. onzeigenaarsverplichtingen van geklasseerd en beschermd erfgoed.	neen	2021	KW2		De realisatie van de actie islopende.	Begin 2022 starten de werken aan het Meylandt en worden 60klimaatbomen geplant.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP04	Toetsingskader verkavelingen - verhogen kwaliteit verkavelingen.	ST05BD02A P04ACTIE01	We stellen een aantal richtlijnen op waaraan een verkaveling met nieuwe wegenisaanleg dient te voldoen en we laten deze richtlijn bekrachtigen doorhet beleid.	neen	2022	KW4			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP05	We blijven zorgen voor fraaie kerkhoven enbegraafplaatsen met respect voor de overledenen en nabestaanden.	ST05BD02A P05ACTIE01	Voorzien van een overdekte afscheidsplaats op alonze kerkhoven en begraafplaatsen.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP05	We blijven zorgen voor fraaie kerkhoven enbegraafplaatsen met respect voor de overledenen en nabestaanden.	ST05BD02A P05ACTIE02	Oprichten van een monument voor niet-levensvatbarekinderen in Zolder.	neen	2022	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP05	We blijven zorgen voor fraaie kerkhoven enbegraafplaatsen met respect voor de overledenen en nabestaanden.	ST05BD02A P05ACTIE03	Oprichten van een monument voor niet-levensvatbarekinderen in Berkenbos.	neen	2022	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP06	We blijven investeren in veilige, goed onderhouden en nette wegen, fiets- en voetpaden.	ST05BD02A P06ACTIE01	Bij het ontwerpen van infrastructuur wordt meeraandacht besteed aan onderhoudsvriendelijke materialen en planten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Dit is een permanente opvolging tijdens de opmaak en de uitvoering van projecten. De plannen worden overgemaakt aan de verantwoordelijken van de werkplaats om het onderhoud te bekijken.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 02	We werken aan aangenaam wonen in een propere,groene en leefbare omgeving.	ST05BD 02AP07	We maken de aanwezige open ruimtenbeleefbaar en toegankelijk vanuit het woonweefsel.	ST05BD02A P07ACTIE01	Uitbouwen van een fijnmazig netwerk van tragewegen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Dit is een continu proces. Er werden namen vastgesteld voor de verschillende trage wegen. Dit zal in 2021 naar het Schepencollege enGemeenteraad worden gebracht. Verder is er een overeenkomst met RLLK voor het verbeteren van enkele trage wegen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 03	We hebben aandacht voor dierenwelzijn.	ST05BD 03AP01	Aspect dierenwelzijn integraal meenemen bij deaanpak van bepaalde plaag, over populatie of overlast.	ST05BD03A P01ACTIE01	Zwerfkatten worden gecastreerd of gesteriliseerd envervolgens teruggeplaatst.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 03	We hebben aandacht voor dierenwelzijn.	ST05BD 03AP02	Bewustzijn i.v.m. dierenwelzijn bij de burgerverhogen.	ST05BD03A P02ACTIE01	We organiseren 2 keer een dierenhappening/di erendag.	neen	2020	KW1		Er is nog niets gedaan voorde uitvoering van de actie.	

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 03	We hebben aandacht voor dierenwelzijn.	ST05BD 03AP03	Samenwerking met dierenasiels en opvangcentra bevorderen.	ST05BD03A P03ACTIE01	We sluiten een overeenkomst voor de opvang van onbeheerde dieren.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 04	We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG).	ST05BD 04AP01	Bewustmaking en sensibilisering eigendiensten.	ST05BD04A P01ACTIE01	Bewustmakings- en sensibiliseringsacties binneneigen organisatie.	ja	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Vacature voor personeelslid is nog steeds niet ingevuld.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 04	We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG).	ST05BD 04AP02	Bewustmaking en sensibilisering van burgers.	ST05BD04A P02ACTIE01	Bewustmakings- en sensibiliseringsacties extern.	ja	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	In oktober werd i.k.v. Week van de Fairtrade een Foodfilm getoond inde Muze, met een receptie achteraf. De gemeente heeft dit mee gepromoot en de organisatie hiervan ondersteund. Er waren een 80- tal aanwezigen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 05	We willen de Burgemeestersconvenant 2030 uitvoeren: ondersteunen of opstarten van initiatieven die de energetische kwaliteit van woningen en gebouwen verhogen; hernieuwbare energieprojecten mogelijk maken; voor het eigen grondgebied mee een toekomstvisie uitwerken over groene warmte.	ST05BD 05AP01	We nemen gerichte maatregelen om de uitstoot van CO ₂ te doen dalen	ST05BD05A P01ACTIE01	We voeren het klimaatplan uit	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	REG maatregelen worden in de bestekken voor de bouw en renovatie van de gemeentelijke gebouwen opgenomen. Er is contact opgenomen met het VEB om via een Energieprestatiecontract en ESCO een aantal gemeentelijke gebouwen te renoveren. Verspreid door de volledige gemeente worden in 43 straten LED-Lampen voorzien (383 st). Dit dossier is goedgekeurd. De administratieve voorbereiding van bebossingsdossiers is gestart.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groenblauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte-eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE01	Toetsingskader verkavelingen -verhogen kwaliteit verkavelingen.	neen	2022	KW4			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groenblauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte-eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE02	Waarborgregeling voor groenaanplantingen.	neen	2021	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Facturatie voor waarborg bomen wordt systematisch gedaan.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groenblauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte-eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE03	Vergunningenbeleid afstemmen op doelstellingen hemelwaterplan.	neen	2023	KW4			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groenblauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte-eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE04	Algemeen geldende bouwvoorschriften stapsgewijs aanpassen zodat verhardingen beperkt blijven op de private kavels.	neen	2023	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groenblauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte-eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE05	Herstel van de natuurlijke dynamiek en landschapkenmerken van de beekvalleien.	neen	2022	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het hemelwater- en droogteplan werd principieel aanvaard door het schepencollege en wordt in januari 2022 ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad. Studiebureau Sweco wordt aangesteld om de Koolmijnlaan te ontharden.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE01	Voorzien van voldoende groenvoorzieningen bij nieuwe verkavelingen.	neen	2022	KW4			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE02	Voorzien van voldoende groenvoorzieningen bij heraanleg openbaar domein.	neen	2021	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Wim Gybels wordt betrokken bij de aanleg van openbaar groen en wordt om advies gevraagd bij de heraanleg van perken.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE03	Slimme aanplanting van bomen op de plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners.	neen	2021	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Hier wordt rekening mee gehouden als er bomen vervangen moeten worden en bij de aanplant van de klimaatbomen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meergroen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD 06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE04	Organiseren van boomplantactie of de aanleg van een geboortebos.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie islopende.	De gronden in Viversel gaan, na overleg met Yasin, gebruikt worden als compensatiebos (wat het eigenlijk ook is). Er wordt begin 2022 een nieuw voorstel uitgewerkt voor een boomplantactie bij geboortebos.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE01	Opmaak van klimaatplan.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE03	Vervangen van straatverlichting door Ledlampen	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In de loop van 2021 werden 550 lampen verled.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE04	We kopen enkel milieuvriendelijke wagens aan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er werden verschillende mogelijke partners geraadpleegd.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE05	Voertuigen vervangen door voertuigen metalternatieve brandstof.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE06	Oplaadpunten voor elektrische fietsen voorzien.	neen	2020	KW3		Er is nog niets gedaan voorde uitvoering van de actie.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE07	Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bv. zonnepanelen).	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Bij nieuwbouwprojecten en renovatie wordt hier steeds rekening meegehouden en gezocht naar een duurzame oplossing.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE09	Samenaankoop / leasing van elektrische fietsenonderzoeken voor burgers / personeel.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie islopende.	De offertes werden ontvangen en bestudeerd. De bestelling dient nogte worden geplaatst.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD 07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, deinwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE01 0	Masterplan ZLDR MINE en domein Bovy dragen bijaan een duurzame leefomgeving.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP01	In nieuwe verkavelingen werken we aan eenevenwichtige mix en woonkwaliteit tegen betaalbare aankooprijzen.	ST05BD08A P01ACTIE01	Inzet op het behalen van het bindend sociaal objectief met aandacht voor de draagkracht van deomgeving en spreiding van de sociale woningen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Op financieel vlak rijzen er problemen. De schattingsprijs is hoger danhet bedrag dat KBM per wooneenheid kan geven. Er wordt op financieel vlak gezocht naar oplossingen. Zo wordt o.a. bekeken op welke manier we subsidie kunnen ontvangen voor de infrastructuur binnen de verkaveling Mortelvelden.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bijruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking inde weg staan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	5 januari 2022 nam het college een standpunt in rond aangepastezoneringen binnen het RUP.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bijruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE02	We maken gebruik van ons recht van voorkoop om opdeze manier mogelijke inbreidingsprojecten te realiseren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het aanbod recht van voorkoop wordt systematisch voorgelegd aanhet schepencollege
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bijruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE03	RUP opmaken voor het woonuitbreidingsgebied Rijzillen - Muitenberg.	neen	2024	Leeg			

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bijruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE04	Beleid en administratie werken samen een visie uit over plaatsen waar we verdichten en plaatsen waarwe niet meer gaan verdichten.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	Omwille van het ontslag van een college en de langdurige afwezigheidvan een andere collega werd hier niet meer actief aan verder gewerkt.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bijruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE05	Enkel strategisch gelegen woonuitbreidingsgebieden (dicht bij openbaar vervoer en dicht bij voorzieningen) worden nog aangesneden.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP03	We bewaken het evenwicht tussen leefbaarheden economische belangen.	ST05BD08A P03ACTIE01	We stellen een aantal richtlijnen op waaraan een verkaveling met nieuwe wegenisaanleg dient te voldoen en we laten deze richtlijn bekrachtigen doorhet beleid.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP04	We evalueren geregeld gemeentelijke bouwvoorschriften zodat hoger en dichter kangebouwd worden, mits behoud van goede leefkwaliteit, en leegstaande panden andere functies kunnen krijgen.	ST05BD08A P04ACTIE01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking inde weg staan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	5 januari 2022 nam het college een standpunt in rond aangepastezoneringen binnen het RUP.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP04	We evalueren geregeld gemeentelijke bouwvoorschriften zodat hoger en dichter kangebouwd worden, mits behoud van goede leefkwaliteit, en leegstaande panden andere functies kunnen krijgen.	ST05BD08A P04ACTIE02	Activering van leegstaande panden op dewoningmarkt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	16 panden werden in het 4de kwartaal geschrapt uit het leegstandsregister omdat ze opnieuw werden bewoond, een anderebestemming kregen of omdat het pand werd gesloopt.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP04	We evalueren geregeld gemeentelijke bouwvoorschriften zodat hoger en dichter kangebouwd worden, mits behoud van goede leefkwaliteit, en leegstaande panden andere functies kunnen krijgen.	ST05BD08A P04ACTIE03	Activering van verwaarloosde panden op dewoningmarkt.	neen	2020	KW2		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP05	We waarderen het waardevol historischerfgoed.	ST05BD08A P05ACTIE01	Bij renovatie en herinrichting openbare ruimte aandacht voor de integratie van onroerend erfgoed (gebouwen, monumenten, landschappen, ...).	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Bij projecten wordt zoveel als mogelijk rekening gehouden met erfgoed en monumenten. Dit is onder meer het geval voor het projectGroen hart voor Zolder waar het Woutershof deel van uitmaakt, alsook bij de opmaak van het beheerplan OE Domherenpark en Domherenhuis.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengenvan functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD 08AP05	We waarderen het waardevol historischerfgoed.	ST05BD08A P05ACTIE02	We sluiten een collectieve overeenkomst af met Monumentenwacht voor waardevolle historischegebouwen in onze gemeente.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzakewater.	ST05BD 09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09A P01ACTIE01	Opmaken van een investeringsplan voor de komendezes jaar met gebruik van bovenlokale subsidies.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzakewater.	ST05BD 09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09A P01ACTIE02	We betalen de afkoppelingskosten bijrioleringswerken op privéterrein.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzakewater.	ST05BD 09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09A P01ACTIE03	We maken een onderhouds- en vervangingsplan opvan de oude rioleringen.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Met de Watergroep is een overeenkomst afgesloten voor het nazichten onderhoud van de riolering (Rosi).
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD 09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzakewater.	ST05BD 09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09A P01ACTIE04	We plaatsen jaarlijks 5 IBA's.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De uitvoering is gedelegeerd naar Aquafin, de eerste contacten werden gelegd.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.	ST05BD09AP02	We zetten in op het ontharden van het openbaar domein.	ST05BD09A P02ACTIE01	We onderzoeken de mogelijkheid tot ontharden van de Koolmijnlaan van aan de rotonde met de Mijnwerkerslaan tot en met het Voortpleintje.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD10	We zetten in op gezondheid.	ST05BD10AP01	We onderschrijven het charter 'gezonde gemeente'.	ST05BD10A P01ACTIE01	Sensibilisering en acties omtrent bewegingspreventie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Een deel van de signalisatie is geplaatst (speeltuinen,...). Een eerste aanzet voor de volgende fase werd ook opgestart. In 2023 zal de focus liggen op beweegroutes. Er werd alvast bekeken welke vaste wandelingen er al bestaan. Dit geeft een goede kapstok om vanuit te vertrekken voor het uitwerken van beweegroutes.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD10	We zetten in op gezondheid.	ST05BD10AP01	We onderschrijven het charter 'gezonde gemeente'.	ST05BD10A P01ACTIE02	Sensibilisering en acties omtrent verslavingspreventie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Na de sessie brainfood bleken enkele jeugdvereniging interesse te hebben voor het uitwerken/herwerken van hun alcohol en drugsbeleid. Zorggroep zin zal dit verder opvolgen en uitwerken samen met de betreffende verenigingen. Er werd ingezet op de verspreiding van de interreg My Health My Choice campagne, Met aandacht voor verantwoord gebruik van alcohol en voorgeschreven medicatie bij 55 plussers en alcohol, drinken, gamen en cannabis gebruik bij 12 tot 26 jarigen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD10	We zetten in op gezondheid.	ST05BD10AP01	We onderschrijven het charter 'gezonde gemeente'.	ST05BD10A P01ACTIE03	Sensibilisering en acties omtrent geestelijke gezondheidzorg.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	De actie van spreukentegels werd afgerond maar kreeg nog een klein vervolg door de integratie van de spreuken in de jaarkalender van de gemeente voor 2022.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD11	We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.	ST05BD11AP01	Werk maken van een versneld asbestafbouwbeleid.	ST05BD11A P01ACTIE01	Deelname aan projecten over asbestverwijdering van dakbedekking, gevelbekleding en isolatie rond oude verwarmingsleidingen bij particulieren	neen	2020	KW2		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD11	We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.	ST05BD11AP01	Werk maken van een versneld asbestafbouwbeleid.	ST05BD11A P01ACTIE02	Deelname aan een project voor de inzameling van asbest.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	Sinds 1 april 2021 kunnen inwoners gebruik maken van een huis-aan-huisinzameling zodat asbest veilig en gemakkelijk afgevoerd kan worden.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05BD11	We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.	ST05BD11AP02	Werk maken van monitoring van luchtkwaliteit.	ST05BD11A P02ACTIE01	Opzetten van een meetnet voor de monitoring van luchtkwaliteit.	neen	2021	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	In afwezigheid van de milieumambtenaar is contact opgenomen met een externe deskundige (Dries Bielen) om een aanzet van bestek te maken (welke parameters worden gemeten?)
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD01	We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.	ST06BD01AP02	Als beleidsmakers hebben we een voorbeeldfunctie en gebruiken we enkel de Nederlandse taal, op die manier stimuleren we onze inwoners die het Nederlands machtig zijn om met ons in het Nederlands te communiceren.	ST06BD01A P02ACTIE01	We ontwikkelen impulsen, initiatieven en creatieve beeldvorming rond Nederlands als voertaal in de openbare samenleving.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Vanaf 1 oktober werden de 10 spreuken aangeboden op een tegeltje met veertje op strategische plaatsen in de gemeente. Van deze spreuken werden eveneens banniers gemaakt zodat deze ook in het straatbeeld verschenen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD01	We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.	ST06BD01AP01	We maken werk van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik zodat iedereen volop deel kan nemen aan de samenleving.	ST06BD01A P01ACTIE01	Taalstimuleringsactiviteiten organiseren voor kinderen en volwassenen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Rekening houdend met de geldige COVID-19 maatregelen startten de wettelijke werkingen in de 3 sociale wijken. Voor taalstimulering zijn er 87 kinderen ingeschreven. Aan de kinderkrant Cité en de tienerwerkingen in Halhe en Lindeman namen 49 kinderen deel. In de herfstvakantie werden 2 taalbaduren georganiseerd. Hieraan namen in totaal 52 kinderen deel. Ook Vriendentaal Cité en Lindeman zijn terug opgestart.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD01	We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.	ST06BD01AP01	We maken werk van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik zodat iedereen volop deel kan nemen aan de samenleving.	ST06BD01A P01ACTIE02	Via vrijwillige inburgeringscoaches zullen de 'inburgeraars' Nederlands oefenen en diverse sociale activiteiten bezoeken en ondernemen.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In afwachting van uitvoeringsbesluiten decreet. Eerste afspraken met Agentschap Integratie en Inburgering zijn reeds gemaakt.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD03	We zetten in op een doordacht taal- en communicatiebeleid waarbij ook niet digitaal vaardige mensen worden bereikt. Door digitale communicatie als uitgangspunt te nemen kunnen we middelen vrij maken om digitaal minder vaardige mensen op maat te begeleiden en ondersteunen.	ST06BD03AP01	Bekendmakingsacties bestaan en gebruik van het evenementenloket.	ST06BD03A P01ACTIE02	De bibliotheek zet in op de bevordering van e-inclusie bij (moeilijk bereikbare) doelgroepen en op de verhoging van informatiegeletterdheid en mediawijsheid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Project digidokters wordt verder gezet i.s.m. SFC.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmaatje gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder	ST06BD04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE01	CC MUZE stelt ruimte ter beschikking aan professionele, semiprofessionele en beginnende artiesten uit de regio zodat deze hun kunstdiscipline in optimale omstandigheden kunnen realiseren (bv. studio muze, the muze jazz orchestra ...).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Opnieuw hebben we diverse professionele artiesten uit de regio een podium gegeven en ondersteund in het repetitietraject. Vooral MJO was in deze periode prominent aanwezig, helaas zijn ook een aantal geplande projecten zoals B-Wave geannuleerd o.w.v. de coronacrisis

			taalvaardig zijn.										
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE02	Kunstenars krijgen waardering voor hun werk, via materiële ondersteuning voor individuen (subsidie - infrastructuur - logistiek), coproducties.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Tijdens dit kwartaal hebben we twee uitgestelde producties die kaderen in de samenwerking met C-TAKT+ kunnen realiseren: JudithClijsters & Ghost in the machine. Deze makers presenteren erg vernieuwend en transdisciplinair werk.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE03	CC MUZE programmeert elk jaar een selectie theater,muziek, film , dans, tentoonstellingen, debatten,... zowel voor een breed publiek als voor specifieke doelgroepen (scholen, familievoorstellingen...) en ditvanuit een duidelijke artistieke visie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het was opnieuw erg moeilijk werken met de stijgende coronacijfersen de voortdurend wijzigende maatregelen voor de cultuursector. Toch hebben we nog alle geplande schoolvoorstellingen kunnenrealiseren, weliswaar voor minder publiek. Wat de schouwburgproducties 's avonds betreft, zijn er opnieuw verschuivingen geweest alsook annulaties.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE04	Ondersteuning van socio-culturele verenigingen, individuele kunstenaars en lokale privé-initiatieven.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	We blijven ondersteuning bieden aan verenigingen en organisaties diemet vragen zitten over de coronamaatregelen. We trachten hen de correcte informatie te bezorgen en indien mogelijk te begeleiden naareen veilige organisatie volgens de heersende coronamaatregelen. Lokale artiesten bieden we ondanks de beperkingen toch de kans opeen podium bijv. voorbereidingen La Banda Italiana,...
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE05	CC MUZE biedt aan de bevolking en de bezoekers uit de onmiddellijke regio de kans tot informele ontmoeting en sociale contacten o.m. door de organisatie van eigen cultuur spreidende activiteiten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In oktober hebben het verenigingsleven en andere huurders een aantal geplande activiteiten kunnen realiseren maar vanaf midden november is ook hier opnieuw een annuleringsgolf geweest wegens depandemie.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE06	CC MUZE biedt vorming aan voor een breed publiek met maatschappelijk georiënteerde en kunst educatieve initiatieven, zowel in een lokaal als bovenlokaal samenwerkingsverband dat complementair is (vorming+ Limburg, cvo, academie ...).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Enkel de workshops van AAP en NEL en de lessen van het CVO hebbenkunnen plaatsvinden, De geplande masterclasses scenografie gekoppeld aan twee voorstellingen zijn geannuleerd wegens corona. Samen met Avansa zijn we succesvol gestart met het 'Cultuurcafé' tijdens de expo van ART.27 maar ook hier heeft corona opnieuw roet in het eten gestrooid om van een echte opstart met een kerngroep te kunnen spreken
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE07	CC MUZE presenteert ook cultuur buiten de muren vanhet cultuurcentrum om zo nog dichter tot de bevolking te komen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In oktober zijn we opnieuw gestart met klassiek in de kerk met hetCosy Brass Quartet.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD 04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaatsen creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE08	CC MUZE is een motor van diverse intra- en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden die een verhoging van de participatie bewerkstelligen met hetoog op moeilijk bereikbare of kwatsbare doelgroepen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Hectaren van het geheugen' kende een toonmoment in Leopoldsburg in december, het opvangcentrum Rode Kruis Heusden-Zolder heeft hier ten volle aan geparticipeerd. Dit project loopt verder in het voorjaar 2022. Tevens is er opnieuw een subsidiedossier ingediend van Broodje Mix als bovenlokaal cultuurproject voor kwetsbare jongeren. Ook in Heusden-Zolder zelf is er ingezet op kansarmen: In oktober is ook het MUZE-project met de wijken succesvol georganiseerd, werd er een fijne bijeenkomst gehouden in de balzaaldoor het netwerk vrijetijdsparticipatie voor de Dag van de Armoede, In december heeft MUZE ook de vertoning van de film over armoedevan Elian Pergola in het kader van de Wamste Week gefaciliteerd.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties,ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder	ST06BD 04AP02	Bevorderen van de actieve participatie van gezinnen doordat ze hun gading vinden in hetvrije tijdsaanbod van individuele als gezinsgerichte activiteiten.	ST06BD04A P02ACTIE01	Vrijetijdsaanbod bekendmaken met specifiekeaandacht voor kwetsbare doelgroepen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er zijn in de herfst- en kerstvakantie 11 activiteiten doorgegaan. Vanuit jeugd werden 2 activiteiten georganiseerd. Enkel sportactiviteiten mochten nog wegens de geldende coronamaatregelen in de kerstvakantie doorgaan. Voor het ontwerpvan de nieuwe website AAP & NEL zijn er 3 vergaderingen doorgegaan.

			taalvaardig zijn.										
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdereontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04AP03ACTIE01	Projectvereniging Mijnstreek en de uitbouw van heterfgoedconvenant met de Vlaamse Gemeenschap, invulling Erfgoed cel Mijnerfgoed.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Saskia Schepers zetelt in het dagelijks bestuur, RVB en stuurgroep voor De erfgoedpoot, Lies Cuyx zetelt voor de cultuurpoot.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdereontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04AP03ACTIE02	Ondersteuning van vrijwilligerswerking die zich inzetten voor de zorg en ontsluiting van cultureelerfgoed (o.a.. VZW Het Vervolg).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De samenwerking met vzw Het Vervolg werd gunstig geëvalueerd. Desamenwerking wordt verdergezet. Vzw Het Vervolg zal al in 2022 ook actief meewerken aan de activiteiten rond 30 jaar mijnsluiting.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdereontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04AP03ACTIE03	Erfgoedwandeling De Verdieping inzetten op digitaal cultureel erfgoed vanuit een visie op nieuwe vormen van ontsluiting.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Door personeelstekort bij team Toerisme ligt deze actie even stil. Collega Heidi Loos is ook voor lange tijd uitgevallen. In het kader van de herdenking 30 jaar mijnsluiting wordt deze actie opnieuw opgepikt.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdereontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04AP03ACTIE04	We ontwikkelen met de dienst toerisme en cultuurspecifieke rondleidingen en educatieve pakketten voor de ontsluiting van ons cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Door personeelstekort bij het team Toerisme werden geen nieuwestappen gezet voor de realisatie van deze actie
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP04	We zorgen voor een divers aanbod gedurende het hele jaar.	ST06BD04AP04ACTIE01	We voorzien kunst in de publieke ruimte met de bedoeling om cultuur dicht bij de mensen te brengen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP01	Voeren van een actueel camerabeleid dat past in een integraal handhavingsbeleid.	ST06BD05AP01ACTIE01	Opmaken camerabeleid.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het camerabeleid op administratief niveau wordt gestuurd vanuit een stabiele multidisciplinaire werkgroep bestaande uit Samenleving, Ruimte, Milieu, ICT en lokale politie. Intussen heeft deze aanpak haar vruchten afgeworpen: elk kwartaal worden er diverse inbreuken vastgesteld via bewakingscamera's. De camera's worden indien nodig ook ingezet ter ontrading van sociale overlast. De werkgroep is bezig met verschillende cameraprojecten aan gemeentelijke eigendommen, bijkomend worden voorbereidingen genomen voor een grootschalig 'handhavingsplan Koolmijnlaan-Cité'. De doelstellingen hiervan focussen zich hoofdzakelijk op verkeersveiligheid alsook preventie op sociale overlast.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP02	Voor discriminatie, polarisatie en racisme is er geen plaats in onze samenleving.	ST06BD05AP02ACTIE01	We blijven fungeren als meldpunt discriminatie	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het meldpunt is actief, een terugkoppeling werd gedaan naar Stebo. Tot op heden zijn er via ons gemeentelijk meldpunt geen meldingen binnengekomen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP03	We blijven gemeenschapswachten inzetten.	ST06BD05AP03ACTIE01	We optimaliseren onze ploeg gemeenschapswachten	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Bij inzet van de huidige ploeg gemeenschapswachten werd deze periode voornamelijk gefocust op sensibiliseringsstaken en ondersteuning van voorbereiding GAS-dossiers. We investeren in een goede samenwerking tussen gemeenschapswachten en gemeenschapswacht - vaststellers. De omkaderende taken zoals bussen van wijkkranten zijn geen standaard meer.

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP04	Een handhavingsplan opstellen om overlast en overtreedingen door hinderlijke inrichtingen efficiënt aan te pakken.	ST06BD05A P04ACTIE01	Investeren in de nodige deskundigheid in dezegespecialiseerde materie en procedures.	neen	2022	KW2			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP05	Een handhavingsplan opstellen om overtreedingen op het vlak van ruimtelijke ordening efficiënt aan te pakken.	ST06BD05A P05ACTIE01	Onderzoeken of we de opmaak van een handhavingsplan kunnen uitbesteden.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Momenteel geen verdere stappen in ondernomen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP06	We voeren het SVPP verder uit.	ST06BD05A P06ACTIE01	We schrijven in op relevante bovenlokale middelen i.k.v. preventie en veiligheidsbeleid	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het SVPP met Binnenlandse Zaken is heden lopende. Er werd een bijkomende verlenging (automatisch) voorzien voor het jaar 2021, intussen besliste minister van Binnenlandse Zaken Verlinden dat er een nieuwe verlenging komt wat betreft werkjaar 2022, dit zonder inhoudelijke wijzigingen of bijkomende vereisten. Het belang onderstrepen omtrent behoud/versterken van dergelijke financiële middelen wordt geregeld geuit t.a.v. relevante partners en instanties waaronder VVSG. De acties betreft jaargang 2021 werden uitgevoerd
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP07	GAS boetes mogelijk maken.	ST06BD05A P07ACTIE01	GAS werkwijze implementeren.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	GAS is sedert 1 januari 2020 van toepassing in Heusden-Zolder. Er wordt zowel gebruik gemaakt van GAS 1 (= gedepenaliseerde overlast), GAS 2 & GAS 3 (= gemengde inbreuken) alsook GAS 4 (verkeersovertreedingen). In het 4de kwartaal 2021 bereidde de werkgroep GAS een geactualiseerde variant voor dewelke op de gemeenteraad van 16 december 2021 goedgekeurd werd. De toepassing van deze is vanaf 1 januari 2022.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP08	GAS codex ontwikkelen.	ST06BD05A P08ACTIE01	Reglement opmaken, goedkeuren en actualiseren.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In het 4de kwartaal 2021 was er een opijsting van te wijzigen en toete voegen artikels voor te leggen aan de GR, deze is van kracht vanaf 1 januari 2022. Dit is de 3de wijziging.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikstorten is eenblijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE01	Uitvoeren van sensibiliseringscampagnes zoalsStraat.net en Mooimakers.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikstorten is eenblijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE02	Sluikstorten wordt via GAS aangepakt. Er wordenbewakingscamera's ingezet.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er worden camera's ingezet om sluikstorters te identificeren.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikstorten is eenblijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE03	We streven naar een permanente huisvuilinzamelingop het recyclagepark om het probleem van de huisvuilstockage in de zomermaanden op te lossen	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels van goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die hetsamenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD05AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikstorten is eenblijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE04	Handhaving.	ja	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In het derde kwartaal 2021 werden er 25 GAS-dossiers gegenereerdnaar aanleiding van vervuiling op het openbaar domein (zwerfvuil, sluikstorting...). Een deel daarvan werd door de lokale politie opgemaakt, een ander deel door GAS-vaststellers van het lokaal bestuur. De identificatie gebeurde op verschillende manieren: met behulp vanbewakingscamera's, identificatie ter plaatse, betraping op heterdaad...
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die wetegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD06AP01	De infrastructuur van cultuurcentrum Muzetegen democratische huurprijzen ter beschikking stellen van inwoners en verenigingen.	ST06BD06A P01ACTIE01	CC MUZE moet voor cultuurspreiding en -presentatie beschikken over een optimaal gebouw aangepast aande hedendaagse noden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Een aantal problemen stellen zich nog steeds: verwarming, de verdereafhandeling van de waterschade, werking van een aantal deuren ... Dit wordt verder besproken tijdens het maandelijks overleg.

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die wetegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD 06AP02	Een kwalitatieve sportinfrastructuur voorzien.	ST06BD06A P02ACTIE02	Haalbaarheid van een nieuwbouw of overdekkingen/of uitbreiding van het openlucht zwembad onderzoeken.	neen	2021	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	Tijdens de budgetbesprekingen voorgesteld om het krediet naar 2022te verschuiven omdat het moeilijk vergelijken is met data uit 2020 of 2019 omwille van corona.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die wetegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD 06AP03	Fuiven moet kunnen in Heusden-Zolder.	ST06BD06A P03ACTIE01	Verhuren van de balzaal aan democratische prijzen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die wetegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD 06AP04	Kwalitatieve jeugdinfrastructuur voorzien.	ST06BD06A P04ACTIE01	Overleg aangaan aangaande optimalisatie van delocaties van de jeugdverenigingen in Berkenbos.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Voor dit kwartaal was er geen aanvraag van de jeugdverenigingenBerkenbos.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die wetegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD 06AP04	Kwalitatieve jeugdinfrastructuur voorzien.	ST06BD06A P04ACTIE02	Andere jeugdinfrastructuur? /brandveiligheid?	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Voor 2021 werden in totaal subsidies (50% of 90%) aangevraagdvoor € 47877,81.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 07	We willen burgers vooraf betrekken en hebben extraoog en oor voor burgers in een kwetsbare positie. Soms is het nodig zelf naar hen toe te gaan. Participatie van deze burgers maakt het lokale beleid beter, en versterkt de sociale cohesie. Met diverse initiatieven versterken we het actief burgerschap vanjonge en oudere inwoners, van arme en rijkere inwoners van de gemeente, van alle inwoners met diverse culturele achtergronden, van de mensen zonder en met een beperking of ziekte, ...	ST06BD 07AP01	Diversiteit is de realiteit in Heusden-Zolder, daarom moeten we als beleid intens inzetten ophet samenleven in de wijken, in het onderwijs, in de vrije tijd, in cultuur,... Permanente aandacht voor ontmoeting om het "wij-zij"denken te doorbreken.	ST06BD07A P01ACTIE01	CC MUZE zet eigen producties op of gaat coproductiesaan met andere organisatoren met een focus op interdisciplinaire projecten waarin meerdere kunstvormen aan bod komen en dit in het kader van culturele diversiteit.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er wordt gewerkt aan een structurele samenwerking met fABULEUS en 7 Limburgse cultuurcentra om opnieuw jongerenproducties te creëren. Verder zijn er heel wat constructieve gesprekken met gezelschappen die we in het voorjaar 2022 verder gaan ondersteunenzoals De Roovers, Bart Voet & Esmé Bos, ...
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 07	We willen burgers vooraf betrekken en hebben extraoog en oor voor burgers in een kwetsbare positie. Soms is het nodig zelf naar hen toe te gaan. Participatie van deze burgers maakt het lokale beleid beter, en versterkt de sociale cohesie. Met diverse initiatieven versterken we het actief burgerschap vanjonge en oudere inwoners, van arme en rijkere inwoners van de gemeente, van alle inwoners met diverse culturele achtergronden, van de mensen zonder en met een beperking of ziekte, ...	ST06BD 07AP01	Diversiteit is de realiteit in Heusden-Zolder, daarom moeten we als beleid intens inzetten ophet samenleven in de wijken, in het onderwijs, in de vrije tijd, in cultuur,Permanente aandacht voor ontmoeting om het "wij-zij"denken te doorbreken.	ST06BD07A P01ACTIE02	Ondersteunen van groepen/verenigingen dieontmoeting bevorderen (al dan niet in soc. woonwijken).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De vereniging La Baracca heeft op 4 oktober een overleg gehad metde wijkwerkster Lindeman i.v.m. het organiseren van een kersmarktin december. Er werden praktische afspraken gemaakt maar uiteindelijk is de kerstmarkt geannuleerd wegens de coronamaatregelen. In de wijk Lindeman is de werkgroep Sint- Maartensvuur samengekomen op 13 en 16 oktober. Op 3 november werd uiteindelijk beslist om het evenement te annuleren omdat de coronamaatregelen verstrengd werden en het praktisch niet meer haalbaar was. Er werd wel beslist om op 13 november met de vrijwilligers een teambuilding te organiseren. Hierop werd beslist omhet Sint- Maartensvuur uit te stellen tot het voorjaar. Op 1 decembervond er buiten een coronaproof sinterklaasfeest plaats waarbij 140 kinderen op afkwamen, georganiseerd door team wijkwerking i.s.m. werkgroep Sint- Maartensvuur. Vzw de Koepel in Cité is ontbonden. Het gebouw is nu volledig in handen van vzw Sint-Vincencius. Op 16 oktober vond er een opendeurdag plaats om hun werking kenbaar te maken aan bewonersen jongeren zodat er meer wederzijds respect voor elkaar komt. De wijkwerkster Cité heeft samen met de jongerenwerker dit evenement kenbaar gemaakt. Er werd een voetbaltornooi voor jongeren georganiseerd (meer dan 30 aanwezigen) en heel wat bewoners brachten een bezoek. Op Halhei is de creagroep blijven doorgaan tot half december. Omdatzij omwille van coronamaatregelen niet meer mogen samen komen iser voor een alternatief gezorgd en starten zij in januari met gezondheidswandelingen. De zumbalessen zijn kunnen blijven doorgaan gezien dit valt onder sportactiviteit.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 07	We willen burgers vooraf betrekken en hebben extraoog en oor voor burgers in een kwetsbare positie. Soms is het nodig zelf naar hen toe te gaan. Participatie van deze burgers maakt het lokale beleid beter, en versterkt de sociale cohesie. Met diverse initiatieven versterken we het actief burgerschap vanjonge en oudere inwoners, van arme en rijkere inwoners van de gemeente, van alle inwoners met diverse culturele achtergronden, van de mensen zonder en met een beperking of ziekte, ...	ST06BD 07AP01	Diversiteit is de realiteit in Heusden-Zolder, daarom moeten we als beleid intens inzetten ophet samenleven in de wijken, in het onderwijs, in de vrije tijd, in cultuur,Permanente aandacht voor ontmoeting om het "wij-zij"denken te doorbreken.	ST06BD07A P01ACTIE03	Procesmatige uitwisselingsactiviteiten (al dan nietbinnen onderwijs).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Open gebedshuizendag werd een tweede maal verzet o.w.v. corona en is doorgaan op 1/11/2021 en er zal een herdenking van de corona-overledenen plaatsvinden. Burgerforum: minister Bart Somers heeft op 4/10/2021 een voordracht gegeven over "inclusief samenlevingsbeleid".

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 08	We willen meertaligheid van jongs af aan stimuleren. We willen dat anderstalige kinderen heel vroeg ook Nederlands leren, om zo maximaal kansen te hebben in de samenleving. We willen extra stimuli inzetten omkleuters vanaf 2,5 jaar regelmatig naar school te laten gaan. Nu gaan 4% van de 4-jarigen niet naar de kleuterschool.	ST06BD 08AP01	Inschrijfbeleid.	ST06BD08A P01ACTIE01	Acties rond inschrijfbeleid	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De stuurgroep in het LOP basis heeft in de overlegmomenten van september de belangrijkste afspraken al afgestemd. Het centraal aanmeldingssysteem V-ict-or werd aangekocht. De verdere communicatie hierrond is in voorbereiding.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 09	We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers aangezien zij binding geven en zorgen voor samenhang.	ST06BD 09AP01	Inspanningen bij verenigingen voor kwaliteit, diversiteit, continuïteit, professionaliteit, jeugdwerking en sociaal maatschappelijke functies krijgen speciale aandacht.	ST06BD09A P01ACTIE01	We informeren en ondersteunen allochtone verenigingen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Belangrijke info wordt steeds - vnl. digitaal - gedeeld met vereniging. We proberen ondertussen ook een persoonlijke band op te bouwen met sleutelfiguren binnen de verenigingen
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 09	We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers aangezien zij binding geven en zorgen voor samenhang.	ST06BD 09AP02	We bouwen een centraal aanspreekpunt vrije tijd uit. Uitbouw evenementenloket. Ook vrijwilligers kunnen hier terecht met hun organisatorische vragen: welke verzekeringen zijn er nodig, welke vergunningen dienen aangevraagd te worden, welke procedures dienen gevolgd te worden, enz. Een centrale planning zorgt voor overleg en een eerlijke verdeling bij het gebruik van accommodatie.	ST06BD09A P02ACTIE01	Uitbouw evenementenloket.	neen	2022	KW1			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP01	Inzet op het behalen van het bindend sociaal objectief met aandacht voor de draagkracht van de omgeving en spreiding van de sociale woningen.	ST06BD10A P01ACTIE01	Overleg met de betrokken huisvestingsmaatschappijen en opmaken plan van aanpak.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie islopende.	Op financieel vlak rijzen er problemen. De schattingsprijs is hoger dan het bedrag dat KBM per wooneenheid kan geven. Er wordt op financieel vlak gezocht naar oplossingen. Zo wordt er o.a. gekeken of we subsidie kunnen ontvangen van de VMSW om een deel van de infrastructuurwerken in de verkaveling Mortelvelden kunnen bekomen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP01	Inzet op het behalen van het bindend sociaal objectief met aandacht voor de draagkracht van de omgeving en spreiding van de sociale woningen.	ST06BD10A P01ACTIE02	Sociaal verhuurkantoor promoten bij eigenaars.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	In oktober werd een informatiebrochure verstuurd naar alle eigenaars die nog een woning in het leegstandsregister hadden waarin voldoende informatie over het SVK vermeld staat.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP02	Kwaliteitsvolle verkavelingen met kleinere loten (rekening houdend met het ruimtelijk weefsel en kernversterking) en aandacht voor het openbare domein.	ST06BD10A P02ACTIE01	Toetsingskader verkavelingen - verhogen kwaliteit verkavelingen	neen	2022	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP02	Kwaliteitsvolle verkavelingen met kleinere loten (rekening houdend met het ruimtelijk weefsel en kernversterking) en aandacht voor het openbare domein.	ST06BD10A P02ACTIE02	Herziening van verouderde BPA zodat kleinere loten mogelijk zijn.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	5 januari 2022 nam het college een standpunt in rond aangepaste zonerings binnen het RUP.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP02	Kwaliteitsvolle verkavelingen met kleinere loten (rekening houdend met het ruimtelijk weefsel en kernversterking) en aandacht voor het openbare domein.	ST06BD10A P02ACTIE03	We maken gebruik van ons recht van voorkoop om op deze manier mogelijke inbreidingsprojecten te realiseren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het aanbod recht van voorkoop wordt systematisch voorgelegd aan het schepencollege.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP03	Potentiële bouwgronden van publieke en semipublieke rechtspersonen worden op demarkt gebracht.	ST06BD10A P03ACTIE01	Opmaken verkavelingen voor onze gemeentelijke gronden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De werken in het kader van deze vergunning worden voorbereid. De schattingen voor de gronden werden ontvangen. Na de werken kan erovergegaan worden tot de verkoop.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP03	Potentiële bouwgronden van publieke en semipublieke rechtspersonen worden op demarkt gebracht.	ST06BD10A P03ACTIE02	Opmaken overzicht gronden in eigendom semipublieke rechtspersonen en de mogelijke ontwikkelingen. Overleg met de semipublieke eigenaars.	neen	2021	KW4		De realisatie van de actie islopende.	De inventaris van de gronden werd gemaakt.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, meteen woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD 10AP03	Potentiële bouwgronden van publieke en semipublieke rechtspersonen worden op demarkt gebracht.	ST06BD10A P03ACTIE03	RUP opmaken voor het woonuitbreidingsgebied Rijzillen - Muitenbergh.	neen	2024	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD 11AP01	Lokaal dienstencentrum De Zandloper fungeert als sociale ontmoetingsplaats.	ST06BD11A P01ACTIE01	Aanbieden van een mix van vormende als ontspannende activiteiten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het bestaande aanbod werd volledig aangeboden. Nieuw in het aanbod is een kennismakingsreeks linedance. Er werd een tweede kennismakingsreeks yoga georganiseerd voor nieuwe deelnemers. In juli werden 3 gezondheidswandelingen georganiseerd in de wijk

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD 11AP01	Lokaal dienstencentrum De Zandloper fungeert als sociale ontmoetingsplaats.	ST06BD11A P01ACTIE02	Vanuit LDC buurtzorg voor senioren en kwetsbare gezinnen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Eind september en begin oktober werd Hoplr gelanceerd, een online buurtnetwerk voor al onze inwoners. Om kwetsbare doelgroepen te bereiken werden er drie gratis informatienamiddagen voor onze inwoners georganiseerd. 1 ervan werd wegens te weinig inschrijvingen geannuleerd, de anderen vonden plaats op 21 en 26
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD 11AP02	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren in het vrije tijdsaanbod (sport, cultuur, bibliotheek, toerisme, evenementen,...).	ST06BD11A P02ACTIE01	Seniorenloket biedt alle informatie in verband met vrije tijd en vrijwilligerswerk.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het seniorenloket is op weekdagen tussen 8.30 en 11.30 uur zowel telefonisch als fysiek toegankelijk voor inwoners met vragen, nood aan een babbel en inschrijvingen. Elke eerste dinsdag van de maand organiseert het Sociaal Huis een spreekuur in De Zandloper. De ritten van de MMC worden georganiseerd vanuit het seniorenloket. Het aantal ritten blijft ook in deze periode nog steeds eerder beperkt.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD 11AP02	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren in het vrije tijdsaanbod (sport, cultuur, bibliotheek, toerisme, evenementen,...).	ST06BD11A P02ACTIE02	De bibliotheek bouwt een bib aan huis dienst uit voor senioren en mensen met een beperking die zichzelf niet meer kunnen verplaatsen.	neen	2021	kw4		De realisatie van de actie is lopende.	Elke eerste dinsdag van de maand organiseert het Sociaal Huis een spreekuur in De Zandloper.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 12	We ondersteunen projecten waarbij inwoners hun talenten in heel diverse velden zoals cultuur, sport en ondernemen kunnen ontwikkelen en terecht kunnen op plaatsen om te leren, te proeven en te testen.	ST06BD 12AP01	Sport voor allen als uitgangspunt waarbij we zoveel mogelijk mensen aan het bewegen willen krijgen met een kwalitatief aanbod, waarbij we rekening houden met specifieke doelgroepen (bv. senioren) in samenwerking met lokale sportclubs als partners en externe partners.	ST06BD12A P01ACTIE01	Quick-beweegroutes.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	We wachten nog steeds op de heraanleg van het voetpad
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 12	We ondersteunen projecten waarbij inwoners hun talenten in heel diverse velden zoals cultuur, sport en ondernemen kunnen ontwikkelen en terecht kunnen op plaatsen om te leren, te proeven en te testen.	ST06BD 12AP02	Stimuleren van lokale creativiteit door projecten te ondersteunen in het kader van ontmoeting, participatie en diversiteit.	ST06BD12A P02ACTIE01	We ondersteunen diverse projecten via het gemeentelijk cultuurbeleidsplan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Samen met het team wijkwerking en diversiteit organiseerde het LDC op 22 november een internationaal feest. Dit feest werd omwille van verstrengde coronamaatregelen geannuleerd.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 12	We ondersteunen projecten waarbij inwoners hun talenten in heel diverse velden zoals cultuur, sport en ondernemen kunnen ontwikkelen en terecht kunnen op plaatsen om te leren, te proeven en te testen.	ST06BD 12AP03	Uitbouw jeugdbeleid.	ST06BD12A P03ACTIE01	Projectsubsidies voor jongeren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 29 november diende Chiro Boekt een aanvraag voor het organiseren van een blokbar in de lokalen. De aanvraag wordt goedgekeurd op het schepencollege van 22 december
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 13	We willen kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken zoals lokale dienstencentra, Huizen van het Kind, speelplekken voor ouders en kind, babbelboxen in de bib of het sociaal huis,....	ST06BD 13AP01	Verdere uitbouw van het Huis van het Kind.	ST06BD13A P01ACTIE01	Realisatie fysieke locatie HVK.	ja	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De verbouwing HVK zal waarschijnlijk nog een lichte vertraging oplopen o.w.v. niet tijdig leveren van materialen. De oplevering is nu voorzien voor mei 2022
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 13	We willen kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken zoals lokale dienstencentra, Huizen van het Kind, speelplekken voor ouders en kind, babbelboxen in de bib of het sociaal huis,....	ST06BD 13AP01	Verdere uitbouw van het Huis van het Kind.	ST06BD13A P01ACTIE02	Inhoudelijke werking HVK uitbouwen.	ja	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De werkgroep opvoedingsondersteuning is samengekomen op 19 oktober. Het aanbod voor jongeren, alsook de opstart van een gezin, een plan werd er voorgesteld zodat alle partners goed geïnformeerd zijn over het nieuwe aanbod.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 14	We hebben oog voor een mensvriendelijke inrichting van de publieke ruimte die aandacht heeft voor kinderen, jongeren en ouderen én voor mensen met een beperking, zowel op het gebied van functies als op het gebied van fysieke inrichting. We maken hen waar mogelijk mede-eigenaar van de ruimte. We denken aan projecten die inwoners (jong en oud) zoveel mogelijk uit hun isolement halen, bijvoorbeeld door te werken met vertrouwenspersonen, 'senioren-infopunten', een 'zitbankenplan' en buurtplatformen zoals helppeer.be en hoplr.com.	ST06BD 14AP01	We voorzien in kwaliteitsvolle speeltuintjes.	ST06BD14A P01ACTIE01	We bepalen de nood aan speelruimte op basis van hetaantal kinderen en jongeren in een wijk, hun leeftijd en de afstand tot de dichtstbijzijnde speelplek.	neen	2023	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 8 september was er een buurt participatiemoment in de Kerkebosstraat i.k.v. LIP Mijn Mangelbeek. Op het SC van 22 september 2021 werd beslist om eenmalig een budget van € 20.000 te voorzien voor een uitgebreid speelterrein in Viversel.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06BD 14	We hebben oog voor een mensvriendelijke inrichting van de publieke ruimte die aandacht heeft voor kinderen, jongeren en ouderen én voor mensen met een beperking, zowel op het gebied van functies als op het gebied van fysieke inrichting. We maken hen waar mogelijk mede-eigenaar van de ruimte. We denken aan projecten die inwoners (jong en oud) zoveel mogelijk uit hun isolement halen, bijvoorbeeld door te werken met vertrouwenspersonen, 'senioren-infopunten', een 'zitbankenplan' en	ST06BD 14AP01	We voorzien in kwaliteitsvolle speeltuintjes.	ST06BD14A P01ACTIE02	We voorzien een jaarlijks budget voor de aanleg en het onderhoud van speelpleintjes.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op speelterrein Lindeman werd een nieuwe vogelnestschommel geplaatst, bij 't Speelplezierke een vogelnest en bij Mommeplas werd een nieuw veertierte besteld dat door vandalisme vernield werd. Verder werden opmerkingen van de jaarlijkse keuringen verholpen.

			buurtplatformenzoals helper.be en hoplr.com.										
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 01	We kijken ook breder dan de gemeentegrenzen en werken samen met buurgemeenten om een degelijk aanbod binnen de regio te garanderen (ontwikkelingsprojecten, mobiliteitsoplossingen).	ST07BD 01AP01	CC MUZE maakt deel uit van een lokaal enbovenlokaal netwerk.	ST07BD01A P01ACTIE01	CC MUZE maakt deel uit van een lokaal en bovenlokaal sociaal-cultureel intercultureel netwerkwaarin d.m.v. samenwerking gewerkt kan worden aan een creatieve gemeenschap (o.a. Participatie IGS bovenlokaal cultuurbeleid)	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Zie eerder vermelde items zoals Hectaren van het geheugen, BroodjeMix, fABULEUS en 7 Limburgse cultuurcentra, Motives for Jazz,
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 02	We maken werk van een attractieve omgeving, door teinvesteren in een water- en groeninrichting van de gemeente en van de bedrijventerreinen, het aanpakken van zwerfvuil en sluikstorten, het stimuleren van een aangename bezoekerervaring door levendige markten, leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD 02AP02	We maken werk van een attractieve omgeving,door het stimuleren van een aangename bezoekerervaring door levendige markten, leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD02A P02ACTIE01	Organiseren van de markt en de beleving rond het marktgebeuren inpassen in masterplan ZLDRMINE.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In overleg met de marktcommissie (vergadering 09 09 2021) werdde markt nogmaals uitgesteld tot 9 maart 2022,
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 02	We maken werk van een attractieve omgeving, door teinvesteren in een water- en groeninrichting van de gemeente en van de bedrijventerreinen, het aanpakken van zwerfvuil en sluikstorten, het stimuleren van een aangename bezoekerervaring door levendige markten, leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD 02AP02	We maken werk van een attractieve omgeving,door leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD02A P02ACTIE02	Organiseren van evenementen jeugd (vb. buitenspeeldag).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Op 10 november heeft het college van burgemeester en schepenen kennis genomen van de organisatie van de buitenspeeldag 2022 en goedkeuring gegeven om dit evenement te organiseren.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op hetverbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De (middenstandsradaad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE01	Evenementenfonds handelskernen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Door corona werden er geen evenementen georganiseerd door dehandelskernen. Het budget van 2021 kan door de handelaarsverenigingen in 2022 worden gebruikt.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op hetverbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsradaad als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE02	Ondersteunen handelaarsverenigingen (STEBO).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Stebo heeft samen met de Middenstandsradaad de eindejaarsactie vande handelaars voor heel de gemeente georganiseerd. In november was er een informatiesessie met de lokale handelaars over de omschakeling van de papieren geschenkaart naar de digitale cadeaubon.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op hetverbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsradaad als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE03	Continuering van actueel detailhandel beleid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De handelszaken werden begeleid bij de verschillendecoronamaatregelen.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op hetverbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsradaad als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE04	Er is een gedragen beleidsvisie op de sociaaleconomie voor de periode 2020-2025.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Gedragen beleidsvisie op sociale economie wordt opgenomen na de invoering van het nieuwe decreet individueel maatwerk. Het nieuwedecreet is gestart met het proces van goedkeuring.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op hetverbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsradaad als adviesraad	ST07BD03A P01ACTIE05	We subsidiëren sociale economie projecten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De overeenkomsten sociale economie voor 2021 worden actief opgevolgd en de laatste schijf van 20 % werd uitbetaald in december.

			netwerkgorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.		wordt hierbij maximaal betrokken.								
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkgorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsraad als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE06	Sociale economie projecten worden betrokken inaanbestedingsprocedures.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	In het derde kwartaal waren er geen aanbestedingsprocedures.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkgorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsraad als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE07	De samenwerking tussen sociale economie actoren isgeoptimaliseerd.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het evenement van 29 november 2021 in Droneport Sint-Truidenwerd door corona afgelast en verplaatst naar maart 2022.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op eenduurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkgorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD 03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden- Zolder in de regio. De Middenstandsraad als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE08	(CORONA) Uitgave van geschenk- en horecabonnnenter ondersteuning van lokale middenstand.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 04	We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.	ST07BD 04AP01	Bouwen van een nieuwe Werkwinkel.	ST07BD04A P01ACTIE01	Infrastructuur werkwinkel realiseren.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie islopende.	Eind december 2021 werd meegedeeld dat de Schachtbok weerhouden is als SALKturbo dossier. Dit is een eerste stap in deopmaak van een aanvraagdossier voor EFRO-ondersteuning.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 04	We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.	ST07BD 04AP02	Op vlak van vergunningsbeleid staan we positief tegenover vergunningen van bedrijvencentra en waar mogelijk passen we destedenbouwkundige voorschriften in deze zin aan.	ST07BD04A P02ACTIE01	Op plaatsen waar bedrijvencentra juridisch mogelijk zijn leveren we hiervoor vergunningen af indien voldaan is aan de randvoorwaarden. Bij het herzien van verordende stedenbouwkundige voorschriften schrijven we de mogelijkheid voor het realiseren vanbedrijvencentra juridisch in, indien mogelijk.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie islopende.	Er werden geen nieuwe vergunningen voor bedrijvencentra afgeleverd, maar in voorbespreking met investeerders wordt dit welmeegedeeld als bouwmogelijkheid.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 04	We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.	ST07BD 04AP03	Starterspremie voor bovenlokaal winkelcentrum Cité blijven behouden.	ST07BD04A P03ACTIE02	Starterspremie voor winkelgebied Cité.	neen	2020	KW2		De actie is door de feitenachterhaald en dus niet meer van toepassing.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 05	We investeren in een goede dienstverlening: we werken onnodige administratieve lasten weg en investeren in de digitalisering van de gemeentelijke dienstverlening (dataverzameling en dataverrijking, mét een volledige integratie van de gegevensbanken van de overheden).	ST07BD 05AP01	Het ondernemersloket als centraal aanspreekpunt. Heusden-Zolder moet een ondernemersvriendelijke gemeente zijn. Daarom investeren we in de verdere uitbouw van een klantgericht en klantvriendelijk interactief ondernemersloket als centraal aanspreekpunt voor alle ondernemers, zowel fysiek als digitaal. We noemen het vanaf nu ons"\"TURBO-ondernemersloket\". Ondernemers kunnen er terecht voor informatie, advies en begeleiding	ST07BD05A P01ACTIE01	Organiseren van ondernemersloket.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Ondernemers kunnen terecht voor informatie bij de dienst economie.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 05	We investeren in een goede dienstverlening: we werken onnodige administratieve lasten weg en investeren in de digitalisering van de gemeentelijke dienstverlening (dataverzameling en dataverrijking, mét een volledige integratie van de gegevensbanken van de overheden).	ST07BD 05AP02	We voeren een horecavergunning in. De voorwaarden die opgenomen worden in deze vergunning zijn de hedendaagse elementaire voorwaarden voor een hedendaagse horeca- uitbating. De horecavergunning bundelt al denodige gegevens in 1 duidelijk, voorafgaand verleend document. Dit bevordert zowel de rechtszekerheid voor de uitbaters alsook de kwaliteitswaarborg voor de consument. Voor de bestaande horecazaken voorzien weeen overgangsperiode van max. 2 jaar.	ST07BD05A P02ACTIE01	We ontwikkelen een actueel horecabeleid (uitbatingsvergunning, horecaloket).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	De aanvragen van de horecavergunning worden stelselmatig afgehandeld. Uitbaters die niet reageren worden aangesproken en aangezet tot het indienen van hun aanvraag. Door vertragingen opde dienst omgeving en de brandweer, zijn een aantal dossiers nog niet afgewerkt.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 05	We investeren in een goede dienstverlening: we werken onnodige administratieve lasten weg en investeren in de digitalisering van de gemeentelijke dienstverlening (dataverzameling en dataverrijking, mét een volledige integratie van de gegevensbanken van de overheden).	ST07BD 05AP03	We willen een eenvormig beleid voor terrassen op heel het grondgebied van onze gemeente. Geen taken en beperkingen in de tijd.	ST07BD05A P03ACTIE01	Via het verlenen van tijdelijke terrasvergunningen streven we naar een éénvormig beleid in de gemeente	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er is opvolging van de toegekende tijdelijke terrasvergunningen.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 06	We maken werk van een bedrijfshuisvestingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?	ST07BD 06AP01	Aansnijden nieuwe bedrijventerreinen in samenspraak met de provincie.	ST07BD06A P01ACTIE01	Op basis van het overleg met de provincie in het kader van bijkomende bedrijventerreinen wordt een behoefteonderzoek uitgevoerd (voor welk soort bedrijven is er bijkomende ruimte nodig - het profiel van de bedrijven bepaalt mee de locatie).	neen	2022	Leeg			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 06	We maken werk van een bedrijfshuisvestingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?	ST07BD 06AP01	Aansnijden nieuwe bedrijventerreinen in samenspraak met de provincie.	ST07BD06A P01ACTIE02	Op basis van de VITO-studie worden een aantal mogelijke uitbreidingszones voor bedrijventerrein geselecteerd en afgetoetst bij de provincie.	neen	2022	Leeg			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 06	We maken werk van een bedrijfshuisvestingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?	ST07BD 06AP02	Voorkomen dat bedrijfsgebouwen leeg blijven staan.	ST07BD06A P02ACTIE01	Behouden van de opcentiemen belasting leegstaande bedrijfsruimten en we onderzoeken of dit verhoogd kan worden.	neen	2022	KW4			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD 07AP01	Schoolomgevingen worden geëvalueerd en indien nodig verbeterd.	ST07BD07A P01ACTIE01	Evalueren van de schoolvervoersplannen.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD 07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD 07AP01	Schoolomgevingen worden geëvalueerd en indien nodig verbeterd.	ST07BD07A P01ACTIE02	Actualiseren van de schoolvervoersplannen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Voor elke schoolomgeving werden quick wins uitgevoerd. Het scholenplan loopt vanaf nu verder waarbij meer ingrijpende maatregelen worden genomen in participatie met scholen, ouders, politie en bureaus. Er is hiervoor een planning opgemaakt i.s.m. Mobiel21.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP01	Schoolomgevingen worden geëvalueerd enindien nodig verbeterd.	ST07BD07AP01ACTIE03	Uitvoeren van de schoolvervoersplannen.	neen	2020	KW1		De actie is door de feitenachterhaald en dus niet meer van toepassing.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP02	In de kernen zorgen we ervoor dat de stedenbouwkundige voorschriften maximaaleen menging van functies toelaat.	ST07BD07AP02ACTIE01	In de RUP's die momenteel in herziening zijn, wordende stedenbouwkundige voorschriften zo opgemaakt dat er in de kernen maximaal een menging van functies mogelijk is.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Voor het RUP van Zolder dat in opmaak is kan in de kern eencombinatie van functies (diensten, handel, horeca, wonen, ambachtelijke bedrijven, ...).
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP02	In de kernen zorgen we ervoor dat de stedenbouwkundige voorschriften maximaaleen menging van functies toelaat.	ST07BD07AP02ACTIE02	RUP Muitenbergh - Rijzillen niet alleen voor woonontwikkeling aansnijden maar inzetten op een menging van functies (dicht bij voorzieningen, goede toegankelijkheid met het openbaar vervoer).	neen	2024	Leeg			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP03	Tijdgebonden inspelen op tijdelijke mobiliteitsproblemen.	ST07BD07AP03ACTIE01	De mobiliteit cel en de mobiliteitscommissie zijn de overlegorganen waarin problemen besproken en oplossingen uitgewerkt worden om te laten uitvoerendoor WP of externe firma's.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Er vindt tweewekelijks een mobiliteit cel plaats en elk trimester eenmobiliteitscommissie met AWW. Dit is een continu proces.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07AP04ACTIE01	Ondersteunen van de cursus rijvaardigheid "ProMove".	neen	2020	KW1	●	De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07AP04ACTIE02	Industrieel verkeer loskoppelen van woonverkeer.	neen	2021	KW1	●	De realisatie van de actie islopende.	Dit is een continu proces.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07AP04ACTIE03	Project Leren fietsen.	neen	2020	KW1	●	De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon- zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaatsen proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07AP04ACTIE04	Voorzien van fietspad/fietsuggestiestrook a.d.h.v. een evaluatie van de schoolomgeving en schoolroutes.	neen	2020	KW1	●	De actie is gerealiseerd.	

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD08	We gaan voor een slimme logistiek. Bij het bepalen van distributieregels voor het ophalen en leveren van goederen in de kernen (ook e-commerce), nemen we objectieve data over de vervoersbewegingen en suggesties van de ondernemingen actief in die zones inrekening. Marktpartijen kunnen zelf ook bijdragen aan milieutechnische innovaties bij leveringen. Mobiliteitsstromen zijn nooit enkel lokaal. Daarom isoverleg met alle belanghebbenden en met naburige gemeenten aan de orde. We hebben extra aandacht voor milieuvriendelijke aanvoermiddelen (fiets, elektrische voertuigen,...).	ST07BD08AP01	Opmaken van een nota goederenaanvoer voorons bovenlokaal handelscentrum Cité.	ST07BD08AP01ACTIE01	Reglementering van leveringen.	neen	2022	Leeg			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD08	We gaan voor een slimme logistiek. Bij het bepalen van distributieregels voor het ophalen en leveren van goederen in de kernen (ook e-commerce), nemen we objectieve data over de vervoersbewegingen en suggesties van de ondernemingen actief in die zones inrekening. Marktpartijen kunnen zelf ook bijdragen aan milieutechnische innovaties bij leveringen. Mobiliteitsstromen zijn nooit enkel lokaal. Daarom isoverleg met alle belanghebbenden en met naburige gemeenten aan de orde. We hebben extra aandacht voor milieuvriendelijke aanvoermiddelen (fiets, elektrische voertuigen,...).	ST07BD08AP02	Optimalisatie van vrachtwagenparkings.	ST07BD08AP02ACTIE01	Vrachtwagenparkings evalueren en bijsturen in degemeente.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Het nieuwe AR werd goedgekeurd. Dit is een status quo. Voorlopig vinden we geen bijkomende ruimtes om een vrachtwagenparking in terichten.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD08	We gaan voor een slimme logistiek. Bij het bepalen van distributieregels voor het ophalen en leveren van goederen in de kernen (ook e-commerce), nemen we objectieve data over de vervoersbewegingen en suggesties van de ondernemingen actief in die zones inrekening. Marktpartijen kunnen zelf ook bijdragen aan milieutechnische innovaties bij leveringen. Mobiliteitsstromen zijn nooit enkel lokaal. Daarom isoverleg met alle belanghebbenden en met naburige gemeenten aan de orde. We hebben extra aandacht voor milieuvriendelijke aanvoermiddelen (fiets, elektrische voertuigen,...).	ST07BD08AP02	Optimalisatie van vrachtwagenparkings.	ST07BD08AP02ACTIE02	Bewegwijzering vrachtroutes.	neen	2022	Leeg			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD01	Digitale geletterdheid en aandacht voor het menselijkeaspect: Lokale besturen wensen bijkomende inspanningen te leveren om de digitale geletterdheid van hun burgers en medewerkers te bevorderen. Zonder slimme inwoners en medewerkers zijn er geenslimme gemeenten. Technologie is een middel, geen doel. Verdere automatisering van de dienstverlening kan ervoor zorgen dat de vrijgekomen tijd gespendeerd wordt aan meer gepersonaliseerde diensten voor wie het nodig heeft.	ST08BD01AP01	ICT ondersteunt het werken met open data.	ST08BD01AP01ACTIE01	ICT: Heusden-Zolder sluit aan bij het kennisnetwerkvan open data beheerders (samen met ander lokale besturen, Vlaamse Overheid, ...) voor verdere visieontwikkeling.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie islopende.	Als lokaal bestuur zijn wij vooral "afnemer" van open data. ICT draagter intern zorg voor dat in nieuwe contracten/engagementen het principe van open data gerespecteerd wordt. Concreet wil dit zeggen dat de data die door onze applicaties gegenereerd wordt op een veilige manier beschikbaar moet zijn via API's.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD01	Digitale geletterdheid en aandacht voor het menselijkeaspect: Lokale besturen wensen bijkomende inspanningen te leveren om de digitale geletterdheid van hun burgers en medewerkers te bevorderen. Zonder slimme inwoners en medewerkers zijn er geenslimme gemeenten. Technologie is een middel, geen doel. Verdere automatisering van de dienstverlening kan ervoor zorgen dat de vrijgekomen tijd gespendeerd wordt aan meer gepersonaliseerde diensten voor wie het nodig heeft.	ST08BD01AP02	Maximaal gratis wifi ter beschikking stellen aande inwoners van Heusden-Zolder.	ST08BD01AP02ACTIE01	ICT: via 'Wifi for EU' bijkomende access points plaatsen, om op het gehele grondgebied van het lokale bestuur in een dekking te kunnen voorzien.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Dossier is goedgekeurd.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- enimpactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD02AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zettenop digitalisering.	ST08BD02AP03ACTIE01	Jaarlijks wensen we 4200 bouwdoSSIERS in te scannen en deze koppelen aan een kaart laag zodat ze vlot toegankelijk zijn bij de informatieverstrekking en het behandelen van dossiers.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maarer is nog niet gestart.	De doelstelling is 1050 dossiers te scannen per kwartaal. We scandendit kwartaal amper 325 st. We kunnen dus niet zeggen dat de doelstelling behaald is. De reden is niet ver te zoeken; onderbezettingvan de dienst en de massale aanvragen van vastgoedinfo. Ook het vele verlof dat nog diende opgenomen te worden, deed er geen goed aan.

ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE02	We onderzoeken op welke manier we onze vastgoedinformatie kunnen automatiseren.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	Een verdere automatisatie wordt bekeken in het licht van het VIP (vastgoedinformatieplatform) waarbij onze gemeente als piloot is ingestapt.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE03	We maken een kaart laag aan met de verschillende bouwvragen en actualiseren deze kaart laag.	neen	2025	Leeg			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE04	We maken een kaart laag aan met de verschillende loten die in een verkaveling gelegen zijn en actualiseren deze kaart laag.	neen	2021	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	De opbouw van de kaartlaag werd opgemaakt.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE05	We maken een kaart laag aan van de milieuvergunningen en actualiseren deze kaart laag.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De dossiers worden gescand en ingetekend in een GIS-kaartlaag.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE06	We onderzoeken op welke manier mobile mapping kan ingezet worden voor efficiëntiewinst bij het karteren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Geen verdere stappen t.a.v. vorige rapportering ondernomen
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP04	Bij de aankoop van nieuwe softwarepakketten of investering in de digitale innovatie wordt een kosten- batenanalyse gekoppeld aan de mate waarin de comptabiliteit met bestaande systemen wordt gerealiseerd.	ST08BD02A P04ACTIE01	ICT: ICT wordt in alle IT-gerelateerde aankoopprocessen betrokken, vanuit een adviserend rol om de compatibiliteit met bestaande systemen te garanderen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP05	De verplichte opbouw van een aantal geografische databanken vanuit de hogere overheid volgen we systematisch op.	ST08BD02A P05ACTIE01	We bouwen het DSI systematisch op.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Nieuwe RUP's worden volledig afgehandeld via DSI. Rooilijnplannen moeten nog verwerkt worden binnen DSI.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP05	De verplichte opbouw van een aantal geografische databanken vanuit de hogere overheid volgen we systematisch op.	ST08BD02A P05ACTIE02	Elke 3 maanden wensen we 1 straat systematisch te controleren in het CRAB.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	We controleerden geen straten tijdens het 4de kwartaal. Het streefdoel was al bereikt.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP06	Vernieuwde telefonie.	ST08BD02A P06ACTIE01	ICT: aanbesteding nieuwe (vaste) telefonierealiseren.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Traject opgestart met externe consulting firma. Eerste fase lopende.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP07	We werken een strategische visie uit voor onze ICT huishouding.	ST08BD02A P07ACTIE01	ICT: de huidige visie op onze ICT huishouding wordt geactualiseerd en gestroomlijnd. We wensen naar een open en flexibele ICT huishouding te evolueren zonder de veiligheid uit het oog te verliezen. Hiervoor wordt een werkgroep opgericht.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Traject "Ethisch hacken" VVSG afgerond. Dit jaar inschrijven op traject "Cyberveilige gemeente".
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD 02AP08	We werken een visie uit rondom het toekennen van mobiele devices.	ST08BD02A P08ACTIE01	ICT: ontwerp en implementatie van een mobiele devices beleid, inclusief ontwikkeling e-policy en een her evaluatie van het huidige contract voor mobiele data teneinde financieel te optimaliseren en een betere afstemming professioneel / privégebruik te kunnen nastreven.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy	ST08BD 03AP01	Bewustwording rond informatieveiligheid creëren.	ST08BD03A P01ACTIE01	ICT: in samenwerking met interne communicatie wordt hiervoor een communicatieplan opgesteld en sensibiliserende maatregelen uitgewerkt.	neen	2022	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy	ST08BD 03AP02	De informatieveiligheidscel wordt ingebed in de organisatie.	ST08BD03A P02ACTIE01	ICT: de samenstelling van de informatieveiligheidscel wordt herbekeken.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy	ST08BD 03AP02	De informatieveiligheidscel wordt ingebed in de organisatie.	ST08BD03A P02ACTIE02	ICT: teneinde de integratie van OCMW en gemeente op het gebied van ICT verder te faciliteren, wordt de samenstelling van de informatieveiligheidscel herbekeken, waarna er wordt voorzien in periodieke bijeenkomsten waar beleidsbeslissingen en operationele beslissingen worden voorbereid die vervolgens worden teruggekoppeld (voor advies of beslissing) naar het MT.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy	ST08BD 03AP03	We implementeren de GDPR-regelgeving.	ST08BD03A P03ACTIE01	ICT: er worden gegevensverwerkings- of vertrouwelijkheidsovereenkomst afgesloten met alonze leveranciers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Status quo: wettelijke vereisten zo goed als afgewerkt, enkel de overeenkomsten met derden blijven een probleem.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag, archivering en bewaring.	ST08BD 04AP01	Delen van data faciliteren.	ST08BD04A P01ACTIE01	ICT: we engageren ons om alle werknemers opeenvoudige wijze toegang te geven tot werkdocumenten. Dit is ook nodig om TPOW te garanderen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag, archivering en bewaring.	ST08BD 04AP02	Digitale archivering mogelijk maken.	ST08BD04A P02ACTIE01	ICT: we werken een beleid en de modaliteiten uit rondom digitale archivering.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Digitaal Archief Vlaanderen lijkt een goede kandidaat.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag, archivering en bewaring.	ST08BD 04AP03	Er wordt een beleid uitgewerkt teneinde de IT-infrastructuur van gemeente en OCMW te integreren.	ST08BD04A P03ACTIE01	ICT: installeren van een gemeenschappelijk serverpark, het actualiseren van de procedure 'beheer toegang en rechten' en het voorzien van de nodige controlemechanismen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er is een procedure uitgewerkt in TOPdesk, deze wordt momenteel getest.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag, archivering en bewaring.	ST08BD 04AP03	Er wordt een beleid uitgewerkt teneinde de IT-infrastructuur van gemeente en OCMW te integreren.	ST08BD04A P03ACTIE02	ICT: eenvormige richtlijnen m.b.t. datamanagement voor het lokaal bestuur, waarbij voorzien wordt in voldoende opslagcapaciteit om aan de huidige en toekomstige noden te voorzien.	neen	2020	KW3		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 05	We reiken de hand naar de centrale overheden om samen de schouders te zetten onder een slimme regio Vlaanderen, met een sterk smart city-ecosysteem met ruimte voor experiment, innovatie en samenwerking	ST08BD 05AP01	Onze ICT-dienst evalueert naar een volwaardige helpdesk die er maximaal op is gericht de interne klant te ondersteunen en de bedrijfscontinuïteit te garanderen.	ST08BD05A P01ACTIE01	ICT: procedure van aanmaak, opvolging en evaluatie IT-calls updaten. (call handling)	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 05	We reiken de hand naar de centrale overheden om samen de schouders te zetten onder een slimme regio Vlaanderen, met een sterk smart city-ecosysteem met ruimte voor experiment, innovatie en samenwerking	ST08BD 05AP02	We integreren maximaal de centraal aangeleverde softwarepakketten.	ST08BD05A P02ACTIE01	ICT: onze IT-helpdesk profileert zich als een expert die de software integreert, de implementatie begeleidt en bij problemen als tussenpersoon optreedt. Kennisdeling (binnen het team ICT) gaat hierbij een belangrijk aandachtspunt zijn.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit is een blijvend aandachtspunt. Het e-loket wordt verder uitgebouwd in functie van de actualiteit en de opportuniteiten die zich aanbieden.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 06	We streven naar klantvriendelijke toepassingen voor klanten die gebruik maken van de diensten.	ST08BD 06AP01	We stemmen bestaande software en web systemen binnen de diensten op elkaar af.	ST08BD06A P01ACTIE01	Mogelijkheden om te gaan naar 1 web tool voor reservatie van buitenschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten worden onderzocht.	neen	2020	KW1			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 07	Adoptie van standaarden en bouwstenen: we engageren ons om de standaarden en bouwstenen van de centrale overheden te adopteren. Hierdoor willen we de leveranciersafhankelijkheid verminderen of zelfs voorkomen. We leggen daarnaast het principe van open data op aan onze leveranciers en passen deze zelf toe.	ST08BD 07AP01	We voorzien in de mogelijkheid om ook van oplocatie toegang te krijgen tot de data van het lokaal bestuur.	ST08BD07A P01ACTIE01	Personeel & HR: concept TPOW uitwerken en implementeren.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08BD 07	Adoptie van standaarden en bouwstenen: we engageren ons om de standaarden en bouwstenen van de centrale overheden te adopteren. Hierdoor willen we de leveranciersafhankelijkheid verminderen of zelfs voorkomen. We leggen daarnaast het principe van open data op aan onze leveranciers en passen deze zelf toe.	ST08BD 07AP01	We voorzien in de mogelijkheid om ook van oplocatie toegang te krijgen tot de data van het lokaal bestuur.	ST08BD07A P01ACTIE02	ICT: we stellen het intranet beschikbaar van thuis uit zodat medewerkers zich via die weg 24/7 kunnen informeren over het reilen en zeilen binnen het lokaal bestuur.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ODAA: Uitgaven en Ontvangsten

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Exploitatie		Uitgaven		Ontvangsten		Saldo	
Actie	Actie uitgebreide omschrijving	Budget	Rekening	Budget	Rekening	Budget	Rekening
4.04.03.02	Organiseren van een Covid-19 vaccinatiecentrum	332.000 €	318.513 €	700.000 €	698.980 €	-368.000 €	-380.467 €
4.04.04.05	In het kader van rechtenverkenning brengen we huisbezoeken bij bepaalde gezinnen die momenteel nog niet begeleid worden door het Huis van het Kind of het Sociaal Huis	62.000 €	61.525 €	0 €	0 €	62.000 €	61.525 €
4.04.04.06	We voorzien een extra consumptiebudget voor bepaalde gezinnen met een beperkt gezinsinkomen	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
4.08.04.03	We voorzien kwalitatieve sociale begeleiding van personen die tewerkgesteld worden via art. 60§7	288.043 €	272.002 €	1.015 €	873 €	287.028 €	271.129 €
4.08.04.04	We voorzien tewerkstellingskansen voor tewerkstelling via art. 60§7	455.885 €	384.162 €			455.885 €	384.162 €
4.12.01.01	Binnen de doelgroep 'mensen in energiearmoede' besteden we in de eerste instantie specifieke aandacht aan kwetsbare gezinnen met jonge kinderen. In het werkingsgebied Heusden-Zolder en Halen betrekken we de drie GBO kernactoren CAW, DMW en OCMW om aan dit project mee te werken en hun deskundigheid in te brengen.	0 €	8.333 €	0 €	8.333 €	0 €	0 €
5.07.01.09	Samenaankoop / leasing van elektrische fietsen onderzoeken voor burgers/personeel.	7.000 €	7.000 €	0 €	0 €	7.000 €	7.000 €
GBB	Gelijkblijvend beleid	51.796.354 €	48.149.720 €	58.758.209 €	59.204.920 €	6.961.856 €	11.055.200 €
Eindtotaal		52.941.282 €	49.201.256 €	59.459.224 €	59.913.106 €	6.517.943 €	10.711.851 €

Investering		Uitgaven		Ontvangsten		Saldo	
Actie	Actie uitgebreide omschrijving	Budget	Rekening	Budget	Rekening	Budget	Rekening
1.03.02.02	Personeel & HR: implementatie van hedendaags aanwezigheidsbeleid.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
1.05.05.02	Personeel & HR: stroomlijnen van verschillende HR-gerelateerde werkprocessen om tot een ééngemaakt / geïntegreerd lokaal bestuur te komen.	167.167 €	27.479 €	0 €	0 €	167.167 €	27.479 €
1.05.05.03	Personeel & HR: in onze opzet om tot een gezamenlijke tijdregistratie te komen, wordt een concept uitgewerkt, afgetoetst en geïmplementeerd met specifieke aandacht voor verder uniformiseren van werkafspraken en garanderen van een optimale work-life	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
1.05.05.06	Personeel & HR: uniform vormingsbeleid met aandacht voor maximale persoonlijke ontwikkeling en kennisdeling.	129.929 €	89.705 €	0 €	0 €	129.929 €	89.705 €
4.04.02.02	Onderzoeken of we kunnen voorzien in een aanbod van nood- of doorgangswoningen op lokaal of bovenlokaal niveau, of samenwerken met een partner om in een aanbod nood- of doorgangswoningen te kunnen voorzien	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
4.05.01.01	We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.01.01.01	Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen	15.872 €	0 €	0 €	0 €	15.872 €	0 €
5.01.03.01	In kaart brengen van de noden op het vlak van parkeren en waar nodig en mogelijk extra parkeer gelegenheid voorzien	160.284 €	160.284 €	0 €	0 €	160.284 €	160.284 €
5.01.03.03	We investeren verder in het herstellen van voetpaden	550.000 €	362.082 €	0 €	0 €	550.000 €	362.082 €
5.01.03.04	We maken een inventaris van bestaande fietspaden met prioriteit van herstelling gebaseerd op enerzijds kwaliteit en anderzijds het gebruik. Op basis hiervan worden de fietspaden systematisch vernieuwd	190.000 €	9.792 €	0 €	0 €	190.000 €	9.792 €
5.01.03.05	De infrastructuur van het openbaar vervoer wordt aantrekkelijker gemaakt.	47.825 €	16.948 €	0 €	0 €	47.825 €	16.948 €
5.02.02.01	De ontwerpen worden afgetoetst door Inter	6.000 €	5.734 €	0 €	0 €	6.000 €	5.734 €
5.02.03.01	Opstellen van een bomenbank	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.02.05.01	Voorzien van een overdekte afscheidsplaats op al onze kerkhoven en begraafplaatsen	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.02.05.02	Oprichten van een monument voor niet-levensvatbare kinderen in Zolder	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.02.07.01	Uitbouwen van een fijnmazig netwerk van trage wegen	448.853 €	58.583 €	29.004 €	0 €	419.849 €	58.583 €
5.03.01.01	Zwerfkatten worden gecastreerd of gesteriliseerd en vervolgens teruggeplaatst	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.06.02.02	voorzien van voldoende groenvoorzieningen bij heraanleg openbaar domein	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.07.01.04	We kopen enkel milieuvriendelijke wagens aan	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.07.01.05	Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.	10.800 €	10.800 €	0 €	0 €	10.800 €	10.800 €

Actie	Actie uitgebreide omschrijving	Uitgaven		Ontvangsten		Saldo	
		Budget	Rekening	Budget	Rekening	Budget	Rekening
5.06.01.03	Vergunningenbeleid afstemmen op doelstellingen hemelwaterplan	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.07.01.07	Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bv zonnepanelen)	105.950 €	68.426 €	0 €	0 €	105.950 €	68.426 €
5.08.02.01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking in de weg staan	285.000 €	7.163 €		0 €	285.000 €	7.163 €
5.08.02.02	We maken gebruik van ons recht van voorkoop om op deze manier mogelijke inbreidingsprojecten te realiseren	205.600 €	205.600 €	153.750 €	92.250 €	51.850 €	113.350 €
5.08.04.01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking in de weg staan	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.08.05.01	Bij renovatie en herinrichting openbare ruimte aandacht voor de integratie van onroerend erfgoed (gebouwen, monumenten, landschappen, ..)	452.675 €	145.691 €	0 €	0 €	452.675 €	145.691 €
5.08.05.02	We sluiten een collectieve overeenkomst af met Monumentenwacht voor waardevolle historische gebouwen in onze gemeente.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
5.09.01.01	Opmaken van investeringsplan voor de komende zes jaar met gebruik van bovenlokale subsidies	460.000 €	0 €	0 €	0 €	460.000 €	0 €
5.09.01.02	We betalen de afkoppelingskosten bij rioleringswerken op privéterrein	194.737 €	94.895 €	0 €	0 €	194.737 €	94.895 €
5.09.01.03	We maken een onderhouds- en vervangingsplan op van de oude rioleringen.	1.937.581 €	33.085 €	0 €	0 €	1.937.581 €	33.085 €
5.09.01.04	We plaatsen jaarlijks 5 IBA's	100.000 €	2.201 €	87.500 €	0 €	12.500 €	2.201 €
5.11.02.01	Opzetten van een meetnet voor de monitoring van luchtkwaliteit	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
6.06.01.01	CC MUZE moet voor cultuurspreiding en -presentatie beschikken over een optimaal gebouw aangepast aan de hedendaagse noden.	343.133 €	53.816 €	618.386 €	470.991 €	-275.253 €	-417.175 €
6.06.02.02	Haalbaarheid van nieuwbouw of overdekking en/of uitbreiding van openlucht zwembad onderzoeken.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
6.06.04.02	Andere jeugdinfrastructuur? /brandveiligheid?	357.438 €	181.638 €	0 €	0 €	357.438 €	181.638 €
6.10.01.01	Overleg met de betrokken huisvestingsmaatschappijen en opmaken plan van aanpak	124.729 €	22.226 €	0 €	0 €	124.729 €	22.226 €
6.10.02.01	Toetsingskader verkavelingen -verhogen kwaliteit verkavelingen	138.685 €	10.890 €	0 €	0 €	138.685 €	10.890 €
6.10.02.02	Herziening van verouderde BPA zodat kleinere loten mogelijk zijn	4.381 €	0 €	0 €	0 €	4.381 €	0 €
6.10.04.01	Opmaken verkavelingen voor onze gemeentelijke gronden	712.780 €	143.565 €	0 €	0 €	712.780 €	143.565 €
6.10.04.03	RUP opmaken voor het woonuitbreidingsgebied Rijzillen - Muitenberg	19.232 €	0 €	0 €	0 €	19.232 €	0 €
6.11.01.01	Aanbieden van een mix van vormende als ontspannende activiteiten	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
6.13.01.01	Realisatie fysieke locatie HVK	2.486.065 €	606.998 €	0 €	0 €	2.486.065 €	606.998 €
6.14.01.02	Voorzien jaarlijks budget voor aanleg en onderhoud van speelpleintjes	16.758 €	12.145 €	0 €	0 €	16.758 €	12.145 €
7.04.01.01	Infrastructuur werkwinkel realiseren	44.647 €	0 €	0 €	0 €	44.647 €	0 €

Actie	Actie uitgebreide omschrijving	Uitgaven		Ontvangsten		Saldo	
		Budget	Rekening	Budget	Rekening	Budget	Rekening
7.06.01.02	Op basis van de VITO-studie worden een aantal mogelijke uitbreidingszones voor bedrijventerreinen geselecteerd en afgetoetst bij de provincie.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
7.07.02.02	RUP Muitenbergh - Rijzillen niet alleen voor woonontwikkeling aansnijden maar inzetten op een menging van functies (dicht bij voorzieningen, goede toegankelijkheid met het openbaar vervoer)	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
7.07.04.02	Industrieel verkeer loskoppelen van woonverkeer	5.433 €	0 €	0 €	0 €	5.433 €	0 €
7.08.02.02	Bewegwijzering vrachtroutes	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
8.02.07.01	ICT: de huidige visie op onze ICT-huishouding wordt geactualiseerd en gestroomlijnd. We wensen naar een open en flexibele ICT-huishouding te evolueren zonder de veiligheid uit het oog te verliezen. Hiervoor wordt een werkgroep opgericht.	347.172 €	226.631 €	0 €	0 €	347.172 €	226.631 €
8.04.01.01	ICT: we engageren ons om alle werknemers op eenvoudige wijze toegang te geven tot werkdocumenten. Dit is ook nodig om TPOW te garanderen.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
9.04.03.02	De bibliotheek zorgt voor een professionele uitstraling	42.059 €	22.948 €	0 €	0 €	42.059 €	22.948 €
9.08.01.02	RUP Mijnterrein en Heusden-cité	108.805 €	0 €	0 €	0 €	108.805 €	0 €
9.08.01.03	RUP Sportpark Lindeman	70.000 €	0 €	0 €	0 €	70.000 €	0 €
9.08.02.01	LIP De Wijers	166.975 €	0 €	75.000 €	0 €	91.975 €	0 €
9.09.03.01	We laten ons begeleiden bij verkoop met voorwaarden voor site Ringlaan-Molenstraat.	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
GBB	Gelijkblijvend beleid	12.955.700 €	8.785.123 €	3.629.927 €	3.683.151 €	9.325.773 €	5.101.972 €
Eindtotaal		23.412.266 €	11.364.447 €	4.593.567 €	4.246.392 €	18.818.698 €	7.118.056 €

Liquiditeit

GBB	Gelijkblijvend beleid	2.826.234 €	2.978.241 €	87.820 €	1.796.457 €	2.738.414 €	1.181.784 €
OG_SF	Serviceflats	900.000 €	107.506 €	0 €	0 €	900.000 €	107.506 €
Eindtotaal		2.826.234 €	2.978.241 €	87.820 €	1.796.457 €	2.738.414 €	1.181.784 €

Werkingssubsidies en investeringsubsidies per beleidsveld

Periode: 2021

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Beleidsdomein	Beleidsveld	AR	Specificatie	Budget	Rekening
WERKINGSSUBSIDIES					
01 Algemeen bestuur	0100-00 Politieke organen	64920310	Politieke fracties	4.650,00	4.650,00
	Totaal 0100-00 Politieke organen			4.650,00	4.650,00
01 Algemeen bestuur	0790-00 Erediensten	64940000	Werkingssubsidies kerkfabrieken	218.974,74	218.934,74
	Totaal 0790-00 Erediensten			218.974,74	218.934,74
02 Veiligheid	0400-00 Politiediensten	64940000	Werkingssubsidie politie	2.400.000,00	2.400.000,00
	Totaal 0400-00 Politiediensten			2.400.000,00	2.400.000,00
02 Veiligheid	0410-01 Hoofdpost	64940000	Werkingssubsidie brandweer	1.358.930,94	1.358.930,94
	Totaal 0410-01 Hoofdpost			1.358.930,94	1.358.930,94
03 Grondgebied	0210-00 Openbaar vervoer	64920000	Bussenplan De Lijn	5.500,00	978,98
	Totaal 0210-00 Openbaar vervoer			5.500,00	978,98
03 Grondgebied	0290-00 Overige mobiliteit en verkeer	64910000	Verkeersraad	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0290-00 Overige mobiliteit en verkeer			1.240,00	1.240,00
03 Grondgebied	0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	64940000	Werkingssubsidie Limburg.net	1.530.000,00	1.468.946,65
	Totaal 0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval			1.530.000,00	1.468.946,65
03 Grondgebied	0310-00 Beheer van regen- en afvalwater	64910000	Gescheiden riolering	15.000,00	6.319,99
	Totaal 0310-00 Beheer van regen- en afvalwater			15.000,00	6.319,99
03 Grondgebied	0340-00 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	64910000	INL De Winning Maatwerk	45.000,00	38.825,18
	Totaal 0340-00 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos			45.000,00	38.825,18
03 Grondgebied	0470-00 Dierenbescherming	64910000	Dierenasiel	12.000,00	11.855,90
	Totaal 0470-00 Dierenbescherming			12.000,00	11.855,90
03 Grondgebied	0600-03 Overige ruimtelijke planning	64910000	Sociaal Verhuurkantoor West-Limburg	2.500,00	2.500,00
	Totaal 0600-03 Overige ruimtelijke planning			2.500,00	2.500,00
03 Grondgebied	0629-00 Overig woonbeleid	64910000	Woonfocus Stebo	81.748,34	81.748,34
	Totaal 0629-00 Overig woonbeleid			81.748,34	81.748,34
03 Grondgebied	0680-00 Groene ruimte	64910000	Regionaal Landschap Lage Kempen	19.325,00	18.106,94
	Totaal 0680-00 Groene ruimte			19.325,00	18.106,94

03 Grondgebied	0729-00 Overig beleid inzake het erfgoed	64910000	Onroerend Erfgoed Regionaal Landschap Lage Kempen	5.500,00	5.411,21
	Totaal 0729-00 Overig beleid inzake het erfgoed			5.500,00	5.411,21
03 Grondgebied	0919-00 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	64910000	Raad voor toegankelijkheid en aanpasbaar bouwen	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0919-00 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit			1.240,00	1.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0160-01 Ontwikkelingssamenwerking	64920310	GROS projectensteun	27.600,00	27.600,00
	Totaal 0160-01 Ontwikkelingssamenwerking			27.600,00	27.600,00
04 Welzijn en lokale economie	0160-99 Andere	64910000	GROS adviesraad	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0160-99 Andere			1.240,00	1.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0500-99 Handel en middenstand - overig	64910000	Handelskernen en Middenstandsraad	54.511,00	37.596,09
	Totaal 0500-99 Handel en middenstand - overig			54.511,00	37.596,09
04 Welzijn en lokale economie	0550-00 Werkgelegenheid	64910000	Buurtzaken Stebo, Alternatief en De Winning	602.200,00	601.903,28
04 Welzijn en lokale economie	0550-00 Werkgelegenheid	64920310	Projectontwikkeling sociale economie (Reset, Bewel, PWA, Onki)	112.200,00	112.200,00
	Totaal 0550-00 Werkgelegenheid			714.400,00	714.103,28
04 Welzijn en lokale economie	0750-99 Overige jeugd	64910000	Arktos, Jeugdraad en gemeentelijk aandeel jeugdwerkbeleidsplan	125.460,00	125.353,88
04 Welzijn en lokale economie	0750-99 Overige jeugd	64920310	Jeugdwerkbeleidsplan	102.735,00	92.247,49
	Totaal 0750-99 Overige jeugd			228.195,00	217.601,37
04 Welzijn en lokale economie	0902-00 Integratie van personen met vreemde herkomst	64910000	Platform Lokaal Integratiebeleid	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0902-00 Integratie van personen met vreemde herkomst			1.240,00	1.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0909-99 Andere sociale bijdragen - overig	64910000	Sint-Vincentius en Rode Kruis-opleidingen	10.500,00	10.500,00
	Totaal 0909-99 Andere sociale bijdragen - overig			10.500,00	10.500,00
04 Welzijn en lokale economie	0911-00 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	64910000	Variant en 't Weyerke	6.990,00	6.740,00
	Totaal 0911-00 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap			6.990,00	6.740,00
04 Welzijn en lokale economie	0944-99 Opvoeringsondersteuning - overig	64910000	Kind en Taal en Art. 27	75.416,00	75.416,00
	Totaal 0944-99 Opvoeringsondersteuning - overig			75.416,00	75.416,00
04 Welzijn en lokale economie	0945-00 Kinderopvang	64910000	Lokaal Overleg Kinderopvang en De Droomboom	11.240,00	11.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0945-00 Kinderopvang	64920310	Projectenpot	9.600,00	9.499,00
	Totaal 0945-00 Kinderopvang			20.840,00	20.739,00

04 Welzijn en lokale economie	0959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen	64910000	Seniorenraad	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen			1.240,00	1.240,00
05 Onderwijs	0800-01 Beekbeemden	64930000	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	2.300,00	2.285,68
	Totaal 0800-01 Beekbeemden			2.300,00	2.285,68
05 Onderwijs	0820-01 GABK	64930000	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	1.500,00	553,06
	Totaal 0820-01 GABK			1.500,00	553,06
05 Onderwijs	0820-02 AMWD (intergemeentelijke)	64940000	Academie Muziek, Woord en Dans	17.700,00	11.728,43
	Totaal 0820-02 AMWD (intergemeentelijke)			17.700,00	11.728,43
05 Onderwijs	0830-00 CVO	64930000	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	1.500,00	1.450,23
	Totaal 0830-00 CVO			1.500,00	1.450,23
06 Vrije tijd	0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	64910000	Toerisme Limburg, Dagtoerisme Limburg, Adviesraad Toerisme	20.000,00	10.084,00
	Totaal 0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie			20.000,00	10.084,00
06 Vrije tijd	0710-00 Feesten en plechtigheden	64910000	Verbroederingscomité, oudstrijdersverenigingen en Slamridders	4.540,00	4.440,00
06 Vrije tijd	0710-00 Feesten en plechtigheden	64920310	Straatfeesten en geschenkbonnen jubilarissen	12.000,00	10.334,99
	Totaal 0710-00 Feesten en plechtigheden			16.540,00	14.774,99
06 Vrije tijd	0739-02 Cultuurdienst	64910000	Cultuurraad en personeelskring	2.480,00	2.480,00
06 Vrije tijd	0739-02 Cultuurdienst	64920310	Dorpsraden, socioculturele verenigingen en jubilea	33.400,00	26.075,00
	Totaal 0739-02 Cultuurdienst			35.880,00	28.555,00
06 Vrije tijd	0739-03 Cultuurbeleid	64910000	Projectvereniging Midden-Limburg, harmonies	41.500,00	41.446,60
	Totaal 0739-03 Cultuurbeleid			41.500,00	41.446,60
06 Vrije tijd	0740-02 Sportdienst	64930000	Lidmaatschapsbijdrage ISB	500,00	467,00
	Totaal 0740-02 Sportdienst			500,00	467,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64910000	AVT, Terlamen, Pro-Cycling.be, Golazo Sports (mijnentocht), Zolderse Dolfijnen, schoolzwemmen, sportraad	103.680,00	56.898,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64920310	Impulssubsidies, grassubsidies, sterrensubsidies, sportevenementen	167.250,00	166.323,03
	Totaal 0740-03 Sportbeleid			270.930,00	223.221,03
07 Sociaal huis	0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	64920310	Subsidie Noodfonds COVID-19	50.000,00	50.000,00
	Totaal 0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid			50.000,00	50.000,00
Totaal van de werkingssubsidies:				7.302.131,02	7.118.270,63

INVESTERINGSSUBSIDIES					
01 Algemeen bestuur	0790-00 Erediensten	66402000	Investeringsubsidies kerkfabrieken	67.456,10	67.456,10
	Totaal 0790-00 Erediensten			67.456,10	67.456,10
02 Veiligheid	0400-00 Politiediensten	66402000	Investeringsubsidie politie	251.427,00	200.000,00
	Totaal 0400-00 Politiediensten			251.427,00	200.000,00
04 Welzijn en lokale economie	0750-01 Jeugdinfrastructuur	66400000	Investeringsubsidies jeugdinfrastructuur	103.334,64	103.334,64
	Totaal 0750-01 Jeugdinfrastructuur			103.334,64	103.334,64
06 Vrije tijd	0709-00 Overige culturele instellingen	66400000	De Vierseleer - relighting	12.015,00	12.015,00
	Totaal 0790-00 Overige culturele instellingen			12.015,00	12.015,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	AVT - renovatie piste	300.000,00	300.000,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	OTV Heusden - LED verlichting	1.826,56	1.826,56
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	TC Bolderberg - aanleg 2 padelterreinen	68.000,00	68.000,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	AVT HZ - ontijzeringsinstallatie beregening	3.875,00	3.875,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	Investeringsubsidies sportinfrastructuur	13.346,32	13.346,32
	Totaal 0740-01 Sportinfrastructuur			399.062,88	399.062,88
Totaal van de investeringsubsidies:				821.280,62	769.853,62

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2021

Journaalvolnummers: JR Budg. 618473 Alg. 124429

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wmd.: Dirk Reynders

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: 02 Veiligheid

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0450 Rechtspleging
- BV0460 Kinderbescherming

Beleidsdomein: 03 Grondgebied

- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging

BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
 BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
 BV0341 Erosiebestrijding
 BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
 BV0350 Klimaat en energie
 BV0380 Participatie en sensibilisatie
 BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
 BV0390 Overige milieubescherming
 BV0470 Dierenbescherming
 BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
 BV0540 Visvangst
 BV0600 Ruimtelijke planning
 BV0610 Gebiedsontwikkeling
 BV0620 Grondbeleid voor wonen
 BV0621 Bestrijding van krotwoningen
 BV0622 Woonwagenterreinen
 BV0629 Overig woonbeleid
 BV0630 Watervoorziening
 BV0640 Elektriciteitsvoorziening
 BV0650 Gasvoorziening
 BV0660 Communicatievoorzieningen
 BV0670 Straatverlichting
 BV0680 Groene ruimte
 BV0690 Overige nutsvoorzieningen
 BV0720 Monumentenzorg
 BV0721 Archeologie
 BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
 BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
 BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
 BV0990 Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 04 Welzijn en lokale economie

BV0160 Hulp aan het buitenland
 BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
 BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
 BV0500 Handel en middenstand
 BV0510 Nijverheid
 BV0550 Werkgelegenheid
 BV0590 Overige economische zaken
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
 BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
 BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
 BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
 BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
 BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
 BV0945 Kinderopvang
 BV0951 Dienstencentra
 BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
 BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 05 Onderwijs

BV0800 Gewoon basisonderwijs
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs
 BV0814 Leren en werken
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
 BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs
 BV0835 Hoger onderwijs

- BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
- BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden
- BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- BV0870 Sociale voordelen
- BV0879 Andere voordelen

Beleidsdomein: 06 Vrije tijd

- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken
- BV0705 Gemeenschapscentrum
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0719 Overige evenementen
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsdomein: 07 Sociaal huis

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0920 Werkloosheid
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0940 Jeugdvoorzieningen
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden
- BV0943 Gezinshulp
- BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
- BV0947 Klusjesdienst
- BV0948 Poetsdienst
- BV0949 Overige gezinshulp
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

Overzicht verbonden entiteiten

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Omschrijving	Gemeente/OCMW	Jaar	Aantal	Waarde	Ondertekend	Volstort	Te storten
Vlaamse vervoersmaatschappij - De Lijn	Gemeente	1994	210	€ 24,79	€ 5.205,90	€ 5.205,90	€ 0,00
Vooruitzien	Gemeente	1993	60	€ 24,79	€ 1.487,40	€ 1.072,22	€ 415,18
Kantonnale Bouwmaatschappij van Beringen	Gemeente	1993	1.400	€ 24,79	€ 34.706,00	€ 8.676,27	€ 26.029,73
Limburg.net	Gemeente	2006	33.695	€ 30,00	€ 1.010.850,00	€ 1.010.850,00	€ 0,00
Vlaamse Maatschappij Voor Watervoorziening	Gemeente	1992	273.536	€ 25,00	€ 6.838.400,00	€ 1.873.183,94	€ 4.965.216,06
Nuhma	Gemeente	2000	437.840	€ 10,00	€ 4.378.400,00	€ 4.378.400,00	€ 0,00
Fluvius OV - aandeel A	Gemeente	2018	34	€ 24,79	€ 842,86	€ 842,86	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit KTV aandelen AT	Gemeente	2005	128	€ 24,79	€ 3.173,12	€ 2.148,47	€ 1.024,65
Fluvius Limburg OV - activiteit KTV aandelen BT	Gemeente	2005	39.601	€ 24,79	€ 981.708,79	€ 981.708,79	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit elektriciteit aandelen Ae	Gemeente	2005	1.087	€ 24,79	€ 26.946,73	€ 26.946,73	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit elektriciteit aandelen BE	Gemeente	2005	88.303	€ 24,79	€ 2.189.031,37	€ 2.189.031,37	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit gas aandelen AG	Gemeente	2005	113.330	€ 31,57	€ 3.577.415,16	€ 3.577.415,16	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - uitgiftepremies	Gemeente	2005			€ 3.806.385,07	€ 3.806.385,07	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit openbare verlichting aandelen V	Gemeente	1999	33.139		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onesto Kredietmaatschappij	Gemeente	1992	236	€ 123,95	€ 29.251,44	€ 29.251,44	€ 0,00
Jobpunt Vlaanderen	Gemeente	2014	90	€ 24,79	€ 2.231,10	€ 2.231,10	€ 0,00
CIPAL	Gemeente	2014	65	€ 125,00	€ 8.125,00	€ 8.125,00	€ 0,00
EthiasCo	Gemeente	2018	8	€ 8.602,90	€ 68.823,20	€ 68.823,20	€ 0,00
Creat	Gemeente	2021	6	€ 1.000,00	€ 6.000,00	€ 1.500,00	€ 4.500,00
Deelname Audio	OCMW	2018	1	€ 3.277,00	€ 3.277,00	€ 3.277,00	€ 0,00
EthiasCo	OCMW	2018	5	€ 8.602,90	€ 43.014,50	€ 43.014,50	€ 0,00
Onesto Kredietmaatschappij	OCMW	1950	28	€ 123,95	€ 3.470,51	€ 3.470,51	€ 0,00
Totaal					€ 23.018.745,15	€ 18.021.559,53	€ 4.997.185,62

Overzicht personeelsinzet

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wvd.: Dirk Reynders

	2021
Vastbenoemd	52,04
Niveau A	14,10
Niveau B	14,10
Niveau C	16,59
Niveau D	6,83
Niveau E	0,42
Contractueel	280,37
Niveau A	7,70
Niveau B	58,69
Niveau C	90,44
Niveau D	100,27
Niveau E	23,27
TOTAAL	332,41
Niveau A	21,80
Niveau B	72,79
Niveau C	107,03
Niveau D	107,10
Niveau E	23,69

Overzicht jaarlijks opbrengst per belastingsoort

Periode: 2021



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

aard belasting	voorzien	totale vordering	ontvangsten tlv bedrijven	ontvangsten tlv gezinnen
Onroerende voorheffing	€ 10.057.009,80	€ 10.450.850,18	249.057,48 €	10.201.792,70 €
Personenbelasting	€ 8.957.535,69	€ 8.937.433,21		8.937.433,21 €
Motorrijtuigen	€ 575.128,00	€ 593.941,22		593.941,22 €
Opcentiemen leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten en OOW	€ 25.000,00	€ 33.127,72	13.706,40 €	19.421,32 €
Wapenvergunningen provincie	€ 2.200,00	€ 2.131,73		2.131,73 €
Administratieve bescheiden	€ 245.000,00	€ 276.790,30		276.790,30 €
Huisvuilbelasting	€ 951.000,00	€ 950.852,50		950.852,50 €
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	€ 41.420,00	€ 28.903,25		28.903,25 €
Sluikstorten				
Exploitatie hinderlijke inrichtingen	€ 30.000,00	€ 29.595,00	29.595,00 €	
Belasting op masten en pylonen	€ 273.000,00	€ 276.000,00	276.000,00 €	
Drijfkracht	€ 370.000,00	€ 350.866,00	350.866,00 €	
Publiek toegankelijke ruimten gelegen in winkelgebied Cité	27.500,00 €	26.672,50 €	26.672,50 €	
Nachtwinkels	€ 7.500,00	€ 7.500,00	7.500,00 €	
Verblijfsbelasting	€ 15.000,00	€ 12.600,00	12.600,00 €	
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	€ 150.000,00	€ 158.727,05	158.727,05 €	
Inname openbaar domein	€ 15.000,00	€ 6.079,46	5.128,96 €	950,50 €
Leegstaande woningen en gebouwen	€ 50.000,00	€ 27.200,00	8.600,00 €	18.600,00 €
Verwaarloosde woningen en gebouwen	€ 11.500,00	€ 1.980,00		1.980,00 €
Tweede verblijven	€ 35.000,00	€ 34.050,00	4.000,00 €	30.050,00 €
Totaal	€ 21.838.793,49	€ 22.205.300,12	€ 1.142.453,39	€ 21.062.846,73
Procentueel			5,14%	94,86%

Rapportering Financieel Directeur

Periode: 2021



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

In uitvoering van artikel 177 van het Decreet Lokaal Bestuur, rapporteert de financieel directeur in volle onafhankelijkheid over de volgende aangelegenheden aan de gemeenteraad, de OCMW-raad, het college en het vast bureau:

- 1) de visumplicht;
- 2) de thesaurietoestand,
- 3) het debiteurenbeheer;
- 4) de financiële risico's
- 5) de liquiditeitsprognose
- 6) de beheerscontrole;

In hetgeen volgt wordt gerapporteerd over de items 1 tot en met 4 vermits deze nauw aansluiten bij de jaarrekening. De financiële risico's werden eerder in dit document beschreven.

Visums 2021

De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid over de voorafgaande krediet- en wetmatigheidscontrole van de beslissingen van de gemeente en van het OCMW met budgettaire en financiële impact, overeenkomstig de voorwaarden, vermeld in artikel 266 en 267 van het Decreet Lokaal Bestuur.

De financieel directeur onderzoekt de wettigheid en regelmatigheid van de voorgenomen financiële verbintenissen, die resulteren in een uitgaande netto-kasstroom, in het kader van zijn opdracht vermeld in artikel 177, eerste lid, 1°. Hij verleent zijn voorafgaand visum, als uit dat onderzoek de wettigheid en regelmatigheid van de voorgenomen verbintenis blijkt. Hij kan voorwaarden koppelen aan zijn visum. Als de financieel directeur weigert zijn visum te verlenen, of als hij er voorwaarden aan koppelt, motiveert hij dat.

Bij besluit van de gemeenteraad van 26 oktober 2017 werden de voorwaarden alsook de vrijstellingen bepaald voor de uitoefening van het voorafgaand visum.

De financieel directeur dient geen voorafgaand visum te verlenen voor de voorgenomen financiële verbintenissen die resulteren in een uitgaande netto-kasstroom die éénmalig of jaarlijks het bedrag van 10.000 euro exclusief btw niet overschrijdt.

In 2021 werden 339 visums opgesteld waarvan 325 verleend en 14 met voorwaarden.

Het volledige overzicht van de visums is als bijlage in meeting.net gekoppeld.

De thesaurietoestand

De thesaurietoestand van gemeente en OCMW bedraagt € 24.806.423,31 op 31/12/2021.

Het debiteurenbeheer

De financieel directeur rapporteert in uitvoering van artikel 177 van het Decreet Lokaal Bestuur in volle onafhankelijkheid over de invordering van de fiscale en niet-fiscale ontvangsten.

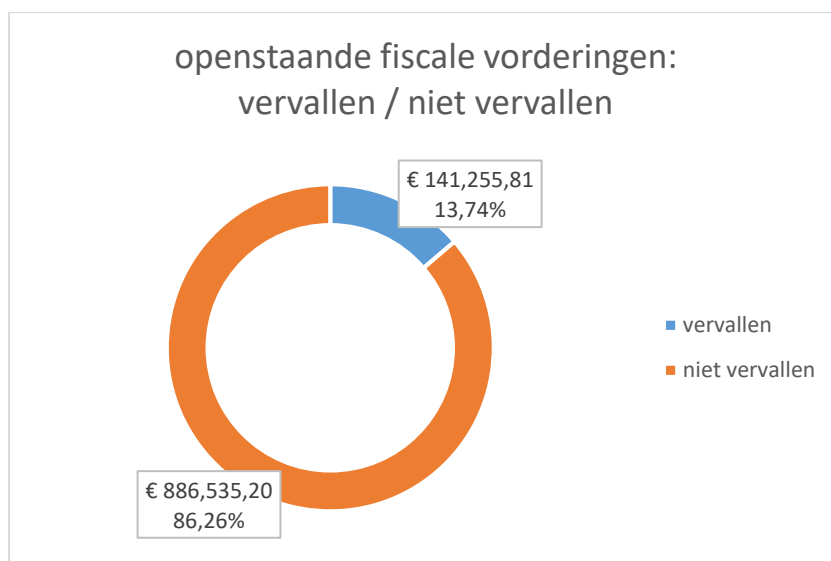
De vestiging, de invordering en de geschillenprocedure van provincie- en gemeentebelastingen worden bepaald in het decreet van 30 mei 2008. Het luik van de fiscale vorderingen wordt, in samenspraak met de betrokken afdelingen, volledig behandeld door het team financiën.

Het opmaken van facturen wordt grotendeels gedecentraliseerd. De coördinatie en opvolging van de ontvangsten wordt uitgevoerd door team financiën.

Vanaf 2020 moest het gemeentebestuur Heusden-Zolder overschakelen van boekhoud- en facturatieprogramma. De overdracht van de openstaande vorderingen aangemaakt vóór 2020, kon omwille van de conversie pas voltooid worden eind 2020, waardoor deze niet eerder volledig opgevolgd konden worden. In het voorjaar van 2021 werd de inningsprocedure terug opgestart, waarna in het najaar van 2021 de voorbereidingen getroffen werden om deze dossiers over te dragen naar de deurwaarder. Echter bleek dat de bevelen tot betalingen niet correct in het boekhoudprogramma opgemaakt werden. Deze aanpassingen hadden enige tijd nodig, waardoor de fiscale en niet-fiscale bevelen tot betaling pas eind december 2021 geagendeerd werd op het college van burgemeester en schepenen.

Fiscale ontvangsten

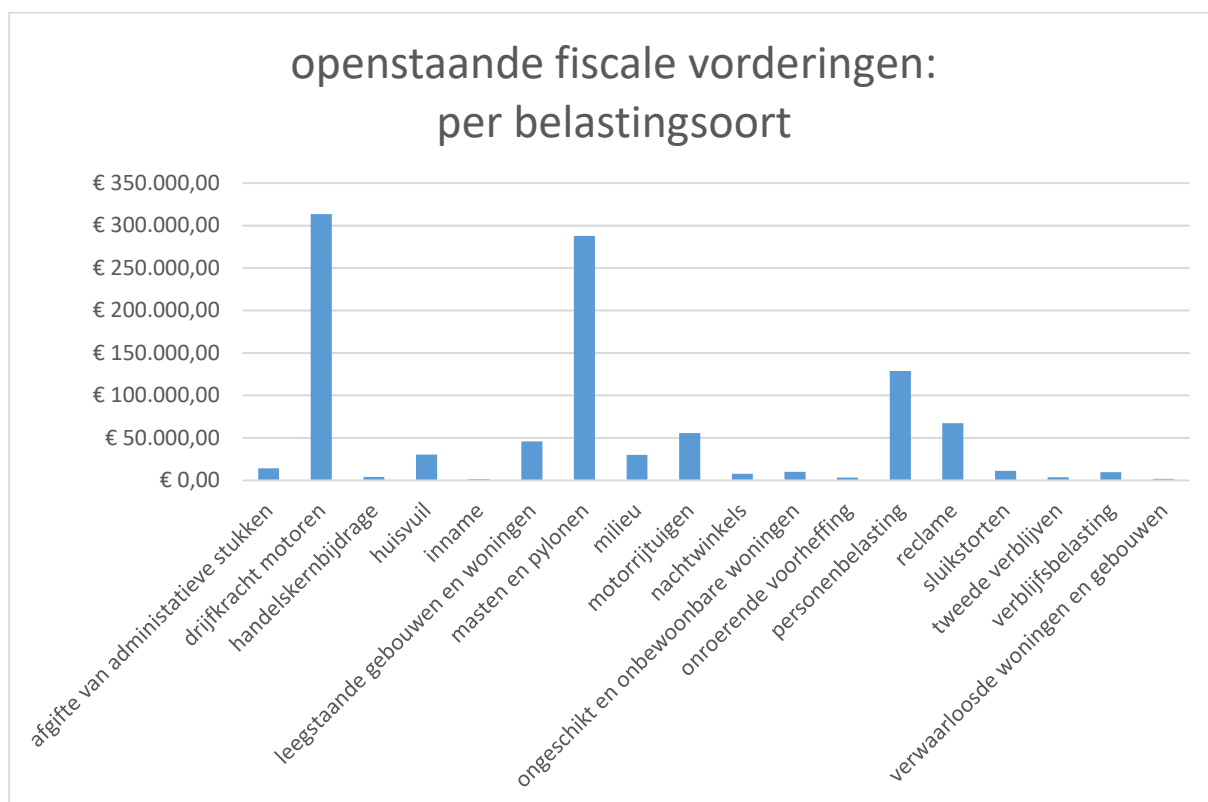
Het totaal van de openstaande fiscale vorderingen bedraagt € 1.027.791,01 per 31 december 2021. Hiervan is maar 13,74 % vervallen. In het jaar 2020 was het totaal van de openstaande fiscale vorderingen € 487.315,49, waarvan 51 % vervallen. Dit was – zoals hierboven reeds uitgelegd - te wijten aan de laattijdige conversie van het boekhoud- en facturatieprogramma.



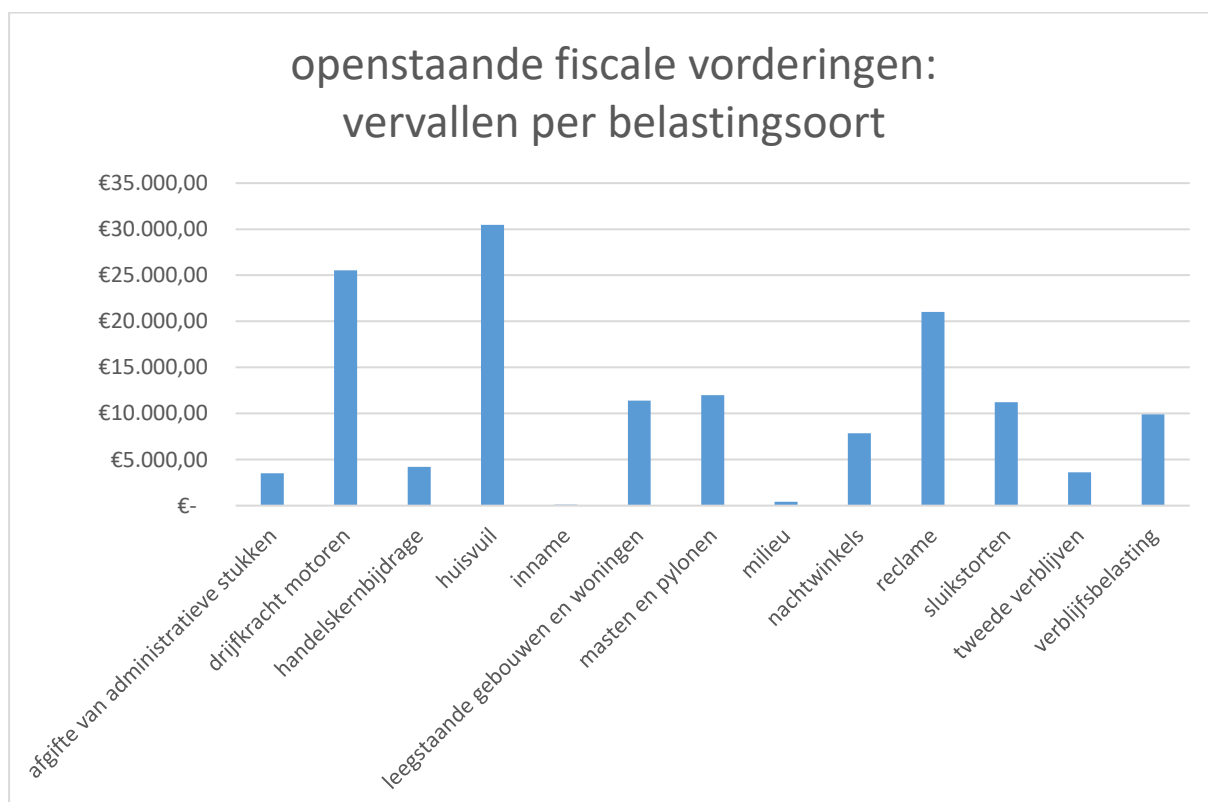
In het jaar 2021 werd voor een totaal van € 3.158,27 aan minderwaarden geboekt op openstaande fiscale vorderingen. Dit gebeurt steeds op basis van een bewijsstuk, onder andere :

- een beslissing van het college van burgemeester en schepenen
 - kwijtschelding saldo omwille van afsluiting collectieve schuldenregeling
 - verjaring
- een attest van de deurwaarder
- een fiscaal attest inzake een afgesloten faillissement

Openstaande fiscale vorderingen per belastingsoort:

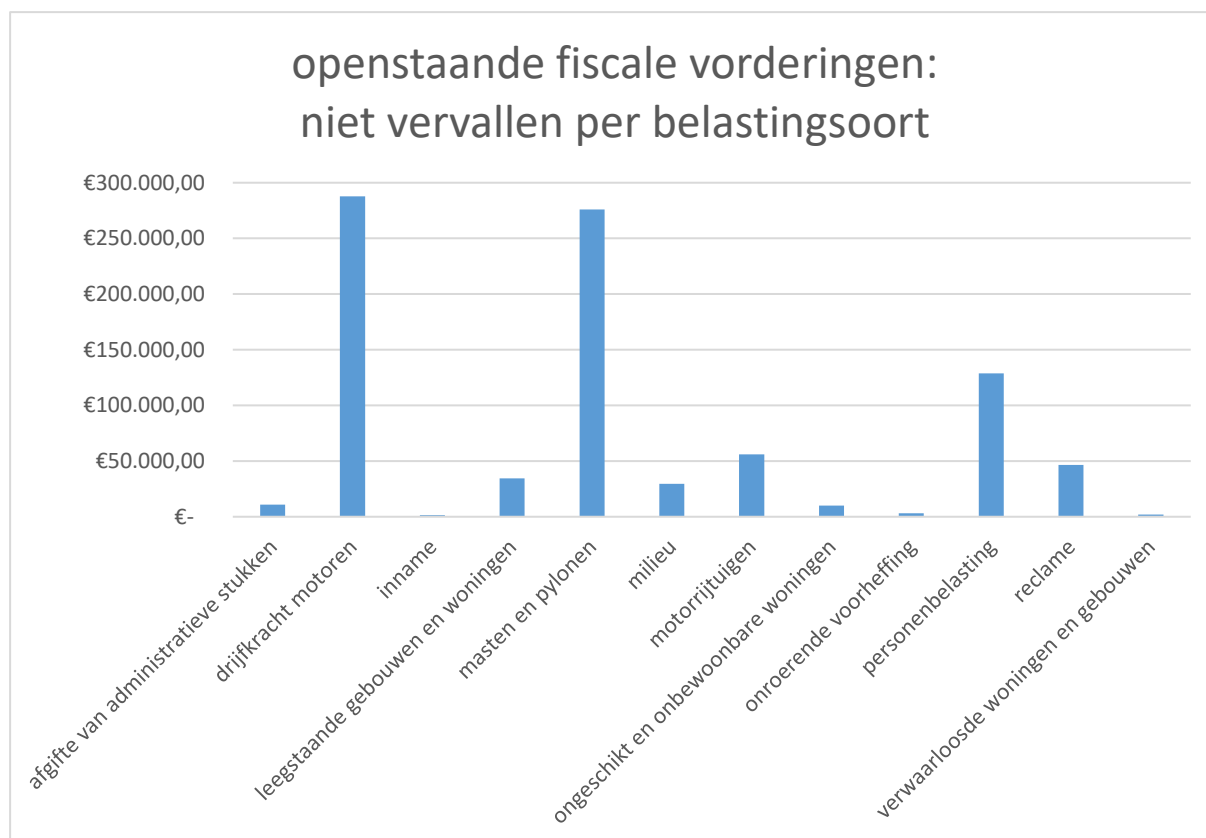


Openstaande fiscale vorderingen per belastingsoort met daarbij een overzicht welke hiervan vervallen en niet vervallen zijn:



De gemeentebelasting op het inzamelen en verwerken van huishoudelijke afvalstoffen (= huisvuilbelasting) is de grootste vervallen gemeentebelasting. De dossiers betreffende aanslagjaar 2020 werden op 18 januari 2022 overgedragen naar de deurwaarder.

De dossiers betreffende aanslagjaar 2021 werden in december 2021 overgeheveld van Limburg.net naar het gemeentebestuur. Er dient door ons eerst nog een aangetekende aanmaning verzonden te worden, voordat deze ook overgedragen kunnen worden naar de deurwaarder.



De gemeentebelasting op drijfkracht motoren is één van de grootste vervallen en niet vervallen gemeentebelasting. De aanslagbiljetten voor aanslagjaar 2021 werden verzonden op 29 november 2021, waardoor de betalingstermijn is vastgesteld tot 29 januari 2022. De vervallen schulden voor deze gemeentebelasting zijn dubieus als gevolg van falingen en worden als minderwaarde geboekt zodra de vereffeningen gesloten zijn.

Gemeentelijke administratieve sancties

Sinds begin 2020 kunnen in de gemeente Heusden-Zolder GAS-boetes (Gemeentelijke Administratieve Sancties) opgelegd worden bij overlast. Gekende voorbeelden zijn sluikstorten, geluidsoverlast, verwaarloosde terreinen, opzettelijke beschadigingen,...

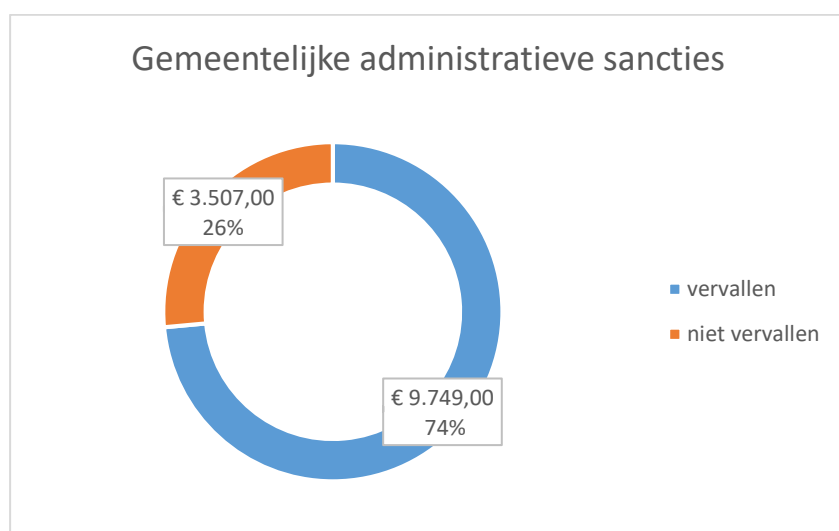
Daarbovenop kan via een belasting-/retributiereglement een bijkomende kost gefactureerd worden, zoals opruimingskosten.

De vaststellingen worden door de politie of gemeente gedaan. De sanctie wordt opgelegd door een onafhankelijke provinciaal sanctionerend ambtenaar. Zij versturen ook de facturen en behandelen de bezwaarschriften. Het gemeentebestuur verstuurt de aanmaningen. Echter dient de sanctionerend ambtenaar volgens de GAS-wet voor de GAS-4 dossiers zelf nog een eerste aanmaning/herinneringsbrief te versturen. De aanmaningsprocedure moet dan bij het gemeentebestuur on hold gezet worden tot nader bericht van de sanctionerend ambtenaar.

Het aantal bij " vervallen " geeft dus een vertekend beeld. In ons boekhoudsysteem wordt er namelijk geen rekening gehouden met deze eerste aanmaning die verzonden wordt door de sanctionerend ambtenaar, waardoor lijkt alsof onze vervallen gasboetes niet goed opgevolgd worden.

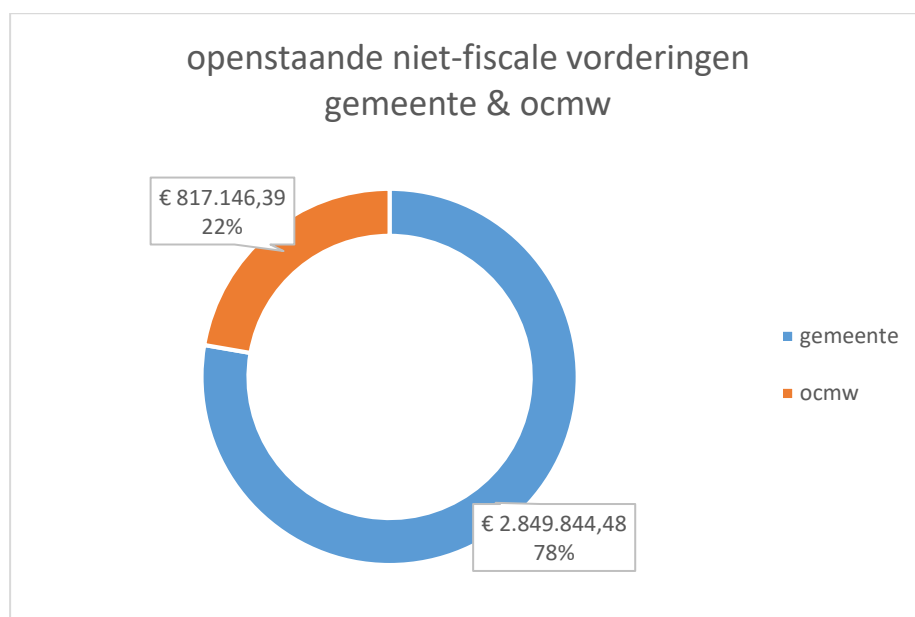
Zo worden ook de betwiste dossiers bij het gemeentebestuur on hold gezet tot de uitspraak van de sanctionerend ambtenaar.

Het totaal van de openstaande GAS-boetes bedraagt € 13.256,00 per 31 december 2021. Hiervan is 74 % vervallen. Dit volgt dezelfde trend als in 2020. Toen bedroeg het openstaand saldo op 2020 namelijk € 11.706,00 waarvan 70 % vervallen was.



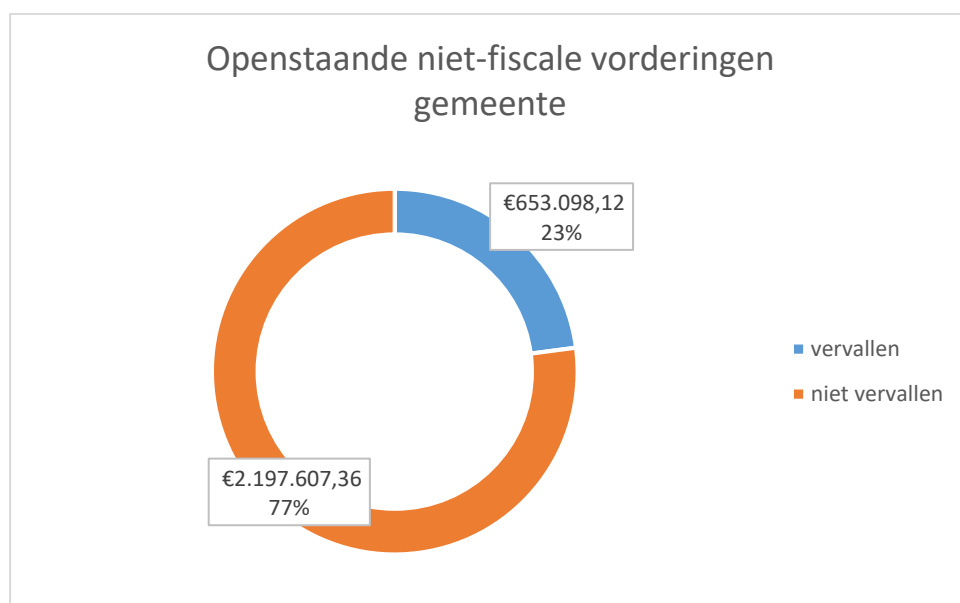
Niet-fiscale ontvangsten

Het totaal van de openstaande niet-fiscale vorderingen van de gemeente en ocmw samen bedraagt € 3.666.990,87 per 31 december 2021. Vorig jaar bedroeg dit € 5.403.790,67.



Niet-fiscale ontvangsten gemeente

Het totaal van de openstaande niet-fiscale vorderingen van de gemeente bedraagt € 2.849.844,48 per 31 december 2021. Hiervan is 23 % vervallen. Vorig jaar bedroeg dit € 4.636.093,46 waarvan 44 % vervallen was.



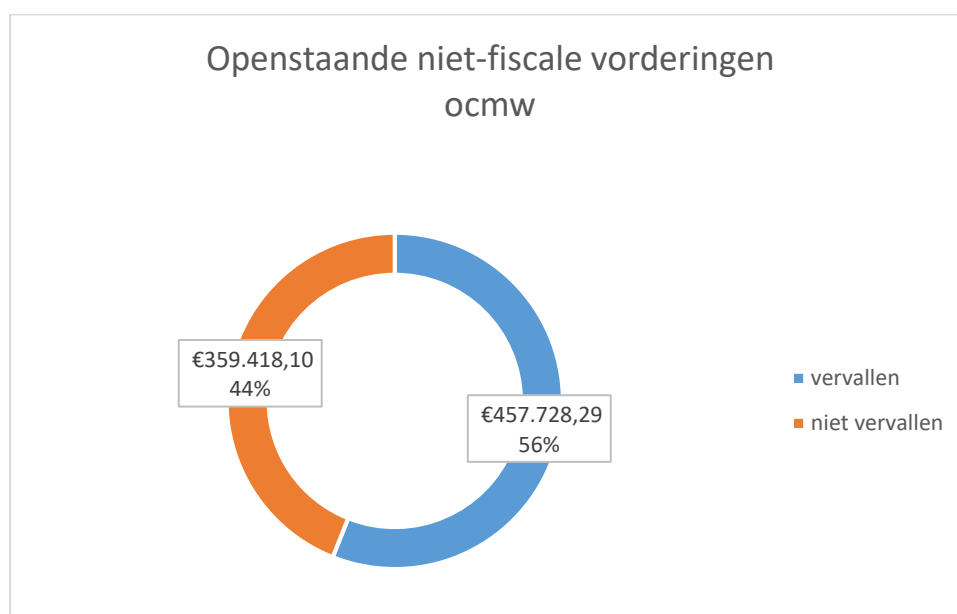
De grootste vervallen niet-fiscale vorderingen van de gemeente :

Omschrijving	Openstaand bedrag	Reden
Loonkosten 2020 Circuit	€ 411.774,85	Afbetalingsplan
Loonkosten 2019 Circuit	€ 128.285,37	Laatste openstaande schijf van afbetalingsplan. Dit werd betaald op 24/3/2022.
Huur 2020 Circuit	€ 27.016,13	Afbetalingsplan. Dit werd betaald op 24/3/2022.

Voor de gemeente werd in het jaar 2021 voor een totaal van € 1.716,77 aan minderwaarden geboekt op openstaande vorderingen. Dit gebeurt steeds op basis van een bewijsstuk zoals hierboven reeds omschreven.

Niet-fiscale ontvangsten OCMW

Het totaal van de openstaande niet-fiscale vorderingen van het OCMW bedraagt € 817.146,39 per 31 december 2021. Hiervan is 56 % vervallen. Vorig jaar bedroeg dit € 767.697,21 waarvan 54 % vervallen was.



Soort	Totaal openstaand	Vervallen	Niet vervallen
Leefloon	€ 54.458,04	€ 44.964,16	€ 9.493,88
Operationele vorderingen	€ 355.530,12	€ 14.639,81	€ 340.890,31
Steun	€ 402.538,36	€ 398.124,32	€ 4.414,04
Dagverzorging	€ 4.619,87		€ 4.619,87
Totaal	€ 817.146,39	€ 457.728,29	€ 359.418,10

Voor het OCMW werd er in het jaar 2021 voor een totaal van € 7.860,45 aan minderwaarden geboekt op openstaande vorderingen.