



JAAARREKENING HEUSDEN-ZOLDER 2020

JAARREKENING 2020

1. Inleiding	2
2. Beleidsevaluatie	3
3. Financiële nota	27
Schema J1 – doelstellingenrekening	28
Schema J2 – staat van het financieel evenwicht	30
Schema J3 – realisatie van de kredieten	32
Schema J4 – balans	33
Schema J5 – staat van opbrengsten en kosten	35
4. Toelichting bij de jaarrekening	36
Schema T1 – ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	37
Schema T2 – ontvangsten en uitgaven naar economische aard.....	40
Schema T3 – investeringsproject per prioritaire actie	44
Schema T4 – evolutie van de financiële schulden	59
Schema T5 – de toelichting bij de balans	60
Financiële risico's	62
Waarderingsregels	65
Niet in balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)	73
Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en gebudgetteerde ontvangsten & uitgaven	74
Buitengewone invloed op het resultaat	87
Investeringsbudgetten met opgave van de overgedragen kredieten	88
Verwijzing naar plaats waar documentatie staat	93
5. Documentatie	94
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	95
Overzicht subsidies	148
Overzicht beleidsdomeinen en beleidsvelden	152
Overzicht verbonden entiteiten	156
Overzicht personeelsinzet	157
Overzicht jaarlijks opbrengst per belastingsoort.....	158
Rapportering financieel directeur	159

Inleiding

De jaarrekening 2020 is voor het eerst een geconsolideerde jaarrekening van gemeente en OCMW en wordt bovendien ook voor het eerst opgemaakt volgens de regels en schema's van BBC 2020.

De jaarrekening bestaat uit drie onderdelen die sterk met elkaar verweven zijn, namelijk de beleidsevaluatie, de financiële nota en de toelichting.

In de beleidsevaluatie ligt de focus op de rapportering over het prioritaire beleid dewelke een inhoudelijke evaluatie bevat en waar budgetten gekoppeld werden aan een prioritaire actie worden de uitgaven en ontvangsten van 2020 toegevoegd.

De financiële nota toont de financiële gevolgen van het gevoerde beleid en wordt weergegeven in de schema's J1 tot en met J5. De eerste drie schema's geven een samenvatting van de geboekte ontvangsten en uitgaven en de budgettaire resultaten die daaruit voortvloeien. De laatste twee zijn samenvattende documenten over de verrichtingen die zijn geregistreerd in de algemene boekhouding.

In de toelichting wordt aan de hand van een aantal T-schema's bijkomende informatie gegeven omtrent de financiële nota. Verder bevat deze ook nog aantal verplichte toelichtingen waarvoor geen modelschema opgelegd wordt.

Omdat de jaarrekening een rapportering op hoofdlijnen is wordt ze aangevuld met documentatie die de raadsleden meer gedetailleerde gegevens verschaft.

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie



2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 503122 Alg. 126959 / IK Budg. 26677

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wvd.: Dirk Reynders

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling: 01: ST01

Kwalitatieve omschrijving: Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	44.300	223.076	156.846
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-44.300	-223.076	-156.846
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 01.04: ST01BD04

Kwalitatieve omschrijving: We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling geven aan onze actorrol

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 01.04.01: ST01BD04AP01

We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 1.04.01.02: ST01BD04AP01ACTIE02

Regie kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: In het kader van rechtenverkenning werd een voordelengids uitgebracht om inwoners te informeren over hun rechten en voordelen.

Een task-force werd gepland ism professor Michel Vandenbroeck in kwartaal 2, maar deze samenkomst is owv corona uitgesteld.

Tijdens de coronacrisis werd er regelmatig overlegd met medewerkers Sociaal Huis, welzijn en vrijwilligers Sint-Vincentius in functie van het afstemmen van acties naar kwetsbare gezinnen.

Volgende acties zijn gerealiseerd:

Informatiecampagne ikv verhoogde tegemoetkoming en verdeling consumptiebonnen aan 1800 0-24 jarigen die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming. Extra huisbezoeken in kader van rechtenverkenning bij alleenstaanden. 80 laptops werden uitgeleend aan kinderen in kwetsbare gezinnen.

Prioritaire actie: 1.04.01.07: ST01BD04AP01ACTIE07

Regie kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: De implementatie van het nieuwe decreet houdende de organisatie van buitenschoolse opvang en afstemming buitenschoolse activiteiten is opgestart, o.a. door opmaak van een subsidiereglement in samenwerking met basisonderwijs en BKO 't Klim-Op-ke,...

Er is ondersteuning geboden aan de organisatie van de kinderopvang in de coronacrisis in de paasvakantie, opvang in scholen in april en de zomervakantie-opvang.

Tijdens de coronacrisis werden er afspraken gemaakt met alle kinderopvangpartners om opvang voor baby's en peuters te kunnen blijven garanderen, ook voor kinderen van zieke ouders, of indien er een personeelstekort zou ontstaan in een van onze kinderopvanginitiatieven, of indien er een locatie omwille van een besmetting gesloten moet worden.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 01.02: ST01BD02
- 01.05: ST01BD05
- 01.09: ST01BD09
- 01.10: ST01BD10
- 01.06: ST01BD06
- 01.08: ST01BD08
- 01.03: ST01BD03
- 01.01: ST01BD01

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	44.300	223.076	156.846
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-44.300	-223.076	-156.846
Financiering			

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 04: ST04

Kwalitatieve omschrijving: Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	686.545	869.138	0
Ontvangsten	129.748	137.118	0
Saldo	-556.797	-732.020	0
Investerings			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.02: ST04BD02

Kwalitatieve omschrijving: We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren.

Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 04.02.03: ST04BD02AP03

Ondersteuning van vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.02.03.03: ST04BD02AP03ACTIE03

Ondersteuning van specifieke initiatieven van vrijwilligers en of armoede organisaties zoals Sint-Vincentius; de Mamie's; Joepie jarig;

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Project 'joepie jarig': In het eerste kwartaal werden 11 verjaardagfeestjes georganiseerd. Tijdens de eerste lockdown was er telefonische ondersteuning voor feestjes, 3 vrijwilligers belden 110 gezinnen op om te polsen naar beleving tijdens de coronacrisis. In september is het project 'joepie jarig' terug van start gegaan met 10 feestjes. Vanaf oktober zijn de feestjes van 'joepie jarig' terug stilgelegd, een alternatief werd gezocht zodat gezinnen toch een box, traktatie en cadeau kregen.

Project 'fietshal': In 2020 werd er gestart met het project 'fietshal' (reparatie en uitleen): er waren 12 overlegmomenten + 4 inzameldagen van fietsen. Er werden in het laatste kwartaal 8 fietsen uitgeleend.

Ondersteuning Sint-Vincentius-vereniging: 6 overlegmomenten rond toeleiding en opvolging kansarme gezinnen zijn doorgegaan. De actie 'Hoop doet geven' werd georganiseerd. Maandelijks werden er 160 kinderpakketten uitdelen aan kwetsbare gezinnen bij de voedselbedeling. In het derde kwartaal werden er maandelijks tijdens de voedselbedeling 100 gezinnen persoonlijk aangesproken met allerlei info via een drive in systeem. Sinds oktober is er maandelijks op donderdag en vrijdag een personeelslid van welzijn aanwezig op de voedselbedeling, dit om info door te geven of vragen te beantwoorden.

Overleg vrijetijdsparticipatie: 1 overlegmoment met het SFC rond schoolkosten in het eerste kwartaal, 1 overleg vrijetijdsparticipatie in juni en 1 overlegmoment in september. In het laatste kwartaal konden er vanuit vrijetijdsparticipatie geen toeleidingsactiviteiten georganiseerd worden. In plaats daarvan werden er handdoeken, filmtickets en spelpakketten aangekocht voor de armoedeverenigingen.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.04: ST04BD04

Kwalitatieve omschrijving: We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	90.473	90.518	0
Ontvangsten	128.749	135.718	0
Saldo	38.275	45.200	0
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: 04.04.04: ST04BD04AP04

De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	90.473	90.518	0
Ontvangsten	128.749	135.718	0
Saldo	38.275	45.200	0
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: 4.04.04.02: ST04BD04AP04ACTIE02

Continuïteit van beleidsmiddelen, zodat werkingen niet onderhevig zijn aan onzekere financiering, is nodig om een stabiel vertrouwen tussen hulpverlener en gezin op te bouwen. Op die manier verankeren we de werking van Zonnekind en de buddywerking als reguliere werking van het sociaal huis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: In het meerjarenplan zijn de buddywerking en Zonnekind structureel verankerd. Dat biedt perspectief op langdurige begeleiding en ondersteuning. Ook in het nieuwe organogram, dat in het voorjaar van 2020 is ingevoerd, kregen deze werkingen een plek waardoor afstemming en samenwerking gegarandeerd zijn. Wat betreft de buddywerking werd in 2020 nog gefocust op de werking zoals voorzien in het subsidiedossier bij de Vlaamse Overheid: 'Buddymaatje'. Daarin is een dubbel spoor voorzien: individuele buddywerking, en netwerkversterking via Sint-Vincentius. In het voorjaar van 2020, pre-corona, verliep onze ondersteuning en werking met focus op ontmoeting, tussen buddy's en de kansarmen, en onderling tussen de buddy's i.k.v. de uitbouw en versterking van de werking. Zo was er een bezoek aan de Schans, en werd gefocust op het versterken van de krachten van de kansarmen. Het onthaalteam ging aan de slag met soep om gesprekken op gang te kunnen brengen en onderlinge ontmoetingen te stimuleren. Tijdens de Corona-periode werd de focus herlegd naar telefonische contacten (in nauwe afstemming met het Sociaal Huis) en ondersteunden we de uitbouw naar een kruidenierswerking, hetgeen in oktober in uitvoering ging. Hiermee maakte Sint-Vincentius de omslag van "voedselbedeling" naar een open winkelmomenten.

Prioritaire actie: 4.04.04.03: ST04BD04AP04ACTIE03

We breiden de werking van Zonnekind terug uit zodat de doelgroep kan uitgebreid worden, ook met gezinnen met tieners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Begin 2020 draaide Zonnekind op een halftijdse medewerker, goed voor 5 intensieve langdurige begeleidingen aan gezinnen met jonge kinderen. We kregen een goedkeuring van de Sociale Maribel voor een halftijdse medewerker, hetgeen een extra (niet voorziene) inkomst is. Omwille van de corona-crisis waren huisbezoeken strikt beperkt en kreeg Zonnekind zeer weinig nieuwe casussen toegeleid. Daarom heeft het geduurd tot 1 september om team Zonnekind uit te breiden met een halftijdse medewerker. We deden een bekendmaking van het aanbod op het overleg met de basisscholen en team Welzijn. Het aantal lopende begeleidingen in 2020 steeg tot 10 en er zijn ook meerdere dossiers met tieners in het gezin.

Er werden 8 dossiers opgestart, grotendeels dankzij de uitbreiding van het personeel in september, en er waren 2 stopzettingen. De redenen hiervoor zijn uiteenlopend: het gezin stond niet langer open voor de hulp van Zonnekind of er was sprake van moeilijke communicatie en gebrekkige medewerking waardoor begeleiding niet langer mogelijk was. Er vonden 4 intakes (minstens 1 gesprek met het gezin of andere hulpverlening) plaats die niet overgingen in een opstart. Aan de ene kant gaven twee gezinnen aan dat de begeleiding niet nodig was. Aan de andere kant oordeelde team Zonnekind dat andere hulpverlening meer gepast was of dat de hulpvraag niet aansloot bij het aanbod van Zonnekind. Tot slot zijn er nog 2 aanmeldingen geweest die zelfs niet geleid hebben tot een intake omdat het tijdens de aanmelding al duidelijk was dat de dossiers niet pasten binnen de werking van Zonnekind. Het is de bedoeling om begin 2021 verder uit te breiden met 0,3 VTE.

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	90.473	90.518	0
Ontvangsten	128.749	135.718	0
Saldo	38.275	45.200	0
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.05: ST04BD05

Kwalitatieve omschrijving: We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
Financiering			

Prioritair actieplan: 04.05.01: ST04BD05AP01

Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
Financiering			

Prioritaire actie: 4.05.01.01: ST04BD05AP01ACTIE01

We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: In het kader van het fonds sport, spel en cultuur werden er 59 aanvragen voor een tussenkomst in het lidgeld ingediend in 2020 en werd voor een bedrag van 15.346 euro aan subsidies toegekend.

In kader van vrije tijd zijn er 36 huisbezoeken doorgegaan.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.08: ST04BD08

Kwalitatieve omschrijving: We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	596.072	778.620	0
Ontvangsten	1.000	1.400	0
Saldo	-595.072	-777.220	0
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: 04.08.02: ST04BD08AP02

Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.08.02.01: ST04BD08AP02ACTIE01

Projectmatige ondersteuning van ouders in lagere school

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Het project 'Gezinsleren' is doorgegaan in de basisschool Berkenbos (6 sessies tussen januari - februari). De andere projecten die nog gepland waren werden wegens corona stopgezet.

In de basisschool Berkenbos waar gezinsleren normaal in september terug van start ging, zijn we overgeschakeld op het maken van filmpjes om ouders tips te geven en te informeren. Alle ouders van het eerste leerjaar kregen filmpjes met tips en ondersteuning. De filmpjes werden gemaakt door de leerkrachten of door welzijn samen met Basiseducatie.

Het project 'leren leren aan huis' is samen met UCLL en SFC wel gestart. De leerlingen werden na de schooluren op school begeleid. De ouders werden betrokken via WhatsApp of via online meetings. Er zijn eind oktober 12 studenten gestart

Prioritaire actie: 4.08.02.02: ST04BD08AP02ACTIE02

Project opvoedingsondersteuning 0-3(Hupsakee en Koala en overeenkomst met Kind en taal)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: We organiseren en ondersteunen twee wekelijkse projecten Hupsakee en KOALA en het programma Instapje van Kind en Taal vzw die gericht zijn op ontmoeting, interactie ouder- kind, ontwikkelings- en taalstimulering voor ouders met kinderen tussen 0-3 jaar. Er werden een 70- tal verschillende gezinnen bereikt uit voornamelijk kwetsbare gezinssituaties.

O.w.v. COVID-19 konden geen kind- ouderactiviteiten georganiseerd worden tussen midden maart en einde juni. Er werden wel kaartjes, spel,- boek,- en knutselpakketten uitgedeeld aan 70 gezinnen, er werden stoepcontacten en raamgesprekken gedaan, facetime en WhatsApp-gesprekken, activiteiten gepost op Facebook, zoom-sessies en webinars online georganiseerd. De acties die gepland waren ism partners zoals de bib, de lagere school, Basiseducatie, Boekstart, kinderopvang ONKI werden ook geannuleerd o.w.v. COVID-19.

Vanaf einde juni werd Carrousel Hupsakee en Koala georganiseerd waarbij telkens max. 3 gezinnen werden uitgenodigd op locatie om deel te nemen aan kind- ouder activiteiten, dit gebeurde naast de zoom-sessies, wandelingen, huisbezoeken, uitleen speeldozen en facetime en WhatsApp-gesprekken.

O.w.v. COVID-19 konden geen kind- ouderactiviteiten in groep georganiseerd worden tussen september en december. Er werden opnieuw spel,- boek,- en knutselpakketten uitgedeeld aan 70 gezinnen ook werden 4 grote speelboxen ontleend.

In september/ oktober tussen de lockdowns in, werden Speelbubbels voor de gezinnen van Hupsakee en Koala georganiseerd waarbij er telkens 1 gezin per keer werd ontvangen op locatie. Dit gebeurde naast de stoepcontacten, huisbezoeken bij noodsituaties, wandelingen, uitleen van speeldozen, facetime en WhatsApp-gesprekken.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 04.08.03: ST04BD08AP03

Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 4.08.03.03: ST04BD08AP03ACTIE03

We willen extra aandacht geven aan vormen van kinderopvang die kinderarmoede bestrijden, gelijke kansen stimuleren en maatschappelijke integratie bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Ouders in een moeilijke situatie kunnen, met toeleiding vanuit een partnerorganisatie, gebruik maken van gratis opvangcheques. Er werd in de zomer ook 1 voorbehouden plaats voorzien in de BKO voor een kwetsbare opvoedingssituatie. In 2020 werden door het Lokaal Overleg Kinderopvang 14 opvangfacturen voor baby's en peuters van kwetsbare gezinnen betaald in het kader van het project van de kinderopvangcheques. Er werden met deze cheques 8 kinderen uit kwetsbare gezinnen toegeleid naar het BKO. Deze gezinnen werden op maat verder ondersteund door het BKO.

Prioritaire actie: 4.08.03.05: ST04BD08AP03ACTIE05

Uitbouw van een lokaal kinderopvang loket. We ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar een plaats in de kinderopvang. Het lokaal kinderopvangloket biedt een overzicht van de beschikbare plaatsen, zowel binnen het gemeentelijk als het private aanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: In de registratie van het werkjaar 2020 werden er in totaal 77 nieuwe vragen behandeld. Hiervan hebben slechts 25 ouders een passend opvangaanbod ontvangen. Dit komt omdat de nood aan kinderopvang groter is dan het huidige aanbod.

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	596.072	778.620	0
Ontvangsten	1.000	1.400	0
Saldo	-595.072	-777.220	0
Investerings			
Financiering			

- 04.01: ST04BD01
- 04.07: ST04BD07
- 04.03: ST04BD03
- 04.10: ST04BD10
- 04.06: ST04BD06
- 04.09: ST04BD09
- 04.11: ST04BD11
- 04.12: ST04BD12

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 05: ST05

Kwalitatieve omschrijving: Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	2.058.199	5.159.986	5.734.402
Ontvangsten	113.410	78.000	486.431
Saldo	-1.944.788	-5.081.986	-5.247.971
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.01: ST05BD01

Kwalitatieve omschrijving: We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, en door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	268.354	913.811	566.893
Ontvangsten	0	0	422.681
Saldo	-268.354	-913.811	-144.212
Financiering			

Prioritair actieplan: 05.01.01: ST05BD01AP01

Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	220.904	236.776	158.702
Ontvangsten	0	0	375.001
Saldo	-220.904	-236.776	216.299
Financiering			

Prioritaire actie: 5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: In de vallei van de Mangelbeek werd een inventaris gemaakt van de bestaande trage wegen (in kader van het LIP Mangelbeek), hiervoor zal een bestek uitgeschreven worden in 2021 en de werken zijn voorzien in 2022.

Andere trage wegen worden opgewaardeerd in samenwerking met RLLK en in samenspraak met de dorpsraden worden er straatnamen voorzien voor de trage wegen zodat het publieke karakter duidelijk is.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	220.904	236.776	158.702
Ontvangsten	0	0	375.001
Saldo	-220.904	-236.776	216.299
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	47.450	677.036	408.191
Ontvangsten	0	0	47.680
Saldo	-47.450	-677.036	-360.511
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.04: ST05BD04

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen(SDG)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 05.04.01: ST05BD04AP01

bewustmaking en sensibilisering eigen diensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 5.04.01.01: ST05BD04AP01ACTIE01

bewustmakings en sensibiliserings acties binnen eigen organisatie

Van 01/07/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: acties zijn uitgesteld tot 2021

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 05.04.02: ST05BD04AP02

bewustmaking en sensibilisering van burgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 5.04.02.01: ST05BD04AP02ACTIE01

bewustmakings en sensibiliserings acties extern

Van 01/07/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: acties zijn uitgesteld tot 2021

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.05: ST05BD05

Kwalitatieve omschrijving: We willen de Burgemeestersconvenant 2030 uitvoeren: ondersteunen of opstarten van initiatieven die de energetische kwaliteit van woningen en gebouwen verhogen; hernieuwbare energieprojecten mogelijk maken; voor het eigen grondgebied mee een toekomstvisie uitwerken over groene warmte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 05.05.01: ST05BD05AP01

We nemen gerichte maatregelen om de uitstoot van CO2 te doen dalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 5.05.01.01: ST05BD05AP01ACTIE01

We voeren het klimaatplan uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: REG maatregelen worden in de bestekken voor de bouw en renovatie van de gemeentelijke gebouwen opgenomen. Er werd contact opgenomen met het VEB om via een Energieprestatiecontract en ESCO een aantal gemeentelijke gebouwen te renoveren.

Verspreid door de volledige gemeente worden in 43 straten LED-Lampen voorzien (383 st). Dit dossier is goedgekeurd. De administratieve voorbereiding van bebossingsdossiers is gestart.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.07: ST05BD07

Kwalitatieve omschrijving: We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaatdoelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	103.340	176.000	210.558
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-103.340	-176.000	-210.558
Financiering			

Prioritair actieplan: 05.07.01: ST05BD07AP01

Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	103.340	176.000	210.558
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-103.340	-176.000	-210.558
Financiering			

Prioritaire actie: 5.07.01.01: ST05BD07AP01ACTIE01

Opmaak van klimaatplan

Van 01/01/2020 tot 31/03/2020

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Het klimaatplan met maatregelen werd goedgekeurd en ingediend bij Europa.

Prioritaire actie: 5.07.01.03: ST05BD07AP01ACTIE03

Vervangen van straatverlichting door LED-lampen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Jaarlijks worden een deel van de straatlampen vervangen door LED, er is gestart met de SOX omdat deze uit productie gaan.

Prioritaire actie: 5.07.01.05: ST05BD07AP01ACTIE05

Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: De actie is in voorbereiding.

Op het beschikbaar budget werden 2 andere bedrijfsvoertuigen aangerekend.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	103.340	105.000	84.558
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-103.340	-105.000	-84.558
Financiering			

Prioritaire actie: 5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bvb zonnepanelen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	71.000	106.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-71.000	-106.000
Financiering			

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 05.08: ST05BD08
- 05.10: ST05BD10
- 05.09: ST05BD09
- 05.02: ST05BD02
- 05.03: ST05BD03
- 05.06: ST05BD06
- 05.11: ST05BD11

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.686.505	4.070.174	4.956.951
Ontvangsten	113.410	78.000	63.750
Saldo	-1.573.094	-3.992.174	-4.893.201
Financiering			

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 06: ST06

Kwalitatieve omschrijving: Samenleven in diversiteit bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.170.388	2.487.211	1.415.319
Ontvangsten	127.252	745.638	745.638
Saldo	-1.043.136	-1.741.573	-669.681
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.01: ST06BD01

Kwalitatieve omschrijving: We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 06.01.01: ST06BD01AP01

We maken werk van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik zodat iedereen volop deel kan nemen aan de samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.01.01.01: ST06BD01AP01ACTIE01

Taalstimuleringsactiviteiten organiseren voor kinderen en volwassenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Er werden wekelijks taalstimulerings activiteiten voor kinderen (6-11jaar) georganiseerd in 3 sociale woonwijken (Lindeman, Halhe en Cité), daarnaast werden voor een oudere groep kinderen gewerkt rond de methodiek kinderkrant op drie plaatsen (Cité, Zolder en Halhe). Voor volwassenen werden er praatgroepen georganiseerd (Vriendentaal) in de wijken Cité en Lindeman en werden er gesprekspartners gekoppeld (samen inburgeren). Vanuit de wijkwerkingen werd in september een groep jongvolwassenen samengebracht om te luisteren naar hun noden en interesses. Daarom werd bij verschillende organisaties navraag gedaan naar hun aanbod van trajecten/vormingen met als bedoeling op termijn deze jongvolwassen in een "praatgroep" samen te brengen. Initiatief is niet opgestart gezien corona.

Rekening houdend met de geldende maatregelen rond het covid-19 virus startte in september de taalstimulerings, bib Lindeman, kinderkrant Crocodils, Vriendentaal en Samen inburgeren terug op. Voor de taalstimuleringsactiviteiten schreven er 74 kinderen in. Voor bib Lindeman werden 34 kinderen ingeschreven en voor Crocodils werden 34 kinderen ingeschreven. Ook bij Vriendentaal werden door de geldende maatregelen het aantal deelnemers beperkt. Bij Vriendentaal Cité werden 6 personen ingeschreven en bij Vriendentaal Lindeman 4 personen. Aan samen inburgeren nam 1 persoon deel.

Voor de -12 jarigen zijn de taalstimuleringsactiviteiten blijven verder lopen rekening houdend met de maatregelen om verspreiding van het covid-19 virus tegen te gaan. Activiteiten voor +12 jarigen gingen enkel buiten door met max. 4 personen. Vriendentaal Cité en Lindeman konden vanaf 26 oktober niet meer fysiek doorgaan. De deelnemers kregen werkbundeltjes en onderhielden contact via WhatsApp of telefoon.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.04: ST06BD04

Kwalitatieve omschrijving: We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 06.04.02: ST06BD04AP02

Bevorderen van de actieve participatie van gezinnen doordat ze hun gading vinden in het vrije tijdsaanbod van individuele als gezinsgerichte activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.04.02.01: ST06BD04AP02ACTIE01

Vrijetijdsaanbod bekendmaken met specifieke aandacht voor kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: In 2020 werd het vrijetijdsaanbod voor kwetsbare doelgroep op verschillende momenten en via verschillende kanalen bekend gemaakt. In de krokusvakantie waren er 9 activiteiten met 36 voorbehouden plaatsen voor kwetsbare kinderen.

In de zomer werden 12 AAP activiteiten ingelegd. 2 kampen werden ingelegd door jeugd waarvan alle voorbehouden plaatsen (10) volzet waren. In de herfst en kerstvakantie gingen 11 AAP activiteiten door. Vanuit jeugd 4 kampen, alle voorbehouden plaatsen volzet.

Er waren in 2020 13 overlegmomenten rond de restyling van website en flyer voor AAP onder andere ook met vrijetijdspartners en dienst communicatie. Eind december kwam het eerste ontwerp.

Tijdens de eerste lockdown was er de kleurwedstrijd AAP: alle kinderen tussen 3 en 12 jaar ontvingen een kleurplaat en kleurpotloodjes van AAP. 30 winnaars kregen een spelpakket.

Er waren twee overlegmomenten met speelpleinwerking het Heem en Boekties voor de verdeling van speelpleinbonnetjes voor kwetsbare kinderen. Er zijn 190 speelpleinbonnetjes gebruikt voor deelname aan de speelpleinwerking het Heem in de zomer.

Op 27 oktober werden er 2300 rugzakjes van AAP verdeeld onder 12 scholen als promo voor de website AAP.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.05: ST06BD05

Kwalitatieve omschrijving: We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bvb buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 06.05.01: ST06BD05AP01

Voeren een actueel camera beleid dat past in een integraal handhavingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.05.01.01: ST06BD05AP01ACTIE01

Opmaken camerabeleid

Van 01/01/2020 tot 30/06/2020

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Het camerabeleid op administratief niveau wordt gestuurd vanuit een stabiele multidisciplinaire werkgroep bestaande uit Samenleving, Ruimte, Milieu, ICT en lokale politie. Intussen heeft deze aanpak haar vruchten afgeworpen. In 2020 zijn een 80-tal GAS-overtredingen per camera vastgesteld. Behalve deze overtredingen leverden de camera's nog andere nuttige info op voor de (lokale) politie.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 06.05.07: ST06BD05AP07

GASboetes mogelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.05.07.01: ST06BD05AP07ACTIE01

GAS werkwijze implementeren

Van 01/01/2020 tot 31/03/2020

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: De werkwijze staat op punt en wordt frequent, daar waar nodig bijgestuurd. Hiervoor wordt gewerkt met een multidisciplinaire werkgroep. De gehele flow van vaststelling tot inning (inclusief bijhorende retributies daar waar nodig) zit goed, de laatste bijpunten hieromtrent werden in december 2020 verder afgestemd.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 06.05.08: ST06BD05AP08

GAScodex ontwikkelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.05.08.01: ST06BD05AP08ACTIE01

Reglement opmaken, goedkeuren en actualiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/03/2020

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: De gemeenteraad keurde het GAS-reglement op 12/12/2019 goed, dit werd doorheen het jaar 2020 gebruikt. Er zijn eveneens retributiereglementen van toepassing die afhankelijk van de context worden gecombineerd met GAS-pv's. Het GAS-reglement zelf werd door de werkgroep en de gebruikers als voldoende sluitend beschouwd, doch werden er enkele bijpunten voorgesteld. Op 17 december 2020 keurde de GR een (beperkte) actualisering van het GAS-reglement goed. Het nieuwe GAS-reglement gaat in op 1 januari 2021.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 06.05.09: ST06BD05AP09

De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 6.05.09.01: ST06BD05AP09ACTIE01

Uitvoeren van sensibiliseringscampagnes zoals Straat.net en Mooimakers

Van 01/01/2020 tot 31/03/2020

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: De gemeente werkte actief mee aan sensibiliseringscampagnes zoals bijv. Mooimakers van de OVAM en de zwerfvuilactie Straat.net georganiseerd door Limburg.net. Deze laatste ging door op 20, 21 en 22 maart 2020. Voor deze actie krijgen ze de materialen van de OVAM en rekenen ze op de Limburgse gemeentes, scholen en verenigingen.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.13: ST06BD13

Kwalitatieve omschrijving: We willen kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken zoals lokale dienstencentra, Huizen van het Kind, speelplekken voor ouders en kind, babbelboxen in de bib of het sociaal huis,....

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	87.896	303.961	131.830
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.896	-303.961	-131.830
Financiering			

Prioritair actieplan: 06.13.01: ST06BD13AP01

Verdere uitbouw van het Huis van het Kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	87.896	303.961	131.830
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.896	-303.961	-131.830
Financiering			

Prioritaire actie: 6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

Realisatie fysieke locatie HVK

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: Op 25 juni werd de verbouwingsopdracht gegund, start verbouwingswerken is voorzien voor februari 2021.

Er werd een renteloze lening toegekend aan het Rode Kruis om een tijdelijke huisvesting gedurende de renovatiewerken te voorzien voor hun diensten en voor Kind en Preventie vzw.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	87.896	303.961	131.830
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.896	-303.961	-131.830
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 06.10: ST06BD10
- 06.09: ST06BD09
- 06.11: ST06BD11
- 06.14: ST06BD14
- 06.07: ST06BD07
- 06.08: ST06BD08
- 06.03: ST06BD03
- 06.12: ST06BD12
- 06.06: ST06BD06

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.082.492	2.183.251	1.283.489
Ontvangsten	127.252	745.638	745.638
Saldo	-955.240	-1.437.613	-537.851
Financiering			

Prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:: 07: ST07

Kwalitatieve omschrijving: Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	3.067	53.147	84.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.067	-53.147	-84.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: 07.07: ST07BD07

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	3.067	8.500	69.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.067	-8.500	-69.000
Financiering			

Prioritair actieplan: 07.07.01: ST07BD07AP01

Schoolomgevingen worden geëvalueerd en indien nodig verbeterd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: 7.07.01.01: ST07BD07AP01ACTIE01

Evalueren van de schoolvervoersplannen

Van 01/01/2020 tot 31/03/2020

Toelichting evaluatie:

Evaluaties:

Evaluatie 2020: De participatie met de scholen werd op de rails gezet en er werden verschillende concrete afspraken gemaakt. Vorig jaar werd in Bolderberg de schoolstraat ingevoerd en in Eversel de bushalte aangepast. Voor 2021 staan er nog ingrepen op het programma rond de Daltonschool in Zolder, Bolderberg, Eversel en Berkenbos.

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	3.067	8.500	69.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.067	-8.500	-69.000
Financiering			

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- 07.02: ST07BD02
- 07.05: ST07BD05
- 07.03: ST07BD03
- 07.06: ST07BD06
- 07.08: ST07BD08
- 07.04: ST07BD04
- 07.01: ST07BD01

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	44.647	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-44.647	-15.000
Financiering			

Niet-prioritaire Strategische beleidsdoelstelling:

- 09: ST09
 - 09.13: ST09BD13
 - 09.12: ST09BD12
 - 09.04: ST09BD04
 - 09.09: ST09BD09
 - 09.07: ST09BD07
 - 09.03: ST09BD03
 - 09.02: ST09BD02
 - 09.06: ST09BD06
 - 09.08: ST09BD08
 - 09.11: ST09BD11
 - 09.05: ST09BD05
 - 09.10: ST09BD10
- 03: ST03
 - 03.02: ST03BD02
 - 03.03: ST03BD03
 - 03.01: ST03BD01
- 02: ST02
 - 02.01: ST02BD01
 - 02.02: ST02BD02
 - 02.03: ST02BD03

- 02.04: ST02BD04
- 08: ST08
 - 08.04: ST08BD04
 - 08.07: ST08BD07
 - 08.03: ST08BD03
 - 08.05: ST08BD05
 - 08.06: ST08BD06
 - 08.01: ST08BD01
 - 08.02: ST08BD02

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	182.840	585.912	679.127
Ontvangsten	75.000	75.000	0
Saldo	-107.840	-510.912	-679.127
Financiering			

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.heusden-zolder.be/beleidsplannen>:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2020 2020: Budg. 26677

MJP eindkrediet:

MJP_VOORLOPIG_2020 2020:

Financiële nota

J1: Doelstellingenrekening



2020

Journalvolnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959 / EK Budg. 32649

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Prioritaire beleidsdoelstelling: 01.04:ST01BD04

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.02:ST04BD02

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.04:ST04BD04

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	90.473	85.718
Ontvangst	128.749	135.718
Saldo	38.275	50.000
Investerings		
Financierings		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.05:ST04BD05

Prioritaire beleidsdoelstelling: 04.08:ST04BD08

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	596.072	777.800
Ontvangst	1.000	1.400
Saldo	-595.072	-776.400
Investerings		
Financierings		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.01:ST05BD01

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investerings		
Uitgave	268.354	927.225
Ontvangst	0	0
Saldo	-268.354	-927.225
Financierings		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.04:ST05BD04

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.05:ST05BD05

Prioritaire beleidsdoelstelling: 05.07:ST05BD07

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investerings		
Uitgave	103.340	176.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-103.340	-176.000
Financierings		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.01:ST06BD01

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.04:ST06BD04

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.05:ST06BD05

Prioritaire beleidsdoelstelling: 06.13:ST06BD13

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investering		
Uitgave	87.896	303.961
Ontvangst	0	0
Saldo	-87.896	-303.961
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: 07.07:ST07BD07

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investering		
Uitgave	3.067	8.500
Ontvangst	0	0
Saldo	-3.067	-8.500
Financiering		

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investering		
Uitgave	2.996.137	7.170.662
Ontvangst	315.662	898.638
Saldo	-2.680.475	-6.272.024
Financiering		

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	47.276.969	51.381.060
Ontvangst	57.807.531	59.294.015
Saldo	10.530.562	7.912.955
Investering		
Uitgave	2.106.542	7.448.219
Ontvangst	1.085.510	1.128.344
Saldo	-1.021.032	-6.319.875
Financiering		
Uitgave	2.862.968	2.856.101
Ontvangst	112.705	103.586
Saldo	-2.750.264	-2.752.515

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	47.963.514	52.244.578
Ontvangst	57.937.279	59.431.133
Saldo	9.973.765	7.186.555
Investering		
Uitgave	5.565.336	16.034.567
Ontvangst	1.401.172	2.026.982
Saldo	-4.164.164	-14.007.585
Financiering		
Uitgave	2.862.968	2.856.101
Ontvangst	112.705	103.586
Saldo	-2.750.264	-2.752.515

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021 2020: Budg. 32649

J2: Staat van het financieel evenwicht



2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959 / EK Budg. 32649

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	9.973.765	7.186.555
a. Ontvangsten	57.937.279	59.431.133
b. Uitgaven	47.963.514	52.244.578
II. Investeringsaldo	-4.164.164	-14.007.585
a. Ontvangsten	1.401.172	2.026.982
b. Uitgaven	5.565.336	16.034.567
III. Saldo exploitatie en investeringen	5.809.601	-6.821.030
IV. Financieringsaldo	-2.750.264	-2.752.515
a. Ontvangsten	112.705	103.586
b. Uitgaven	2.862.968	2.856.101
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	3.059.337	-9.573.545
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	20.602.652	20.602.652
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	23.661.989	11.029.108
VIII. Onbeschikbare gelden	806.934	800.000
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	22.855.056	10.229.108

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	9.973.765	7.186.555
II. Netto periodieke aflossingen	2.741.474	2.742.230
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.852.683	2.845.816
b. Periodieke terugvordering leningen	111.209	103.586
III. Autofinancieringsmarge	7.232.291	4.444.325

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	7.232.291	4.444.325
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.011.735	777.744
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.852.683	2.845.816
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.840.948	2.068.072
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	8.244.027	5.222.069

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Gemeente en OCMW	22.855.056	10.229.108
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	22.855.056	10.229.108
II. Autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	7.232.291	4.444.325
Totale Autofinancieringsmarge	7.232.291	4.444.325
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	8.244.027	5.222.069
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	8.244.027	5.222.069

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021 2020: Budg. 32649

JR dossiers van andere entiteiten:

MJP dossiers van andere entiteiten:

J3: Realisatie van de kredieten

2020



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Journaalvolgnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959 / EK Budg. 32649 IK 363527

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente						
Exploitatie	37.476.718	50.070.062	40.634.758	50.802.169	41.989.214	50.385.421
Investerings	5.557.905	1.355.268	15.974.567	2.026.982	25.532.343	2.592.160
Financiering	2.574.099	112.705	2.565.601	103.586	2.555.316	103.586
Leningen en leasings	2.563.814	1.495	2.555.316	0	2.555.316	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	10.285	111.209	10.285	103.586	0	103.586
- OCMW						
Exploitatie	10.486.795	7.867.217	11.609.820	8.628.964	11.527.400	8.123.706
Investerings	7.431	45.904	60.000	0	110.000	0
Financiering	288.869	0	290.500	0	290.500	0
Leningen en leasings	288.869	0	290.500	0	290.500	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_1_BEGINKREDIET_2021 2020: Budg. 32649

MJP initieel krediet:

MJP_ORIGINEEL_2020 2020: Alg. 363527

J4: Balans



2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2020	2019
ACTIVA	183.564.512	180.618.517
I. Vlottende activa	29.244.696	23.099.916
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	21.613.147	15.480.098
B. Vorderingen op korte termijn	7.470.679	7.443.765
1. Vorderingen uit ruiltransacties	5.416.023	5.002.162
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.054.655	2.441.603
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	160.871	176.053
II. Vaste activa	154.319.815	157.518.601
A. Vorderingen op lange termijn	1.150.437	1.282.084
1. Vorderingen uit ruiltransacties	656.349	741.612
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	494.089	540.472
B. Financiële vaste activa	18.020.060	18.825.984
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	15.981.853	16.790.154
3. OCMW-verenigingen	3.277	3.277
4. Andere financiële vaste activa	2.034.929	2.032.553
C. Materiële vaste activa	134.345.092	136.512.263
1. Gemeenschapsgoederen	103.766.987	105.685.120
a. Terreinen en gebouwen	59.012.559	59.369.179
b. Wegen en andere infrastructuur	35.258.244	36.144.703
c. Installaties, machines en uitrusting	351.644	399.544
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	965.465	1.150.768
e. Leasing en soortgelijke rechten	8.159.621	8.601.471
f. Erfgoed	19.455	19.455
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.577.184	3.695.902
a. Terreinen en gebouwen	2.994.109	3.140.393
b. Installaties, machines en uitrusting	562.433	524.545
d. Leasing en soortgelijke rechten	20.643	30.964
3. Andere materiële vaste activa	27.000.921	27.131.241
a. Terreinen en gebouwen	27.000.921	27.131.241
D. Immateriële vaste activa	804.226	898.270

	2020	2019
PASSIVA	183.564.512	180.618.519
I. Schulden	27.770.050	27.065.998
A. Schulden op korte termijn	9.139.409	5.473.890
1. Schulden uit ruiltransacties	4.875.853	2.554.020
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	884.211	300.097
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	3.991.642	2.253.923
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.430.194	67.289
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.833.362	2.852.581
B. Schulden op lange termijn	18.630.641	21.592.108
1. Schulden uit ruiltransacties	18.469.041	21.218.233
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.141.742	1.058.965
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	475.933	550.881
2. Andere risico's en kosten	665.809	508.084
b. Financiële schulden	17.327.299	20.159.268
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	161.600	373.875
II. Nettoactief	155.794.462	153.552.521
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	31.322.511	32.586.712
B. Gecumuleerd overschot of tekort	39.093.933	35.638.048
C. Herwaarderingsreserves	50.490	0
D. Overig nettoactief	85.327.527	85.327.761

J5: Staat van opbrengsten en kosten



2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2020	2019
I. Kosten	56.434.341	55.205.606
A. Operationele kosten	55.583.990	54.174.995
1. Goederen en diensten	8.777.212	8.989.571
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	28.886.245	26.139.155
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	7.985.671	6.311.937
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	1.820.299	1.651.736
5. Toegestane werkingssubsidies	7.419.251	10.720.723
6. Toegestane investeringsubsidies	485.156	158.839
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	10.275
8. Andere operationele kosten	210.156	192.759
B. Financiële kosten	850.351	1.030.611
II. Opbrengsten	59.890.226	60.124.098
A. Operationele opbrengsten	56.416.401	56.777.457
1. Opbrengsten uit de werking	4.919.678	6.222.658
2. Fiscale opbrengsten en boetes	22.360.943	21.594.876
3. Werkingssubsidies	27.964.536	27.738.885
a. Algemene werkingssubsidies	14.399.947	16.673.447
b. Specifieke werkingssubsidies	13.564.589	11.065.438
4. Recuperatie individuele hulpverlening	198.447	187.055
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	148.310	124.985
6. Andere operationele opbrengsten	824.488	908.998
B. Financiële opbrengsten	3.473.825	3.346.641
III. Overschot of tekort van het boekjaar	3.455.885	4.918.492
A. Operationeel overschot of tekort	832.412	2.602.462
B. Financieel overschot of tekort	2.623.473	2.316.030
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	3.455.885	4.918.491
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	3.455.885	4.918.491

Toelichting bij de jaarrekening 2020

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Journalvolnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959 / EK Budg. 33318

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	1.072.722	1.319.082	1.023.333	1.142.990	1.035.383	999.578	927.135
Ontvangsten	36.161.070	36.092.753	35.238.810	36.258.214	37.370.499	38.519.588	39.500.595
Saldo	35.088.348	34.773.671	34.215.477	35.115.224	36.335.116	37.520.010	38.573.460
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.027.106	957.000	1.503.406	945.000	1.350.000	1.348.000	750.000
Saldo	1.027.106	957.000	1.503.406	945.000	1.350.000	1.348.000	750.000
Financiering							
Uitgaven	2.862.968	2.856.101	2.826.224	3.497.309	3.592.512	3.900.496	3.979.371
Ontvangsten	112.705	103.586	6.337.820	15.785.285	6.626.596	6.271.037	3.722.506
Saldo	-2.750.264	-2.752.515	3.511.596	12.287.976	3.034.084	2.370.541	-256.866
Algemeen bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	7.331.575	8.146.161	8.843.715	9.171.309	9.584.027	9.565.761	9.826.935
Ontvangsten	298.433	304.218	291.944	291.941	291.943	291.942	291.942
Saldo	-7.033.143	-7.841.943	-8.551.771	-8.879.368	-9.292.084	-9.273.819	-9.534.993
Investerings							
Uitgaven	168.810	172.744	1.246.878	552.000	241.000	258.500	208.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-168.810	-172.744	-1.246.878	-552.000	-241.000	-258.500	-208.500
Financiering							
Veiligheid							
Exploitatie							
Uitgaven	3.432.285	3.432.285	4.888.828	5.129.919	5.357.412	5.610.891	5.828.209
Ontvangsten	94.265	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Saldo	-3.338.020	-3.322.285	-4.778.828	-5.019.919	-5.247.412	-5.500.891	-5.718.209
Investerings							
Uitgaven	168.125	168.125	517.000	342.000	334.000	330.000	360.000

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-168.125	-168.125	-517.000	-342.000	-334.000	-330.000	-360.000
Financiering							
Grondgebied							
Exploitatie							
Uitgaven	8.634.557	9.041.993	9.776.773	9.597.044	9.664.568	9.834.461	10.034.061
Ontvangsten	4.206.658	4.138.203	4.214.617	4.219.408	4.219.392	4.219.369	4.224.522
Saldo	-4.427.899	-4.903.790	-5.562.156	-5.377.636	-5.445.176	-5.615.092	-5.809.539
Investerings							
Uitgaven	2.629.744	2.648.138	14.784.696	9.554.422	5.763.200	5.350.700	3.525.200
Ontvangsten	178.996	103.996	2.621.089	1.990.976	1.768.750	1.178.750	793.750
Saldo	-2.450.748	-2.544.141	-12.163.608	-7.563.446	-3.994.450	-4.171.950	-2.731.450
Financiering							
Welzijn en lokale economie							
Exploitatie							
Uitgaven	4.279.043	4.796.261	5.320.293	5.335.945	5.471.110	5.598.315	5.723.249
Ontvangsten	1.234.737	1.287.180	1.171.501	1.191.586	1.190.675	1.200.707	1.209.711
Saldo	-3.044.306	-3.509.081	-4.148.792	-4.144.359	-4.280.435	-4.397.608	-4.513.538
Investerings							
Uitgaven	215.466	217.466	2.644.983	60.000	1.085.000	4.060.000	3.560.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	2.000.000	2.936.149
Saldo	-215.466	-217.466	-2.644.983	-60.000	-1.085.000	-2.060.000	-623.851
Financiering							
Onderwijs							
Exploitatie							
Uitgaven	10.271.478	10.665.947	10.848.174	11.041.311	11.273.890	11.471.251	11.672.595
Ontvangsten	9.704.347	9.926.513	10.186.772	10.368.121	10.558.097	10.746.773	10.939.222
Saldo	-567.132	-739.434	-661.402	-673.190	-715.793	-724.478	-733.373
Investerings							
Uitgaven	404.278	404.278	7.348.173	6.671.336	1.808.320	237.320	237.320
Ontvangsten	0	0	5.000.000	2.000.000	0	0	0
Saldo	-404.278	-404.278	-2.348.173	-4.671.336	-1.808.320	-237.320	-237.320
Financiering							
Vrije tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	4.992.801	5.979.630	6.377.417	6.566.597	6.655.349	6.714.297	6.934.752
Ontvangsten	733.729	1.411.173	1.611.179	1.591.141	1.611.035	1.591.034	1.611.170
Saldo	-4.259.072	-4.568.457	-4.766.238	-4.975.456	-5.044.314	-5.123.263	-5.323.582
Investerings							
Uitgaven	1.978.913	1.981.818	10.163.219	3.560.000	652.500	900.000	527.500

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Ontvangsten	149.166	149.166	1.541.813	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-1.829.747	-1.832.653	-8.621.405	-3.510.000	-602.500	-850.000	-477.500
Financiering							
Sociaal huis							
Exploitatie							
Uitgaven	7.949.052	8.863.218	8.620.003	8.341.595	8.504.678	8.618.003	8.837.039
Ontvangsten	5.504.040	6.161.093	5.783.254	5.865.707	5.953.902	6.021.816	6.145.444
Saldo	-2.445.012	-2.702.125	-2.836.749	-2.475.888	-2.550.776	-2.596.187	-2.691.595
Investerings							
Uitgaven	0	0	90.000	0	0	0	10.000
Ontvangsten	45.904	0	0	0	0	0	0
Saldo	45.904	0	-90.000	0	0	0	-10.000
Financiering							

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2020: Budg. 33318

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2020: Budg. 33318

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959 / EK Budg. 33318

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

I. Exploitatie-uitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	47.113.162	51.312.196	54.957.704	55.466.221	56.793.535	57.695.477	59.139.341
1. Goederen en diensten	8.777.212	11.611.646	12.652.091	12.586.047	12.717.836	12.746.974	12.874.622
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	28.886.245	30.152.357	31.368.727	32.148.130	33.079.613	33.684.487	34.750.330
a. Politiek personeel	599.083	608.293	614.988	624.074	636.384	648.900	661.682
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	5.357.463	5.472.751	5.299.596	5.167.130	5.173.095	4.877.230	4.880.795
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	12.739.938	13.658.411	15.529.959	16.254.840	16.989.541	17.699.352	18.579.315
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	1.411	1.440	1.940	1.940	1.940	1.940	1.940
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	8.889.667	8.889.667	9.067.461	9.248.810	9.433.786	9.622.462	9.814.911
f. Andere personeelskosten	804.409	970.907	369.572	369.168	371.670	375.216	378.650
g. Pensioenen	494.274	550.888	485.211	482.168	473.197	459.387	433.037
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.820.299	2.000.620	1.641.500	1.666.500	1.691.500	1.691.500	1.716.500
4. Toegestane werkingssubsidies	7.419.251	7.127.123	9.026.036	8.796.194	9.035.236	9.303.166	9.528.539
- aan de politiezone	2.100.000	2.100.000	3.529.897	3.743.810	3.943.580	4.168.782	4.357.259
- aan de hulpverleningszone	1.332.285	1.332.285	1.358.931	1.386.110	1.413.832	1.442.108	1.470.951
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	2.055.796	1.520.596	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000
- aan besturen van de eredienst	287.333	287.333	216.675	367.519	361.951	358.844	362.306
- aan andere begunstigten	1.643.837	1.886.909	2.390.533	1.768.756	1.785.873	1.803.431	1.808.023
5. Andere operationele uitgaven	210.156	420.450	269.350	269.350	269.350	269.350	269.350
B. Financiële uitgaven	850.351	932.382	740.833	860.490	752.883	717.078	644.635
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	841.031	920.282	735.732	855.389	747.782	711.978	639.534
- aan financiële instellingen	841.031	920.282	735.732	855.389	747.782	711.978	639.534
2. Andere financiële uitgaven	9.321	12.101	5.101	5.101	5.101	5.101	5.101
II. Exploitatieontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	56.268.092	57.753.648	56.982.836	58.272.800	59.684.027	61.081.367	62.414.214
1. Ontvangsten uit de werking	4.919.678	5.997.835	6.552.695	6.578.845	6.612.845	6.641.845	6.711.995
2. Fiscale ontvangsten en boetes	22.360.943	22.289.655	21.597.394	22.106.075	22.628.453	23.164.902	23.715.809
a. Aanvullende belastingen	20.143.517	19.977.587	19.273.074	19.781.255	20.303.133	20.839.082	21.389.489

II. Exploitatieontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.186.057	10.007.595	10.057.010	10.358.720	10.669.482	10.989.566	11.319.253
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.365.079	9.339.562	8.603.936	8.797.524	8.995.469	9.197.867	9.404.819
- Andere aanvullende belastingen	592.381	630.430	612.128	625.011	638.182	651.649	665.417
b. Andere belastingen en boetes	2.217.426	2.312.068	2.324.320	2.324.820	2.325.320	2.325.820	2.326.320
3. Werkingssubsidies	27.964.536	28.326.475	27.744.358	28.499.820	29.354.699	30.186.592	30.898.061
a. Algemene werkingssubsidies	14.399.947	14.303.013	13.969.576	14.493.221	15.091.930	15.717.225	16.153.794
- Gemeentefonds	10.027.399	9.992.111	10.295.510	10.609.511	10.934.524	11.270.935	11.619.453
- Andere algemene werkingssubsidies	4.372.549	4.310.902	3.674.066	3.883.710	4.157.406	4.446.290	4.534.341
- van de federale overheid	19.700	325.900	327.612	328.333	281.065	331.805	332.556
- van de Vlaamse overheid	4.190.212	3.982.002	3.338.454	3.547.377	3.868.341	4.106.485	4.193.785
- van de provincie	9.430	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	1.717	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	151.490	3.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
b. Specifieke werkingssubsidies	13.564.589	14.023.462	13.774.782	14.006.599	14.262.769	14.469.367	14.744.267
- van de federale overheid	2.183.592	2.298.235	1.901.400	1.922.700	1.944.000	1.945.800	1.967.300
- van de Vlaamse overheid	11.135.532	11.702.965	11.873.319	12.083.836	12.318.706	12.523.504	12.776.904
- van de provincie	1.365	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	82.586	11.000	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	161.513	11.263	63	63	63	63	63
4. Recuperatie individuele hulpverlening	198.447	230.000	210.000	210.000	210.000	210.000	210.000
5. Andere operationele ontvangsten	824.488	909.683	878.389	878.060	878.030	878.028	878.349
B. Financiële ontvangsten	1.669.187	1.677.486	1.625.241	1.623.317	1.621.516	1.619.861	1.618.393
III. Exploitatiesaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
III. Exploitatiesaldo	9.973.765	7.186.555	2.909.540	3.569.407	3.759.126	4.288.673	4.248.631
I. Investeringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	2.196	200	1.700	200	200	200	200
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	1.500	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	2.196	200	200	200	200	200	200
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	4.867.438	4.893.761	33.594.389	20.019.058	9.217.320	10.310.820	7.863.320
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.793.054	4.819.378	33.548.567	19.974.058	9.192.320	10.310.820	7.863.320
a. Terreinen en gebouwen	2.205.373	2.222.619	19.296.241	9.999.016	3.478.500	5.165.000	4.292.500
b. Wegen en andere infrastructuur	2.138.044	2.141.528	12.790.638	9.224.222	5.300.000	4.340.000	3.225.000
c. Roerende goederen	449.637	455.231	1.461.688	750.820	413.820	805.820	345.820
2. Andere materiële vaste activa	74.384	74.384	45.822	45.000	25.000	0	0

I. Investeringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
a. Onroerende goederen	74.384	74.384	20.822	0	25.000	0	0
b. Roerende goederen	0	0	25.000	45.000	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	210.546	212.240	1.661.362	200.000	200.000	370.500	85.000
D. Toegestane investeringssubsidies	485.156	486.368	1.537.498	520.500	466.500	455.000	480.000
- aan de politiezone	168.125	168.125	517.000	342.000	334.000	330.000	360.000
- aan besturen van de eredienst	5.714	5.714	328.796	58.500	2.500	5.000	0
- aan andere begunstigden	311.317	312.529	691.702	120.000	130.000	120.000	120.000
II. Investeringsontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	957.442	957.000	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	957.442	957.000	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	69.664	0	1.665.906	945.000	1.350.000	1.348.000	750.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.447	0	1.665.906	945.000	1.350.000	1.348.000	750.000
a. Terreinen en gebouwen	11.447	0	1.665.906	945.000	1.350.000	1.348.000	750.000
2. Andere materiële vaste activa	58.217	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	58.217	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	374.066	253.162	9.000.402	4.040.976	1.818.750	3.228.750	3.779.899
- van de federale overheid	0	0	8.304.926	4.040.976	1.818.750	3.228.750	3.779.899
- van de Vlaamse overheid	361.566	240.662	657.976	0	0	0	0
- van de provincie	12.500	12.500	37.500	0	0	0	0
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
III. Investeringsaldo	-4.164.164	-4.382.407	-26.128.641	-15.753.782	-6.715.270	-6.559.770	-3.898.621
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Saldo exploitatie en investeringen	5.809.601	2.804.148	-23.219.101	-12.184.375	-2.956.144	-2.271.097	350.010
I. Financieringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	2.852.683	2.845.816	2.826.224	3.497.309	3.592.512	3.900.496	3.979.371
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.852.683	2.845.816	2.826.224	3.497.309	3.592.512	3.900.496	3.979.371
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	10.285	10.285	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	10.285	10.285	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	10.285	10.285	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	1.495	0	6.250.000	15.700.000	6.550.000	6.200.000	3.650.000
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	6.250.000	15.700.000	6.550.000	6.200.000	3.650.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.495	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	111.209	103.586	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
1. Terugvordering van toegestane leningen	111.209	103.586	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
a. Periodieke terugvorderingen	111.209	103.586	87.820	85.285	76.596	71.037	72.506
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
III. Financieringssaldo	-2.750.264	-2.752.515	3.511.596	12.287.976	3.034.084	2.370.541	-256.866
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Budgettair resultaat van het boekjaar	3.059.337	51.633	-19.707.505	103.602	77.940	99.444	93.144

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2020: Budg. 33318

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2020: Budg. 33318

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

T3: Investeringsproject

2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

PRIO H130074: Voertuigen werkplaats

5.07.01.05: ST05BD07AP01ACTIE05

PRIO I14013: Vrijliggende fietspaden Kerkstraat

5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

PRIO I15013: Het Heem-renovatie HVAC

5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	291.016	0	291.016
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	291.016	0	291.016
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	291.016	0	291.016
a. Terreinen en gebouwen		0		291.016		291.016

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	291.016	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	291.016	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	291.016	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	291.016	0	0	0

PRIO I15015: Permanente afvalcontainers sporthallen**4.05.01.01: ST04BD05AP01ACTIE01****PRIO I16020: Aansluiting Zandstraat-St-Jobstraat - heraanleg****5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01****PRIO I17014: Realisatie Huis van het kind - Fase 1 verbouwing en uitbreiding Rode Kruisstr 1****6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	87.896	0	116.065	0	203.961
B. Investerings in materiële vaste activa	0	87.896	0	116.065	0	203.961
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	87.896	0	116.065	0	203.961
a. Terreinen en gebouwen		87.896		116.065		203.961

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	87.896	116.065	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	87.896	116.065	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	87.896	116.065	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	87.896	116.065	0	0	0	0

PRIO I19013: Fietspad Everselkiezel
5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	220.904	0	13.965	0	234.869
B. Investerings in materiële vaste activa	0	220.904	0	13.965	0	234.869
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	220.904	0	13.965	0	234.869
b. Wegen en andere infrastructuur		220.904		13.965		234.869

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	220.904	13.965	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	220.904	13.965	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	220.904	13.965	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	220.904	13.965	0	0	0	0

PRIO I20011: Vervangen voertuigen (H130074 en R14011)

5.07.01.05: ST05BD07AP01ACTIE05

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	103.340	0	525.000	0	628.340
B. Investerings in materiële vaste activa	0	103.340	0	525.000	0	628.340
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	103.340	0	525.000	0	628.340
c. Roerende goederen		103.340		525.000		628.340

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	103.340	40.000	75.000	0	410.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	103.340	40.000	75.000	0	410.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	103.340	40.000	75.000	0	410.000	0
c. Roerende goederen	103.340	40.000	75.000	0	410.000	0

PRIO I20026: Investerings vanuit klimaatplan
5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	150.000	0	150.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen		0		150.000		150.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	50.000	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	50.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	50.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	50.000	50.000	50.000

PRIO I20027: HVHK - Fase 1 - verbouwing en uitbreiding Rode-Kruisgebouw

6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	2.100.000	0	2.100.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	2.100.000	0	2.100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.100.000	0	2.100.000
a. Terreinen en gebouwen		0		2.100.000		2.100.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	2.100.000	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.100.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.100.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	2.100.000	0	0	0	0

PRIO I20029: Afbraak Spelothek
6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	25.000	0	25.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
a. Onroerende goederen		0		25.000		25.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	25.000	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	25.000	0	0

PRIO I20038: Renovatie HVAC Kasteel Meylandt

5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	290.000	0	290.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	290.000	0	290.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	290.000	0	290.000
a. Terreinen en gebouwen		0		290.000		290.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	290.000	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	290.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	290.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	290.000	0	0	0

PRIO I20039: De Val - renovatie dak
5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	35.000	0	35.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
a. Terreinen en gebouwen		0		35.000		35.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	35.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	35.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	35.000	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	35.000	0

PRIO I20041: NAC - afbraak dakinstallatie

5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	6.000	0	6.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	6.000	0	6.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	6.000	0	6.000
a. Terreinen en gebouwen		0		6.000		6.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	6.000	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	6.000	0	0	0	0

PRIO I20074: Verkoop Minderbroederstraat
6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	195.000	0	195.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	195.000	0	195.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	195.000	0	195.000
a. Terreinen en gebouwen		0		195.000		195.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
II. ONTVANGSTEN	0	0	195.000	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	195.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	195.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	195.000	0	0	0

PRIO I110006: Ontwerp aanleg fietspaden Kerkstraat
5.01.01.01: ST05BD01AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	1.907	0	1.907
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.907	0	1.907
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.907	0	1.907
b. Wegen en andere infrastructuur		0		1.907		1.907

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	1.907	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.907	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.907	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	1.907	0	0	0	0

PRIO I200028: HVHK - Fase 2 - heraanleg omgeving

6.13.01.01: ST06BD13AP01ACTIE01

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	20.000	0	20.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
a. Terreinen en gebouwen		0		20.000		20.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	20.000	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	20.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	20.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	20.000	0	0	0	0

PRIO R14010: Buitengewoon onderhoud gebouwen + energie-investeringen

5.07.01.07: ST05BD07AP01ACTIE07

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	321.000	0	321.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	321.000	0	321.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	321.000	0	321.000
a. Terreinen en gebouwen		0		321.000		321.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	121.000	50.000	50.000	50.000	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	121.000	50.000	50.000	50.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	121.000	50.000	50.000	50.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	121.000	50.000	50.000	50.000	50.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2020: Budg. 33318

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

T4: Evolutie van de financiële schulden

2020



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Journaalvolgnummers: JR Budg. 503122 Alg. 126959

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	17.327.401	20.080.092	32.187.580	34.837.085	37.057.713	37.361.437
1. Financiële schulden op 1 januari	20.159.268	17.327.401	20.080.092	32.187.580	34.837.085	37.057.713
2. Nieuwe leningen	1.495	6.250.000	15.700.000	6.550.000	6.200.000	3.650.000
4. Overboekingen	-2.833.362	-3.497.309	-3.592.512	-3.900.496	-3.979.371	-3.346.276
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.833.362	3.497.309	3.592.512	3.900.496	3.979.372	3.346.276
1. Financiële schulden op 1 januari	2.852.683	2.833.362	3.497.309	3.592.512	3.900.496	3.979.372
2. Aflossingen	-2.852.683	-2.833.362	-3.497.309	-3.592.512	-3.900.496	-3.979.371
3. Overboekingen	2.833.362	3.497.309	3.592.512	3.900.496	3.979.371	3.346.276
Totaal financiële schulden	20.160.763	23.577.401	35.780.093	38.737.580	41.037.085	40.707.713

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2021 2020: Budg. 33318

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 503122 Alg. 126959

Schema T5: De toelichting bij de balans

Periode: 2020

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

1. Mutatiestaat van de vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde- verminderingen	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa	18.825.984,00	41,24	957.442,11	135.926,30	0,00	0,00	15.550,10	18.020.059,53
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	16.790.154,00	0,00	957.442,11	135.926,30	0,00	0,00	13.215,26	15.981.853,45
3. OCMW-verenigingen	3.277,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.277,00
4. Andere financiële vaste activa	2.032.553,00	41,24	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334,84	2.034.929,08
C. Materiële vaste activa	136.512.263,08	4.836.533,14	69.663,55	-282.485,14	0,00	6.651.555,42	0,00	134.345.092,11
1. Gemeenschapsgoederen	105.685.120,15	4.632.800,33	11.446,83	-246.323,74	0,00	6.293.162,57	0,00	103.766.987,34
a. Terreinen en gebouwen	59.369.178,88	2.205.373,11	11.446,83	48.544,77	0,00	2.599.090,81	0,00	59.012.559,12
b. Wegen en andere infrastructuur	36.144.703,37	2.107.139,11	0,00	-296.241,51	0,00	2.697.356,85	0,00	35.258.244,12
c. Installaties, machines en uitrusting	399.544,28	33.209,74	0,00	232,66	0,00	81.342,73	0,00	351.643,95
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.150.767,55	287.078,37	0,00	1.140,34	0,00	473.521,69	0,00	965.464,57
e. Leasing en soortgelijke rechten	8.601.471,07	0,00	0,00	0,00	0,00	441.850,49	0,00	8.159.620,58
f. Erfgoed	19.455,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.455,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.695.902,36	129.349,03	0,00	11.905,21	0,00	259.972,55	0,00	3.577.184,05
a. Terreinen en gebouwen	3.140.393,86	0,00	0,00	11.905,21	0,00	158.190,20	0,00	2.994.108,87
b. Installaties, machines en uitrusting	524.544,60	129.349,03	0,00	0,00	0,00	91.461,05	0,00	562.432,58
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	30.963,90	0,00	0,00	0,00	0,00	10.321,30	0,00	20.642,60
3. Andere materiële vaste activa	27.131.240,57	74.383,78	58.216,72	-48.066,61	0,00	98.420,30	0,00	27.000.920,72
a. Terreinen en gebouwen	27.131.240,57	74.383,78	58.216,72	-48.066,61	0,00	98.420,30	0,00	27.000.920,72
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	898.270,44	210.546,16	0,00	0,00	0,00	304.590,37	0,00	804.226,23

2. De mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	30.097.110,01	-440.132,62	906.159,92	0,00	28.750.817,47
OCMW	2.489.602,00	0,00	130.182,78	212.274,79	2.571.694,01
Totaal	32.586.712,01	-440.132,62	1.036.342,70	212.274,79	31.322.511,48
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	30.725.224,64	6.544.190,65	0,00	0,00	37.269.415,29
OCMW	4.912.823,52	-3.088.305,88	0,00	0,00	1.824.517,64
Totaal	35.638.048,16	3.455.884,77	0,00	0,00	39.093.932,93
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	0,00	0,00	0,00	50.490,00	50.490,00
OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00	0,00	50.490,00	50.490,00
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	83.473.590,00	0,00	0,00	-233,68	83.473.356,32
OCMW	1.854.171,09	0,00	0,00	0,00	1.854.171,09
Totaal	85.327.761,09	0,00	0,00	-233,68	85.327.527,41
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	144.295.924,65	0,00	0,00	5.248.154,43	149.544.079,08
OCMW	9.256.596,61	0,00	0,00	-3.006.213,87	6.250.382,74
Totaal	153.552.521,26	0,00	0,00	2.241.940,56	155.794.461,82

Financiële risico's

Periode: 2020



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wvd.: Dirk Reynders

De regelgeving geeft geen stringente definitie van de term “financieel risico” en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op de risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken.

De financiële risico's die hier besproken worden, vertrekken vanuit de risico's die het bestuur geïdentificeerd heeft bij de opmaak van het initiële meerjarenplan en haar aanpassing in 2020.

Liquiditeits-en financieringsrisico

De autofinancieringsmarge is als gevolg van de doorgevoerde aanpassingen in het meerjarenplan voldoende positief in alle jaren. Het voorziene investeringsprogramma kan uiteraard alleen uitgevoerd worden middels het inschrijven van nieuwe leningen hetgeen niet impliceert dat ze ook allemaal effectief moeten opgenomen worden. Dit zal voornamelijk afhankelijk zijn van de voortgang van de investeringen.

- In 2020 werden geen leningen voorzien vermits het beschikbaar budgettaire resultaat voldoende groot was mede dankzij het gecumuleerd budgettaire resultaat van het vorig boekjaar.
- Het investeringssaldo alsook het exploitatiesaldo op rekeningniveau is beduidend gunstiger dan voorzien waardoor mogelijks de financieringsbehoefte in 2021 kan aangepast worden, dit evenwel naargelang de voortgang van de investeringen.

Renterisico

De openstaande schuld voor de gemeente en het OCMW samen bedraagt op 31 december 2020 € 20.160.763. Daarvan is ongeveer een vijfde gefinancierd met een zeker renterisico. Het betreft leningen die een bepaalde structuur hebben welke afhankelijk is van mogelijke evoluties op de rentemarkt. Hierdoor is jarenlang een intrestvoordeel gerealiseerd. Het openstaand saldo van deze leningen daalt jaar na jaar, waardoor tijdens dit meerjarenplan het renterisico op deze leningen sterk afneemt.

- Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waarbij jaarlijks samen met de banken de kredietportefeuille geanalyseerd wordt om eventueel bijkomend een risico indekking te nemen op structuurleningen.

Het merendeel van de overige leningen is gefinancierd aan vaste rentetarieven, de enkele variabele leningen hebben zeer lage intrestpercentages. Op het ogenblik van de opmaak van het aangepaste meerjarenplan is er geen opwaartse druk van de rentevoeten. Een stijging van de intrestvoeten zal door de lage exposure slechts een klein effect hebben.

- In 2020 werd geen enkele lening met variabele intrestvoet aangepast.

Vanaf 2021 zullen we ook de grensbedragen van de liquide middelen die we bij diverse bankinstellingen aanhouden verlagen om zo de negatieve rente die mogelijks aangerekend wordt te vermijden. Door het voeren van een strikte liquiditeitsplanning en het spreiden van middelen over diverse banken over de entiteiten lokaal bestuur en sociaal huis zal getracht worden dit te vermijden.

- Om dit risico te beperken werden eind 2020 de nodige maatregelen reeds genomen.

Evolutie van exploitatieontvangsten en –uitgaven

De financiële draagkracht van het bestuur is sterk afhankelijk van het exploitatieresultaat. Er is dan ook de nodige aandacht besteed aan de beheersing van de kosten en de permanente zoektocht naar inkomensoptimalisatie.

- De aanvullende belastingen dewelke de grootste inkomstenbron vormen van de gemeente werden in het aangepaste meerjarenplan geactualiseerd volgens de ontvangen ramingen van FOD en VlabeL.
Op rekeningniveau hebben deze ontvangsten nog een klein positief saldo ten aanzien van de ramingen.
De impact van de coronacrisis hierop is moeilijk in te schatten op korte termijn. Experts wagen zich aan voorzichtige prognoses op basis van onder meer de gewijzigde inflatievooruitzichten en de tussentijdse doorstortingen van bedrijfsvoorheffing.
- Het volume aan overige belastingen is in 2020 toegenomen door de invoering van de belastingen op dragende verticale constructies en de verhoging van de afvalbelasting. Tegelijkertijd werden in uitvoering van het relanceplan vrijstellingen verleend van een aantal belastingen.
- De exploitatie uitgaven werden bij de aanpassing van het meerjarenplan geëvalueerd en bijgesteld met een gunstig effect op het exploitatieresultaat.

Specifieke aandacht gaat uit naar de pensioenbijdragen van de vast benoemden en de responsabiliseringsbijdrage. Al de wettelijke verplichtingen zijn opgenomen volgens de berekeningen van Ethias. Het bestuur heeft nog reserves uit het verleden die slechts gedeeltelijk zullen aangesproken worden om ook voorbij deze meerjarenplanning nog reserves over te houden.

- Vanaf 2020 wordt in de uitgaven ook een budget voorzien voor de responsabiliseringsbijdrage dewelke aanvullend in het pensioenfonds bij Ethias gestort wordt. Deze bijdrage wordt enigszins wat getemperd door een dotatie van de Vlaamse Gemeenschap.

Toegestane leningen

Via financiële instellingen werden enkel leningen ten laste van derden toegekend aan de kerkfabrieken en één aan de vzw Terlamen. Verder werden er vanuit de eigen middelen van het lokaal bestuur twee renteloze leningen toegekend aan de vzw Selimiye Moskee en aan de vzw Duizendpoot. Al de toegestane leningen worden tot op vandaag correct terugbetaald.

- In uitvoering van de Corona-relancemaatregelen werd uitstel van betaling verleend aan de twee met eigen middelen toegekende renteloze leningen waardoor de terugbetalingstermijn verlengd werd met de termijn van uitstel.

In het aangepaste meerjarenplan worden indien nodig voor de kerkfabrieken enkel nog investeringstoelagen voorzien in plaats van leningen.

Verplichtingen tegenover verbonden partijen

Wij nemen in onze exploitatie de verplichtingen ten aanzien van verbonden partijen op dewelke in hoofdzaak betrekking hebben op het verstrekken van bijdragen in de werking. De politiezone Heusden-Zolder, de hulpverleningszone Zuid-West-Limburg en afvalintercommunale limburg.net zijn de grootste in deze soort. Om het risico van stijgende bijdragen enigszins te beheersen is het van belang dat de strategische planning van de partnerbesturen nauw opgevolgd door onze mandatarissen.

- De tekorten die de gemeente bijdraagt aan de politiezone, de hulpverleningszone en Limburg.net bleven binnen de voorziene budgetten.

Beleggingen

Er zijn momenteel geen geldbeleggingen die de financiële zekerheid van het bestuur in het gedrang kunnen brengen.

Borgstellingen

In 2020 werd bij besluit van de gemeenteraad van 30 januari 2020 een nieuwe borgstelling verleend aan de vzw Terlamen voor een bedrag van € 700.000. In totaal zijn er negen borgstellingen toegekend die mogelijk een geringe financiële impact zouden kunnen hebben op het lokaal bestuur.

In het geval de gemeente op zijn borgstelling wordt aangesproken, heeft dit niet onmiddellijk een impact op het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge. Artikel 2028 en 2029 van het burgerlijk wetboek bepalen dat degene die de borg betaald heeft, verhaal heeft op de schuldenaar en in alle rechten treedt die de schuldeiser had tegen de schuldenaar.

Juridische geschillen

Er zijn geen juridische geschillen lopende die de financiële zekerheid van het bestuur in het gedrang kunnen brengen.

Financiële gevolgen en implicaties van de coronacrisis

De impact van de coronacrisis op het gehele meerjarenplan is moeilijk in te schatten maar zal ongetwijfeld niet zonder toekomstige financiële gevolgen zijn.

De grootste inkomensbronnen zijnde de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn in 2020 nog gegarandeerd omdat die gebaseerd zijn op inkomens van 2018 en 2019. De structurele economische gevolgen van de coronacrisis zullen voor 2020 en volgende jaren leiden tot een verzwakte belastingsgrondslag die omwille van de vertraging op de doorstorting pas effect zal hebben in 2021 en 2022.

De extra uitgaven die het lokaal bestuur in 2020 gedragen heeft alsook de minderinkomsten als gevolg van de eigen relancemaatregelen konden deels gecompenseerd worden met minderingen. Bovendien werd de impact wat getemperd door de diverse financiële steunmaatregelen van andere overheden.

Waarderingsregels



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Algemene principes

- De waarderingsregels zijn identiek van het ene op het andere boekjaar en worden stelselmatig toegepast,
- De waarderingsregels moeten leiden tot een “waar en getrouw beeld”,
- De waarderingsregels gaan uit van een voortzetten van de activiteit/continuïteit van de organisatie:
Indien dit voor bepaalde activiteiten niet het geval zou zijn dienen de waarderingsregels overeenkomstig aangepast en geldt in het bijzonder het volgende:
 - o Voor vaste en vlottende activa worden zo nodig aanvullende afschrijvingen of waardeverminderingen geboekt om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot de vermoedelijke realisatiewaarde
- Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen die of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.
Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.
In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, alsook de grond- en hulpstoffen die bestendig worden hernieuwd en waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal, in de boekhouding op te nemen voor een vast bedrag. De prijs voor de hernieuwing van deze bestanddelen komt ten laste van het exploitatieresultaat.
In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500,00 excl. BTW die geen deel uitmaken van een ruimer ‘project’, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.
- De waarderingsregels worden opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening

Algemene regel:

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Onder de aanschaffingswaarde kunnen volgende waarden verstaan worden:

- o De aanschaffingsprijs
- o De ruilwaarde
- o De vervaardigingswaarde
- o De schenkingswaarde
- o De inbrengwaarde

Aanschaffingsprijs

De aanschaffingsprijs omvat, naast de aankoopprijs, de bijkomende kosten zoals niet-terugvorderbare belastingen, vervoerskosten, studiekosten, ...

Ruilwaarde

Bij ruiltransacties die niet in geld zijn of niet leiden tot een opleg wordt er een ruilwaarde bepaald die gelijk is aan de marktwaarde.

Vervaardigingsprijs

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van grondstoffen, hulpstoffen, de productiekosten, ... die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het product.

Schenkingswaarde

De schenkingswaarde is de marktwaarde van goederen die aan het bestuur worden geschonken, in nalatenschap worden toegewezen of worden verkregen door verjaring

Inbrengwaarde

Wanneer goederen ingebracht worden in andere entiteiten dan stemt de inbrengwaarde overeen met de bedongen waarde van inbreng. De inbrengwaarde daarentegen mag nooit hoger zijn dan de marktwaarde.

Omgekeerd bij de inbreng van een entiteit in de gemeente worden de activa en passiva opgenomen tegen de waarde zoals bepaald in de boekhouding van de inbrengende entiteit.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

Herwaarderingsregels

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

Geldbeleggingen liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Vorraden

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken.

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardevermindering toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van

het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde en de activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leefmilieu. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1,00. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto-Actief

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** worden stelselmatig gevormd. De voorzieningen voor risico's en kosten worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financiële boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van het bestuur van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan € 0,00.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan € 0,00, een restwaarde gelijk aan €0,00, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

Materiële en immateriële vaste activa

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa en roerende activa die onder het grensbedrag vallen opgenomen in de algemene bepalingen van deze waarderingsregels.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt de herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan € 1,00).

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

Afschrijvingstermijnen

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 10 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jr 10jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbepanting, ... opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 10 jr
Waterlopen en waterbekkens	33 jr
Overige onroerende infrastructuur	33 jr

Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	10 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerschermen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ... Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr 3 jr
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS- TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

1. Tabel van de waarborgen

Nr. Belanghebbende	Geldschiet Nr. lening	Besluit gemeenteraad	Verval- jaar	Bedrag
1 H.Hart Boekt	Belfius	7-11-96	2027	20.600,29
2 Vzw Tennisclub Heusden	BNP Paribas Fortis	27-10-11	2027	126.914,82
3 Vzw Tennisclub Bolderberg	Belfius	30-06-16	2033	236.632,57
4 Vzw Terlamen	ING	27-11-03	2023	444.247,85
5 Duizendpoot vzw/Pwa vzw	BNP Paribas Fortis	24-06-10	2029	301.008,38
7 VZW Tennisclub Heusden	BNP Paribas Fortis	17-06-15	2031	378.068,77
8 Vzw Windekind	Belfius	13-12-18	2038	259.515,63
9 vzw Terlamen	BNP Paribas Fortis	30-01-20	2035	696.343,27
10 vzw Tennisclub Heusden	Belfius	12-12-19		147.564,79
				2.610.896,37

2. Tabel van niet in de balans opgenomen rechten

2.1 Rechten met betrekking tot onroerende goederen

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Bedrag
	Recht van opstal aan Dexia voor het NAC - 30 jr borgstelling Care Property Invest (ocmw)	3.150.000,00

2.2. Rechten met betrekking tot fondsen

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Bedrag
	Trekkingsrechten Infrax op 31/12/2020	694.375,67
	Trekkingsrechten Slim op 31/12/2020	689.030,20

3 Tabel van niet in de balans opgenomen plichten

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Looptijd

4 Tabel van andere rechten

Nr. Algemeen rek.	Omschrijving	Bedrag
	Pensioenverzekering - gemeente	16.456.664,94
	Pensioenverzekering - ocmw	3.794.174,84
	Zekerheidsstellers (ocmw)	697.500,00

Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven

Periode: 2020



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Budgettair resultaat

Samenvattend geeft onderstaand J2 schema de verschillen weer per budget.

Budgettair resultaat	Meerjarenplan	Jaarrekening	Vershil	%
I. Exploitatiesaldo	7.186.555	9.973.765	2.787.210	38,78
a. Ontvangsten	59.431.133	57.937.279	-1.493.854	97,49
b. Uitgaven	52.244.578	47.963.514	4.281.064	91,81
II. Investeringsaldo	-14.007.585	-4.164.164	9.843.420	70,27
a. Ontvangsten	2.026.982	1.401.172	-625.810	69,13
b. Uitgaven	16.034.567	5.565.336	10.469.230	34,71
III. Saldo exploitatie en investeringen	-6.821.030	5.809.601	12.630.630	185,17
IV. Financieringsaldo	-2.752.515	-2.750.264	2.251	-0,08
a. Ontvangsten	103.586	112.705	9.119	107,80
b. Uitgaven	2.856.101	2.862.968	-6.867	100,24
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-9.573.545	3.059.337	12.632.882	131,96
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	20.602.652	20.602.652	0	0,00
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	11.029.107	23.661.989	12.632.882	114,54
VIII. Onbeschikbare gelden	800.000	806.934	-6.934	100,87
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	10.229.107	22.855.055	12.625.948	123,43

Uit het rapport kan afgeleid worden dat het overschot op exploitatie groter is dan verwacht, namelijk € 9.973.765. Dit is € 2.787.210 of 38,78 % meer dan geraamd. De ontvangsten kennen een uitvoeringsgraad van 97,49%, de uitgaven 91,81%.

Het investeringsaldo is negatief met € -4.164.164 en is € 9.843.420 of 70,27% gunstiger dan geraamd. Van de voorziene uitgaven is € 5.565.336 aangerekend in 2020 doch er werd in totaal € 10.889.116 vastgelegd. Het niet aangerekende deel alsook het niet aangewende budget werd overgedragen naar 2021. In de toelichting wordt het detail van het investeringsbudget weergegeven.

Het financieringsaldo alsook de onbeschikbare gelden wijken nauwelijks af van het gebudgetteerde.

De som van de saldi heeft een positief effect op het beschikbare budgettaire resultaat op 31/12/2020 waardoor het € 12.625.948 hoger is dan geraamd.

Enkel het exploitatiesaldo heeft een structurele invloed op het budgettaire resultaat vermits het niet uitgevoerde investeringsbudget overgedragen werd naar 2021 voor verdere uitvoering.

Verder in de nota worden de verschillen per budget meer in detail toegelicht.

Autofinancieringsmarge

Autofinancieringsmarge	Meerjarenplan	Jaarrekening	Verschil	%
I. Exploitatiesaldo	7.186.555	9.973.765	2.787.210	38,78
II. Netto periodieke aflossingen	2.742.230	2.741.474	756	99,97
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.845.816	2.852.683	-6.867	100,24
b. Periodieke terugvordering leningen	103.586	111.209	7.623	107,36
III. Autofinancieringsmarge	4.444.325	7.232.291	2.787.966	62,73

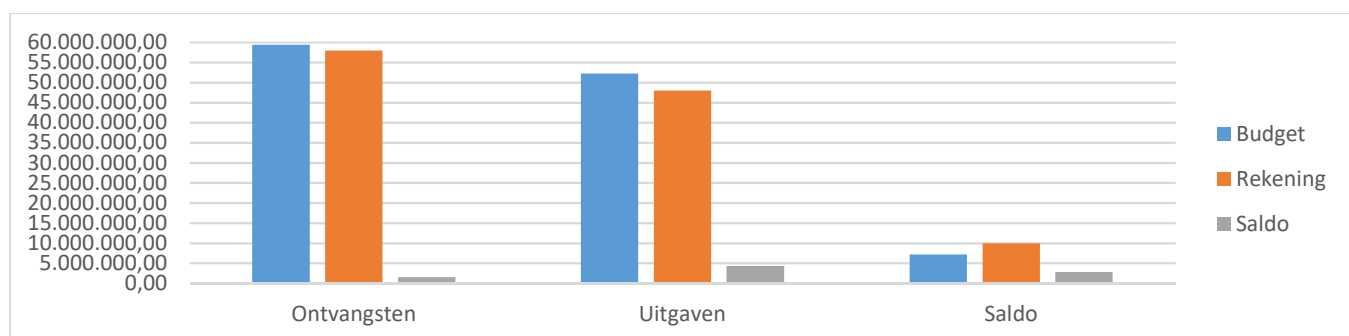
De autofinancieringsmarge is beter dan verwacht dankzij een groter exploitatiesaldo.

Een positieve autofinancieringsmarge betekent dat er van het exploitatiesaldo, na het vereffenen van de leningslasten, nog middelen overblijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

Exploitatiebudget

Het geconsolideerd exploitatieresultaat voor 2020 bedraagt € 9.973.765 en is met € 2.787.210 gunstiger dan gebudgetteerd.

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	59.431.133,12	57.937.278,99	1.493.854,13	97,49
Uitgaven	52.244.578,27	47.963.513,80	4.281.064,47	91,81
Saldo	7.186.554,85	9.973.765,19	2.787.210,34	



Voor de beide budgettaire entiteiten apart verhouden de exploitatieresultaten zich als volgt:

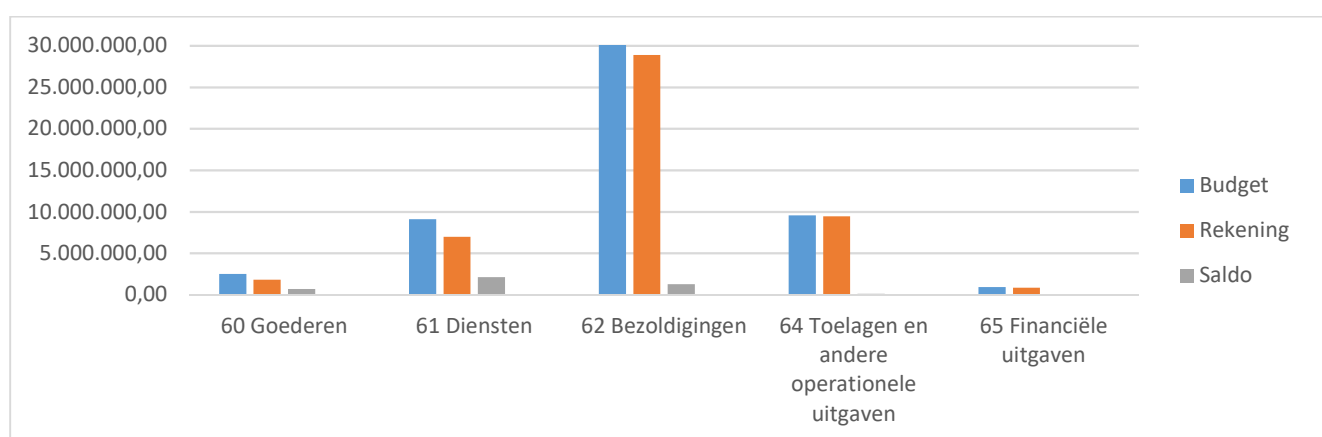
Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	50.802.169,12	50.070.061,84	732.107,28	98,56
Uitgaven	40.634.758,27	37.476.718,38	3.158.039,89	92,23
Saldo	10.167.410,85	12.593.343,46	2.425.932,61	

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
Ontvangsten	8.628.964,00	7.867.217,15	761.746,85	91,17
Uitgaven	11.609.820,00	10.486.795,42	1.123.024,58	90,33
Saldo	-2.980.856,00	-2.619.578,27	361.277,73	

Exploitatie uitgaven

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
60 Goederen	2.507.240,90	1.802.981,24	704.259,66	71,91
61 Diensten	9.104.405,26	6.974.230,41	2.130.174,85	76,60
62 Bezoldigingen	30.152.357,35	28.886.244,61	1.266.112,74	95,80
64 Toelagen en andere operationele uitgaven	9.548.192,68	9.449.706,07	98.486,61	98,97
65 Financiële uitgaven	932.382,08	850.351,47	82.030,61	91,20
Eindtotaal	52.244.578,27	47.963.513,80	4.281.064,47	91,81

De exploitatie uitgaven hebben een realisatiegraad van 91,81% en zijn € 4.281.064 lager dan gebudgetteerd. Dit is vooral het gevolg van de lagere uitgaven voor goederen en diensten samen goed voor € 2.834.434 en de lagere personeelskosten ten bedrage van € 1.266.122.



Voor de beide budgettaire entiteiten apart verhouden de exploitatie uitgaven zich als volgt:

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
60 Goederen	2.411.740,90	1.726.130,89	685.610,01	71,57
61 Diensten	7.477.405,26	5.519.846,62	1.957.558,64	73,82
62 Bezoldigingen	22.420.257,35	21.892.447,64	527.809,71	97,65
64 Toelagen en andere operationele uitgaven	7.504.972,68	7.597.431,97	-92.459,29	101,23
65 Financiële uitgaven	820.382,08	740.861,26	79.520,82	90,31
Eindtotaal	40.634.758,27	37.476.718,38	3.158.039,89	92,23

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
60 Goederen	95.500,00	76.850,35	18.649,65	80,47
61 Diensten	1.627.000,00	1.454.383,79	172.616,21	89,39
62 Bezoldigingen	7.732.100,00	6.993.796,97	738.303,03	90,45
64 Toelagen en andere operationele uitgaven	2.043.220,00	1.852.274,10	190.945,90	90,65
65 Financiële uitgaven	112.000,00	109.490,21	2.509,79	97,76
Eindtotaal	11.609.820,00	10.486.795,42	1.123.024,58	90,33

Goederen en diensten

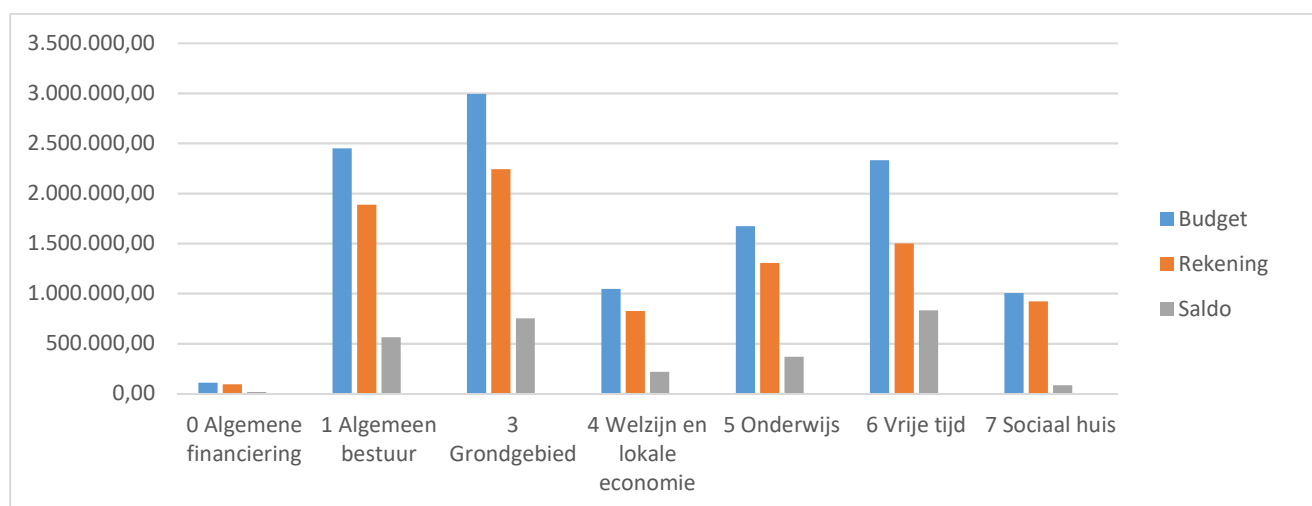
Bij de werkingskosten werden in totaal € 2.834.434 minder uitgaven aangerekend dan voorzien. In tegenstelling tot de aanpassing van de exploitatiebudgetten in 2020 realiseren we hierop alsnog een ruim overschot. Niet alle voorziene budgetten moeten jaarlijks (volledig) gebruikt worden. De aanwending is vaak afhankelijk van de noodzaak, bv. herstellingen aan gebouwen, materialen, technische benodigdheden, studiekosten, Ook de coronacrisis heeft geleid tot minder uitgaven of een vertraging ervan. Daarnaast zijn er binnen deze rubriek heel veel budgetsleutels die in normale omstandigheden allemaal wel een overschot hebben op de raming.

De grootste verschillen worden genoteerd op onderstaande kostensoorten.

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
	11.611.646,16	8.777.211,65	2.834.434,51	75,59
Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden met BTW	1.610.287,95	1.108.442,26	501.845,69	68,84
Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	946.235,00	663.470,75	282.764,25	70,12
Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, bermen, ov,...)	1.013.500,00	805.313,00	208.187,00	79,46
Technische benodigdheden	1.389.170,90	1.187.633,29	201.537,61	85,49
Aankopen van roerende goederen bestemd voor verkoop	122.420,00	- 33.788,08	156.208,08	- 27,60
Cult.Act.- Avondprogrammatie	330.000,00	199.991,63	130.008,37	60,60
Elektriciteit	575.519,68	450.652,47	124.867,21	78,30
Gas	266.035,50	143.369,02	122.666,48	53,89
Materialen voor gebouwen	264.250,00	149.774,61	114.475,39	56,68
Overige informaticakosten	735.180,00	654.427,53	80.752,47	89,02

Binnen de diverse beleidsdomeinen verhouden de saldi zich als volgt:

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
0 Algemene financiering	111.100,00	94.544,23	16.555,77	85,10
1 Algemeen bestuur	2.450.711,40	1.887.850,54	562.860,86	77,03
3 Grondgebied	2.994.247,13	2.242.211,06	752.036,07	74,88
4 Welzijn en lokale economie	1.044.991,59	825.787,50	219.204,09	79,02
5 Onderwijs	1.673.384,43	1.305.966,95	367.417,48	78,04
6 Vrije tijd	2.332.363,66	1.499.179,23	833.184,43	64,28
7 Sociaal huis	1.004.847,95	921.672,14	83.175,81	91,72
Eindtotaal	11.611.646,16	8.777.211,65	2.834.434,51	75,59



Personeelskosten

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	22.438.257,35	21.892.447,64	545.809,71	97,57
Andere vergoedingen voor het personeel	1.500,00	400,00	1.100,00	26,67
Bezoldigingen ander niet vastbenoemd personeel	5.853.001,00	5.632.503,43	220.497,57	96,23
Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	8.889.667,35	8.889.667,35	0,00	100,00
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	2.744.447,00	2.740.419,49	4.027,51	99,85
Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst	22.784,00	19.304,20	3.479,80	84,73
Ecocheques	56.150,00	51.097,28	5.052,72	91,00
Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	35.904,00	20.867,40	15.036,60	58,12
Maaltijdcheques	358.664,00	298.678,00	59.986,00	83,28
Pens.politiek pers.-schepenen, burgemeester-Pens. en soortg.verplicht.voorz.	259.988,00	231.542,45	28.445,55	89,06
Pensioenen vastbenoemd personeel	25.000,00	24.155,27	844,73	96,62
Polis gezondheidszorg	25.000,00	16.014,54	8.985,46	64,06
Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	62.415,00	62.246,31	168,69	99,73
Vakbondspremies	14.500,00	12.428,85	2.071,15	85,72
Vergoeding laatste ziekte- en begrafeniskosten vastbenoemd personeel	3.000,00		3.000,00	0,00
Vergoedingen ander niet vastbenoemd personeel	7.940,00	7.818,79	121,21	98,47
Vergoedingen vastbenoemd personeel	14.500,00	14.410,24	89,76	99,38
Verzekering arbeidsongevallen	76.705,00	71.070,39	5.634,61	92,65
Wedden van de gemeentemandatarissen	444.978,00	444.835,79	142,21	99,97
Werkg.bijdr. ad omslagkas vr gemeentelijke pens. - vastbenoemd personeel	804.793,00	782.236,58	22.556,42	97,20
Werkg.bijdr.wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	422.000,00	422.000,00	0,00	100,00
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	1.941.510,00	1.785.389,47	156.120,53	91,96
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	373.811,00	365.361,81	8.449,19	97,74
OCMW	7.714.100,00	6.993.796,97	720.303,03	90,66
Bezoldigingen ander niet vastbenoemd personeel	4.030.000,00	3.766.701,55	263.298,45	93,47
Bezoldigingen art. 60 § 7	266.379,32	151.573,81	114.805,51	56,90
Bezoldigingen art. 60 § 7 sociale economie	93.820,68	93.820,68	0,00	100,00
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	860.200,00	800.065,80	60.134,20	93,01
Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	41.400,00	37.246,50	4.153,50	89,97
Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst	8.200,00	6.506,94	1.693,06	79,35
Ecocheques	34.850,00	31.817,35	3.032,65	91,30
Kledingvergoeding voor het personeel	9.650,00	4.367,94	5.282,06	45,26
Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	12.500,00	10.424,08	2.075,92	83,39
Maaltijdcheques	190.600,00	171.653,23	18.946,77	90,06
Pensioenen vastbenoemd personeel	265.900,00	238.576,56	27.323,44	89,72
Polis gezondheidszorg	16.100,00	10.574,44	5.525,56	65,68
Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	41.800,00	33.378,44	8.421,56	79,85
Vakantiegeld van de gemeentemandatarissen	100,00		100,00	0,00
Vakbondspremies	11.700,00	9.868,60	1.831,40	84,35
Verzekering arbeidsongevallen	54.700,00	32.089,13	22.610,87	58,66
Wedden van de gemeentemandatarissen	59.000,00	58.622,06	377,94	99,36
Werkg.bijdr.bovenwett.verzekering - 2de pijlerpensioen - gesubs. contr.	160.300,00	145.271,00	15.029,00	90,62
Werkg.bijdr.wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage	122.000,00	122.000,00	0,00	100,00
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	1.199.000,00	1.090.585,08	108.414,92	90,96
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - art. 60 § 7	81.800,00	41.593,56	40.206,44	50,85
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - art. 60 § 7 sociale economie	26.100,00	26.091,31	8,69	99,97
Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	128.000,00	110.968,91	17.031,09	86,69
Eindtotaal	30.152.357,35	28.886.244,61	1.266.112,74	95,80

De geconsolideerde personeelskost bedraagt in 2020 € 28.886.244. Na aftrek van de wedden voor onderwijs die niet ten laste zijn van het lokaal bestuur maar boekhoudkundig dienen opgenomen te worden bedraagt de bruto personeelskost € 19.996.577.

De personeelskosten zijn 4,20% of € 1.266.113 lager dan gebudgetteerd.

Bij zowel de gemeente als het OCMW zit het grootste verschil in de contractuele loonkost. Dit is enigszins te verklaren door het later invullen van vacante functies en het niet allemaal vervangen van tijdelijke afwezigheden. Maar ook door tijdelijke werkloosheid ten gevolge van de coronacrisis noteren we minder uitgaven voor personeel met € 350.000.

Bij het OCMW merken we evenwel ook een verschil in de bezoldiging in het kader van artikel 60§7. Jaarlijks worden hiervoor 17 VTE's voorzien maar door de forse stijging van nieuwe aanvragen is er meer tijd besteed aan sociaal onderzoek en minder in de begeleiding bij het zoeken naar werk. Hierdoor werden er gemiddeld 10 VTE's ingevuld in 2020. Maar ook door de tijdelijke werkloosheid kon deze vorm van tewerkstelling niet volledig benut worden.

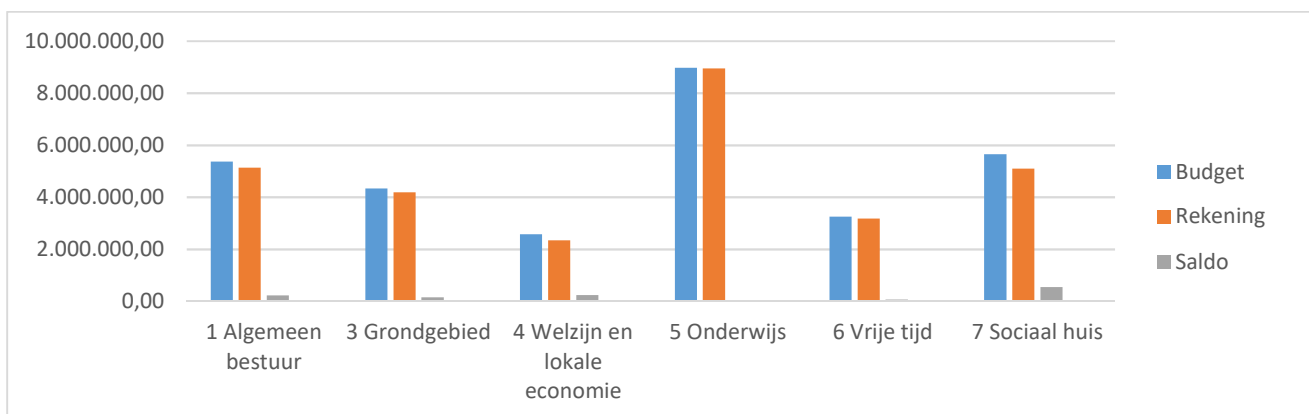
Binnen de diverse beleidsdomeinen verhouden de saldi zich als volgt:

Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven
Gemeente Heusden-Zolder en OCMW (0216.772.432 / 0216.772.531)

2020

78 / 165

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
1 Algemeen bestuur	5.370.866,77	5.141.041,44	229.825,33	95,72
3 Grondgebied	4.335.165,34	4.185.021,59	150.143,75	96,54
4 Welzijn en lokale economie	2.579.358,80	2.339.241,52	240.117,28	90,69
5 Onderwijs	8.966.262,61	8.943.002,73	23.259,88	99,74
6 Vrije tijd	3.251.953,83	3.179.215,06	72.738,77	97,76
7 Sociaal huis	5.648.750,00	5.098.722,27	550.027,73	90,26
Eindtotaal	30.152.357,35	28.886.244,61	1.266.112,74	95,80



Individuele hulpverlening OCMW

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
Betaling bijdrage ziekte en invaliditeit	4.000,00	420,36	3.579,64	10,51
Bijdrage in de huur	70.000,00	68.007,18	1.992,82	97,15
Bijdrage voor kosten van medische verzorging	4.400,00	2.242,47	2.157,53	50,97
Energiefonds (subsidie CREG)	18.000,00	16.415,32	1.584,68	91,20
Fonds socio culturele participatie individueel	1.700,00	1.650,48	49,52	97,09
Fonds socio culturele participatie verenigingen	16.300,00	16.245,42	54,58	99,67
Hospitalisatiekosten	5.000,00	1.565,11	3.434,89	31,30
Installatie premie	14.300,00	14.204,21	95,79	99,33
Kinderarmoedefonds	2.000,00	1.999,32	0,68	99,97
Leefloon 55%	1.400.000,00	1.395.599,42	4.400,58	99,69
Medische kosten asielzoekers	15.000,00	6.602,88	8.397,12	44,02
Niet terugvorderbare verblijfskosten van bejaarden	43.000,00	41.342,95	1.657,05	96,15
Plaatsingskosten in onthaaltehuis	10.000,00	1.954,76	8.045,24	19,55
Premie Covid-19 LL begunstigen	40.000,00	37.900,00	2.100,00	94,75
Steun in natura	5.700,00	3.239,14	2.460,86	56,83
Steun in speciën	35.000,00	28.255,64	6.744,36	80,73
Steun via voedselhulp	7.620,00	7.620,00	0,00	100,00
Stookoliepremie	75.000,00	74.465,86	534,14	99,29
Subsidie Covid-19	146.000,00	17.507,54	128.492,46	11,99
Tegemoetkoming asielzoekers	30.600,00	30.509,24	90,76	99,70
Terugvorderbare verblijfskosten van bejaarden	52.000,00	51.980,10	19,90	99,96
Transportkosten van geholpen personen	1.000,00		1.000,00	0,00
Tussenkost gq	4.000,00	571,88	3.428,12	14,30
Eindtotaal	2.000.620,00	1.820.299,28	180.320,72	90,99

Enkel de toegekende federale Covid-19 subsidie voor noodzakelijke hulpverlening aan de meest kwetsbare bevolkingsgroepen van € 146.000 werd slechts voor € 17.507 aangerekend in 2020. Initieel moest deze volledig in 2020 verantwoord worden doch de termijn hiervoor werd uitgebreid naar 2021. Het saldo van 2020 dient in de uitgaven van 2021 hernomen te worden en het eventueel niet verantwoorde deel kan teruggevorderd worden.

Toegestane werkingssubsidies

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
Niet-nominatieve en reglementssubsidies aan instellingen	462.340,00	383.230,50	79.109,50	82,89
Reglementssubsidie GROS projectensteun	27.600,00	27.600,00	0,00	100,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	5.260.214,17	5.792.914,42	-532.700,25	110,13
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	5.500,00		5.500,00	0,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.355.710,51	1.201.677,93	154.032,58	88,64
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.758,00	13.827,85	1.930,15	87,75
Eindtotaal	7.127.122,68	7.419.250,70	-292.128,02	104,10

Bij de entiteit gemeente noteren we per saldo een overschrijding van het beschikbare budget met € 292.128.

Dit komt doordat zowel de afrekening van 2019 als van 2020 van Limburg.net boekhoudkundig verwerkt werden in 2020.

Bij de werkingssubsidies aan gezinnen is het overschot het gevolg van het gematigd succes van de relancebonnen. Op een budget van € 135.000 werd € 54.350 uitgegeven.

Voor het detail van de toegestane werkingssubsidies wordt verwezen naar de tabel bij de documentatie.

Andere operationele uitgaven

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	377.850,00	178.181,27	199.668,73	47,16
Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00		100,00	0,00
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	146.500,00	106.682,48	39.817,52	72,82
Overige diverse kosten	48.500,00	29.771,23	18.728,77	61,38
Overige werkingsbelastingen	105.000,00	2.037,54	102.962,46	1,94
Procedure- en vervolgingskosten	10.000,00	788,36	9.211,64	7,88
Receptie- en representatiekosten	65.750,00	38.317,76	27.432,24	58,28
Roerende voorheffing	2.000,00	583,90	1.416,10	29,20
OCMW	42.600,00	31.974,82	10.625,18	75,06
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	1.600,00	351,27	1.248,73	21,95
Oninbare steunen en leefloon	24.000,00	16.447,64	7.552,36	68,53
Overige diverse kosten	12.600,00	11.499,33	1.100,67	91,26
Roerende voorheffing	1.000,00	298,05	701,95	29,81
Werkingsbelastingen	3.400,00	3.378,53	21,47	99,37
Eindtotaal	420.450,00	210.156,09	210.293,91	49,98

Het saldo bij de overige werkingsbelastingen ontstaat door het niet tijdig ontvangen van het aanslagbiljet van de onroerende voorheffing van 2020.

Financiële uitgaven

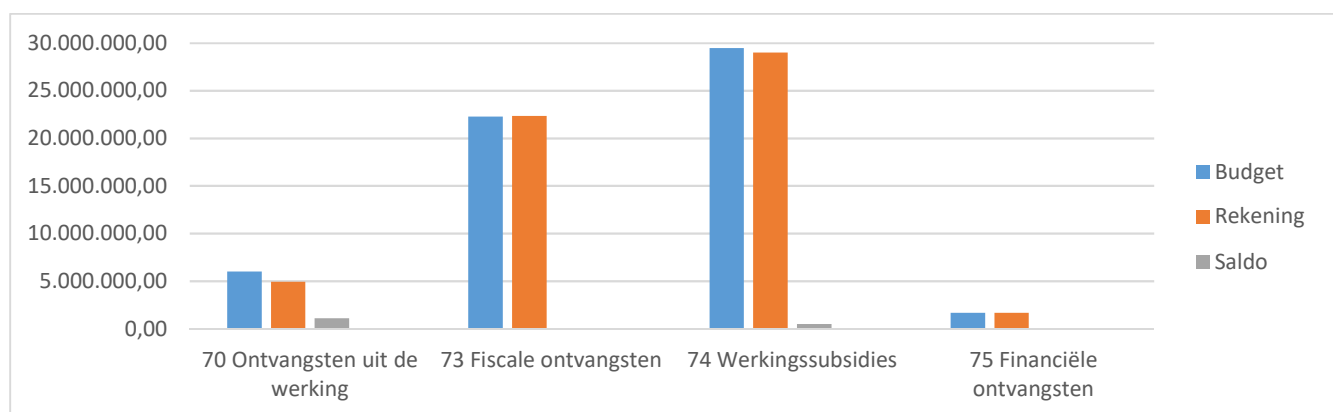
Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	820.382,08	740.861,26	79.520,82	90,31
Andere financiële kosten	7.100,00	6.588,41	511,59	92,79
Financiële kosten van leningen ten laste van derden	18.535,54	18.535,15	0,39	100,00
Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur	794.746,04	715.737,20	79.008,84	90,06
Levenslange rente	0,50	0,50	0,00	100,00
OCMW	112.000,00	109.490,21	2.509,79	97,76
Andere financiële kosten	5.000,00	2.731,65	2.268,35	54,63
Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur	107.000,00	106.758,56	241,44	99,77
Eindtotaal	932.382,08	850.351,47	82.030,61	91,20

Het positief saldo aan intresten bij de gemeente is hoofdzakelijk het gevolg van het stopzetten van het CP-programma. De voorziene intresten hiervoor werden behouden ter compensatie van een kredietopening bij ING waarvan de opname uitgesteld werd.

Exploitatie ontvangsten

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
70 Ontvangsten uit de werking	5.997.835,00	4.919.678,37	1.078.156,63	82,02
73 Fiscale ontvangsten	22.289.654,71	22.360.942,72	-71.288,01	100,32
74 Werkingssubsidies	29.466.157,87	28.987.470,71	478.687,16	98,38
75 Financiële ontvangsten	1.677.485,54	1.669.187,19	8.298,35	99,51
Eindtotaal	59.431.133,12	57.937.278,99	1.493.854,13	97,49

De exploitatie ontvangsten hebben een realisatiegraad van 97,49% en zijn € 1.493.854 lager dan gebudgetteerd. Dit is vooral het gevolg van de lagere ontvangsten uit de werking voor € 1.078.156 en de lagere werkingssubsidies ten bedrage van € 478.687.



Voor de beide budgettaire entiteiten apart verhouden de exploitatie ontvangsten zich als volgt:

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
70 Ontvangsten uit de werking	4.360.235,00	3.460.961,27	899.273,73	79,38
73 Fiscale ontvangsten	22.289.654,71	22.360.942,72	-71.288,01	100,32
74 Werkingssubsidies	22.501.093,87	22.597.365,85	-96.271,98	100,43
75 Financiële ontvangsten	1.651.185,54	1.650.792,00	393,54	99,98
Eindtotaal	50.802.169,12	50.070.061,84	732.107,28	98,56

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
70 Ontvangsten uit de werking	1.637.600,00	1.458.717,10	178.882,90	89,08
74 Werkingssubsidies	6.965.064,00	6.390.104,86	574.959,14	91,75
75 Financiële ontvangsten	26.300,00	18.395,19	7.904,81	69,94
Eindtotaal	8.628.964,00	7.867.217,15	761.746,85	91,17

Ontvangsten uit de werking

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	4.360.235,00	3.460.961,27	899.273,73	79,38
Andere huuropbrengsten	32.940,00	19.623,74	13.316,26	59,57
Andere terugvorderingen en tussenkomsten	367.715,00	266.157,78	101.557,22	72,38
Cult.Act. Avondprogrammatie	150.000,00	24.526,31	125.473,69	16,35
Cult.Act. Cinemamuze	4.500,00	2.606,00	1.894,00	57,91
Cult.Act. Dagprogrammatie Familie	10.000,00	1.454,00	8.546,00	14,54
Cult.Act. Dagprogrammatie L.O.	15.000,00	6.752,40	8.247,60	45,02
Cult.Act. Dagprogrammatie M.O.	5.500,00	2.073,00	3.427,00	37,69
Cult.Act. Jazz in Muzecafe	6.500,00	42,00	6.458,00	0,65
Cult.Act. Project Klassiek in de kerk	5.000,00	301,00	4.699,00	6,02
Cult.Act. Project Kunstverkenner		77,00	-77,00	100,00
Cult.Act. Vormingswerk	2.000,00	24,80	1.975,20	1,24
Inschrijvingsgelden	7.000,00	2.812,00	4.188,00	40,17
Opbrengsten automaten	500,00	261,30	238,70	52,26
Opbrengsten uit andere prestaties	11.000,00	4.226,15	6.773,85	38,42
Opbrengsten uit prestaties	3.134.255,00	2.840.547,06	293.707,94	90,63
Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	433.225,00	216.479,48	216.745,52	49,97
Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	65.000,00	15.119,59	49.880,41	23,26
Opbrengsten uit verkoop handelsgoederen	100.000,00	45.590,06	54.409,94	45,59
Tussenkomsten van ouders in het leerlingenvervoer	5.000,00	1.777,60	3.222,40	35,55
Verkoopen van goederen betreffende de functie	5.100,00	10.510,00	-5.410,00	206,08
OCMW	1.637.600,00	1.458.717,10	178.882,90	89,08
Bijdrage cumul beroepsinkomsten LOI	3.500,00	2.854,06	645,94	81,54
Bijdragen mutualiteiten	120.000,00	48.546,15	71.453,85	40,46
Forfaitaire tegemoetkoming RIZIV	30.000,00		30.000,00	0,00
Opbrengsten prestaties bejaardenhulp	260.000,00	254.580,91	5.419,09	97,92
Opbrengsten prestaties dagzorgcentrum	85.000,00	39.788,18	45.211,82	46,81
Opbrengsten prestaties dienstaanvullende thuiszorg	12.000,00	15.465,92	-3.465,92	128,88
Opbrengsten prestaties duizendpoot - klussenproject	25.000,00	18.910,04	6.089,96	75,64
Opbrengsten prestaties gezinshulp	40.000,00	35.245,41	4.754,59	88,11
Opbrengsten prestaties kinderopvang	270.000,00	231.934,29	38.065,71	85,90
Opbrengsten prestaties verplaatsingskosten	7.000,00	6.011,95	988,05	85,89
Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	24.000,00	23.976,38	23,62	99,90
Opbrengsten uit verpachtingen	100,00	33,74	66,26	33,74
Terugbetaling dienstencheques	400.000,00	414.881,54	-14.881,54	103,72
Vergoeding prestaties schuldbemiddeling	6.000,00	5.878,50	121,50	97,98
Verhuring van bejaardenwoningen	95.000,00	90.198,87	4.801,13	94,95
Verhuring van serviceflats	259.000,00	270.411,16	-11.411,16	104,41
Verkoopen drank, soep, diversen kantine	1.000,00		1.000,00	0,00
Eindtotaal	5.997.835,00	4.919.678,37	1.078.156,63	82,02

Bij de gemeente is het verschil in ontvangsten uit de werking hoofdzakelijk het gevolg van minderinkomsten ten gevolge van de coronacrisis doordat de werking van het cultuurcentrum alsook de verhuur van sportterreinen zo goed als stilgevallen is. Verder werden om dezelfde reden en vanuit de genomen relancemaatregelen concessie- en huurvergoedingen opgeschort. Het verschil bij de opbrengsten uit prestaties is hoofdzakelijk het gevolg van minder inkomsten aan inschrijvingsgelden bij het CVO.

Ook bij het OCMW wijken de prestaties uit opbrengsten eveneens af van het budget. Zowel de kinderopvang als het dagverzorgingscentrum zijn een tijd gesloten geweest en hebben nadien op een lagere bezetting gedraaid. Daardoor is de bijdrage van de mutualiteit voor het dagverzorgingscentrum ook aanzienlijk lager.

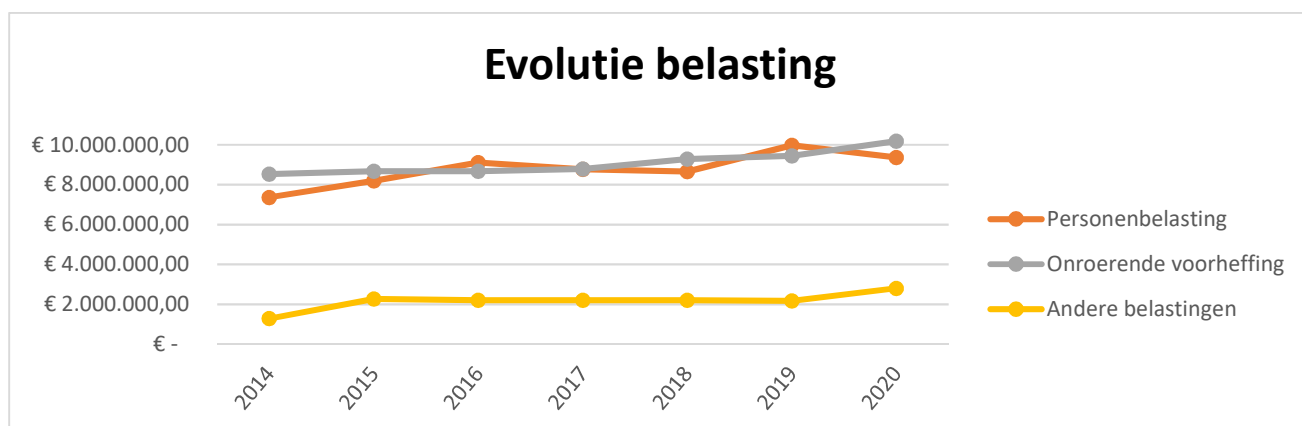
De forfaitaire tegemoetkoming RIZIV ten behoeve van de woonzorgsector waaronder het dagverzorgingscentrum en de thuiszorgdiensten ressorteren is in 2020 afgeschaft door een bevoegdheidsoverdracht van de Federale naar de Vlaamse overheid.

Fiscale ontvangsten

	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	22.289.654,71	22.360.942,72	-71.288,01	100,32
Aanvullende belasting op de personenbelasting	9.339.561,62	9.365.078,71	-25.517,09	100,27
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	41.420,00	28.798,00	12.622,00	69,53
Andere aanvullende belastingen	4.500,00	4.199,62	300,38	93,32
Belasting op de afgifte van administratieve stukken	245.000,00	196.451,02	48.548,98	80,18
Belasting op dragende verticale constructies	273.000,00	273.000,00	0,00	100,00
Drijfkracht	370.000,00	361.549,34	8.450,66	97,72
Exploitatie hinderlijke inrichtingen	30.000,00	29.595,00	405,00	98,65
Gemeentelijke administratieve sanctie	35.400,00	45.021,00	-9.621,00	127,18
Huisvuilbelasting	936.947,50	936.857,50	90,00	99,99
Inname openbaar domein	100.150,00	97.300,60	2.849,40	97,15
Leegstaande woningen en gebouwen	50.000,00	49.000,00	1.000,00	98,00
Motorrijtuigen	590.930,23	566.289,37	24.640,86	95,83
Nachtwinkels	7.500,00	7.500,00	0,00	100,00
Opcentiemen leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten en OOW	35.000,00	21.892,08	13.107,92	62,55
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	10.007.595,36	10.186.056,95	-178.461,59	101,78
Sluikstorten	250,00		250,00	0,00
Tweede verblijven	31.000,00	31.100,00	-100,00	100,32
Verblijfsbelasting	8.400,00	8.400,00	0,00	100,00
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	175.000,00	148.893,53	26.106,47	85,08
Verwaarloosde woningen en gebouwen	8.000,00	3.960,00	4.040,00	49,50
Eindtotaal	22.289.654,71	22.360.942,72	-71.288,01	100,32

De fiscale ontvangsten sluiten per saldo nauw aan bij het budget temeer omdat bij de aanpassing van het meerjarenplan in 2020 bijgestuurd werd in functie van herraamingen van personenbelasting en onroerende voorheffing alsook de impact van corona op de eigen belastingen.

Op rekeningniveau hebben we voor de personenbelasting en onroerende voorheffing alsnog een klein positief saldo omwille van afrekeningen van 2019.



De omslag in de ontvangsten van personenbelasting en onroerende voorheffing is het gevolg van een wijzigende aanslagvoet in 2020. De personenbelasting werd verlaagd van 8% naar 7,5%. De opcentiemen op de onroerende voorheffing werden verhoogd van 882 naar 935.

De andere belastingen stijgen per saldo ten opzichte van 2019 als gevolg van de nieuwe belasting op dragende verticale constructies en de verhoging van de afvalbelasting.

Werkingssubsidies

Gemeente	Budget	Rekening	Saldo	%
Andere bijdragen uit ondernemingen en gezinnen	520.000,00	427.957,19	92.042,81	82,30
Bijdragen van de hogere overheden voor de werkingskosten v	291.000,00	296.902,38	-5.902,38	102,03
Bijdragen van de hogere overheden voor de werkingsuitgaven	63,00	64,04	-1,04	101,65
Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw	8.889.667,35	8.889.667,35	0,00	100,00
Compensatie energiezuinige woningen	126.000,00	126.250,08	-250,08	100,20
Gemeentefonds	7.953.757,00	7.989.302,08	-35.545,08	100,45
Gemeentefonds - aanvullende dotaties	1.346.722,87	1.343.374,65	3.348,22	99,75
Inhouding pensioen mandatarissen	20.000,00	29.952,18	-9.952,18	149,76
Overige algemene werkingssubsidies	614.449,00	690.011,01	-75.562,01	112,30
Overige specifieke werkingssubsidies	436.936,00	514.030,60	-77.094,60	117,64
Personeelssubsidies algemeen	33.196,00	32.741,42	454,58	98,63
Regularisatiepremie gesco's	1.811.578,65	1.811.578,64	0,01	100,00
Schadevergoedingen	26.050,00	38.181,63	-12.131,63	146,57
Sociale verhuurkantoren	5.000,00	2.819,92	2.180,08	56,40
Subsidies open ruimte	111.767,00	111.767,00	0,00	100,00
Subsidies responsabiliseringsbijdrage	207.774,00	207.774,00	0,00	100,00
Terugvordering van inkomensoverdrachten aan de overheidss	45.000,00	40.900,29	4.099,71	90,89
Terugvordering van procedure- en vervolgingskosten	8.000,00	2.385,81	5.614,19	29,82
Werknemersinhouding maaltijdcheques	54.133,00	41.705,58	12.427,42	77,04
Eindtotaal	22.501.093,87	22.597.365,85	-96.271,98	100,43

Per einde boekjaar ontvangen we net iets meer aan subsidies dan gebudgetteerd.

Bij de aanpassing van het meerjarenplan werden al de toen gekende Covid-subsidies voorzien. Nadien zijn er nog een aantal extra toegekend vandaar het positief saldo onder overige werkingssubsidies. Het saldo onder de andere bijdragen is het gevolg van een lagere loonlast van de vzw Terlamen dewelke teruggevorderd wordt.

OCMW	Budget	Rekening	Saldo	%
Gepresteerde uren gezins- en bejaardenhulp	1.664.980,00	1.255.204,12	409.775,88	75,39
Toelagen PODMI FED : Leefloon	1.036.600,00	947.361,61	89.238,39	91,39
Lokale diensteconomie	128.400,00	48.894,69	79.505,31	38,08
Toelagen PODMI REG : Art.60.7	136.500,00	68.100,31	68.399,69	49,89
Recuperatie steun van cliënten speciën	140.000,00	88.906,39	51.093,61	63,50
Subsidie LOI (Toekenning materiële opvang asielzoekers)	300.000,00	254.405,36	45.594,64	84,80
Subsidie stookoliefonds	115.000,00	78.245,86	36.754,14	68,04
Toelagen PODMI FED : GPMI	76.200,00	44.677,11	31.522,89	58,63
Personeelssubsidies algemeen	32.000,00	750,00	31.250,00	2,34
Subsidie F&O - medisch & equivalent LL (Asielzoekers)	40.000,00	16.180,73	23.819,27	40,45
Omkadering gezins- en bejaardenhulp	58.000,00	81.583,34	-23.583,34	140,66
Subsidies Kind en Gezin - gesco loonpremie en rsz korting	191.000,00	220.435,80	-29.435,80	115,41
Subsidies VDAB opleidingen	110.000,00	150.000,00	-40.000,00	136,36
Subsidie VIA akkoorden Vlaamse Gemeenschap	100,00	94.771,47	-94.671,47	94.771,47
Subsidies Vlaamse overheid thuiszorg	39.000,00	169.996,08	-130.996,08	435,89
Eindtotaal	6.965.064,00	6.390.104,86	574.959,14	91,75

Het saldo aan subsidiëring gezins- en bejaardenhulp is het gevolg van enerzijds minder prestaties voor thuiszorg in 2020 omwille van corona en anderzijds dat het budget geraamd is op een maximale invulling van het personeelscontingent voor gezinszorg.

Om het verlies aan prestaties uit het dagverzorgingscentrum te compenseren werden door de Vlaamse overheid extra subsidies toegekend voor een bedrag van € 131.000.

De toelage leefloon is gebaseerd op het aantal rechthebbenden en afhankelijk van de categorie varieert de subsidiëring tussen de 55% en 100%.

De toelage lokale diensteconomie is afhankelijk van de effectieve tewerkstelling en is te hoog geraamd. De verminderde toelage voor de tewerkstelling in uitvoering van artikel 60§7 is evenredig met de lagere loonlast.

Onder de rubriek personeelssubsidies werden aanwervingssubsidies voor langdurig werklozen gebudgetteerd dewelke slechts minimaal ingevuld werden.

Eind 2020 werden subsidies uit het VIA 5 akkoord ontvangen dewelke niet voorzien waren.

De meer ontvangst aan subsidies VDAB opleidingen is het gevolg van de afrekening van 2019 die in 2020 geboekt werd.

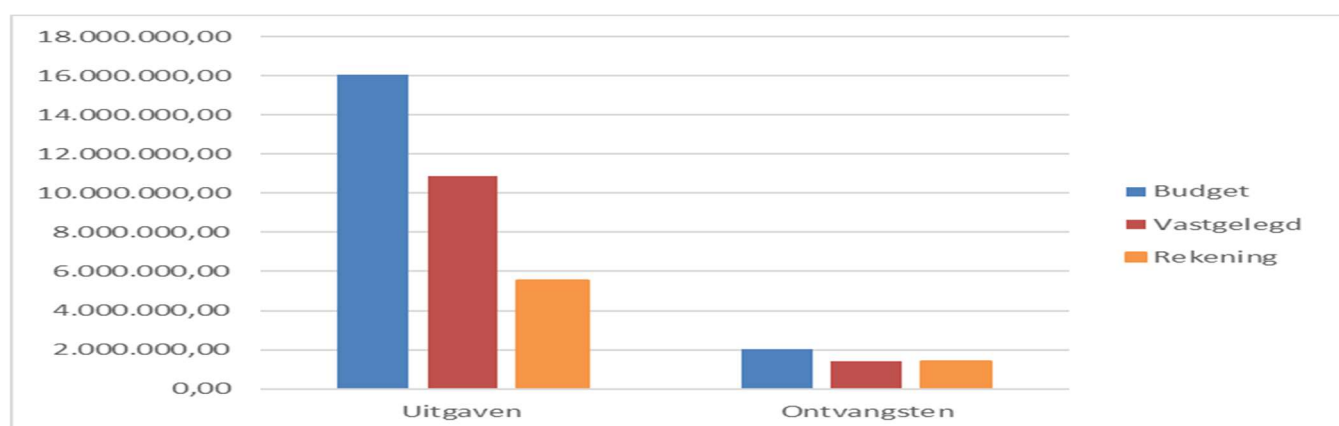
Financiële ontvangsten

Geconsolideerd	Budget	Rekening	Saldo	%
Gemeente	1.651.185,54	1.650.792,00	393,54	99,98
Betalingsverschillen	50,00	11,74	38,26	23,48
Creditintresten op rekening courant	1.000,00	104,52	895,48	10,45
Nalatigheidsintresten schuldvorderingen	500,00		500,00	0,00
Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	5.000,00	1.836,07	3.163,93	36,72
Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	1.627.000,00	1.630.304,52	-3.304,52	100,20
Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden	17.635,54	18.535,15	-899,61	105,10
OCMW	26.300,00	18.395,19	7.904,81	69,94
Andere financiële opbrengsten	100,00	109,68	-9,68	109,68
Creditintresten op rekening courant	5.000,00	11.318,88	-6.318,88	226,38
Intrestsubsidies VIPA	21.000,00	6.966,63	14.033,37	33,17
Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	200,00		200,00	0,00
Eindtotaal	1.677.485,54	1.669.187,19	8.298,35	99,51

Investeringsbudget

Het geconsolideerd investeringssaldo voor 2020 bedraagt € -4.164.164 en is gunstiger dan gebudgetteerd.

Geconsolideerd	Budget	Vastgelegd	%	Rekening	%
Uitgaven	16.034.566,50	10.889.116,12	67,91%	5.565.336,15	34,71%
Ontvangsten	2.026.982,00	1.401.171,74	69,13%	1.401.171,74	69,13%
Saldo	-14.007.584,50	-9.487.944,38		-4.164.164,41	

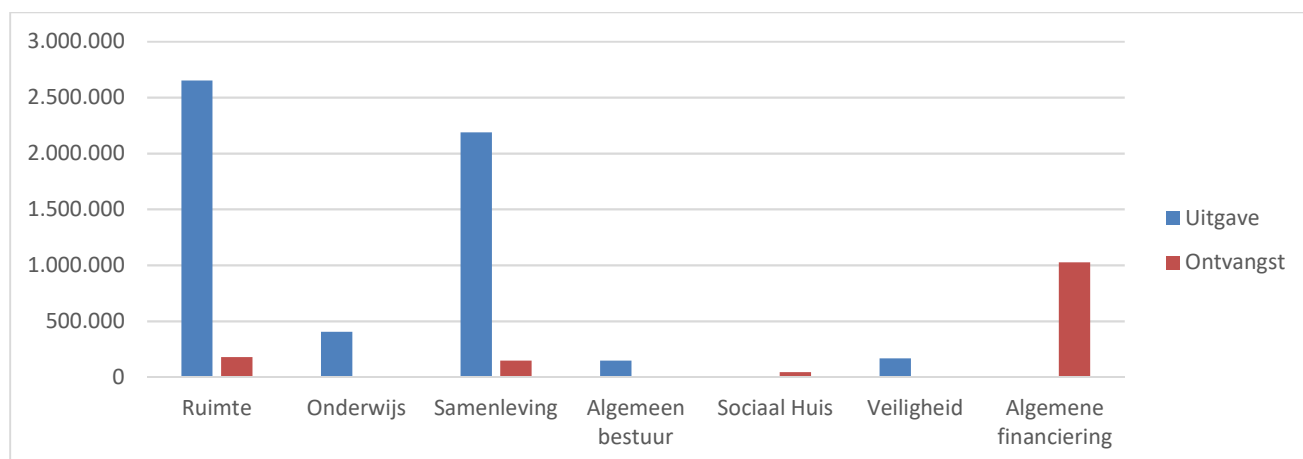


In tegenstelling tot het exploitatiebudget dient het investeringsbudget, zeker wat betreft het saldo en de uitvoeringsgraad op rekeningniveau, anders bekeken te worden.

Voor verbintenissen van het investeringsbudget worden immers vastleggingen gemaakt en die worden voor het niet aangerekende deel overgedragen naar het volgend boekjaar. Tot de overdracht van het niet aangewende investeringsbudget beslist het uitvoerend orgaan.

Het detail van de investeringen met inbegrip van het deel van de niet gebruikte investeringskredieten dewelke overgedragen worden naar 2021 is als toelichting toegevoegd.

De uitgaven en ontvangsten verhouden zich over de clusters als volgt.



Investeringsuitgaven

In onderstaande tabel wordt op budget niveau een top 10 van investeringsuitgaven getoond met hun respectievelijke vastlegging en aanrekening.

Top 10 IP 2020	Budget 2020	Vastgelegd 2020	Rekening 2020
I17013: Nieuwbouw buitensporten	1.925.436	1.453.094	717.699
I20030: Beekbeemden - nieuwbouw school en sportzaal f	1.864.000	1.864.000	192.801
I17006: Aanleg riolering Sint-Maartenlaan	1.432.963	1.376.050	1.367.220
I17022: Aanleg riolering Weg naar de Grauwe Steen	1.109.486	33.854	2.552
I14040: Nieuw cultuurcentrum	1.060.230	1.019.629	749.211
I18003: Ereloon nieuwbouw Beekbeemden	531.968	175.635	79.293
R14020: Verbeteren en vernieuwen voetpaden	500.000	345.696	0
I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	495.500	77.548	0
R14013: Buitengewoon onderhoud wegen	449.502	350.206	219.645
I19013: Fietspad Everselkiezel	248.282	234.869	220.904
Totaal	9.617.368	6.930.581	3.549.325

Investeringsontvangsten

De gerealiseerde investeringsontvangsten bedragen € 1.401.172.
Er werden voor € 190.568 ontvangsten gerealiseerd die niet gebudgetteerd waren.

	Budget 2020	Vastgelegd 2020	Rekening 2020
I20087: Fluvius - kapitaalsvermindering OV	957.000	957.442	957.442
I14040: Nieuw cultuurcentrum	745.638	127.252	127.252
I17023: Aanleg riolering Dekenstraat Dorpsstraat	0	75.000	75.000
I20020: LIP Mijn Mangelbeek	75.000	75.000	75.000
I14007: Verkoop bouwgronden verkavelingen	0	58.217	58.217
IP-GEEN: Div grondverhandelingen/ subs Carpe Diem - DVC	0	57.351	57.351
R14016: Veilige omgevingen - invulling verkeersplan	58.000	28.996	28.996
I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	50.000	12.500	12.500
I19012: Woutershof - opmaken OE-beheerplan	20.000	9.414	9.414
I130062: Sint-Jobstraat - aanleg 2 DWA-stelsel	121.344	0	0
Totaal	2.026.982	1.401.172	1.401.172

Buitengewone invloed op het resultaat

Periode: 2020



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432) OCMW (0216.772.531)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020 -2025 in november 2020 werd maximaal rekening gehouden met de toen gekende wijzigingen met financiële impact op het resultaat van 2020.

Ten gevolge van de coronacrisis werden direct toewijsbare uitgaven en ontvangsten opgenomen in het budget van 2020. Verder werd rekening gehouden met een inschatting van de indirecte impact op uitgaven en ontvangsten. Hierdoor zijn de financiële gevolgen van de coronacrisis in 2020 binnen de grenzen van de beschikbare budgetten kunnen blijven.

Het boekhoudkundig verwerken van de afrekening van de werkingsbijdrage van Limburg.net van zowel 2019 als 2020 in boekjaar 2020 beïnvloedt het resultaat van 2020 met € 535.199. Uiteraard zal dit het resultaat van 2021 in gelijke mate positief beïnvloeden.

Investeringsbudget 2020 - Uitgaven

2020



Holdenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Holdenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Actie	P	Investeringsproject	BD	BI	Budget Verantw	Budget	Vastgelegd	Saldo Budget	Aanrekening	Saldo VL	U %		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen ja/nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	vrij budget	vrij VL
1	6.10.04.03	H110060: RUP Muitenber - Rijzillen	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	19.232,00	-	19.232,00	-	-	0%	♦	ja	nee	19.232,00	-	-	
2	GBB	H130040: Buitengewoon onderhoud sport	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	42.577,00	2.548,99	40.028,01	2.548,99	-	6%	♦	ja	nee	40.028,01	-	-	
3	5.09.01.03	H130057: Aankoop gronden rioleringswerken	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	69.233,57	60.666,77	8.566,80	22.605,57	38.061,20	88%	●	ja	ja	8.566,80	38.061,20	-	-
4	9.08.02.01	H130064: Schansbeemden - waterhuishouding	03	0390: Overige milieubescherming	PB	18.638,20	-	18.638,20	-	-	0%	♦	ja	ja	18.638,20	-	-	
5	6.10.01.01	H130094: Erelonen RUP's en verkavelingsvergunningen	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	149.181,05	66.070,84	83.110,21	15.968,20	50.102,64	44%	▲	ja	ja	83.110,21	50.102,64	-	-
6	8.04.01.01	I100001: FIN09061/10010 elektronisch dossierbeheersysteem	01	0190: Overig algemeen bestuur	WO	9.205,07	4.053,50	5.151,57	4.053,50	-	44%	▲	ja	ja	5.151,57	-	-	
7	5.01.01.01	I110006: Ontwerp aanleg fietspaden Kerkstraat	03	0200: Fietspaden	PB	1.907,31	1.907,31	-	-	1.907,31	100%	●	nee	ja	-	1.907,31	-	-
8	9.08.01.02	I110055: opmaak masterplan, RUP Heusden-cité en RUP Zolder-Voort	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	129.092,66	114.007,66	15.085,00	5.203,00	108.804,66	88%	●	ja	ja	15.085,00	108.804,66	-	-
9	6.06.04.02	I110062: aankoop grond speelruimte scouts Bolderberg	03	0610: Gebiedsontwikkeling	BB	32.168,55	32.168,55	-	-	32.168,55	100%	●	nee	ja	-	32.168,55	-	-
10	6.10.01.01	I120039: ruimtelijk/projectontwerper begeleidingsopdrachten Mortelvel/De	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	41.516,04	41.516,04	-	-	41.516,04	100%	●	nee	ja	-	41.516,04	-	-
11	GBB	I130062: Sint-Jobstraat - aanleg 2 DWA-stelsel tussen rotonde en Bolderbe	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	94.412,37	94.412,37	-	94.412,37	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	-
12	GBB	I130090: Uitbreiding waterleiding	03	0630: Watervoorziening	PB	10.000,00	5.675,74	4.324,26	-	5.675,74	57%	●	ja	ja	4.324,26	5.675,74	-	-
13	5.09.01.01	I14008: Kwaliteitsonderzoek riolerings	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB			-	-	-		♦	nee	ja	-	-	-	-
14	5.09.01.03	I14009: Ubbersel - fase 2	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	10.000,00	7.646,46	2.353,54	7.646,46	-	76%	●	ja	nee	2.353,54	-	-	-
15	GBB	I14014: Werkplaats	03	0119: Overige algemene diensten	PB	155.955,97	77.350,15	78.605,82	7.536,26	69.813,89	50%	●	ja	ja	78.605,82	69.813,89	-	-
16	GBB	I14017: Automatisatie werkplaats	01	0190: Overig algemeen bestuur	PB	12.622,15	9.521,95	3.100,20	8.687,80	834,15	75%	●	nee	nee	-	-	- 3.100,20	- 834,15
17	6.10.02.02	I14019: Herziening oudere BPA's	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	4.381,41	4.381,41	-	-	4.381,41	100%	●	nee	ja	-	4.381,41	-	-
18	GBB	I14022: Begeleiding planologische ruil/structuurplan	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	45.199,85	8.451,85	36.748,00	8.451,85	-	19%	♦	ja		36.748,00	-	-	
19	GBB	I14033: Fietsen gemeenschapswachten	04	0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	HM	6.195,00	6.195,00	-	6.195,00	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	-
20	6.06.01.01	I14040: Nieuw cultuurcentrum	06	0701: Cultuurcentrum	PB	1.060.229,60	1.019.629,47	40.600,13	749.210,99	270.418,48	96%	●	ja	ja	40.600,13	270.418,48	-	-
21	7.04.01.01	I14041: Werkwinkel	04	0550: Werkgelegenheid	PB	44.647,49	44.647,49	-	-	44.647,49	100%	●	nee	ja	-	44.647,49	-	-
22	6.10.02.01	I14044: Opmaken van verkavelingen en ruimtelijke visies	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	58.684,70	22.354,70	36.330,00	-	22.354,70	38%	▲	ja	ja	36.330,00	22.354,70	-	-
23	6.10.04.01	I15008: Afbraak oude bibliotheek Boekt	03	0610: Gebiedsontwikkeling	ND	66.454,53	64.300,37	2.154,16	45.632,73	18.667,64	97%	●	ja	ja	2.154,16	18.667,64	-	-
24	6.10.04.01	I15016: Realisatie verkaveling Sint-Jacobushof	03	0200: Wegen	PB	136.720,15	136.720,15	-	24.043,65	112.676,50	100%	●	ja	ja	-	112.676,50	-	-

	Actie	P	Investeringsproject	BD	BI	Budget Verantw	Budget	Vastgelegd	Saldo Budget	Aanrekening	Saldo VL	U %		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen ja/nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	vrij budget	vrij VL
25	5.09.01.03		I15018: Sint-Jacobusstraat-aanleg riolering en wegenis	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	141.660,67	100.329,70	41.330,97	414,57	99.915,13	71%	●	ja	ja	41.330,97	99.915,13	-	-
26	5.06.01.05		I15022: sanering Voortbeek	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	286,38	286,38	-	286,38	-	100%	●	nee	nee	-	-		
27	6.10.04.01		I16007: Aanleg Mortelveld	03	0200: Wegen	PB	80.778,40	80.778,40	-	4.342,75	76.435,65	100%	●	nee	ja	-	76.435,65		-
28	9.04.03.02		I16011: Bibliotheek - uitbreiding digitalisering	06	0703: Openbare bibliotheken	SS	19.127,68	19.127,68	-	7.027,68	12.100,00	100%	●	ja	ja	-	12.100,00		-
29	9.04.03.02		I16012: Bibliotheek - verdere optimalisatie bibliotheekwerking	06	0703: Openbare bibliotheken	SS	35.440,00	27.345,76	8.094,24	27.345,76	-	77%	●	ja	ja	8.094,24	-	-	
30	5.01.03.05		I16015: Station Heusden - inrichting transferium	03	0610: Gebiedsontwikkeling	PB	93.631,07	81.385,51	12.245,56	33.560,36	47.825,15	87%	●	nee	ja	-	47.825,15	- 12.245,56	-
31	GBB		I16017: GABK onderhoudswerken buitenschrijnwerk kasteel Meylandt en ko	05	0820: Deeltijds kunstonderwijs	ND	27.473,00	-	27.473,00	-	-	0%	◆	ja	ja	27.473,00	-	-	
32	5.01.03.01		I17002: Aanleg parking De Schacht	03	0200: Wegen	PB	29.887,22	11.669,97	18.217,25	10.372,75	1.297,22	39%	▲	ja	ja	18.217,25	1.297,22	-	-
33	5.09.01.03		I17006: Aanleg riolering Sint-Maartenlaan	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	1.376.050,23	1.376.050,23	-	1.367.220,21	8.830,02	100%	●	nee	ja	-	8.830,02		-
34	GBB		I17007: Buitengewoon onderhoud en inrichting horecazaal ZLDR luchtfabrie	06	0520: Toerisme - Onthaal en promotie	ND	34.193,36	30.413,32	3.780,04	26.533,26	3.880,06	89%	●	ja	ja	3.780,04	3.880,06	-	-
35	GBB		I17010: GABK Het Heem - overkapping	05	0820: Deeltijds kunstonderwijs	LM	29.293,00	-	29.293,00	-	-	0%	◆	ja	ja	29.293,00	-	-	
36	6.06.04.02		I17012: Jeugdlokale Boekt	04	0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	LM	205.551,00	170.592,54	34.958,46	9.435,69	161.156,85	83%	●	ja	ja	34.958,46	161.156,85	-	-
37	GBB		I17013: Nieuwbouw buitensporten	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	LM/TB	1.925.436,00	1.453.094,20	472.341,80	717.698,67	735.395,53	75%	●	ja	ja	472.341,80	735.395,53	-	-
38	6.13.01.01		I17014: Realisatie Huis van het Kind - Fase 1 verbouwing en uitbreiding Ro	04	0944: Preventieve gezinsondersteuning	LM	203.960,76	203.960,74	0,02	87.895,56	116.065,18	100%	●	ja	ja	0,02	116.065,18	-	-
39	5.09.01.03		I17022: Aanleg riolering Weg naar de Grauwe Steen	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	1.109.485,98	33.854,26	1.075.631,72	2.552,06	31.302,20	3%	◆	ja	ja	1.075.631,72	31.302,20	-	-
40	5.09.01.03		I17023: Aanleg riolering Dekenstraat Dorpsstraat	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	81.628,30	35.910,86	45.717,44	18.866,36	17.044,50	44%	▲	ja	ja	45.717,44	17.044,50	-	-
41	5.09.01.03		I17025: Aanleg riolering Lusthofstraat Zagerijstraat	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	184.556,63	76.897,13	107.659,50	-	76.897,13	42%	▲	ja	ja	107.659,50	76.897,13	-	-
42	5.08.05.01		I18003: Erelon nieuwbouw Beekbeemden	05	0800: Gewoon basisonderwijs	LM	531.968,48	175.634,98	356.333,50	79.292,99	96.341,99	33%	▲	ja	ja	356.333,50	96.341,99	-	-
43	9.08.01.03		I18006: RUP sportpark Lindeman Pereboom	03	0610: Gebiedsontwikkeling	EJ	100.000,00	69.097,05	30.902,95	-	69.097,05	69%	●	ja	ja	30.902,95	69.097,05	-	-
44	GBB		I18011: Investeringsub vzw Terlamen aanpassingswerken bochten en bere	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	16.247,00	-	16.247,00	-	-	0%	◆	ja	nee	16.247,00	-	-	
45	GBB		I19002: Scanner secretariaat	01	0190: Overig algemeen bestuur	YP	20.000,00	-	20.000,00	-	-	0%	◆	ja	ja	20.000,00	-	-	
46	7.07.04.02		I19003: Verkeersteller	03	0290: Overige mobiliteit en verkeer	PB	8.500,00	3.067,35	5.432,65	3.067,35	-	36%	▲	ja	nee	5.432,65	-	-	
47	5.06.01.03		I19004: Afbraak gebouw politiehondencub Helzold	03	0610: Gebiedsontwikkeling	ND	20.365,75	20.365,75	-	20.365,75	-	100%	●	nee	nee	-	-		
48	GBB		I19006: Investeringsubsidie AVT - beregning	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	6.978,00	6.978,00	-	5.766,94	1.211,06	100%	●	nee	nee	-	-		- 1.211,06
49	5.08.05.02		I19012: Woutershof - opmaken OE-beheerplan	06	0700: Musea	TV	4.852,46	3.158,56	1.693,90	3.158,56	-	65%	●	nee	nee	-	-	- 1.693,90	
50	5.01.01.01		I19013: Fietspad Everselkiezel	03	0200: Wegen	PB	234.868,67	234.868,67	-	220.903,50	13.965,17	100%	●	nee	ja	-	13.965,17		-
51	5.01.03.04		I20001: Algemene herstellingen fietspaden - bv. Stationsstraat - Fluvius (ip	03	0200: Wegen	PB	3.517,22	3.517,22	-	3.517,22	-	100%	●	nee	nee	-	-		
52	GBB		I20007: Duurzame mobiliteit	01	0190: Overig algemeen bestuur	PB	50.000,00	-	50.000,00	-	-	0%	◆	ja	nee	50.000,00	-	-	

					Budget Verantw	Budget	Vastgelegd	Saldo Budget	Aanrekening	Saldo VL	U %		Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragen ja/nee	Bedrag overdracht budget	Bedrag overdracht vastlegging	vrij budget	vrij VL
53	5.09.01.02	I20010: Afkoppeling op perceelsniveau	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	23.829,28	4.192,53	19.636,75	4.192,53	-	18%	◆	ja	ja	19.636,75	-	-	
54	5.07.01.05	I20011: Vervangen voertuigen (H130074 en R14011)	03	0119: Overige algemene diensten	PB	105.000,00	103.340,05	1.659,95	103.340,05	-	98%	●	nee	nee	-	-	1.659,95	
55	5.01.03.01	I20012: Werkplaats nieuwe parking: aankoop grond	03	0119: Overige algemene diensten	PB	50.000,00	-	50.000,00	-	-	0%	◆	ja	nee	50.000,00	-	-	
56	GBB	I20018: Klein materieel	03	0119: Overige algemene diensten	PB	5.000,00	-	5.000,00	-	-	0%	◆	ja	nee	5.000,00	-	-	
57	9.08.02.01	I20020: LIP Mijn Mangelbeek	03	0200: Wegen	EJ	20.000,00	3.025,00	16.975,00	3.025,00	-	15%	◆	ja	ja	16.975,00	-	-	
58	GBB	I20022: Nutsvoorzieningen	03	0200: Wegen	PB	15.000,00	1.287,13	13.712,87	-	1.287,13	9%	◆	ja	ja	13.712,87	1.287,13	-	-
59	GBB	I20023: Buitengewoon onderhoud (incl. rioleringen)	03	0200: Wegen	PB	125.389,94	125.389,94	-	113.616,64	11.773,30	100%	●	ja	ja	-	11.773,30	-	-
60	GBB	I20024: Diverse grond	03	0200: Wegen	PB	50.000,00	-	50.000,00	-	-	0%	◆	ja	nee	50.000,00	-	-	
61	5.08.02.01	I20025: Dorpskernherwaardering Boekt	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	185.000,00	117.924,18	67.075,82	-	117.924,18	64%	●	ja	ja	67.075,82	117.924,18	-	-
62	6.13.01.01	I20027: HVHK - Fase 1 - verbouwing en uitbreiding Rode-Kruisgebouw	04	0944: Preventieve gezinsondersteuning	HM	100.000,00	100.000,00	-	-	100.000,00	100%	●	nee	ja	-	100.000,00	-	-
63	GBB	I20030: Beekbeemden - nieuwbouw school en sportzaal fase 1	05	0800: Gewoon basisonderwijs	LM	1.864.000,00	1.863.999,98	0,02	192.801,18	1.671.198,80	100%	●	ja	ja	0,02	1.671.198,80	-	-
64	GBB	I20035: Camerabewaking gemeentelijke gebouwen	04	0190: Overig algemeen bestuur	HM	25.000,00	-	25.000,00	-	-	0%	◆	ja	nee	25.000,00	-	-	
65	6.11.01.01	I20036: Seniorencentrum - lamellen	04	0951: Dienstencentra	ND	5.193,01	5.193,01	-	5.193,01	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
66	GBB	I20040: Domein Bovy - afbraak geitenboerderij	03	0610: Gebiedsontwikkeling	ND	8.385,30	8.385,30	-	8.385,30	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
67	GBB	I20042: ZLDR Luchtfabriek - metalen vloerplaten	06	0521: Toerisme - Sectorondersteuning	LM	5.687,00	5.687,00	-	5.687,00	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
68	GBB	I20047: Buitengewoon onderhoud begraafplaatsen	03	0990: Begraafplaatsen	PB	25.000,00	3.644,52	21.355,48	-	3.644,52	15%	◆	ja	ja	21.355,48	3.644,52	-	-
69	GBB	I20055: openluchtbad - vervanger liner	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	140.000,00	140.000,00	-	140.000,00	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
70	GBB	I20056: KTC Heusden - aanleg padel	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	100.461,00	100.460,55	0,45	100.460,55	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	0,45
71	GBB	I20057: KVVHZ - vervangen leidingen en doucheknoppen	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	5.777,00	5.777,00	-	2.888,50	2.888,50	100%	●	ja	ja	-	2.888,50	-	-
72	GBB	I20058: OTV Heusden - LED verlichting	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	6.522,00	6.522,00	-	3.261,00	3.261,00	100%	●	ja	ja	-	3.261,00	-	-
73	GBB	I20059: KTC Boekt - Led verlichting	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	6.215,00	-	6.215,00	-	-	0%	◆	ja	ja	6.215,00	-	-	
74	GBB	I20060: KFC Anadol - LED verlichting	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	5.787,32	5.787,32	-	5.787,32	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
75	GBB	I20061: KFC Anadol - berekening velden	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	11.742,15	11.742,15	-	11.742,15	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
76	GBB	I20062: KFC Anadol - renovatie douches en sanitair	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	6.000,00	6.000,00	-	6.000,00	-	100%	●	nee	nee	-	-	-	
77	GBB	I20063: KFC Bolderberg - nieuwbouw kleedkamers	06	0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning	TB	186.654,00	-	186.654,00	-	-	0%	◆	ja	ja	186.654,00	-	-	
78	6.11.01.01	I20065: Overkapping Zandloper	04	0951: Dienstencentra	LM	8.000,00	6.000,00	2.000,00	6.000,00	-	75%	●	nee	nee	-	-	-	2.000,00
79	GBB	I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	06	0521: Toerisme - Sectorondersteuning	ND	495.500,00	77.547,93	417.952,07	-	77.547,93	16%	◆	ja	ja	417.952,07	77.547,93	-	-
80	1.03.02.02	I20068: studie verzuimbeleid	01	0190: Overig algemeen bestuur	GS	10.000,00	-	10.000,00	-	-	0%	◆	ja	ja	10.000,00	-	-	
81	GBB	R14001: Investeringssubsidies kerkfabrieken	01	0790: Erediensten	DR	130.009,92	71.802,40	58.207,52	5.714,00	66.088,40	55%	●	ja	ja	58.207,52	66.088,40	-	-

Investeringsbudget - Ontvangsten

Periode: 2020



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432) OCMW (0216.772.531)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Actie	P	Investeringsbudget 2020 - Ontvangsten Investeringsproject	BD	BI	Budget Verantw	Budget	Vastgelegd	Saldo Budget	Aanrekening	Saldo VL	U %	Saldo budget overdragen ja/nee	Saldo VL overdragenja/nee	Bedrag overdrachtbudget	Bedrag overdracht vastlegging	Vrij budget vrij VL
GBB		I130062: Sint-Jobstraat - aanleg 2 DWA-stelsel tussen rotonde en Bolderberg	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	121.344,00	-	121.344,00	-	-	0%	ja		121.344,00	-	-
GBB		I14007: Verkoop bouwgronden verkavelingen	00	0050-00 Patrimonium	DR		69.663,55		69.663,55		100%	nee	nee			
6.06.01.01		I14040: Nieuw cultuurcentrum	06	0701: Cultuurcentrum	PB	745.638,00	127.251,74	618.386,26	127.251,74	-	17%	ja		618.386,26	-	-
5.09.01.03		I17023: Aanleg riolering Dekenstraat Dorpsstraat	03	0310: Beheer van regen- en afvalwater	PB	0,00	75.000,00		75.000,00	-	100%	nee		-	-	
5.08.05.02		I19012: Woutershof - opmaken OE-beheerplan	06	0700: Musea	EY	20.000,00	9.414,00	10.586,00	9.414,00	-	47%	ja		10.586,00	-	-
9.08.02.01		I20020: LIP Mijn Mangelbeek	03	0200: Wegen	PB	75.000,00	75.000,00	-	75.000,00	-	100%	nee		-	-	
GBB		I20067: Bovy - diverse werken gebouwen	06	0521: Toerisme - Sectorondersteuning	LM	50.000,00	12.500,00	37.500,00	12.500,00	-	25%	ja		37.500,00	-	-
5.02.07.01		R14016: Veilige omgevingen - invulling verkeersplan	03	0200: Wegen	YA	58.000,00	28.996,29	29.003,71	28.996,29	-	50%	ja		29.003,71	-	-
GBB		I20087: Fluvius Limburg - kapitaalvermindering OV	00	0010-00 - Algemene overdrachten	DR	957.000,00	957.442,11		957.442,11	-	100%	nee		-	-	
GBB		Subsidies Carpe Diem	07	0952-99 - Serviceflats Carpe Diem	CS		45.904,05		45.904,05		100%	nee	nee			
				Subtotaal na filter		2.026.982,00	1.401.171,74	816.819,97	1.401.171,74	-	69,13%			816.819,97	-	-
				Uitvoeringsgraad			69,13%		100,00% 69,13%							

Verwijzing naar plaats waar documentatie staat

Periode: 2020



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)

Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder

Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)

Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Documentatie is beschikbaar voor de raadsleden op meeting.net

Na vaststelling van de jaarrekening door gemeenteraad en OCMW-raad is deze beschikbaar op:
<https://www.heusden-zolder.be/jaarrekening>

Documentatie

Opvolging meerjarenplan 2020-2025													31/12/2020	
STRATEGISCH THEMA		BELEIDSDOELSTELLING		ACTIEPLAN		ACTIES		Priorit air	Start actie gepla nd in jaar	Start actie gepla nd in Kwart aal	KW4 2020	KW4 status 2020	KW4 Wat is de stand van zaken? Welke actie is er ondernomen? Wat wordt er dit jaar nog gepland? Bij stilliggen/niet-uitvoering: wat is de oorzaak? 2020	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie-----	ST01 BD01	We maken nog meer werk van een actieve en democratische aansturing, opvolging en geregelde evaluatie van de meerjarenplanning zowel politiek als ambtelijk.	ST01BD0 1AP01	Opvolging en geregelde evaluatie van de meerjarenplanning.	ST01BD01A P01ACTIE01	Opvolging en geregelde evaluatie van de meerjarenplanning zowel politiek als ambtelijk.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De aanpassing meerjarenplan werd opgemaakt en goedgekeurd door de Raden. De aanpassingen en de aangepaste doelstellingenboom werden aan het personeel en aan de burger gecommuniceerd. Aan de verantwoordelijken werd gevraagd om de registratie van de voortgang in KW4 te registreren.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD02	We maken werk van een actieve en democratische aansturing, opvolging en geregelde evaluatie van samenwerkingsverbanden, zowel politiek als ambtelijk.	ST01BD0 2AP01	Opvolging en geregelde evaluatie van samenwerkingsverbanden.	ST01BD02A P01ACTIE01	Geregelde evaluatie van samenwerkingsverbanden, zowel politiek als ambtelijk.	neen	2020	KW3		De actie is gerealiseerd.	Er is een geactualiseerd overzicht besproken op de centrale commissie van 19-10-2020 en aan OCMW-raad en gemeenteraad voorgelegd op de zitting van 29-10-2020.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD0 3AP01	Onderzoeken hoe en waar jobstudenten ingezet kunnen worden.	ST01BD03A P01ACTIE01	Personeel & HR: samenwerking met Poolstok verder uitdiepen teneinde de inzet van jobstudenten te optimaliseren waardoor adequaat kan worden ingespeeld op tijdelijke werkvermeerdering of uitzonderlijke opdrachten.	neen	2022	KW1				
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD0 3AP02	We willen meer werk maken van een divers personeelsbeleid dat onze maatschappij weerspiegelt en verschillende talenten zoveel mogelijk aan bod laat komen.	ST01BD03A P02ACTIE01	Personeel & HR: inzetten van hedendaagse tools voor werving en selectie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het inzetten van sociale media (LinkedIn, jobsite, ...) wordt verder onderzocht. Ook wordt bekeken in welke mate de RPR aangepast kan worden om de vacante functies sneller in te vullen zonder aan kwaliteit in te boeten. Hierbij kan gedacht worden aan het toelaten van pre-screenings, alternatieve proeven, ...	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD0 3AP02	We willen meer werk maken van een divers personeelsbeleid dat onze maatschappij weerspiegelt en verschillende talenten zoveel mogelijk aan bod laat komen.	ST01BD03A P02ACTIE02	Personeel & HR: implementatie van hedendaags aanwezigheidsbeleid.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Status quo.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD0 3AP03	Exploreren van de mogelijkheden tot het actief medewerking verlenen aan duaal leren.	ST01BD03A P03ACTIE01	Personeel & HR: uitbreiding van de samenwerking met de huidige en nieuwe partners i.k.v. (school)stages en het maximaliseren van de meerwaarde van dergelijke stages d.m.v. toewijzing specifieke projecten, het formuleren van onderzoekopdrachten, ... in samenwerking met de betrokken diensten.	neen	2021	KW1				
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD0 3AP04	Geen personeelsafbouw.	ST01BD03A P04ACTIE01	Personeel & HR: implementatie van een HR-tool om de personeelsbewegingen op te volgen en proactief in te spelen op personeelsmobiliteit.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	We onderzoeken of het instrument verder geoptimaliseerd kan worden. Ook wordt onderzoek gedaan naar een financieel beheerssysteem om de loonkosten inzichtelijk te maken en op (middel)lange termijn op te volgen.	

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD03	We maken extra werk van het aantrekken en behouden van competente medewerkers door aandacht voor talentmanagement en een volwaardig HR-beleid.	ST01BD0 3AP04	Geen personeelsafbouw.	ST01BD03A P04ACTIE02	Personeel & HR: inzetten op werkzekerheid en een duurzame retentie door het aanbieden van contracten die minstens op middellange termijn zekerheid bieden.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Contracten van bepaalde duur worden in de mate van het mogelijke vermeden, tenzij dit door omstandigheden (hoogdringendheid, overmacht, ...) niet anders kan. Voor het aflopen van het tijdelijke contract, wordt een reguliere aanwervingsprocedure opgestart, indien daarvoor de nodige budgetten en vacante posities zijn voorzien.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE02	Regie kindarmoede.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De stuurgroep kindarmoede is samengekomen op 7 september ter voorbereiding van de gemeenteraadscommissie welzijn van 12 oktober. Op deze gemeenteraadscommissie werd toelichting gegeven over de acties en initiatieven die genomen werden vanuit team welzijn en sociaal huis in het kader van deze coronacrisis. Op 16 november is de stuurgroep samengekomen voor de verdere opvolging van de acties die genomen zijn met extra subsidies armoede en om de samenwerking verder af te stemmen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE03	Regie buurtzorg.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het kader van buurtgericht werken en buurtzorg werden verschillende overlegmomenten georganiseerd. Op 6 oktober was er een overleg op Cité. Op 12 oktober was er een overleg met afgevaardigden vanuit de seniorenraad, de seniorenverenigingen, de vrijwilligers van De Zandloper, de cluster sociaal huis en de cluster samenleving team welzijn en team sport rond buurtzorg en beweegroutes in Heusden-Zolder. Op 17 november was er een overleg rond opstarten project rond belonders en stoepbabbels voor kwetsbare senioren in de gemeente. Op 11 december was er een overleg tussen het LDC en het sociaal huis rond eenzaamheid en senioren tijdens Corona. Tenslotte werd het thema buurtzorg besproken op de vergaderingen van het team senioren die op 27 oktober, 19 november en 14 december plaatsvonden.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE04	Regie sociale economie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op dinsdag 20 oktober 2020 werd er in Muze eenstreamingsevent georganiseerd rond de impact van COVID-19 op de arbeidsmarkt en de sociale economie.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE05	Regie kinderopvang 0-3jaar.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De criteria in het kader van de uitbreidingsronde kinderopvang die het lokaal bestuur zal hanteren om advies te geven over aanvragen van kinderopvanginitiatieven die nieuwe opvangplaatsen willen realiseren werden opgemaakt en ter goedkeuring geagendeerd op de gemeenteraad van december. Het Lokaal Overleg Kinderopvang werd gevraagd om hierover een advies te formuleren.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE06	Regie secundair inburgeringstraject.	neen	2021	KW1			(opmerking: loopt van 2021 KW1)
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP01	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de sociale dienst- en hulpverlening.	ST01BD04A P01ACTIE07	Regie kinderopvang.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De informatie rond het nieuwe decreet BKO verloopt traag. Zo is er nog steeds geen duidelijkheid over hoeveel middelen voorzien worden en hoe de verdeling van deze middelen zal verlopen. Ondertussen zijn we wel reeds bezig om het kader rond subsidies van de naschoolse activiteiten meer vorm te geven. Dit gebeurt steeds in overleg met BKO 't Klim-Op-ke.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP02	We nemen de rol als regisseur van het lokale woonbeleid op.	ST01BD04A P02ACTIE01	Minstens twee maal per jaar wordt het lokaal woonoverleg georganiseerd met alle actoren rond wonen zowel lokaal als bovenlokaal en zowel politiek als ambtelijk.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	In 2020 werd er twee keer een woonoverleg gehouden.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp-en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04A P03ACTIE01	We werken actief aan het verankeren van relevante actoren in onze gemeente, opdat hun werking zo dicht mogelijk bij onze inwoners aangeboden kan worden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dossier "1 gezin 1 plan" voor de ELZ MidWestLim, West-Limburg en Noord-Limburg is ingediend, waarbij we participeerden aan de schrijfgroep en de werkgroep 'lokale verankering'. Jaarlijks overleg gehad met de volgende partners over hun werking in onze gemeente en de onderlinge samenwerking: St.-Vincentius, CGG (i.k.v. Kind in Nood), Daidalos vzw (n.a.v. "ikaros"), Zorggroep Zin (i.k.v. ambulante drughulp en straathoekwerk), CAW (i.k.v. GRWwerking).
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp-en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04A P03ACTIE02	Uitbouwen door externe partners van zitdagen en/of hun werking, in het sociaal huis, voor enerzijds een laagdrempelige toegang door kwetsbaren, anderzijds het sociaal huis op die manier profileren als een huis waar een brede waaier aan hulp-en dienstverlening uitgebouwd wordt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De zitdagen van de meeste externe partners hebben terug plaatsgevonden. Er wordt onderhandeld over het installeren van een zitdag van het huurderssyndicaat.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp-en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04A P03ACTIE03	Uitbouw van het sociaal huis, als een plek waar alle inwoners terecht kunnen voor een breed scala aan hulp-en dienstverlening, zowel vanuit eigen aanbod, als met een aanbod van partners.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Voor eenvoudige hulp-en infovragen rond het thema wonen, zoals huurpemie, info rond sociaal huren,... wordt de inwoner sinds december rechtstreeks via de balie doorverwezen naar onze medewerker van het SVK. Met de vrederechter tot een procedurevoorstel gekomen voor toeleiding huurders en verhuurders in het kader van het FBUH.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp-en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04A P03ACTIE04	We organiseren overleg met andere actoren en zoeken naar afstemming, komen tot gezamenlijke visie, werkafspraken, zorgen dat we elkaar en elkaars werking grondig kennen, met vlotte doorverwijzingen van cliënten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Sint-Vincentius evolueerde vanaf oktober van "voedselbedeling" naar "open-winkeldagen". Wij blijven nauw samenwerken om de praktische werking te faciliteren. Overleg GBO en ELZ: zie verderop. Telefoonntjes i.v.m. contacttracing. Overleg met collega's Welzijnover diverse thema's en acties.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP03	We maken werk van maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp-en dienstverlening, en besteden bijzondere aandacht aan onderbescherming.	ST01BD04A P03ACTIE05	(CORONA) We bieden op pro-actieve wijze ondersteuning aan inwoners die besmet blijken te zijn met COVID-19, sensibiliseren hun en motiveren ze in het naleven van de verplichtingen op vlak van quarantaine en testing.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Er zijn meer dan 500 telefonische coachingsgesprekken geweest. Dit door medewerkers van welzijn en het oriëntatieteam. Er wordt deelgenomen aan het tweewekelijks online-overleg met de casemanagers uit de ELZ.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP04	We werken actief mee aan de uitbouw van de eerstelijnszone met als doel te evolueren naar een vraaggestuurde en integrale zorg en ondersteuning voor de persoon met een zorg- en ondersteuningsvraag.	ST01BD04A P04ACTIE01	Actieve participatie in de zorgraad.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	De actieplannen voor de ELZ zijn ingediend. De zorgraad kwam samen op 20/10 en 19/11; de algemene vergadering op 17/12. Ook de clusterraad lokale besturen komt geregeld samen, in dit kwartaal op 15/10 en 10/12.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP04	We werken actief mee aan de uitbouw van de eerstelijnszone met als doel te evolueren naar een vraaggestuurde en integrale zorg en ondersteuning voor de persoon met een zorg- en ondersteuningsvraag.	ST01BD04A P04ACTIE02	Vanuit onze betrokkenheid in de eerstelijnszone, werken we mee aan een goede afstemming met de andere actoren, en de realisatie en versterking van de samenwerking en coördinatie tussen lokale besturen, eerstelijnszorgaanbieders, verenigingen van personen met een zorg- en ondersteuningsvraag en erkende verenigingen van mantelzorgers en gebruikers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De actieplannen voor de ELZ zijn bij de Vlaamse overheid ingediend. De inhoudelijke werking van de ELZ focust momenteel sterk op de Corona-crisis, waarbij samenwerking gerealiseerd wordt binnen het COVID-19 team.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP05	Het lokaal bestuur neemt de regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op.	ST01BD04A P05ACTIE01	We werken samen met relevante actoren middels samenwerkingsovereenkomsten en/of overleg, voor een welzijnsaanbod dat is afgestemd op de noden en behoeften van de inwoners van Heusden-Zolder.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op de Raad van oktober werd de samenwerkingsovereenkomst rond ambulante drughulpverlening geactualiseerd. Op de Raad van november werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten voor 2021 met Depot Margot opdat St.-Vincentius van dit aanbod gebruik kan maken. St.-Vincentius evolueerde vanaf oktober van "voedselbedeling" naar "open-winkel-dagen".
ST02	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP05	Het lokaal bestuur neemt de regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op.	ST01BD04A P05ACTIE02	Tijdens de eerste Coronagolf gaven we St.-Vincentius extra financiële ondersteuning om tegemoet te komen aan de bijkomende nood aan voedselpakketten. Tevens ondersteunden we de voedselbedeling logistiek en administratief zodat deze in veilige omstandigheden kon plaatsvinden.	neen	2020	KW2		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD04	We versterken de lokale regiecapaciteit door onze rol als regisseur uitdrukkelijker op te nemen. Dit neemt niet weg dat we eveneens invulling kunnen geven aan onze actorrol.	ST01BD0 4AP05	Het lokaal bestuur neemt de regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op.	ST01BD05A P01ACTIE01	We willen een beleid uitwerken en samenwerken rond de aanpak van onbewoonbare en ongeschikte woningen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het structureel overleg van oktober rond woonkwaliteit werden de lijsten besproken.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP01	We introduceren het lean denken en -werken. Hiertoe starten we leantrajecten op vanuit het klantenperspectief met het oog op het vermijden van verspillingen en het leveren van diensten die waarde voor de klant, cliënt, burger toevoegen.	ST01BD05A P01ACTIE01	Introductie lean denken en werken.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	Opleiding werd toegewezen aan Möbius. Wegens corona wordt de concrete uitvoering uitgesteld. Een eerste overleg met Möbius werd ingepland in januari 2021. Indien de coronamaatregelen dit toelaten.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE01	We volgen het afsprakensysteem op de voet op en sturen bij waar nodig.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Het afsprakensysteem wordt continu opgevolgd en bijgestuurd indien nodig.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE02	We richten een werkgroep op met de juiste medewerkers van het lokaal bestuur om dit traject in co-creatie met de programmamanager externe dienstverlening vorm te geven.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	De effectieve start van deze werkgroep is nog niet gebeurd. (programmamanager DV nog niet aangeworven)
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE03	We werken aan een gedragen visie om onze organisatiebrede externe dienstverlening te optimaliseren.	neen	2021	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE04	We implementeren het nieuwe concept.	neen	2021	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE05	Personeel & HR: we stellen een uniek loket voor de interne klant ter beschikking waardoor de samenwerking met de personeelsdienst wordt gefaciliteerd en de medewerker optimaal wordt begeleid, vb. bij de aanvraag van ATV, het doorgeven van een adreswijziging, ...	neen	2021	KW1			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 5AP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE06	Personeel & HR: doorgedreven digitalisering van het personeelsdossier, om de werking van de personeelsdienst te vereenvoudigen en ten aanzien van de medewerkers de nodige transparantie te kunnen waarborgen. Zie ook 8.5.	neen	2023	KW1			

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP02	We starten een optimalisatietraject dienstverlening met het oog op het bepalen van een organisatiebreed dienstverleningsconcept en de uitbouw van een uniek loket.	ST01BD05A P02ACTIE07	Personeel & HR: optimalisatie van de payroll en de loonverwerking.	neen	2021	KW2			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP03	We versterken programma- en projectmanagement. De principes van werken met programma's als deze van projectmatig werken vertalen we naar een werkbare vorm voor onze organisatie.	ST01BD05A P03ACTIE01	Methodiek projectmatig werken invoeren in het lokaal bestuur Heusden-Zolder.	neen	2021	kw3			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP04	We werken met een geïntegreerd organisatiebeheersysteem.	ST01BD05A P04ACTIE01	Uitwerken en bepalen geïntegreerd kader voor het organisatiebeheersysteem.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Voorstudie is gestart. Kaders en ervaringen binnen andere besturen werden opgevraagd. Uitwerken concreet voorstel is in ontwerp.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP04	We werken met een geïntegreerd organisatiebeheersysteem.	ST01BD05A P04ACTIE02	We voeren risicoanalyses uit op onze belangrijkste processen en werken beheermaatregelen uit.	neen	2021	KW3			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE01	Personeel & HR: in het kader van de reorganisatie leggen we nieuwe accenten op het vlak van gewenste competenties. Deze worden verankerd in de functieomschrijvingen. De veruitwendiging en verankering van deze competenties op middellange termijn gebeurt middels R&S, opleiding, coaching op de werkvloer en (interne) communicatie.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Status quo.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE02	Personeel & HR: stroomlijnen van de verschillende HR-gerelateerde werkprocessen om tot een ééngemaakt / geïntegreerd lokaal bestuur te komen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE03	Personeel & HR: in onze opzet om tot een gezamenlijke tijdsregistratie te komen, wordt een concept uitgewerkt, afgetoetst en geïmplementeerd met specifieke aandacht voor het verder uniformiseren van werkafspraken en het garanderen van een optimale work-life balance.	neen	2021	KW2			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE04	Personeel & HR: afzonderlijke reglementen (o.a. RPR, deontologische code, ...) worden herschreven tot één gezamenlijk geheel waarbij de nieuwe organisatieprincipes en -waarden een duidelijke plaats krijgen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er wordt gewerkt aan een geïntegreerde RPR waarin de verschillen tussen de juridische entiteiten aangeduid worden. Op basis daarvan kan bepaald worden welke thematieken prioriteit krijgen om gelijk te schakelen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE05	Personeel & HR: uitwerken en implementeren van een overkoepelend onthaalbeleid, onder andere door het invoeren van het peter- en meterschap.	neen	2020	KW4			Gelieve vanaf dit kwartaal te rapporteren

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE06	Personeel & HR: uniform vormingsbeleid met aandacht voor maximale persoonlijke ontwikkeling en kennisdeling.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	In de eerste plaats wordt er werk gemaakt van gelijklopende procedures bij de aanvraag en behandeling van opleidingen. De verschillen die zijde gemeente en Sociaal Huis kenmerken, worden uitgevlakt - telkens wordt voor de beste, meest pragmatische, meest logische, ... optie gekozen. In een tweede fase wordt werk gemaakt van een visie m.b.t. proactief aanbieden van opleidingen vanuit HR, kennisdeling, ...
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE07	Preventie: er wordt een ééngemaakte interne en externe dienst voor preventie opgericht of andere mogelijkheden onderzocht om hier maximaal toe te komen.	neen	2020	KW1			
ST02	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD06	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP06	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE09	(CORONA) Preventie: in het kader van corona wordt gewerkt aan een uniforme aanpak op het vlak van communicatie en maatregelen ten behoeve van het welzijn en de gezondheid van de burger en werknemers.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Er is werk gemaakt van een uniforme communicatiecampagne (in- en extern) die via diverse media wordt gepusht. Interne richtlijnen worden via het intranet gedeeld. Een expertengroep corona zorgt voor de continuïteit in de toepassing van de richtlijnen en continue verbetering.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP05	We werken vanuit onze organisatieprincipes. Deze vertalen we naar concrete gedragingen, houdingen en attitudes. Zij vormen de waarden van waaruit we werken. We werken aan een cultuur waarin deze organisatieprincipes leidend en richtinggevend zijn.	ST01BD05A P05ACTIE08	Personeel & HR: er wordt ingezet op een marktconforme verloning.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Het toekennen van anciënniteit (functierelevante ervaring) wordt per vacature bekeken. De RPR laat maximaal 15 jaar anc. toe - eventueel kan deze bovengrens losgelaten worden waardoor het lokaal bestuur kennis kan valideren bij nieuwe aanwervingen, en zo kan inzetten op een hoger expertiseniveau binnen het lokaal bestuur.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP06	We werken verder aan een integratie van de dienst cultuur & toerisme.	ST01BD05A P06ACTIE01	We versmelten de toerisme- en cultuurraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Verderzetting van de samenkomsten (digitaal) door de werkgroep toekomst. Deze werkgroep werd uitgebreid met enkele jongeren om ook hun visie te integreren en standpunten vanuit andere doelgroepen mee te kunnen nemen. Een terugkoppeling naar het Dagelijks Bestuur over de stand van zaken en de richting/visie die zich aan het vormen is. Eerste stappen naar het uittekenen van een nieuwe structuur voor de raad zijn gezet maar deze dienen in 2021 verder geconcretiseerd te worden.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD0 SAP06	We werken verder aan een integratie van de dienst cultuur & toerisme.	ST01BD05A P06ACTIE02	We doen dit aan de hand van een aangepast organogram voor cultuur & toerisme.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Tijdens KW4 is er verder overleg geweest met de clusterverantwoordelijken samenleving en interne organisatie om het organogram van de dienst cultuur & toerisme bij te kunnen sturen in functie van de steeds uitbreidende opdracht met o.m. Domein Bovy, LIP De Wijers, ZLDR Luchtfabriek en de intensiteit van het nieuwe cultuurcentrum. Stapsgewijs zullen maatregelen worden genomen om de dienst te versterken in het kader van projectwerking en in het breder perspectief van de cluster samenleving.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP07	We zoeken naar een gepaste huisvesting voor de geïntegreerde organisatie in, aan of rond ons huidige gemeentehuis. De vierde wand in Zolder-centrum zal hierbij als laatste alternatief bekeken worden. Het zal een huisvesting zijn die kenmerkend is voor de manier waarop wij met onze inwoners omgaan: laagdrempelig en met een knipoog naar een goede dienstverlening.	ST01BD05A P07ACTIE01	We herzien het huidige BPA en RUP voor de site rond het gemeentehuis ennemen de nodige flexibiliteit op zodatde mogelijkheden voor de toekomst niet worden gehypothekeerd.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er dienen nog enkele aanpassingen te gebeuren in het voorontwerp van RUP Zolder. Een nota voor het schepencollege met een voorstel van aanpassingen is in voorbereiding.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD05	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD05AP07	We zoeken naar een gepaste huisvesting voor de geïntegreerde organisatie in, aan of rond ons huidige gemeentehuis. De vierde wand in Zolder-centrum zal hierbij als laatste alternatief bekeken worden. Het zal een huisvesting zijn die kenmerkend is voor de manier waarop wij met onze inwoners omgaan: laagdrempelig en met een knipoog naar een goede dienstverlening.	ST01BD05A P07ACTIE02	De eenheid van huisvesting wordt voorbereid aan de hand van een projectfiche waarbij de randvoorwaarden duidelijk bepaald worden (scope, timing, relatie tot andere projecten, dienstverleningsconcept, PSRA, PV-panelen gemeentehuis,...).	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Er werd reeds een projectfiche opgemaakt met scope, betrokkenen enz. Randvoorwaarden werden opgesteld, noden van uit het werkveld worden in kaart gebracht ifv aftoetsing naar haalbaarheid van eenheid van huisvesting in het gemeentehuis.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD06	We zetten in op een betere ondersteuning en omkadering van de bestuurders, en dan vooral van de raadsleden.	ST01BD06AP01	Digitale raadpleging van raadsdossiers en dossiers voor college en vast bureau mogelijk maken.	ST01BD06A P01ACTIE01	Implementeren van meeting.net, meeting.burger en meeting.mobile.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Na een jaar meeting.net gebruikt te hebben voor een aantal vergaderingen, is een evaluatie en inschatting nodig voor uitgebreidere toepassing voor ook MT, teamvergaderingen,...
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD07	We werken aan een geïntegreerde organisatie die voldoet aan de hedendaagse normen van bedrijfsvoering binnen lokale besturen.	ST01BD07AP01	We maken werk van een geïntegreerde gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy.	ST01BD07A P01ACTIE00	Zie 8.5.	neen	Leeg	Leeg			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD08	We investeren in de samenwerking tussen de politiek en de organisatie.	ST01BD08AP01	We installeren een regelmatig en structureel beleidsoverleg.	ST01BD08A P01ACTIE01	Beleidsoverleg.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Het organiseren van beleidsoverleg is toebedeeld aan de beleidsadviseur "Beleid & strategie" Aangezien deze functie nog niet ingevuld is werd de uitbouw van het beleidsoverleg nog niet aangevat.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD09	We verankeren onze actorrol in de buitenschoolse kinderopvang in het nieuwe decreet op buitenschoolse opvang en activiteiten.	ST01BD09AP01	Een toenemende vraag naar buitenschoolse opvang bij voorkeur opgevangen door samenwerking met partners die een alternatief aanbod kunnen realiseren.	ST01BD09A P01ACTIE01	De dienst kinderopvang staat garant voor een optimale samenwerking met de scholen, andere gemeentelijke diensten en vrijetijdspartners en bepaalt hierin zowel mogelijkheden alsgrenzen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Decreet lokaal beleid en decreet kwaliteitslabel kleuteropvang zijn intussen goedgekeurd. Teamverantwoordelijke BKO volgt dit mee op. Intern overleg met regie rond opmaak subsidiereglement buitenschoolse activiteiten dat in voege zal treden vanaf september 2021.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10A P01ACTIE01	Personeel & HR: inzet van sociale media (Facebook, LinkedIn, Twitter enInstagram) in het kader van employerbranding.	neen	2020	KW3		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10A P01ACTIE02	Personeel & HR: vacatures via socialmedia verspreiden om een groter bereik te kennen.	neen	2020	KW2		De actie is gerealiseerd.	
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10A P01ACTIE03	Gebruiken van gesponsorde advertenties op sociale media bij groteprojecten of dossiers waar we meer zichtbaarheid aan willen geven.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Een aantal campagnes van onze teams werden ondersteund met passende online advertenties op sociale media: sport en corona.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD10AP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10A P01ACTIE04	Bekijken welke sociale media naast Facebook, Twitter en Instagram nuttiggebruikt kunnen worden.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	WhatsApp en YouTube werden toegevoegd aan onze kanalen.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10A P01ACTIE05	We investeren in extra opleiding en materiaal voor gebruikers.	neen	2021	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP01	Gebruik van Sociale media.	ST01BD10A P01ACTIE06	Communicatiebeleid beter afgestemd op diverse doelgroepen (vb. watwat).	neen	2020	KW2			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP02	Versterken en beleid intensiveren door (city) marketing.	ST01BD10A P02ACTIE01	Evenementen ondersteunen door marketing en communicatie.	neen	2020	KW4	○	Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	Door corona hebben er weinig tot geen evenementen plaatsgevonden. Dus ook geen comm. hieromtrent.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP02	Versterken en beleid intensiveren door (city) marketing.	ST01BD10A P02ACTIE02	We definiëren het begrip citymarketing en bepalen welke verschillende aspecten hieronder vallen.	neen	2021	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP02	Versterken en beleid intensiveren door (city) marketing.	ST01BD10A P02ACTIE03	Enkele grote evenementen zelf organiseren.	neen	2021	KW1			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP02	Versterken en beleid intensiveren door (city) marketing.	ST01BD10A P02ACTIE04	Jaarlijkse organisatie van een MICE inspiratiedag.	neen	2020	KW2	◐	De realisatie van de actie is lopende.	De opmaak van het dossier voor 'Flanders Heritage Venues' wordt afgewerkt. Het periodiek MICE overleg met de verschillende partners op de site verkreeg een regelmatig karakter.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP02	Versterken en beleid intensiveren door (city) marketing.	ST01BD10A P02ACTIE05	We trachten de externe communicatie zoveel mogelijk te stroomlijnen binnen een gedragen mediaplan en budget voor de hele organisatie.	neen	2021	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP02	Versterken en beleid intensiveren door (city) marketing.	ST01BD10A P02ACTIE06	Synergieën ontwikkelen tussen verschillende toeristische actoren zowel lokaal als bovenlokaal.	neen	2020	KW1	◐	De realisatie van de actie is lopende.	Om nog meer zichtbaarheid en herkenbaarheid te creëren in De Wijers werd er een participatietraject opgestart om te komen tot een groot hefboomproject voor het projectgebied De Wijers. Dit ter ondersteuning van de aanvraag voor het Landschapspark. Het LIP "De Wijers beleven" onthaalpoort Bolderberg, wordt op 15/1/2021 voorgelegd aan de Planbegeleidingsgroep voor advies. Verder wordt er nog steeds gezorgd voor een constante aanwezigheid op gemeentelijke en intergemeentelijke platformen in de toeristische sector.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE01	CC MUZE streeft naar een optimale publieksparticipatie door een promotiebeleid dat bestaat uit o.m. een eigen tijdschrift, website, sociale media.	neen	2020	KW1	◐	De realisatie van de actie is lopende.	In het begin van het 4de kwartaal werd het MUZE tijdschrift verspreid. Verder hebben we ingezet op de digitale promotie via de verschillende kanalen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE02	De dienst toerisme streeft naar een optimale publieksparticipatie door het vernieuwen van de website, het stroomlijnen van de communicatie, het uitzuiveren van de sociale media en het maken van een duidelijk profiel voor toerisme met de verschillende deelentiteiten (ZLDR Luchtfabriek, Bovy).	neen	2020	KW1	◐	De realisatie van de actie is lopende.	De structuur en inhoud van de website begint vorm te krijgen. Ook het herwerken van de infobrochure en de eigen wandel- en fietsroutes in de vernieuwde huisstijl wordt bekeken. Een eigen instagramkanaal onder de naam #visitheusdenzolder wordt opgestart, als aansluiting bij de toekomstige vernieuwde website onder de naam: www.visitheusden-zolder.be In januari zal er gestart worden aan een visienota om een duidelijk profiel voor toerisme en haar deelentiteiten uit te werken.

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE03	We zetten in op het gebruik van kwalitatief beeldmateriaal door middel van de samenwerking met een huisfotograaf en -videograaf.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	We hebben veel fotoreportages laten maken ter ondersteuning van ons infozine en sociale media.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE04	We promoten de werking van het lokale bestuur met videomateriaal.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	We hebben veel videoreportages laten maken ter ondersteuning van onze sociale media.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP03	We kiezen voor een hedendaagse communicatie.	ST01BD10A P03ACTIE05	De communicatiedienst ondersteunt en begeleidt de collega's in hun communicatiecampagnes met oog op een professionelere uitstraling.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Hierop wordt volop ingezet, zowel op vraag van de teams als op eigen initiatief. In 2020 lag de nadruk voornamelijk op de coronaproblematiek.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP04	We breiden onze communicatiekanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE01	We onderzoeken de plaatsing van LED-schermen en afficheborden in het straatbeeld en bepalen de mediaplanning voor deze nieuwe kanalen bij een mogelijke implementatie.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	De concessievoorwaarden werden op de GR goedgekeurd en de concessionaris is ondertussen gekend, nl. Cityscreens.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP04	We breiden onze communicatiekanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE02	We onderzoeken de mogelijkheden van narrowcasting in de gemeentelijke gebouwen en bepalen de mediaplanning voor deze nieuwe kanalen bij een mogelijke implementatie.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Er werd een videowall geplaatst in de inkomhal van het gemeentehuis. Er werd een scherm geplaatst in De Zandloper en in het toeristisch kantoor.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP04	We breiden onze communicatiekanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE03	We onderzoeken hoe we de activiteiten van onze verenigingen beter kunnen promoten via onze gemeentelijke kanalen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	In ons infozine bieden we voldoende aandacht via de activiteitenkalender en de rubriek De Vereniging, waarin we een bepaalde vereniging voorstellen.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP04	We breiden onze communicatiekanalen verder uit.	ST01BD10A P04ACTIE04	We zorgen voor extra stoepborden voor onze buitendiensten en bepalen de mediaplanning voor deze nieuwe kanalen bij een mogelijke implementatie.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	Alle voorziene stoepborden zijn geplaatst en worden continu gebruikt.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP05	We optimaliseren en breiden onze digitale dienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE01	We onderzoeken de mogelijkheid van plaatsing van een selfservicekiosk in het gemeentehuis en bekijken welke opportuniteiten we er aan kunnen koppelen.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	De selfservice kiosk werd in de inkomhal van het gemeentehuis geplaatst.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP05	We optimaliseren en breiden onze digitale dienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE02	We onderzoeken de mogelijkheid van een chatbox op de gemeentelijke website.	neen	2022	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP05	We optimaliseren en breiden onze digitale dienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE03	We streven naar de verdere digitalisatie van de meldingen en klachten.	neen	2021	KW4			
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP05	We optimaliseren en breiden onze digitale dienstverlening verder uit.	ST01BD10A P05ACTIE04	We starten een digitale nieuwsbrief op ter ondersteuning van onze offline communicatiekanalen.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	We zijn een maandelijkse digitale nieuwsbrief gestart.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP06	We blazen onze huisstijl nieuw leven in en scheppen een duidelijk kader voor de vernieuwde organisatie.	ST01BD10A P06ACTIE01	We scheppen een duidelijk kader voor het gebruik van het gemeentelogo.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Brainstorm hiervoor is opgestart.
ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 OAP06	We blazen onze huisstijl nieuw leven in en scheppen een duidelijk kader voor de vernieuwde organisatie.	ST01BD10A P06ACTIE02	We bekijken de mogelijkheid van het gebruik van sjabloonsoftware in de organisatie.	neen	2021	KW4			

ST01	Dynamische beleidsvoering in een geïntegreerde organisatie	ST01 BD10	We verbeteren de profilering van de gemeente Heusden-Zolder als geheel naar buiten. Image-building van onze organisatie is nodig.	ST01BD1 0AP06	We blazen onze huisstijl nieuw leven in en scheppen een duidelijk kader voor de vernieuwde organisatie.	ST01BD10A P06ACTIE03	We inventariseren de voorwerpen waarop het gemeentelijk logo afgebeeld kan worden en werken hieromtrent een doordachte richtlijn uit.	neen	2020	KW4		Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	Wegens corona is hiervoor geen ruimte geweest.
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD01	We engageren ons voor het verder gezond houden van de financiën, door het voldoen aan de opgelegde normering op het vlak van de autofinancieringsmarge (het financiële evenwichtscriterium waaraan lokale besturen moeten voldoen).	ST02BD0 1AP02	Bestaande belastingen blijven behouden.	ST02BD01A P02ACTIE01	De globale belastingdruk voor de gezinnen blijft behouden op hetzelfde niveau. Door te sleutelen aan de belastingvoeten van de personenbelasting en de onroerende voorheffing kan het bestuur een actief beleid voeren ten gunste van inkomsten uit arbeid.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD01	We engageren ons voor het verder gezond houden van de financiën, door het voldoen aan de opgelegde normering op het vlak van de autofinancieringsmarge (het financiële evenwichtscriterium waaraan lokale besturen moeten voldoen).	ST02BD0 1AP02	Bestaande belastingen blijven behouden.	ST02BD01A P02ACTIE02	De korting op de directe inning van Limburg.net wordt afgestemd op deze van de overige gemeenten.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD01	We engageren ons voor het verder gezond houden van de financiën, door het voldoen aan de opgelegde normering op het vlak van de autofinancieringsmarge (het financiële evenwichtscriterium waaraan lokale besturen moeten voldoen).	ST02BD0 1AP02	Bestaande belastingen blijven behouden.	ST02BD01A P02ACTIE03	Belasting op drijfkracht motoren herbekijken binnen dezelfde grootorde.	neen	2021	KW3			
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD02	We garanderen onze eigen pensioenverplichtingen van de statutaire medewerkers. Daarnaast willen we middelen vrijmaken voor de aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers. Streefdoel daarbij is om tegen het einde van de legislatuur overal minimaal een bijdrage van 3% te bereiken.	ST02BD0 2AP01	Pensioenverplichtingen van de statutaire medewerkers garanderen.	ST02BD02A P01ACTIE01	Personeel & HR: benoemingspolicy herzien door het uitwerken van een visie op contractueel / statutair benoemen.	neen	2020	KW4			
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD02	We garanderen onze eigen pensioenverplichtingen van de statutaire medewerkers. Daarnaast willen we middelen vrijmaken voor de aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers. Streefdoel daarbij is om tegen het einde van de legislatuur overal minimaal een bijdrage van 3% te bereiken.	ST02BD0 2AP01	Pensioenverplichtingen van de statutaire medewerkers garanderen.	ST02BD02A P01ACTIE02	Voldoende budgettaire middelen (blijven) voorzien.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD02	We garanderen onze eigen pensioenverplichtingen van de statutaire medewerkers. Daarnaast willen we middelen vrijmaken voor de aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers. Streefdoel daarbij is om tegen het einde van de legislatuur overal minimaal een bijdrage van 3% te bereiken.	ST02BD0 2AP02	Aanvullende pensioenen van onze contractuele medewerkers op een bijdrage van 3% behouden.	ST02BD02A P02ACTIE01	Behoud van de 3% extralegale bijdrage voor de contractuelen om te voldoen aan de voorwaarde om een korting te verkrijgen op de responsabiliseringsbijdrage en de boete tot extra uitgave te vermijden.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD03	We doen er binnen onze budgettaire mogelijkheden alles aan opdat de lokale investeringen op een voldoende hoog niveau blijven. Op die manier spelen we in op nieuwe maatschappelijke uitdagingen (vergrijzing, vergroening, meer aandacht voor een kwalitatief openbaar domein), op Europese en andere verplichtingen (o.m. op het vlak van proper oppervlaktewater) en op de noodzakelijke verduurzaming van de samenleving.	ST02BD0 3AP01	Investeren in een publieke ruimte die uitnodigt tot ontmoeting tussen mensen.	ST02BD03A P01ACTIE01	Bij nieuwe verkavelingen met nieuwe wegenis zorgen we dat er ruimte is om te ontmoeten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er werden in tussentijd geen nieuwe vergunningen voor verkavelingen met wegenis afgeleverd. Bij de projecten die in voorbespreking zijn, wordt aan de verkavelaar meegedeeld dat er ontmoetingsruimte moet zijn.
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD04	We zetten een subsidiebeleid en subsidiebeheer op (in/uit) met inbegrip van een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente en een gestructureerde zoektocht naar nieuwe subsidies voor de volledige organisatie.	ST02BD0 4AP01	We werken een subsidiebeleid uit en we sturen het bestaande bij.	ST02BD04A P01ACTIE01	Personeel & HR: optimalisering van tewerkstellingsmaatregelen. (AWI)	neen	2020	KW4		Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	Gelieve vanaf dit kwartaal te rapporteren

ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD04	We zetten een subsidiebeleid en subsidiebeheer op (in/uit) met inbegrip van een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente en een gestructureerde zoektocht naar nieuwe subsidies voor de volledige organisatie.	ST02BD0 4AP01	We werken een subsidiebeleid uit en we sturen het bestaande bij.	ST02BD04A P01ACTIE02	We maken een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente.	neen	2021	KW3			
ST02	Herijken van de (gemeentelijke) financiering	ST02 BD04	We zetten een subsidiebeleid en subsidiebeheer op (in/uit) met inbegrip van een evaluatie van lokaal uitgereikte subsidies door de gemeente en een gestructureerde zoektocht naar nieuwe subsidies voor de volledige organisatie.	ST02BD0 4AP02	We werken met subsidiejagers (medewerkers gespecialiseerd in het zoeken naar alle mogelijke vormen van subsidiering en met kennis van zaken om subsidies aan te vragen).	ST02BD04A P02ACTIE01	Via de masterplannen ZLDR MINE & domein Bovy zoeken we naar alternatieve financiering zoals crowdfunding en ontwikkelen we diverse subsidiedossiers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De verantwoordingsnota voor de opmaak van de visienota ZLDR mine..met een getekende afrekening voor het subsidiedossier extra ² werd ingediend.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD0 1AP01	We blijven werken met een gemeenschappelijk beheerorgaan voor de bibliotheek en het cultuurcentrum met een vertegenwoordiging van gemeenteraadsleden en gebruikers, afgevaardigd vanuit de cultuurraad aangevuld met deskundigen.	ST03BD01A P01ACTIE01	Het beheerorgaan van de bibliotheek en het cultuurcentrum komt +/- 4 keer per jaar samen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Net voor de eerste fysieke bijeenkomst van het beheersorgaan zijn de coronamaatregelen terug strenger geworden waardoor een fysieke bijeenkomst niet mogelijk was.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD0 1AP01	Bij de andere openbare werken organiseren we tijdens het voorontwerp laagdrempelige infomarkten om de noden en behoeften van al de bewoners te aanhoren.	ST03BD01A P01ACTIE01	De infomarkten worden voorzien in het bestek voor het aanstellen van een ontwerper.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Omwille van corona werd hier nog geen actie ondernomen.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD0 1AP02	Bij de opmaak van een aanbod van cultuur, sport, bibliotheek, toerisme gericht naar jeugd polsen naar de mening van de jeugdraad.	ST03BD01A P02ACTIE01	De jeugdraad wordt bevraagd over het aanbod van team welzijn.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Bij vergaderingen van de jeugdraad wordt de jeugdraad op de hoogte gehouden van het aanbod van team welzijn door de medewerker van team jeugd die de jeugdraad ondersteund. Zo heeft de jeugdraad de plannen kunnen inkijken en advies kunnen geven op de Buitenspeeldag 2021, actie die team Welzijn Jeugd naar jongeren wilt doen, aanpassingen in het GAS-reglement, advies op het organisatiedossier van Jingle my Distel en opvolging van de site die belangrijk zijn voor jeugd zoals de jeugdlokalen in Boekt of de site aan 't Vrijheid met het skatepark.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD0 1AP03	GECORO als forum waar voor ruimtelijke plannen de verschillende sectoren in overleg gaan en leren sector overschrijdend te denken.	ST03BD01A P03ACTIE01	Bij de installatie van de GECORO benadrukken we het belang van de vertegenwoordiging van de maatschappelijke geledingen als spilfiguur tussen de belangen van de sector en de sector overschrijdende belangen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD0 1AP04	Bij openbare werken zoals aanleg van straten en pleinen polsen naar de mening van de jeugdraad.	ST03BD01A P04ACTIE00	Leeg	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	Net als bij het project 'Dorpskernherwaardering - Boekt' zal voor de participatietrajecten een vertegenwoordiging uit de jeugdraad gevraagd worden.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD0 1AP05	De invalshoek jeugd en de participatie van kinderen meenemen in elk beleidsdomein.	ST03BD01A P05ACTIE00	Leeg	neen	Leeg	Leeg			

ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP06	In ruimtelijke ordening bij ontwerpen nieuwe verkavelingen polsen naar de mening van de jeugdraad.	ST03BD01A P06ACTIE01	Bij de opmaak van nieuwe verkavelingen wordt aan de jeugdraad gevraagd of ze inspraak wensen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Jeugdraad stapt mee in het participatietraject vande dorpskernherwaardering in Boekt - studiebureau is een online participatiemethodiek aan het uitwerken
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE01	Ondersteuning Gros.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De adviesraad is niet samengekomen wegens corona
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE02	Ondersteuning Jeugdraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De jeugdraad heeft vergaderd op 23/10 en 05/12. Dit zowel online als offline. Op 14/11 ging de eerste keer de werkgroep van het jeugdwerk ('t VAT) online door. Waar voornamelijk de werkgroep, de jeugdraad en de ondersteuning vanuit het lokaal bestuur ten gevolge van COVID-19 zijn besproken
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE03	Ondersteuning Lokaal overleg kinderopvang.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De werkgroep baby en peuteropvang van het Lokaal Overleg Kinderopvang is samengekomen op 15 september. Opvolging van de werking en afspraken voor het Lokaal Loket Kinderopvang werden geactualiseerd. Op 24/11 vond een onlinemeeting plaats. Tijdens deze meeting formuleerde de werkgroep een advies over de criteria die door het lokaal bestuur werden opgemaakt in het kadervan de uitbreidingsronde kinderopvang.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE04	Ondersteuning seniorenraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Omwille van de grootte van de groep werd de algemene vergadering van 12 oktober geannuleerd. Het dagelijks bestuur wilde immers niet in 2 groepen vergaderen. Het dagelijks bestuur bezorgde aan de AV een lijstje met tips om veilig en relatief kosteloos contact te kunnen blijven houden met hun leden Daarom vergaderde het dagelijks bestuur op 12 oktober. Ook tijdens deze vergadering ging er veel tijd naar corona en de impact hiervan op zowel het dagelijks leven als het verenigingsleven. Sinds begin november zijn de verstrengde coronamaatregelen van kracht. Hierdoor was de seniorenraad genoodzaakt al haar plannen (voorbereiding DB op 3/11, bezoek Art 27 met AVop 5/11, DB op 16/11) te annuleren tot het eind van het jaar. De redactieraad van 26/11 overlegde over de seniorenkrant via mail. De seniorenkrant van jan-feb-maart 2021 di ter goedkeuring voorlag kreeg een serieuze make-over.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE05	Ondersteuning platform lokaal integratiebeleid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De adviesraad is niet samengekomen. Er is een poging gedaan om via mail te communiceren maar dit leverde weinig respons op

ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP07	Ondersteuning van adviesraden.	ST03BD01A P07ACTIE06	Ondersteuning middenstandsraad.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De middenstandsraad heeft op 13 oktober en 10 november 2020 digitaal vergaderd. Belangrijk op de agenda was de goedkeuring van een nieuw reglement voor shishabars en CBD-winkels en het opvolgen van de relancemaatregelen voor de lokale economie.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP08	Voor inrichten van het openbaar domein over een grotere oppervlakte en/of lengte organiseren we workshops om te komen tot een maximale participatie van de lokale verenigingen en burgers.	ST03BD01A P08ACTIE01	De participatie wordt voorzien in het bestek voor het aanstellen van een ontwerper.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit wordt ten gepaste tijde georganiseerd.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD01	We willen bij initiatieven die van de lokale overheid komen burgers en lokale initiatieven in een vroeg stadium betrekken bij een beleidsdossier. We creëren een band van betrokkenheid en zetten in op dialoog met individuele burgers, burgerinitiatieven, middenveldorganisaties, sociale profit-partners en bedrijven.	ST03BD01AP09	We betrekken de burger bij de opmaak van een RUP.	ST03BD01A P09ACTIE01	We nemen het aspect participatie mee in het bestek of de offerteaanvraag voor een nieuw RUP. Per RUP kijken we naar het meest geschikte participatietraject.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit kwartaal werden er geen nieuwe participatiemomenten georganiseerd of nieuwe bestekken voor RUP's opgemaakt. Blijvende aandacht hiervoor is wel aanwezig.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD02	We maken werk van een uitnodigende en participatieve bestuurs- en organisatiecultuur, zowel bij de mandatarissen als de medewerkers, die getuigt van een open houding, een brede geest, de wil en goesting om specifieke competenties verder te ontwikkelen: verbindende communicatieve vaardigheden, creativiteit, netwerken, onderhandelen en beslissingsvaardigheden.	ST03BD02AP01	Meer in dialoog gaan met de wijken, de straat, de buurt. Inspraak zorgt voor uitspraak door een gemeentebestuur met de eigen accenten van inwoners. De gemeente moet openstaan voor overleg met de bewoners en actief zoeken naar de juiste manier om de diversiteit van inwoners te betrekken.	ST03BD02A P01ACTIE01	Vijf keer per jaar nodigen wij de inwoners van 1 of meerdere kerkdorpen uit voor een ontmoeting met ons vlak voor de gemeenteraad. Een goed bestuur moet bezig zijn met wat echt leeft in je buurt.	neen	2020	KW4		Er is nog niets gedaan voor de uitvoering van de actie.	Wegens corona is hiervoor geen ruimte geweest. En sinds dit voorjaar is de GR digitaal.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD02	We maken werk van een uitnodigende en participatieve bestuurs- en organisatiecultuur, zowel bij de mandatarissen als de medewerkers, die getuigt van een open houding, een brede geest, de wil en goesting om specifieke competenties verder te ontwikkelen: verbindende communicatieve vaardigheden, creativiteit, netwerken, onderhandelen en beslissingsvaardigheden.	ST03BD02AP01	Meer in dialoog gaan met de wijken, de straat, de buurt. Inspraak zorgt voor uitspraak door een gemeentebestuur met de eigen accenten van inwoners. De gemeente moet openstaan voor overleg met de bewoners en actief zoeken naar de juiste manier om de diversiteit van inwoners te betrekken.	ST03BD02A P01ACTIE02	Om nog meer mensen persoonlijk te kunnen ontmoeten, organiseren wij elk jaar een ontmoetingsmoment ter vervanging van de nieuwjaarsdrink, telkens in een ander kerkdorp.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De blijvende onzekerheid rond COVID-19 maakt het onmogelijk om sluitende, definitieve afspraken te maken. Pas van zodra er zicht is op versoepeling van de maatregelen kan dit initiatief praktisch verder worden uitgewerkt.
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD03	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD03AP01	We investeren in innovatieve participatie experimenten. En onderzoeken welke methodieken en instrumenten werken, welke niet en waarom.	ST03BD03A P01ACTIE01	We stimuleren een herdenking van de sectorale manier van werken van adviesraden. Van de adviesraden een meer open inspraakforum maken met inbreng van alle geïnteresseerde burgers.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Verdere aftoetsing en uitwerking voor het luik dorpsraden werd uitgesteld. Proces samensmelting en nieuwe aanpak raad voor cultuur en toerisme werd terug opgestart. (cfr ST01 BDO5 APO6 ACTIE 01 'We versmelten de toerisme- en cultuurraad.'
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD03	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD03AP01	We investeren in innovatieve participatie experimenten. En onderzoeken welke methodieken en instrumenten werken, welke niet en waarom.	ST03BD03A P01ACTIE02	We installeren tevredenheidsenquêtes en/of evaluatiegesprekken met cliënten sociaal huis om hen meer inspraak te geven.	neen	2023	KW1			
ST03	Participatie en coproductie van beleid	ST03 BD03	De professionalisering van inspraak en participatie blijft een belangrijk doel. We zoeken naar nieuwe vormen van participatie en inspraak.	ST03BD03AP02	We zorgen voor de ondersteuning van een vereniging waar armen het woord nemen, die in dialoog kan gaan over beleidsmaatregelen.	ST03BD03A P02ACTIE01	We ondersteunen de uitbouw van dergelijke vereniging en werking.	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD01	We durven experimenteren om samen met partnerorganisaties en vrijwilligers nieuwe methodes uit te proberen die mogelijk meer sociale winst opleveren.	ST04BD01AP01	We streven naar meer mogelijkheden op vlak van mobiliteit voor mensen die niet langer mobiel zijn.	ST04BD01A P01ACTIE01	We zoeken mogelijkheden om meer mensen te bereiken met de mindermobielencentrale.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP02	Aandacht en waardering voor mantelzorgers. Elkaar helpen is een bouwsteen van onschatbare waarde voor een gezonde en solidaire samenleving. Een mantelzorger is een persoon die zelf regelmatig zorg verleent aan iemand uit zijn of haar onmiddellijke omgeving. Mantelzorgers maken het mogelijk dat chronisch zieken, senioren, kinderen en personen met een beperking langer thuis in hun vertrouwde omgeving kunnen blijven. Het zijn net deze meest kwetsbare mensen die het aan een context, familie of netwerk ontbreekt.	ST04BD02A P01ACTIE01	We zoeken naar methodieken om mantelzorgers beter te ondersteunen. We realiseren concrete ondersteuningsinitiatieven voor mantelzorgers, zoals ontmoeting, informatieverstrekking, ervaringsuitwisseling, ontspanning,...	neen	2021	KW3			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP02	We zorgen voor een structurele ondersteuning en verankering van de recent opgestarte buddy-werking.	ST04BD02A P02ACTIE00	Leeg	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP03	Ondersteuning van vrijwilligers.	ST04BD02A P03ACTIE01	Ondersteuning van vrijwilligers.	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP03	Ondersteuning van vrijwilligers.	ST04BD02A P03ACTIE02	Ondersteuning van vrijwilligersploeg zandloper.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 13/10 werd samen met de voorzitter de vrijwilligersvergadering van oktober voorbereid. Op 20/10 vergaderde de vrijwilligersgroep in 2 groepen na elkaar, omdat de hele groep door de coronamaatregelen niet samen kon vergaderen met respect voor social distance. Er waren 22 aanwezigen (5 vrijwilligers verontschuldigde zich). Door de verstrengde maatregelen mochten er vanaf 1/11 geen activiteiten meer plaatsvinden in het LDC. Hierdoor moesten werkgroep activiteiten van 4/11, werkgroep versiering cafetaria van 9/11 en de vrijwilligersvergaderingen van 15-16/12 geannuleerd worden. Op 19/10 moest het cafetaria door de verstrengde coronamaatregelen terug de deuren sluiten tot het einde van het jaar. Door de verplichte sluitingsperiodes reduceerde het aantal bezoekers tot ongeveer 1/3 van het gebruikelijk aantal bezoekers. Het Bestuur vergaderde op 5/10. De algemene vergadering werd door de verstrengde maatregelen op papier georganiseerd op 1/12. Het Bestuur vergaderde aansluitend op 9/12 via papier omdat de nieuwe penningmeester gekozen moest worden. Het Bestuur bezorgde, via de werkgroep activiteiten, aan alle vrijwilligers een kerstcadeau bestaande uit de cadeaubon en kleine attentie. Eind 2020 waren er net als begin van het jaar 27 vrijwilligers.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP04	Ondersteuning van vrijwilligers.	ST04BD02A P03ACTIE03	Ondersteuning van specifieke initiatieven van vrijwilligers en of armoede organisaties zoals Sint. Vincentius; de Mamie's; Joepie jarig;	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Vanaf oktober zijn de feestjes van joepie jarig terug stilgelegd, een alternatief was dat gezinnen toch een box, traktatie en cadeau kregen. Er is maandelijks 1 vergadering doorgegaan, 3 in totaal. Sinds oktober is er maandelijks op donderdag en vrijdag een personeelslid van welzijn aanwezig op de voedselbedeling, dit om info door te geven of vragen te beantwoorden. Er zijn 2 inzamelmomenten doorgegaan voor de fietshal op 2 en 5 december, 5 vergaderingen en er zijn 8 fietsen uitgeleend. Vanuit vrijetijdsparticipatie konden geen toeleidingsactiviteiten georganiseerd worden. In de plaats werden er handdoeken, filmtickets en spelpakketten aangekocht voor de armoedeverenigingen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP04	We stimuleren de integrale zorg waarin aspecten van professionele zorg, zelfzorg en informele zorg op maat van de cliënt worden ingezet.	ST04BD02A P04ACTIE01	We werken mee aan de afstemming tussen de verschillende actoren die actief zijn rond een cliëntsituatie, zowel informele als professionele, en houden daarbij optimaal rekening met de mogelijkheden en wensen van de cliënt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Door de Corona-crisis blijven fysieke contacten moeilijk. Dit kwartaal waren er 10 psychisch multidisciplinaire overleggen en/of lokale cliëntoverleggen waarvan er 4 zijn doorgegaan via videobellen en 6 via fysiek overleg.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP05	Specifieke ondersteuning van jeugd, cultuur en sportverenigingen i.k.v. relanceplan corona.	ST04BD02A P05ACTIE01	(CORONA) Noodfonds voor jeugd, cultuur en sportverenigingen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Na de goedkeuring door de gemeenteraad kunnen de verenigingen uit Heusden-Zolder tot 31 december 2020 een aanvraag indienen. Op datum van 9 december 2020 hadden 2 cultuurverenigingen, 2 jeugdverenigingen en 11 sportverenigingen een aanvraag ingediend.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP05	Specifieke ondersteuning van jeugd, cultuur en sportverenigingen i.k.v. relanceplan corona.	ST04BD02A P05ACTIE02	(CORONA) Impulsfonds voor jeugd, cultuur en sportverenigingen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Aanvragen kunnen ingediend worden maar onder de huidige coronamaatregelen zijn er geen mogelijkheden voor publieke events.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD02	We geloven in de kracht van een vrijwilligersweefsel, brugfiguren en steunfiguren. Vermaatschappelijking van de zorg en hulp benaderen we positief. We ondersteunen en erkennen de rol van bewoners en vrijwilligers die zorgtaken voor elkaar opnemen en bieden hen eventueel waar nodig coaching en ontmoetingskansen. We vergeten niet dat het net de meest kwetsbare mensen aan een context, familie of netwerk ontbreekt om er beroep op te doen. Daarom zetten we er gericht op in deze groep te bereiken door coaching en ontmoetingskansen hierop af te stemmen.	ST04BD0 2AP05	Specifieke ondersteuning van jeugd, cultuur en sportverenigingen i.k.v. relanceplan corona.	ST04BD02A P05ACTIE03	(CORONA) Extra werkingsmiddelen voor jeugd, cultuur en sportverenigingen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Op het schepencollege van 18 november 2020 werden de extra werkingsmiddelen voor de jeugd cultuur en sportverenigingen goedgekeurd. De verenigingen ontvangen 50 procent extra bovenop de reguliere werkingsmiddelen van het lokaal bestuur.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD03	De hulpverlening moet inzetten op basisstabiliteit, bijvoorbeeld met een leefloon, maar evenzeer werken aan kansen op integratie in de samenleving voor mensen die niet in het normale economische circuit terecht kunnen.	ST04BD03AP02	We zoeken methodieken die zoveel mogelijk vermijden dat cliënten met leefloon of schuldhulp hervallen.	ST04BD03AP02ACTIE01	Ervaringsuitwisseling met andere OCMW's, opvolgen en waar mogelijk implementeren van wetenschappelijk onderbouwde kennis.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Overleg bleef beperkt tot online vergaderingen van LSB². Intervisiemodel "reflecting teams" heeft omwille van de social distancing niet meer kunnen plaatsvinden. Deelname aan infosessie wetenschappelijk onderzoek Universiteit Hasselt over gedragsinzichten in het GPMI.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE01	Kerncijfers over de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium periodiek op het lokaal woonoverleg bespreken.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	De situatie is nog hetzelfde.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE02	Een gecoördineerd lokaal woningkwaliteitsbeleid voeren, dat de volgende aspecten omvat: a) de decretaal toegekende opdrachten op het vlak van de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium correct uitvoeren b) voldoende woningcontroleurs aanwijzen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	a) Op 27/6/2019 keurde de gemeenteraad het intergemeentelijk samenwerkingsverband 'Woonfocus 2.0' goed. In bijhorende actieplan staan alle activiteiten inzake bewaking kwaliteit van het woningpatrimonium beschreven. De looptijd van dit plan is 2020-2025
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE03	Een strategie uitwerken over de toepassing van de gemeentelijke instrumenten voor de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE04	Een verordening vaststellen en toepassen waarbij het conformiteitsattest beperkt wordt in tijd en woningen met dergelijke conformiteitsattesten opvolgen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE05	Een verordening vaststellen en toepassen met strengere veiligheids- en kwaliteitsnormen voor kamers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het reglement is nagelezen door Wonen Vlaanderen. Zij verleenden een gunstig advies voor het reglement. Vanuit Vlaanderen kregen we een negatief advies om het reglement te koppelen aan een belastingreglement. Momenteel onderzoeken we de piste hoe we het kamerreglement kunnen koppelen aan het GAS-reglement. We brengen dit reglement zosnel mogelijk naar de GR nadat we uitsluitelhebben over de koppeling met het GAS- reglement.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE06	Een verordening vaststellen en toepassen waarbij het conformiteitsattest in bepaalde situaties verplicht kan worden gesteld.	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04AP01ACTIE07	De ongeschiktheid en onbewoonbaarheid en de datum van vaststelling aanbrengen op de gevel van private huurwoningen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP01	De gemeente werkt aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.	ST04BD04A P01ACTIE08	Onderzoek van de stedenbouwkundige status van woningen bij vooronderzoeken woonkwaliteit.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden.	ST04BD04A P02ACTIE01	De lokale woningmarkt in kaart brengen, zowel de vraag- als de aanbodzijde.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Een eerste vergadering hierover is doorgegaan op 14 december 2020.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden.	ST04BD04A P02ACTIE02	Onderzoeken of we kunnen voorzien in een aanbod van nood- of doorgangswoningen op lokaal of bovenlokaal niveau, of samenwerken met een partner om in een aanbod nood- of doorgangswoningen te kunnen voorzien.	neen	2023	Leeg			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden.	ST04BD04A P02ACTIE03	Een gecoördineerd lokaal sociaal woonbeleid voeren, dat de volgende aspecten bevat: a) een visie op sociaal wonen uitwerken en toepassen b) een partnerschap waarmaken met de sociale huisvestingsmaatschappijen en het sociaal verhuurkantoor dat actief is in de gemeente c) een beleid voeren rond de activering van gronden en panden voor sociaal wonen d) de opdrachten, vermeld in het Monitoringbesluit van 10 november 2011 uitvoeren e) de opdrachten, vermeld in het Procedurebesluit Wonen van 14 juli 2017 uitvoeren, en het Projectportaal gebruiken, vermeld in artikel 5 van het voormelde besluit f) de toewijzingspraktijk van sociale woningen minstens eenmaal per jaar op het lokaal woonoverleg bespreken.	neen	2022	Leeg			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP02	De gemeente zorgt voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden.	ST04BD04A P02ACTIE04	Leegstaande gebouwen en woningen opsporen, registreren en aanpakken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	169 panden zijn er opgenomen in het leegstandsregister. Op basis van onbewoonde woongelegenheden worden momenteel controles uitgevoerd om op deze manier nieuwe leegstaande panden op te sporen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP03	Laagdrempelige toegang tot welzijn en zorg.	ST04BD04A P03ACTIE01	We zorgen voor bekendmaking van het aanbod, door vb een seniorenzorg, de organisatie van opendeurdagen, ontmoetingsmomenten,...	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het kader van de participatie aan het buurtgericht werken vanuit het Lokaal Dientencentrum is er op 11/12/2020 een vergadering geweest. Wij willen de bekendmaking van onze diensten meer professionaliseren. In de maand januari is hieromtrent een overleg met de communicatieambtenaar.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE01	Huisbezoeken worden ingezet als instrument voor een optimale zorg- en hulpverlening.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het aantal huisbezoeken is nog niet gekend, in kwartaal 3 waren het er 144. Door de hernieuwde coronacrisis zijn huisbezoeken beperkt tot het strikte minimum.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE02	Continuïteit van beleidsmiddelen, zodat werkingen niet onderhevig zijn aan onzekere financiering, is nodig om een stabiel vertrouwen tussen hulpverlener en gezin op te bouwen. Op die manier verankeren we de werking van Zonnekind en de buddywerking als reguliere werking van het sociaal huis.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Door corona omstandigheden zijn ontmoetingsmomenten met de buddy's beperkt gebleven. Het contact met de buddy's wordt wel continu onderhouden. De sociale kruideniersfunctie van Sint-Vincentius is gestart. Dit vergt nog wel afstemming en evaluatie.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE03	We breiden de werking van Zonnekind terug uit zodat de doelgroep kan uitgebreid worden, ook met gezinnen met tieners.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Team Zonnekind draait momenteel op 2 halftijdse medewerkers. Samen staan ze in voor 11 intensieve begeleidingen. Er zijn ook meerdere dossiers met tieners. Bedoeling is om vanaf januari 2021 verder uit te breiden met 0,3 VTE.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE04	Afstemming zoeken binnen de cluster rond tarieven en sociale correcties buitenschoolse opvang en vrijetijdsaanbod en alsook verdere mogelijkheden sociale correcties bekijken.	neen	2021	KW1			(opmerking : loopt van 2021 KW1 tot 2022 KW4)
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE05	(CORONA) In het kader van rechtenverkenning brengen we huisbezoeken bij bepaalde gezinnen die momenteel nog niet begeleid worden door het Huis van het Kind of het Sociaal Huis.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Bij alle gezinnen waar een kindje is geboren van de wijken Halhei, Cité en Lindeman worden er huisbezoeken gebracht om jonge ouders te informeren over het aanbod van het Huis van het Kind. Deze outreachende aanpak hebben we tijdens deze coronacrisis uitgebreid. Vanuit het Huis van het Kind brengen we bezoeken in het kader van de actie 'Hoe is't' bij alleenstaande ouders met kinderen. Vanuit het Sociaal Huis is gepland om huisbezoeken te brengen bij gezinnen met energieschulden.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD04AP04	De strijd tegen armoede moet op alle niveaus en over heel de organisatie als prioritair beschouwd worden. Deze bevoegdheid is een verantwoordelijkheid van ons allen, maar geeft richting aan de strijd ertegen met een armoedebeleid en actieplannen in onze gemeente. Samen de strijd aangaan tegen armoede. Actief bestrijden van armoede en sociale ellende.	ST04BD04A P04ACTIE06	(CORONA) We voorzien een extra consumptiebudget voor bepaalde gezinnen met een beperkt gezinsinkomen.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Alle kinderen en jongeren onder de 24 jaar (in totaal 1371 rechthebbenden) die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming hebben in oktober geschenkkarten van de gemeentelijke middenstandsraad ontvangen ter waarde van 30 euro / kind. Vervolgens heeft het Sociaal Huis aan meer dan 900 personen die leefloon of gelijkgestelde steun ontvangen of aan personen met een laag salaris die reeds aanvullende steun ontvangen geschenkkarten bezorgd. Met deze geschenkkarten kunnen gezinnen bij meer dan 100 lokale handelaars terecht.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP05	Versterkte samenwerking tussen gemeente, OCMW en de lokale actoren is een stap in de versterking van het lokale armoedebeleid.	ST04BD04A P05ACTIE02	Project Zonnekind, gericht op intensieve langdurige begeleiding van kansarme gezinnen met kinderen, structureel inbedden.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Team Zonnekind bestaat momenteel uit 2 halftijdse medewerkers, die samen instaan voor 11 intensieve begeleidingen. Bedoeling is om vanaf januari 2021 verder uit te breiden met 0,3 VTE. De samenwerking is structureel ingebed in onze dienstverlening.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD04	We ontwikkelen een beleid dat de grondrechten van mensen binnen alle beleidsdomeinen waarborgt: een waardig inkomen, goede zorg, degelijke en betaalbare huisvesting, toegang tot de gezondheidszorg en hulpverlening, werkbaar werk, aangepaste vorming en opleiding, volwaardig deelnemen aan het gemeenschapsleven en toegang tot het vrijetijdsaanbod.	ST04BD0 4AP06	Vrijetijdsaanbod democratiseren.	ST04BD04A P06ACTIE01	Structurele middelen voorzien voor de prefinanciering van het fonds voor participatie en sociale activering, om de continuïteit naar de cliënten te verzekeren.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD0 5AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE01	We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Fonds sport, spel en cultuur: 59 aanvragen. Inkader van vrije tijd zijn er 36 huisbezoeken doorgegaan.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD0 5AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE03	We schakelen gratis sociale tolken en vertalers in om een kwalitatieve dienstverlening te garanderen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD0 5AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE04	Elke nieuwe gemeentelijke locatie wordt gescreend op de toegankelijkheid voor personen met een beperking via de samenwerkingsconvenant met INTER.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Deze samenwerkingsovereenkomst is lopende. Nieuwe gebouwen worden gescreend op toegankelijkheid in samenwerking met Inter.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD05	We werken aan een lokaal toegankelijkheidsbeleid en een inclusief beleid dat mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie ondersteunt en betreft.	ST04BD0 5AP01	Het lokale bestuur zorgt ervoor dat maatschappelijk kwetsbare personen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD05A P01ACTIE05	(CORONA) We voorzien laptops voor leerlingen in het lager onderwijs.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	In samenwerking met de ondernemers voor een warm België werden er 40 tweedehands laptops opnieuw gebruiksklaar gemaakt. Deze laptops werden uitgeleend aan leerlingen van het basisonderwijs die hiervoor samen met de zorgleerkracht van de school een aanvraag hebben ingediend. Daarnaast heeft het team Huis van het Kind 40 laptops gehuurd die uitgeleend worden aan gezinnen die in begeleiding zijn van het sociaal huis of Huis van het Kind. In samenwerking met CVO De Verdieping, de ondernemers voor een warm België, het Sint-Franciscocollege en de bibliotheek wordt samenwerking opgezet om gezinnen te ondersteunen indien ze digitale hulpvragen hebben.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD0 6AP01	Opportunities in kader van het openstellen van vakantie-opvang voor kinderen schoolgaand maar niet wonend in de gemeente worden bekeken.	ST04BD06A P01ACTIE00	Leeg	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD0 6AP02	De pedagogische en inhoudelijke werking/visie van de buitenschoolse kinderopvang wordt versterkt.	ST04BD06A P02ACTIE01	Er worden jaaractiethema's gekozen met focus op visievorming en versterken van de inhoudelijke pedagogische werking.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Light corona versie open speelaanbod was een feit in het 4de kwartaal. Coördinator Jenna Vanhoudt volgt een opleiding in het thema en plant vervolgacties in 2021.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD0 6AP03	Er is aandacht voor de opvang van kinderen met een specifieke zorgbehoefte en dit vanuit een inclusief denken.	ST04BD06A P03ACTIE01	Visie en kader uitwerken rond inclusie met aandacht voor deskundigheidsbevordering van medewerkers.	neen	2021	KW4			

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD06AP04	Er is kwalitatieve infrastructuur voor al de buitenschoolse opvanglocaties.	ST04BD06AP04ACTIE01	De infrastructuur van de opvanglocatie Boekt wordt verbeterd op vlak van ruimte, functionaliteit en inrichting.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Heropstart dossier door overleg 7/10 met clusterverantwoordelijke en bevoegde schepen om het dossier te deblokken. Prijsindicatie gevraagd aan architect kerkfabriek Rudi Frederix. Informeel overleg op schepencollege. Samenkomst kerkfabriek is gepland in januari 2021.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD06AP04	Er is kwalitatieve infrastructuur voor al de buitenschoolse opvanglocaties.	ST04BD06AP04ACTIE02	Er wordt een lange termijnperspectief uitgewerkt voor de opvang van Bolderberg gekaderd in een breed kader rond de gemeentelijke infrastructuur in Bolderberg.	neen	2025	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD06AP05	Er wordt gestreefd naar een optimale invulling van personeel binnen de dienst buitenschoolse opvang rekening houdend met de uitdagingen die er op de dienst afkomen.	ST04BD06AP05ACTIE01	Er wordt onderzocht welke rol vrijwilligers binnen de buitenschoolse kinderopvang kunnen opnemen binnen een uitgewerkt kader.	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD06AP06	In de opvanglocaties wordt blijvend aandacht besteed aan gezonde voeding en beweging voor de kinderen.	ST04BD06AP06ACTIE01	De mogelijkheden om naschools fruit aan te bieden in plaats van koek worden verder onderzocht met oog voor betaalbaarheid voor ouders alsook logistieke mogelijkheden van de dienst.	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD06	De dienst buitenschoolse kinderopvang organiseert kwalitatieve buitenschoolse kinderopvang.	ST04BD06AP07	Kinderen krijgen optimale kansen naar vrijetijdsbeleving in een ruim aanbod.	ST04BD06AP07ACTIE01	Mogelijkheden worden onderzocht om de opvang voor en na de aap-activiteiten door jobstudenten van 't Klim-Op-Ke te laten doen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Inschakeling jobstudenten BKO bij Aap is on hold gezet doordat richtlijnen corona combinatie met BKO niet mogelijk maakten.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD07	We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid, waarbij de aandacht ook gaat naar armoedebestrijding elders in de wereld.	ST04BD07AP01	De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de vrijwilligers van Heusden-Zolder die zich inzetten voor projecten in ontwikkelingslanden, ondersteunen.	ST04BD07AP01ACTIE01	Ondersteuning GROS.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Geplande vergaderingen zijn geannuleerd wegenscorona.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD07	We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid, waarbij de aandacht ook gaat naar armoedebestrijding elders in de wereld.	ST04BD07AP01	De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de vrijwilligers van Heusden-Zolder die zich inzetten voor projecten in ontwikkelingslanden, ondersteunen.	ST04BD07AP01ACTIE02	Financiële ondersteuning project in het Zuiden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit kwartaal niet van toepassing.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD07	We leveren onze bijdrage aan een sterk lokaal mondiaal beleid, waarbij de aandacht ook gaat naar armoedebestrijding elders in de wereld.	ST04BD07AP01	De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de vrijwilligers van Heusden-Zolder die zich inzetten voor projecten in ontwikkelingslanden, ondersteunen.	ST04BD07AP01ACTIE03	Ondersteuning en samenwerking met lokale organisaties.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De voorbereiding van de organisatie van 'de week van de duurzame gemeente' was opgestart, maar deze activiteit is geannuleerd wegens corona. De ondersteuning organisatie 'tentoonstelling art 27' is gerealiseerd, de tentoonstelling is ook kunnen openen ondanks corona. De organisatie 'Youca Action Day' is o.w.v. corona verplaatst naar het voorjaar.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP01	Een coherent onderwijsbeleid uitwerken in samenwerking tussen Samenleving en de onderwijsinstellingen. Wij focussen i.k.v. flankerend onderwijs beleid op inschrijvingsbeleid, ouderbetrokkenheid, taalbeleid, armoede en polarisatie.	ST04BD08A P01ACTIE01	Ondersteunen en sensibiliseren van scholen i.k.v. armoede, polarisatie, taalverwerving, ouderbetrokkenheid,...	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het project BIBber en Lees samen met de UCLL en de bibliotheek is van start gegaan. We hebben een sterk netwerk kunnen samenbrengen. Alle basisscholen (inclusief buitengewoon onderwijs) hebben zich aangesloten. Daarnaast is ook de eerste graad van het SFC ingestapt. Naast de onderwijspartners gaven ook de BKO en Kind en Taal aan dat ze deel willen uitmaken van dit leesnetwerk. Opstart taalproject met de instappertjes in de eerste kleuterklas, m.n. 'De woordjes van Milan' integreren in een App rond taalontwikkeling. Door de coronamaatregelen kunnen we nu niet in de scholen aan de slag maar er is reeds overleg geweest met Kind en Taal, Kind en gezin, de drukkerij en de scholen. We voorzien de start van dit project in september 2021. Het laatste kwartaal zijn er wel meerdere vragen gekomen van ouders voor ondersteuning in studiekeuze, schoolkeuze en problemen met communicatie met scholen. Door de maatregelen kunnen ouders zelf niet naar school zonder afspraak en meerdere instanties werken (enkel) online. Hier zetten we in om een brugfunctie te zijn voor deze gezinnen naar de instanties en scholen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP01	Een coherent onderwijsbeleid uitwerken in samenwerking tussen Samenleving en de onderwijsinstellingen. Wij focussen i.k.v. flankerend onderwijs beleid op inschrijvingsbeleid, ouderbetrokkenheid, taalbeleid, armoede en polarisatie.	ST04BD08A P01ACTIE02	(CORONA) We ondersteunen scholen met de inrichting van een zomerschool.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Zomerschool was georganiseerd in augustus 2020, maar o.w.v. afhaken van leerkrachten niet doorgegaan. Er is wel een alternatief taal en spelaanbod uitgewerkt voor de ingeschreven kinderen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08A P02ACTIE01	Projectmatige ondersteuning van ouders in lagere school.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De projecten in de lagere school zijn omwille van de coronamaatregelen niet gestart. Het project LLAH samen met UCLL en SFC is wel gestart. De leerlingen worden na de schooluren op school begeleid. De ouders worden betrokken via WhatsApp of via online meetings. Er zijn eind oktober 12 studenten gestart.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08A P02ACTIE02	Project opvoedingsondersteuning 0-3 jaar (Hupsakee en Koala en overeenkomst met Kind en taal).	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	O.w.v. COVID-19 konden geen kind-ouderactiviteiten in groep georganiseerd worden tussen september en december. Er werden opnieuw spel,- boek,- en knutselpakketten uitgedeeld aan 70 gezinnen van Hupsakee, Koala en de Kind en Taal -werking, er werden stoepcontacten en raamgesprekken gedaan, facetime en WhatsApp-gesprekken, 4 grote speelboxen ontleend aan gezinnen Hupsakee en KOALA, activiteiten gepost op Facebook. In september/ oktober tussen de lockdowns in, werd Carroussel Hupsakee en Koala georganiseerd waarbij wel telkens max. 3 gezinnen werden uitgenodigd op locatie om deel te nemen aan kind- ouderactiviteiten, dit gebeurde naast de huisbezoeken, uitleen speeldozen en facetime en WhatsApp-gesprekken.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08AP02ACTIE03	Verdere uitbouw Spelothek.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De uitleen loopt verder zoals we in september opgestart zijn. Sinds 1/10/2020 is er een nieuw reglement. Op 7/12/2020 is de spelothek overgestapt naar een nieuw softwareprogramma voor de uitleen. Het is hetzelfde systeem als de bibliotheek. Het is een verbetering van onze dienstverlening, kinderen - 18 jaar zijn gratis en wie al lid is van de sot is automatisch lid van de bib en vice versa.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP02	Investeren in opvoedingsondersteuning. We doen verder met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt waar gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders, politie, ... terecht kunnen. Hierdoor zorgen we er niet alleen voor dat kwetsbare gezinnen de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben, maar ook dat ouders een antwoord krijgen op hun vragen of onzekerheden.	ST04BD08AP02ACTIE04	Ondersteuning niet georg. jongeren (Arktos).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De stuurgroep jongeren heeft vergaderd op 30/11. Belangrijkste agendapunt was de werkingen tijdens COVID-19.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE01	We spelen vooral in op dreigende tekorten en houden rekening met het private aanbod bij de verdere uitbouw van de gemeentelijke kinderopvang.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	We blijven een vinger aan de pols houden voor eventueel geïnteresseerde private partners. Dit kwartaal staat de BKO niet erg onder druk door de geldende maatregelen waardoor we hier op dit moment ook geen actieve maatregelen in opnemen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE02	We initiëren afstemming en samenwerking tussen partners van de kinderopvang en vrije tijds-initiatieven.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Naar aanleiding van het nieuwe decreet werken we aan subsidiëring voor naschoolse vrijetijdsactiviteiten. Vzw De Droomboom heeft zijn jaarverslag ingediend in het kader van de goedgekeurde subsidies.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE03	We willen extra aandacht geven aan vormen van kinderopvang die kinderarmoede bestrijden, gelijke kansen stimuleren en maatschappelijke integratie bevorderen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het afgelopen kwartaal werden er 8 kinderen toegeleid naar de BKO in kader van kwetsbaarheid. Hier werden opvangcheques voor ingezet. Deze gezinnen werden op maat verder ondersteund door BKO. In het jaarverslag van vzw Droomboom zien we een kleine stijging van kinderen met een verhoogde tegemoetkoming. We willen hier een verdere ondersteuning aanbieden om deze doelgroep op langere termijn te blijven vergroten.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE04	We streven naar het zo veel mogelijk pro-actief toekennen van OCMW-tarief kinderopvang.	neen	2021	KW1			
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP03	Voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang nastreven. Op vlak van occasionele en flexibele opvangplaatsen lijkt een aanpassing aangewezen te zijn bij onze eigen voor- en naschoolse opvang.	ST04BD08AP03ACTIE05	Uitbouw van een lokaal kinderopvang loket. We ondersteunen gezinnen in hun zoektocht naar een plaats in de kinderopvang. Het lokaal kinderopvangloket biedt een overzicht van de beschikbare plaatsen, zowel binnen het gemeentelijk als het private aanbod.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het vierde kwartaal werden er in het lokaal loket kinderopvang 24 nieuwe opvangvragen gesteld. In de registratie van het werkjaar 2020 werden er in totaal 77 nieuwe vragen behandeld. Hiervan hebben slechts 25 ouders een passend opvangaanbod ontvangen. Dit komt omdat de nood aan kinderopvang groter is dan het huidige aanbod.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP04	We willen meer mensen aan werk helpen.	ST04BD08A P04ACTIE01	We willen blijvend investeren in tewerkstelling artikel 60, met een uitbreiding naar artikel 60 privé.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP04	We willen meer mensen aan werk helpen.	ST04BD08A P04ACTIE02	We willen werk maken van het aspect nazorg in de TWE-trajecten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	6 personen in nazorg.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD08	We benaderen mensen vanuit hun kansen en talenten. We zetten in op de activering van mensen en het versterken van hun vaardigheden, zodat ze op eigen kracht of met eigen middelen kunnen deelnemen aan de samenleving.	ST04BD08AP04	We willen meer mensen aan werk helpen.	ST04BD08A P04ACTIE04	We voorzien tewerkstellingskansen voor tewerkstelling via art. 60§7.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er waren 10 personen aan het werk via art. 60.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wie bezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD09AP01	Gezondheidszorg is een essentieel deel van welzijnszorg. Daarom maken we werk van een overleg met de professionele zorgverstrekkers. De doelstelling is dat de inwoners de zorg krijgen die zij verlangen/nodig hebben zodat ze zo lang mogelijk in de eigen vertrouwde (thuis)omgeving kunnen blijven.	ST04BD09A P01ACTIE01	Overleg aangaan met professionele zorgverstrekkers uit de gezondheidszorg zoals de huisartsenkring, de organisaties van zelfstandige thuisverpleegkundigen, kinesitherapeuten, apothekers en de zorgcentra.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	De Zorgraad is ondertussen volledig operationeel en bevat vertegenwoordigers vanuit o.a. de professionele zorgaanbieders. Het doel van de Zorgraad is het verder uitbouwen van een sterke samenwerking met een op elkaar afgestemd aanbod. De focus daarvoor ligt momenteel bij de aanpak van de corona-pandemie.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wie bezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD09AP02	Seniorenzorg is in de eerste plaats gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wie het mogelijk is, en extra zorg voor senioren die niet meer zelfstandig zijn.	ST04BD09A P02ACTIE01	We behouden het aanbod van seniorenzorg, gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wie dit mogelijk is, en extra zorg voor zij die niet langer zelfstandig zijn.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wie bezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD09AP02	Seniorenzorg is in de eerste plaats gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wie het mogelijk is, en extra zorg voor senioren die niet meer zelfstandig zijn.	ST04BD09A P02ACTIE02	We hebben aandacht voor de verschillende aanpakken, van preventiegericht informatie, deskundig advies en verwijzing tot en met de toeleiding naar de meest aangepaste woonvorm.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Collectieve acties blijven uitgesloten. We zetten momenteel sterk in op de individuele benadering van de senioren.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD09	We willen als lokaal bestuur de regie voeren van het brede veld van de zorg, de sociale dienst- en hulpverlening. Het is het lokaal bestuur dat overlegt met de representatieve vertegenwoordigers van al wie bezig is met sociale dienstverlening, maatschappelijk werk of gezondheidszorg (eerstelijnszorg).	ST04BD09AP02	Seniorenzorg is in de eerste plaats gericht op het ondersteunen van de zelfstandigheid bij wie het mogelijk is, en extra zorg voor senioren die niet meer zelfstandig zijn.	ST04BD09A P02ACTIE03	We bouwen aan mogelijke samenwerkingsverbanden die bijdragen aan de kwaliteitsvolle seniorenzorg tegen een betaalbare prijs.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten en wijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bij de wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD10AP01	Inspelen op verbondenheid.	ST04BD10A P01ACTIE01	Bijkomende ondersteuning voor een buurt- en straatfeest.	neen	Leeg	Leeg			

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten en wijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bij de wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD1 0AP02	Opmaken van actieplannen in het kader van 'Wijkontwikkeling' waarbij gebiedsgericht gewerkt wordt met wijkbudgetten.	ST04BD10A P02ACTIE01	Door samenwerkingsverbanden en overleg in wijken willen we ruimere invulling geven aan de noden van inwoners, verenigingen, woonkernen, buurten of wijken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het kader van wijkplan Lindeman (pleintje Vlierhof) vond er op 8 december een overleg plaats tussen team Jeugd, team werkplaats en team wijkwerking. Dit naar aanleiding van een negatieve risico-analyse van het speelterreintje. Voor de wijk Cité is er geen wijkteam meer samengekomen maar vzw De Koepel is erg actief in de wijk Mommeplas, ze proberen de omgeving van de Koepel en het speelterrein zo aangenaam mogelijk voor iedereen te maken. In de wijk Halhei is er in deze periode geen wijkteam samengekomen.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten en wijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bij de wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD1 0AP02	Opmaken van actieplannen in het kader van 'Wijkontwikkeling' waarbij gebiedsgericht gewerkt wordt met wijkbudgetten.	ST04BD10A P02ACTIE02	Met wijkbudgetten bereiken we dat bewoners participeren in hun buurt of straat en sneller resultaat zien. Hierin is de opmaak van wijkplannen van cruciaal belang voor een breed toekomstperspectief in de wijken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De uitvoering van de wijkplannen in de drie wijken is lopende. De wijkbewoners hebben in november een wijkkrant ontvangen. In kader van het wijkplan Lindeman (afvalproblematiek) werd op 25 november met de kinderen van de taalstimulering de wijk opgeruimd. Om de snelheidsproblematiek in Vlierhof aan te pakken werd zone 30 zichtbaar gemaakt via borden. De display van de politie werd in december geplaatst. Voor Mommeplas en Onder de Poort werden er in 2019 nieuwe wijkplannen opgemaakt. Ook voor de Koolmijnlaan is er een wijkplan actief. In december werden er 3 lever- en losparkings aangelegd op de Koolmijnlaan om het doorgaand verkeer vlotter te laten verlopen.De maandelijkse kinderkrant blijft actief en we merken dat mensen meer lezen. Ook de Berenkast (boekenkast) aan het Zebrahuis is erg in trek. De taalstimulering en de kinderkrant hebben het maximum aantal kinderen ingeschreven (rekening houdend met de corona-voorschriften), alle werkingen met +12 jarigen zijn voorlopig geannuleerd met uitzondering van de jongerenwerking. Zij hanteren de regels van vzw Arktos. Wegens corona is de evaluatie wijkplan Halhei uitgesteld.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD10	We brengen welzijn en zorg maximaal naar buurten en wijken. We hanteren de buurt als een plek waar wonen, studeren, werken, zorg, vrije tijd, ontmoetingsruimte en een aangename en veilige leefomgeving samen komen. We trekken bijvoorbeeld de wijk binnen in de school of bib en betrekken hen bij de wijk (bv. openstellen infrastructuur, ouderbetrokkenheid, voorschoolse acties, kwaliteitsvolle naschoolse opvang en activiteiten, ter beschikking stellen van studeerplekken , ...).	ST04BD1 0AP04	Samenleven vergt een continu beleid, de knelpuntennota brengt moeilijkheden in een buurt aan het licht. De knelpuntennota geeft via beleidsaanbevelingen de mogelijkheden om verder te kunnen met de ontwikkeling van wijkplannen op maat van de wijk.	ST04BD10A P04ACTIE01	Moeilijkheden en knelpunten in wijken worden continu in kaart gebracht, de bevoegde dienst doet beleidsaanbevelingen om oplossingen te geven aan die moeilijkheden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Wegens de verstrengde coronamaatregelen zijn de gezondheidswandelingen op Lindeman moeten stoppen. 4 vrouwen blijven wekelijks wel samen wandelen en komen langs het wijkcentrum om een praatje te maken. Omdat we merkten dat er veel eenzaamheid is onder de senioren, vinden er sinds begin november wekelijk stoepbezoeken plaats bij alleenstaande senioren + 65 jaar op Lindeman. We merken dat hier grote nood aan is en dit heeft al geresulteerd in hulpvragen rond tuinhulp, OCMW, financiën, ... Veel senioren zien voor de rest niemand en kijken uit naar dit wekelijkse bezoek. Tijdens de taalstimulering spreken steeds meer ouders ons aan over achterstand op school. Een aantal kinderen halen slechte schoolresultaten en ouders vragen hulp. Corona drukt erg op de mensen van de Cité, ze zijn bang en blijven zoveel mogelijk binnen. De jongeren krijgen nog steeds ondersteuning van de jongerenwerker en hebben hier ook echt nood aan. Ook in Halhei merken we veel eenzaamheid en werden er regelmatig stoepbezoeken georganiseerd.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD11	We werken aan een klimaat dat in het bijzonder mensen met mentale of psychische problemen of met een beperking helpt om sociaal te integreren en te participeren in hun omgeving.	ST04BD1 1AP01	We vragen een gepast hulpverleningsaanbod voor personen met een psychische kwetsbaarheid.	ST04BD11A P01ACTIE01	We werken samen met de actoren die in deze materie gespecialiseerd zijn, voor zowel een voldoende aangepast aanbod, als i.k.v. netwerking en deskundigheidsbevordering van basiswerkers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er is operationele samenwerking op casusniveau met diensten allerhande uit deze sectoren. We voorzien in intervisie voor maatschappelijk werkers omtrent het werken met kansarmen, onder begeleiding van Guy Hoeven. We voorzien in wekelijks consult op het OCMW door een psycholoog vanuit de werking 'Kind in Nood'. Met de eerstelijnspsycholoog werd afgesproken dat ook medewerkers voor consult bij haar terecht kunnen. Het maandelijks overleg met hulpverleners Heusden-Zolder is een belangrijk netwerkoeverleg en levert ons inzichten van andere deskundigen.

ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar de partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD1 2AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12A P01ACTIE01	Binnen de doelgroep 'mensen in energiearmoede' besteden we in de eerste instantie specifieke aandacht aan kwetsbare gezinnen met jonge kinderen.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	De contactname met gezinnen via pro-actieve huisbezoeken is verder onderzocht op haalbaarheid gezien coronamaatregelen. Stoepbezoeken en pro-actieve telefoontjes zijn uitgewerkt.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar de partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD1 2AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12A P01ACTIE02	Door samenwerking en afstemming met de drie kernactoren creëren we een gedeelde en gedragen visie en kwaliteitskader om mee aan de slag te gaan.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar de partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD1 2AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12A P01ACTIE03	De stuurgroep faciliteert de basiswerkers om de GBO-werking te realiseren in praktijk.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Onze ervaringen opgebouwd in de pro-actieve contacten (zie regel 188) zal voeding zijn voor de volgende werkgroepsamenkomsten.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar de partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD1 2AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12A P01ACTIE04	We investeren in actieve participatie van de doelgroep en basiswerkers op zowel structureel als incidenteel niveau.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De samenkomst van de werkgroep in december is geannuleerd.
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar de partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD1 2AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12A P01ACTIE05	We faciliteren kennis- en expertisedeling.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Naast afstemming binnen GBO is er ook overleg met welzijn voor afstemming met de actie 'Hoe is 't'?
ST04	Armoede terugdringen, zorg verstrekken en welzijn bevorderen	ST04 BD12	We werken maximaal aan een uniek sociaal loket met een breed en geïntegreerd onthaal en een sterke doorverwijsfunctie naar de eigen backoffice en naar de partnerorganisaties en vrijwilligersnetwerken. Dit moet de hulp- en dienstverleners en de mensen uit de doelgroep helpen om hun weg te vinden in het complexe veld van actoren en regelgeving.	ST04BD1 2AP01	Hulpverleners met energie om mensen in energiearmoede te ondersteunen.	ST04BD12A P01ACTIE06	Pro-actieve en outreachende acties in het kader van GBO.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	De pro-actieve contactname is gestart. 8 gezinnen werden gecontacteerd. Bij 5 gezinnen is er effectief contact geweest of is dit contact nog lopende.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD0 1AP01	Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer.	ST05BD01A P01ACTIE01	Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er werd een nieuw overleg georganiseerd met de dorpsraden.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP01	Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer.	ST05BD01A P01ACTIE02	Aanbod van het openbaar vervoer bij de Lijn bewaken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er werden nieuwe voorstellen besproken op de regionale vervoersraad.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP01	Aandacht voor de zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer.	ST05BD01A P01ACTIE03	Aanbod van het openbaar vervoer bij de NMBS bewaken.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Zie hoger.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP02	Het Kolenspoor als een innovatieve mobiliteitsas uitwerken over de gemeentegrenzen heen.	ST05BD01A P02ACTIE01	Samen met de Kolenspoorpartners zetten we onze schouders onder dit bovenlokale project.	neen	2021	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE01	In kaart brengen van de noden op het vlak van parkeren en waar nodig een mogelijk extra parkeergelegenheid voorzien.	neen	2021	KW1			

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE02	Bewegwijzering naar de verschillende parkings.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Zie KW2
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE03	We investeren verder in het herstellen van voetpaden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het bestek is volledig klaar en goedgekeurd, De aanbesteding vond plaats op 17/12/2020. Uitvoering volgend jaar.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE04	We maken een inventaris van de bestaande fietspaden met prioriteit van herstelling gebaseerd op enerzijds kwaliteit en anderzijds het gebruik. Op basis hiervan worden de fietspaden systematisch vernieuwd.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Door corona is de grote werksessie met externe partners zoals politie en fietsersbond uitgesteld. Dit wordt georganiseerd zodra de maatregelen dit terug toelaten.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD01	We willen inzetten op het STOP-principe in het kader van verkeersveiligheid en een multimodaal vervoersysteem. We stimuleren deelsystemen voor auto en fiets. We zetten in op een duurzame mobiliteit door de weginrichting, een sturend (auto- en fiets-)parkeerbeleid, door mee te werken aan mobiliteitspunten (knooppunten van openbaar vervoer en andere vervoersmodi, met voorzieningen zoals fietsenstalling, brievenbus, automaat, afhaalpunt,... aanwezig zijn) en aan veilige fietsroutes (fietsstraten, duidelijke bewegwijzering, ...). We benutten technologische mobiliteitsontwikkelingen, open data, apps. We nemen onze voorbeeldrol op door het eigen wagenpark te verkleinen en te vergroenen.	ST05BD01AP03	Een coherent parkeerbeleid en voldoende parkeergelegenheid.	ST05BD01A P03ACTIE05	De infrastructuur van het openbaar vervoer wordt aantrekkelijker gemaakt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De vervoerregioraad heeft Mobipunt Heusden Station aangeduid als lokaal mobipunt. Andere mobipunten worden later bekeken.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD02AP01	Goed en regelmatig onderhoud van de openbare ruimte.	ST05BD02A P01ACTIE00	Leeg	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Permanent wordt met de mensen van de groendienst in samenwerking met sociale tewerkstelling (Alternatief, De Winning, Bewel, BLM) gewerkt aan een propere leefomgeving.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP01	Goed en regelmatig onderhoud van de openbare ruimte.	ST05BD02A P01ACTIE01	We bestrijden zwerfvuil op domein Bovy en op de voormalige mijnsite.	neen	2021	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP02	Bij de heraanleg van het openbaar domein houden we rekening met de principes van "ontwerpen voor iedereen".	ST05BD02A P02ACTIE01	De ontwerpen worden afgetoetst door Inter.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Zodra er projecten beginnen lopen zal Inter gecontacteerd worden.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen en de mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE01	Opstellen van een bomenbank.	neen	2021	KW2			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen en de mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE02	Opmaak beheerplan Domherenpark.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen en de mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE03	Afwerking van het beheerplan Domherenhof.	neen	2021	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP03	Slimme aanplanting van bomen op die plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners, moet er ons toe leiden dat er een duurzaam draagvlak is tussen het groen en de mogelijke hinder.	ST05BD02A P03ACTIE05	Achterstallig onderhoud i.s.m. RLLK i.k.v. onze eigenaarsverplichtingen van geklasseerd en beschermd erfgoed.	neen	2021	KW2			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP04	Toetsingskader verkavelingen - verhogen kwaliteit verkavelingen.	ST05BD02A P04ACTIE01	We stellen een aantal richtlijnen op waaraan een verkaveling met nieuwe wegenisaanleg dient te voldoen en we laten deze richtlijn bekrachtigen door het beleid.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP05	We blijven zorgen voor fraaie kerkhoven en begraafplaatsen met respect voor de overledenen en nabestaanden.	ST05BD02A P05ACTIE01	Voorzien van een overdekte afscheidsplaats op al onze kerkhoven en begraafplaatsen.	neen	2021	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP05	We blijven zorgen voor fraaie kerkhoven en begraafplaatsen met respect voor de overledenen en nabestaanden.	ST05BD02A P05ACTIE02	Oprichten van een monument voor niet levensvatbare kinderen in Zolder.	neen	2022	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP05	We blijven zorgen voor fraaie kerkhoven en begraafplaatsen met respect voor de overledenen en nabestaanden.	ST05BD02A P05ACTIE03	Oprichten van een monument voor niet levensvatbare kinderen in Berkenbos.	neen	2022	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD0 2AP06	We blijven investeren in veilige, goed onderhouden en nette wegen, fiets- en voetpaden.	ST05BD02A P06ACTIE01	Bij het ontwerpen van infrastructuur wordt meer aandacht besteed aan onderhoudsvriendelijke materialen en planten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit is een permanente opvolging tijdens de opmaak en de uitvoering van projecten. De plannen worden overgemaakt aan de verantwoordelijken van de werkplaats om het onderhoud te bekijken.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD02	We werken aan aangenaam wonen in een propere, groene en leefbare omgeving.	ST05BD02AP07	We maken de aanwezige open ruimten beleefbaar en toegankelijk vanuit het woonweefsel.	ST05BD02AP07ACTIE01	Uitbouwen van een fijnmazig netwerk van trage wegen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er werden namen vastgesteld voor de verschillende trage wegen. Dit zal in 2021 naar het Schepencollege en Gemeenteraad worden gebracht. Verder is er een overeenkomst met RLLK voor het verbeteren van enkele trage wegen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD03	We hebben aandacht voor dierenwelzijn.	ST05BD03AP01	Aspect dierenwelzijn integraal meenemen bij de aanpak van bepaalde plaag, overpopulatie of overlast.	ST05BD03AP01ACTIE01	Zwerfkatten worden gecastreerd of gesteriliseerd en vervolgens teruggeplaatst.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD03	We hebben aandacht voor dierenwelzijn.	ST05BD03AP02	Bewustzijn i.v.m. dierenwelzijn bij deburger verhogen.	ST05BD03AP02ACTIE01	We organiseren 2 keer een dierenhappening/dierendag.	neen	2020	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD03	We hebben aandacht voor dierenwelzijn.	ST05BD03AP03	Samenwerking met dierenasiels en opvangcentra bevorderen.	ST05BD03AP03ACTIE01	We sluiten een overeenkomst voor de opvang van onbeheerde dieren.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD04	We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG).	ST05BD04AP01	Bewustmaking en sensibilisering eigen diensten.	ST05BD04AP01ACTIE01	Bewustmakings- en sensibiliseringsacties binnen eigen organisatie.	ja	2020	KW3		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Acties uitgesteld tot 2021.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD04	We zetten in op duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG).	ST05BD04AP02	Bewustmaking en sensibilisering van burgers.	ST05BD04AP02ACTIE01	Bewustmakings- en sensibiliseringsacties extern.	ja	2020	KW3		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Acties uitgesteld tot 2021.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD05	We willen de Burgemeestersconvenant 2030 uitvoeren: ondersteunen of opstarten van initiatieven die de energetische kwaliteit van woningen en gebouwen verhogen; hernieuwbare energieprojecten mogelijk maken; voor het eigen grondgebied mee een toekomstvisie uitwerken over groene warmte.	ST05BD05AP01	We nemen gerichte maatregelen om de uitstoot van CO ₂ te doen dalen.	ST05BD05AP01ACTIE01	We voeren het klimaatplan uit.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	REG maatregelen worden in de bestekken voor de bouw en renovatie van de gemeentelijke gebouwen opgenomen. Er is contact opgenomen met het VEB om via een Energieprestatiecontract en ESCO een aantal gemeentelijke gebouwen te renoveren. Verspreid door de volledige gemeente worden in 43 straten LED-Lampen voorzien (383 st). Dit dossier is goedgekeurd. De administratieve voorbereiding van bebossingsdossiers is gestart.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groen-blauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06AP01ACTIE01	Toetsingskader verkavelingen - verhogen kwaliteit verkavelingen.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groen-blauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06AP01ACTIE02	Waarborgregeling voor groenaanplantingen.	neen	2021	KW3			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groen-blauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06AP01ACTIE03	Vergunningenbeleid afstemmen op doelstellingen hemelwaterplan.	neen	2023	Leeg			

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groen-blauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE04	Algemeen geldende bouwvoorschriften stapsgewijs aanpassen zodat verhardingen beperkt blijven op de private kavels.	neen	2023	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP01	Bij de realisatie van projecten hebben we aandacht voor een groen-blauwe dooradering van onze gemeente als antwoord op de toenemende extreme weersomstandigheden (voorkomen hitte eilanden en bufferen van water bij hevige buien).	ST05BD06A P01ACTIE05	Herstel van de natuurlijke dynamiek en landschapskenmerken van de beekvalleien.	neen	2022	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE01	Voorzien van voldoende groenvoorzieningen bij nieuwe verkavelingen.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE02	Voorzien van voldoende groenvoorzieningen bij heraanleg openbaar domein.	neen	2021	KW3			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE03	Slimme aanplanting van bomen op de plekken waar ze nodig zijn, zonder hinder voor de buurtbewoners.	neen	2021	KW3			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD06	We willen gaandeweg méér verharde oppervlakten ontharden, zodat regenwater makkelijker kan insijpelen. We zorgen op die manier ook voor meer groen voor een gezonde, prettige leefomgeving en verkoeling bij hitte.	ST05BD06AP02	We zorgen voor voldoende groene ruimte, ook in woonwijken.	ST05BD06A P02ACTIE04	Organiseren van boomplantactie of de aanleg van een geboorte- / herdenkingsbos.	neen	2021	KW4			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE01	Opmaak van klimaatplan.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE03	Vervangen van straatverlichting door LED-lampen	ja	2020	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07A P01ACTIE04	We kopen enkel milieuvriendelijke wagens aan.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Door de corona-crisis werden verschillende afspraken geannuleerd. Dit wordt kortelings terug opgenomen.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07AP01ACTIE05	Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.	ja	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Door de corona-crisis werden verschillende afspraken geannuleerd. Dit wordt kortelings terug opgenomen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07AP01ACTIE06	Oplaadpunten voor elektrische fietsen voorzien.	neen	2020	KW3			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07AP01ACTIE07	Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bv. zonnepanelen).	ja	2021	Leeg		De realisatie van de actie is lopende.	Bij nieuwbouwprojecten en renovatie wordt hier steeds rekening mee gehouden en gezocht naar een duurzame oplossing.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07AP01ACTIE09	Samenaankoop / leasing van elektrische fietsen onderzoeken voor burgers / personeel.	neen	2020	KW2		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Het is afwachten wat de fiscale gevolgen zijn voor de werknemers van het gemeentebestuur en hoe hiermee wordt omgegaan.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD07	We willen binnen het bestuur een cultuuromslag realiseren op het vlak van werken aan de klimaat-doelstellingen en die ook extern stimuleren en faciliteren (bij en mét burgers, middenveld en bedrijven).	ST05BD07AP01	Duurzaamheid nastreven bij onszelf, de inwoners en de ondernemers.	ST05BD07AP01ACTIE010	Masterplan ZLDR MINE en domein Bovy dragen bij aan een duurzame leefomgeving.	neen	Leeg	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD08AP01	In nieuwe verkavelingen werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit tegen betaalbare aankooprijzen.	ST05BD08AP01ACTIE01	Inzet op het behalen van het bindend sociaal objectief met aandacht voor de draagkracht van de omgeving en spreiding van de sociale woningen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het actieprogramma BSO voor onbebouwde percelen werd voorgelegd en goedgekeurd door de gemeenteraad. De verschillende opgenomen gebieden zullen nu verder in detail bekeken worden. In dit actieprogramma maar ook bij de behoeftebepaling in het kader van SVK-pro werd er rekening gehouden met de spreiding van de sociale woningen over het grondgebied van onze gemeente. Dit kwartaal werden er vergunningen afgeleverd voor de vervangbouw van de woningen in de Veenderweg. De aanvraag voor de sociale woningen aan de Aanhofstraat zijn ingediend.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bij ruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08AP02ACTIE01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking in de weg staan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De herziening van de verschillende BPA's van Zolder is lopende. Ruimere mogelijkheden worden toebedeeld aan de centraal gelegen gebieden. Er dienen een aantal aanpassingen te gebeuren in het voorontwerp. Een nota voor het schepencollege is in opmaak. Bij de controle van de verkaveling zijn er momenteel ca. 200 van de 600 verkavelingen gecontroleerd.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD08AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bij ruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08AP02ACTIE02	We maken gebruik van ons recht van voorkoop om op deze manier mogelijke inbreidingsprojecten te realiseren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het aanbod recht van voorkoop wordt systematisch voorgelegd aan het schepencollege. Er werd nog geen gebouw aangeboden waarvoor het uitoefenen van ons recht van voorkoop interessant is.

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bij ruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE03	RUP opmaken voor het woonuitbreidingsgebied Rijzillen - Muitenberg.	neen	2024	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bij ruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE04	Beleid en administratie werken samen een visie uit over plaatsen waar we verdichten en plaatsen waar we niet meer gaan verdichten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Samen met de schepen hebben we dit kwartaal voor Heusden-Voort en Hal zones aangeduid waar verdicht kan worden en zones waar geen verdichting meer mogelijk is. De volgende maanden komen ook de andere kerkdorpen aan bod. In 2021 zullen de zones verfijnd en geconcretiseerd worden.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP02	Kernversterking vormt het uitgangspunt bij ruimtelijke ontwikkelingen.	ST05BD08A P02ACTIE05	Enkel strategisch gelegen woonuitbreidingsgebieden (dicht bij openbaar vervoer en dicht bij voorzieningen) worden nog aangesneden.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP03	We bewaken het evenwicht tussen leefbaarheid en economische belangen.	ST05BD08A P03ACTIE01	We stellen een aantal richtlijnen op waaraan een verkaveling met nieuwe wegenisaanleg dient te voldoen en we laten deze richtlijn bekrachtigen door het beleid.	neen	2022	Leeg			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP04	We evalueren geregeld gemeentelijke bouwvoorschriften zodat hoger en dichter kan gebouwd worden, mits behoud van goede leefkwaliteit, en leegstaande panden andere functies kunnen krijgen.	ST05BD08A P04ACTIE01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking in de weg staan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De herziening van de verschillende BPA's van Zolder is lopende. Ruimere mogelijkheden worden toebedeeld aan de centraal gelegen gebieden. Er dienen een aantal aanpassingen te gebeuren in het voorontwerp. Een nota voor het schepencollege is in opmaak.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP04	We evalueren geregeld gemeentelijke bouwvoorschriften zodat hoger en dichter kan gebouwd worden, mits behoud van goede leefkwaliteit, en leegstaande panden andere functies kunnen krijgen.	ST05BD08A P04ACTIE02	Activering van leegstaande panden op de woningmarkt.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	36 panden werden in het 3de kwartaal geschrapt uit het leegstandsregister omdat ze opnieuw werden bewoond of omdat ze een bestemmingswijziging hadden voor langer dan 6 maanden of omdat het pand is gesloopt.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP04	We evalueren geregeld gemeentelijke bouwvoorschriften zodat hoger en dichter kan gebouwd worden, mits behoud van goede leefkwaliteit, en leegstaande panden andere functies kunnen krijgen.	ST05BD08A P04ACTIE03	Activering van verwaarloosde panden op de woningmarkt.	neen	2020	KW2		De actie is gerealiseerd.	
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP05	We waarderen het waardevol historisch erfgoed.	ST05BD08A P05ACTIE01	Bij renovatie en herinrichting openbare ruimte aandacht voor de integratie van onroerend erfgoed (gebouwen, monumenten, landschappen, ...).	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	Bij projecten wordt zoveel als mogelijk rekening gehouden met erfgoed en monumenten. Dit is onder meer het geval voor het project Groen hart voor Zolder waar het Woutershof deel van uitmaakt, alsook bij de opmaak van het beheerplan OE Domherenpark en Domherenhuis.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD08	We willen ons lokaal ruimtelijk en vergunningsbeleid richten op een ontwikkeling van verdichten en mengen van functies gecombineerd met een verhoogde leefkwaliteit. We willen op intergemeentelijke schaal komen tot bovenlokale en geïntegreerde gebiedsprogramma's.	ST05BD0 8AP05	We waarderen het waardevol historisch erfgoed.	ST05BD08A P05ACTIE02	We sluiten een collectieve overeenkomst af met Monumentenwacht voor waardevolle historische gebouwen in onze gemeente.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	SC 14/10/2020 goedkeuring collectief lidmaatschap voor gemeentelijk erfgoed.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.	ST05BD0 9AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09A P01ACTIE01	Opmaken van een investeringsplan voor de komende zes jaar met gebruik van bovenlokale subsidies.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	

ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.	ST05BD09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09AP01ACTIE02	We betalen de afkoppelingskosten bij rioleringswerken op privéterrein.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In februari 2021 start AQ met de opmaak van afkoppelingsdossiers voor de Weg naar De Grauwe Steen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.	ST05BD09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09AP01ACTIE03	We maken een onderhouds- en vervangingsplan op van de oude rioleringen.	neen	2020	KW3		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Het asset-management werd besproken met AQF, camera-inspecties volgen in de loop van dit jaar.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.	ST05BD09AP01	We blijven investeren in ons rioleringsstelsel.	ST05BD09AP01ACTIE04	We plaatsen jaarlijks 5 IBA's.	neen	2020	KW1			
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD09	We voldoen aan de Europese kaderrichtlijn inzake water.	ST05BD09AP02	We zetten in op het ontharden van het openbaar domein.	ST05BD09AP02ACTIE01	We onderzoeken de mogelijkheid tot ontharden van de Koolmijnlaan van aan de rotonde met de Mijnwerkerslaan tot en met het Voortpleintje.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Het schepencollege heeft de grote lijnen van het nieuwe circulatieplan vastgelegd. In 2021 zal er een concreet ontwerp worden uitgetekend via participatie met buurtbewoners, handelaars en nabijgelegen bedrijven. Met AWV is er evenwel nog geen overeenkomst.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD10	We zetten in op gezondheid.	ST05BD10AP01	We onderschrijven het charter 'gezonde gemeente'.	ST05BD10AP01ACTIE01	Sensibilisering en acties omtrent bewegingspreventie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Als gemeente hebben we ons ingeschreven in het traject 10.000 stappen van LOGO en Vlaams Instituut Gezond Leven. Dit project zal stelselmatig over een periode van 4 jaar uitgerold worden in een samenwerking tussen team preventie en team sport.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD10	We zetten in op gezondheid.	ST05BD10AP01	We onderschrijven het charter 'gezonde gemeente'.	ST05BD10AP01ACTIE02	Sensibilisering en acties omtrent verslavingspreventie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Samen met team jeugd, externe communicatie, zorggroepzin en de straathoekwerker werd er een plan van aanpak uitgewerkt om te sensibiliseren over de gevaren van het gebruik van lachgas. De actie richt zich op gebruikers maar ook op intermediairen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD10	We zetten in op gezondheid.	ST05BD10AP01	We onderschrijven het charter 'gezonde gemeente'.	ST05BD10AP01ACTIE03	Sensibilisering en acties omtrent geestelijke gezondheidzorg.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Tijdens de 10 daagse van de geestelijke gezondheidzorg in oktober zijn we gestart met de verspreiding van tegelspreuken. De combinatie van de actie zeg eens goeiedag en de spreuken rond veerkracht waren een eerste opstap, deze actie zal in 2021 verder worden uitgewerkt.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD11	We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.	ST05BD11AP01	Werk maken van een versneld asbestafbouwbeleid.	ST05BD11AP01ACTIE01	Deelname aan projecten over asbestverwijdering van dakbedekking, gevelbekleding en isolatie rond oude verwarmingsleidingen bij particulieren.	neen	2020	KW2		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	De actie staat on Hold door de coronamaatregelen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD11	We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.	ST05BD11AP01	Werk maken van een versneld asbestafbouwbeleid.	ST05BD11AP01ACTIE02	Deelname aan een project voor de inzameling van asbest.	neen	2020	KW2		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	De actie staat on Hold door de coronamaatregelen.
ST05	Een kwaliteitsvolle leefomgeving door een trendbreuk op het vlak van omgeving en klimaat	ST05 BD11	We willen met deze acties ook inzetten op luchtkwaliteit en een gezonde leefomgeving.	ST05BD11AP02	Werk maken van monitoring van luchtkwaliteit.	ST05BD11AP02ACTIE01	Opzetten van een meetnet voor de monitoring van luchtkwaliteit.	neen	2021	Leeg			

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD01	We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.	ST06BD01AP02	Als beleidsmakers hebben we een voorbeeldfunctie en gebruiken we enkel de Nederlandse taal, op die manier stimuleren we onze inwoners die het Nederlands machtig zijn om met ons in het Nederlands te communiceren.	ST06BD01A P02ACTIE01	We ontwikkelen impulsen, initiatieven en creatieve beeldvorming rond Nederlands als voertaal in de openbare samenleving.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	De jaarlijkse taalactie werd omgebogen naar een actie rond taal en verbondenheid. De angst voor het COVID-19 virus hield iedereen in de ban, velen kwamen weinig buiten. Om verbondenheid te stimuleren werden inwoners met de actie #zegeensgoeiedag opgeroepen om een goeiedag te zeggen tegen mensen die ze tegenkomen om zo te laten zien dat Heusden-Zolder een gemeente is die desondanks het COVID-19 virus nog steeds warmte uitstraalt.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD01	We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.	ST06BD01AP01	We maken werk van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik zodat iedereen volop deel kan nemen aan de samenleving.	ST06BD01A P01ACTIE01	Taalstimuleringsactiviteiten organiseren voor kinderen en volwassenen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Voor de -12 jarigen is taalstimulering blijven verder lopen rekening houdend met de maatregelen om verspreiding van het COVID-19 virus tegen te gaan. Activiteiten voor +12 jarigen worden enkel buiten met 4 gegeven (begeleiding inbegrepen). Vriendentaal Cité en Lindeman konden vanaf 26 oktober niet meer fysiek doorgaan. De deelnemers ontvangen nu bundeltjes en hebben via WhatsApp of telefonisch contact met de vrijwilligers van Vriendentaal om Nederlands te blijven oefenen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD01	We blijven investeren in het formeel en informeel leren van het Nederlands en het aanbod van zoveel mogelijk oefenkansen.	ST06BD01AP01	We maken werk van methodieken voor inburgering en correct Nederlands taalgebruik zodat iedereen volop deel kan nemen aan de samenleving.	ST06BD01A P01ACTIE02	Via vrijwillige inburgeringscoaches zullen de 'inburgeraars' Nederlands oefenen en diverse sociale activiteiten bezoeken en ondernemen.	neen	2021	KW1			(opmerking: loopt vanaf 2021 KW1)
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD02	We willen meer werk maken van een divers personeelsbeleid dat onze maatschappij weerspiegelt en verschillende talenten zoveel mogelijk aan bod laat komen.	ST06BD02AP01	Personeel & HR:	ST06BD02A P01ACTIE00	Leeg	neen	Leeg	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD03	We zetten in op een doordacht taal- en communicatiebeleid waarbij ook niet digitaal vaardige mensen worden bereikt. Door digitale communicatie als uitgangspunt te nemen kunnen we middelen vrij maken om digitaal minder vaardige mensen op maat te begeleiden en ondersteunen.	ST06BD03AP01	Bekendmakingsacties bestaan en gebruik van het evenementenloket.	ST06BD03A P01ACTIE02	De bibliotheek zet in op de bevordering van e-inclusie bij (moeilijk bereikbare) doelgroepen en op de verhoging van informatiegeletterdheid en mediawijsheid.	neen	2020	KW1			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP05	Bibliotheek is een ontmoetingsplaats voor iedereen.	ST06BD04A P05ACTIE00	Leeg	neen	Leeg	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE01	CC MUZE stelt ruimte ter beschikking aan professionele, semi-professionele en beginnende artiesten uit de regio zodat deze hun kunstdiscipline in optimale omstandigheden kunnen realiseren (bv. studio muze, the muze jazz orchestra ...).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In deze moeilijke periode voor de cultuursector hebben we ernaar gestreefd om alle geplande engagementen met artiesten te laten doorgaan in oktober. Tijdens november en december waren publieke activiteiten niet toegestaan maar hebben we artiesten zoveel mogelijk online ondersteund (livestreaming e.d.).
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD04AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE02	Kunstenaars krijgen waardering voor hun werk, via materiële ondersteuning voor individuen (subsidie - infrastructuur - logistiek), coproducties.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Idem actie 'Kunstenaars krijgen waardering voor hun werk, via materiële ondersteuning voor individuen (subsidie - infrastructuur - logistiek), coproducties.

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE03	CC MUZE programmeert elk jaar een selectie theater, muziek, film , dans, tentoonstellingen, debatten,... zowel voor een breed publiek als voor specifieke doelgroepen (scholen, familievoorstellingen...) en dit vanuit een duidelijke artistieke visie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Enkel in de maand oktober zijn de geplande voorstellingen kunnen doorgaan, allemaal in een intieme setting volgens de geldende coronamaatregelen. Schoolvoorstellingen zijn niet mogelijk wegens de protocollen van onderwijs.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE04	Ondersteuning van socio-culturele verenigingen, individuele kunstenaars en lokale privé-initiatieven.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De coronamaatregelen strooiden roet in het eten voor de opgezette samenwerkingen (gezien het cultuurcentrum de deuren moest sluiten voor publiek). De nodige energie ging naar het verplaatsen van de initiatieven om ze in 2021-2022 toch nog te laten plaats vinden (Peter & de Wolf, samenwerking Amicantus, Exsulate, ...). Ook nieuwe samenwerkingen werden opgestart waaronder een project om het jubileum van La Baracca te vieren en een traject om met kunstkringen te ondersteunen die expo's in openlucht willen organiseren.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE05	CC MUZE biedt aan de bevolking en de bezoekers uit de onmiddellijke regio de kans tot informele ontmoeting en sociale contacten o.m. door de organisatie van eigen cultuurspreidende activiteiten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Enkel in de maand oktober kon de geplande programmatie gerealiseerd worden mét voortdurende bijsturing i.f.v. nieuwe veiligheidsmaatregelen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE06	CC MUZE biedt vorming aan voor een breed publiek met maatschappelijk georiënteerde en kunsteducatieve initiatieven, zowel in een lokaal als bovenlokaal samenwerkingsverband dat complementair is (vorming+ limburg, cvo, academie ...).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De geplande initiatieven 'Codeproof' voor leerkrachten, trajecten C-Takt+ i.s.m. diverse partners worden verschoven naar 2021. Workshops voor kinderen in de herfstvakantie i.h.k.v. AAP zijn wel kunnen doorgaan op andere locaties.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP01	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE07	CC MUZE presenteert ook cultuur buiten de muren van het cultuurcentrum om zo nog dichterbij de bevolking te komen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De productie 'Pied-de-Poule' van Studio Orka vond plaats in een mooie constructie op het Marktplaats voor een beperkt publiek.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP02	Het cultuurcentrum is een ontmoetingsplaats en creatief huis met een bovenlokale uitstraling.	ST06BD04A P01ACTIE08	CC MUZE is een motor van diverse intra- en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden die een verhoging van de participatie bewerkstelligen met het oog op moeilijk bereikbare of kwetsbare doelgroepen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	CC MUZE heeft actief meegewerkt aan het indienen van een subsidieaanvraag voor de continuering van Klub Karbon (nieuwe werktitel is Broodje Mix) en werkt aan de verdere implementatie binnen de cluster samenleving. Ook structurele participatie aan het netwerk vrijetijdsparticipatie, AAP, ...
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP02	Bevorderen van de actieve participatie van gezinnen doordat ze hun gading vinden in het vrije tijdsaanbod van individuele als gezinsgerichte activiteiten.	ST06BD04A P02ACTIE01	Vrijetijdsaanbod bekendmaken met specifieke aandacht voor kwetsbare doelgroepen.	ja	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 27 oktober werden er 2300 rugzakjes van AAP verdeeld onder 12 scholen. In de herfst en kerstvakantie gingen 11 AAP activiteiten door. Vanuit jeugd 4 kampen, alle voorbehouden plaatsen volzet. Er zijn 3 vergaderingen doorgegaan rond de restyling van AAP. Eind december kwam het eerste ontwerp.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdere ontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04A P03ACTIE01	Projectvereniging Mijnstreek en de uitbouw van het erfgoedconvenant met de Vlaamse Gemeenschap, invulling Erfgoedcel Mijnerfgoed.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdere ontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04A P03ACTIE02	Ondersteuning van vrijwilligerswerking die zich inzetten voor de zorg en ontsluiting van cultureel erfgoed (o.a. VZW Het Vervolg).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De samenwerking met VZW het Vervolg blijft behouden. In 2021 zal onderzocht worden welke rol 'Het Vervolg' kan blijven spelen wanneer de verplichtingen van ZLDR Luchtfabriek ten aanzien van toerisme Vlaanderen in 2022 vervallen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdere ontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04A P03ACTIE03	Erfgoedwandeling De Verdieping inzetten op digitaal cultureel erfgoed vanuit een visie op nieuwe vormen van ontsluiting.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	ZLDR Luchtfabriek stapte in het begeleidings- en leertraject "door de bril van de bezoeker". In dit traject wordt de site doorgelicht en krijgen we als organisatie tools en best-practices aangereikt om de museale ervaring te optimaliseren.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP03	We zorgen voor de ontwikkeling en de verdere ontsluiting van het cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	ST06BD04A P03ACTIE04	We ontwikkelen met de dienst toerisme en cultuur specifieke rondleidingen en educatieve pakketten voor de ontsluiting van ons cultuurhistorisch en industrieel erfgoed.	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Twee stagiaires hebben een studieopdracht aanvaard om op het niveau van kleuter en lagere school een pakket samen te stellen dat het op een rudimentaire manier het verhaal vertelt van de mijnindustrie in Limburg.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD04	We hebben er oog voor dat de vrijetijdsdiensten (cultuur, jeugd, sport, toerisme) een programmatie gespreid in tijd en ruimte (op verschillende locaties, ook buiten de muren van de eigen instelling) aanbieden dat zich richt tot een ruime en diverse groep van potentiële gebruikers en aandacht heeft voor inwoners die minder taalvaardig zijn.	ST06BD0 4AP04	We zorgen voor een divers aanbod gedurende het hele jaar.	ST06BD04A P04ACTIE01	We voorzien kunst in de publieke ruimte met de bedoeling om cultuur dichterbij de mensen te brengen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP01	Voeren van een actueel camerabeleid dat past in een integraal handhavingsbeleid.	ST06BD05A P01ACTIE01	Opmaken camerabeleid.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Het camerabeleid op administratief niveau wordt gestuurd vanuit een stabiele multidisciplinaire werkgroep bestaande uit Samenleving, Ruimte, Milieu, ICT en lokale politie. Intussen heeft deze aanpak haar vruchten afgeworpen: van januari 2020 tot nu waren er een 80-tal GAS-overtredingen per camera vastgesteld. Behalve deze overtredingen leverden de camera's nuttige info op voor de (lokale) politie.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP02	Voor discriminatie, polarisatie en racisme is er geen plaats in onze samenleving.	ST06BD05A P02ACTIE01	We blijven fungeren als meldpunt discriminatie.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er zijn geen meldingen binnen gekomen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP03	We blijven gemeenschapswachten inzetten.	ST06BD05A P03ACTIE01	We optimaliseren onze ploeg gemeenschapswachten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De herstructurering van het team gemeenschapswachten werd voorlopig on hold gezet. Dit gezien er wijzigingen zouden komen in het huidige stelsel van tewerkstelling. We willen deze wijzigingen en eventueel opportuniteiten die hierbij gepaard gaan afwachten vooraleer grondige veranderingen door te voeren. Ook in het laatste kwartaal is flexibiliteit noodzakelijk gebleken. Heel wat verschuivingen in taken om extra sensibiliseringsopdrachten rond coronamaatregelen te kunnen opnemen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP04	Een handhavingsplan opstellen om overlast en overtredingen door hinderlijke inrichtingen efficiënt aan te pakken.	ST06BD05A P04ACTIE01	Investeren in de nodige deskundigheid in deze gespecialiseerde materie en procedures.	neen	2021	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP05	Een handhavingsplan opstellen om overtredingen op het vlak van ruimtelijke ordening efficiënt aan te pakken.	ST06BD05A P05ACTIE01	Onderzoeken of we de opmaak van een handhavingsplan kunnen uitbesteden.	neen	2021	KW1			

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP06	We voeren het SVPP verder uit.	ST06BD05A P06ACTIE01	We schrijven in op relevante bovenlokale middelen i.k.v. preventie en veiligheidsbeleid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het SVPP met Binnenlandse Zaken is heden lopende. Er wordt een bijkomende verlenging voorzien voor het jaar 2021.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP07	GAS-boetes mogelijk maken.	ST06BD05A P07ACTIE01	GAS werkwijze implementeren.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP08	GAS-codex ontwikkelen.	ST06BD05A P08ACTIE01	Reglement opmaken, goedkeuren en actualiseren.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	De gemeenteraad keurde het GAS-reglement op 12/12/2019 goed, dit werd doorheen het jaar 2020 gebruikt. De flow daarrond is van toepassing. Er zijn eveneens retributiereglementen van toepassing die afhankelijk van de context worden gecombineerd met GAS-pv's. Het GAS-reglement zelf wordt (terugkijkend op de afgelopen maanden) door de werkgroep en de gebruikers als voldoende sluitend beschouwd, doch werden er enkele bijpunten voorgesteld. Op 17 december 2020 keurde de GR een (beperkte) actualisering van het GAS-reglement goed. Toepassingsdatum is op 1 januari 2021.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE01	Uitvoeren van sensibiliseringscampagnes zoals Straat.net en Mooimakers.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE02	Sluikestorten wordt via GAS aangepakt. Er worden bewakingscamera's ingezet.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE03	We streven naar een permanente huisvuilinzameling op het recyclagepark om het probleem van de huisvuilstockage in de zomermaanden op te lossen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Huisvuil wordt tijdens de zomermaanden op het recyclagepark ingezameld.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD05	We kiezen voor een beleid waarbij iedereen de regels voor goed samenleven voldoende kent en zich er ook aan houdt. We willen gedragingen sanctioneren die het samenleven verstoren. We versterken de sociale veiligheid met inzet van bv. buurtnetwerken, straathoekwerk en buurtstewards.	ST06BD0 5AP09	De aanpak van zwerfvuil en sluikestorten is een blijvende prioriteit.	ST06BD05A P09ACTIE04	Handhaving.	ja	2021	KW1			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die we tegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD0 6AP01	De infrastructuur van cultuurcentrum Muze tegen democratische huurprijzen ter beschikking stellen van inwoners en verenigingen.	ST06BD06A P01ACTIE01	CC MUZE moet voor cultuurspreiding en -presentatie beschikken over een optimaal gebouw aangepast aan de hedendaagse noden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er is nog geen definitieve oplevering van het gebouw maar er is vordering in de aan te pakken punten. De ploeg onderhoud en techniek heeft in november en december gewerkt aan de verdere optimalisatie van het gebouw en de diverse technieken.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die we tegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD0 6AP02	Een kwalitatieve sportinfrastructuur voorzien.	ST06BD06A P02ACTIE02	Haalbaarheid van een nieuwbouw of overdekking en/of uitbreiding van het openlucht zwembad onderzoeken.	neen	2021	KW1			

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die we tegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD0 6AP03	Fuiven moet kunnen in Heusden-Zolder.	ST06BD06A P03ACTIE01	Verhuren van de balzaal aan democratische prijzen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die we tegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD0 6AP04	Kwalitatieve jeugdinfrastructuur voorzien.	ST06BD06A P04ACTIE01	Overleg aangaan aangaande optimalisatie van de locaties van de jeugdverenigingen in Berkenbos.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Omwille van problemen met de aannemer zijn de werken nog niet afgerond.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD06	We voorzien in kwaliteitsvolle infrastructuur die we tegen democratische huurtarieven ter beschikking stellen.	ST06BD0 6AP04	Kwalitatieve jeugdinfrastructuur voorzien.	ST06BD06A P04ACTIE02	Andere jeugdinfrastructuur? /brandveiligheid?	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Voor controles en contracten rond brandveiligheid + beveiliging kan een subsidie van 90% gevraagd worden. Voor uitlening materiaal (o.a. PUL, herbruikbare bekertjes), herstelling, renovatie en onderhoud van de jeugdwerkinfrastructuur kan een subsidie van 50% gevraagd worden. Voor 2020 werd in totaal € 43.044,09 aan subsidies toegekend.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD07	We willen burgers vooraf betrekken en hebben extra oog en oor voor burgers in een kwetsbare positie. Soms is het nodig zelf naar hen toe te gaan. Participatie van deze burgers maakt het lokale beleid beter, en versterkt de sociale cohesie. Met diverse initiatieven versterken we het actief burgerschap van jonge en oudere inwoners, van arme en rijkere inwoners van de gemeente, van alle inwoners met diverse culturele achtergronden, van de mensen zonder en met een beperking of ziekte, ...	ST06BD0 7AP01	Diversiteit is de realiteit in Heusden-Zolder, daarom moeten we als beleid intens inzetten op het samenleven in de wijken, in het onderwijs, in de vrije tijd, in cultuur,.....Permanente aandacht voor ontmoeting om het "wij-zij" denken te doorbreken.	ST06BD07A P01ACTIE01	CC MUZE zet eigen producties op of gaat co-producties aan met andere organisatoren met een focus op interdisciplinaire projecten waarin meerdere kunstvormen aan bod komen en dit in het kader van culturele diversiteit.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Tijdens dit kwartaal is de samenwerking met C-Takt+ gestart waar we jonge kunstenaars speelkansen geven en hun werk verder ondersteunen. 'Realtime' van Dries Gysels is kunnen doorgaan, de producties 'Ghost in the machine' & 'Forced Labor' van Ugo Dehaes zijn verschoven naar het voorjaar 2021 wegens COVID-19.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD07	We willen burgers vooraf betrekken en hebben extra oog en oor voor burgers in een kwetsbare positie. Soms is het nodig zelf naar hen toe te gaan. Participatie van deze burgers maakt het lokale beleid beter, en versterkt de sociale cohesie. Met diverse initiatieven versterken we het actief burgerschap van jonge en oudere inwoners, van arme en rijkere inwoners van de gemeente, van alle inwoners met diverse culturele achtergronden, van de mensen zonder en met een beperking of ziekte, ...	ST06BD0 7AP01	Diversiteit is de realiteit in Heusden-Zolder, daarom moeten we als beleid intens inzetten op het samenleven in de wijken, in het onderwijs, in de vrije tijd, in cultuur,.....Permanente aandacht voor ontmoeting om het "wij-zij" denken te doorbreken.	ST06BD07A P01ACTIE02	Ondersteunen van groepen/verenigingen die ontmoeting bevorderen (al dan niet in soc. woonwijken).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Ondanks het feit dat er dit jaar geen Sint-Maartensvuur is doorgegaan besliste de werkgroep om een corona-proef Sintfeest te organiseren in de wijk Lindeman. Er werd een filmpje gemaakt waarop de Sint en Pieten uitlegden dat men dit jaar niet fysiek kon langs komen op Lindeman. Men was echter pakjes aan het maken voor alle kinderen van Lindeman. Op 2 december kregen 215 kinderen van Lindeman een snoepzakje aan hun deur met een mooie brief van de Sint. La Baracca is weer moeten sluiten. Zij zijn gestart met afhaalmaaltijden. De ondersteuning van de Babbeldoos is beperkt gebleven tot contact via mail, de vereniging is momenteel alleen online actief. De Koepel blijft zeer actief nadenken over opportuniteiten om de werking verder uit te bouwen en de samenwerkingsverbanden te verstevigen.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD07	We willen burgers vooraf betrekken en hebben extra oog en oor voor burgers in een kwetsbare positie. Soms is het nodig zelf naar hen toe te gaan. Participatie van deze burgers maakt het lokale beleid beter, en versterkt de sociale cohesie. Met diverse initiatieven versterken we het actief burgerschap van jonge en oudere inwoners, van arme en rijkere inwoners van de gemeente, van alle inwoners met diverse culturele achtergronden, van de mensen zonder en met een beperking of ziekte, ...	ST06BD0 7AP01	Diversiteit is de realiteit in Heusden-Zolder, daarom moeten we als beleid intens inzetten op het samenleven in de wijken, in het onderwijs, in de vrije tijd, in cultuur,.....Permanente aandacht voor ontmoeting om het "wij-zij" denken te doorbreken.	ST06BD07A P01ACTIE03	Procesmatige uitwisselingsactiviteiten (al dan niet binnen onderwijs).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Door de coronacrisis zijn er geen uitwisselingsactiviteiten georganiseerd.

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD08	We willen meertaligheid van jongs af aan stimuleren. We willen dat anderstalige kinderen heel vroeg ook Nederlands leren, om zo maximaal kansen te hebben in de samenleving. We willen extra stimuli inzetten om kleuters vanaf 2,5 jaar regelmatig naar school te laten gaan. Nu gaan 4% van de 4-jarigen niet naar de kleuterschool.	ST06BD0 SAP01	Inschrijfbeleid.	ST06BD08A P01ACTIE01	Acties rond inschrijfbeleid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De werkgroep communicatie kwam dit kwartaal 5 keer samen om afspraken te maken rond de komende inschrijvingen van 2021. Vanaf 15 maart starten de inschrijvingen voor de indicator/niet-indicator leerlingen. Omwille van de coronamaatregelen mag dit niet fysiek aan de school gebeuren. Er werd gekozen om de ouders hun kind te laten inschrijven via de website van de school met een gezamenlijk formulier. Deze keuze werd ook besproken binnen agodi en met de schoolbesturen. De folder werd reeds herwerkt en aangepast aan de maatregelen. Voor ouders die digitaal niet sterk genoeg zijn, is er overleg geweest met verschillende partners. Samen werken we aan een actie om deze ouders toch te kunnen helpen met het online inschrijven rekening houdend met de coronamaatregelen. Het Sint-Franciscuscollege past ook hun manier van inschrijven aan. Vooral de timing is verschillend met vorige jaren. In 2021 zullen zij reeds in maart inschrijven. Samen met het SFC wordt er goed afgestemd hoe we samen naar ouders communiceren. Ook is er een overleg met het CLB geweest om de informatie rond studiekeuze tot bij de ouders en de leerlingen te brengen. Samen met de partners bereiden we acties voor om ons gekende ouders tijdig te informeren.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD09	We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers aangezien zij binding geven en zorgen voor samenhang.	ST06BD0 9AP01	Inspanningen bij verenigingen voor kwaliteit, diversiteit, continuïteit, professionaliteit, jeugdwerking en sociaal maatschappelijke functies krijgen speciale aandacht.	ST06BD09A P01ACTIE01	We informeren en ondersteunen allochtone verenigingen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Ook tijdens het vierde kwartaal kregen allochtone verenigingen info over corona-maatregelen (in verschillende talen).
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD09	We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers aangezien zij binding geven en zorgen voor samenhang.	ST06BD0 9AP02	We bouwen een centraal aanspreekpunt vrije tijd uit. Uitbouw evenementenloket. Ook vrijwilligers kunnen hier terecht met hun organisatorische vragen: welke verzekeringen zijn er nodig, welke vergunningen dienen aangevraagd te worden, welke procedures dienen gevolgd te worden, enz. Een centrale planning zorgt voor overleg en een eerlijke verdeling bij het gebruik van accommodatie.	ST06BD09A P02ACTIE01	Uitbouw evenementenloket.	neen	Leeg	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP01	Inzet op het behalen van het bindend sociaal objectief met aandacht voor de draagkracht van de omgeving en spreiding van de sociale woningen.	ST06BD10A P01ACTIE01	Overleg met de betrokken huisvestingsmaatschappijen en opmaken plan van aanpak.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	Het actieprogramma BSO voor onbebouwde percelen werd voorgelegd en goedgekeurd door de gemeenteraad. Tijdens de voorbereiding van dit actieprogramma werd er samengezeten en overlegd met de verschillende huisvestingsmaatschappijen. Dit kwartaal werden er vergunningen afgeleverd voor de vervangbouw van de woningen in de Veenderweg. De aanvraag voor de sociale woningen aan de Aanhofstraat zijn ingediend.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP01	Inzet op het behalen van het bindend sociaal objectief met aandacht voor de draagkracht van de omgeving en spreiding van de sociale woningen.	ST06BD10A P01ACTIE02	Sociaal verhuurkantoor promoten bij eigenaars.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op basis van een lijst van de onbewoonde wooneenheden worden momenteel controles ter plaatse uitgevoerd. Op deze manier kunnen we nieuwe leegstaande panden detecteren.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP02	Kwaliteitsvolle verkavelingen met kleinere loten (rekening houdend met het ruimtelijk weefsel en kernversterking) en aandacht voor het openbare domein.	ST06BD10A P02ACTIE01	Toetsingskader verkavelingen - verhogen kwaliteit verkavelingen.	neen	2022	Leeg			

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP02	Kwaliteitsvolle verkavelingen met kleinere loten (rekening houdend met het ruimtelijk weefsel en kernversterking) en aandacht voor het openbare domein.	ST06BD10A P02ACTIE02	Herziening van verouderde BPA zodat kleinere loten mogelijk zijn.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De herziening van de verschillende BPA's van Zolder is lopende. Ruimere mogelijkheden worden toebedeeld aan de centraal gelegen gebieden. Er dienen een aantal aanpassingen te gebeuren in het voorontwerp. Een nota voor het schepencollege is in opmaak.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP02	Kwaliteitsvolle verkavelingen met kleinere loten (rekening houdend met het ruimtelijk weefsel en kernversterking) en aandacht voor het openbare domein.	ST06BD10A P02ACTIE03	We maken gebruik van ons recht van voorkoop om op deze manier mogelijke inbreidingsprojecten te realiseren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het aanbod recht van voorkoop wordt systematisch voorgelegd aan het schepencollege. Er werd nog geen gebouw aangeboden waarvoor het uitoefenen van ons recht van voorkoop interessant is.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP03	Potentiële bouwgronden van publieke en semi-publieke rechtspersonen worden op de markt gebracht.	ST06BD10A P03ACTIE01	Opmaken verkavelingen voor onze gemeentelijke gronden.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het afgelopen kwartaal hebben we de private eigenaars die kunnen participeren in de verkaveling Mortelvelden uitgenodigd. We hebben bijna alle eigenaars ontmoet (1 eigenaar niet). Ze hebben ook op één na allemaal de volmacht getekend. Enkele eigenaars denken nog na over een eventuele kleine aanpassing in de lotenopbouw.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP03	Potentiële bouwgronden van publieke en semi-publieke rechtspersonen worden op de markt gebracht.	ST06BD10A P03ACTIE02	Opmaken overzicht gronden in eigendom semi-publieke rechtspersonen en de mogelijke ontwikkelingen. Overleg met de semi-publieke eigenaars.	neen	2021	KW4			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD10	We willen segregatie tegengaan door een voldoende aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen, met een woonbeleid dat een goede sociale mix beoogt.	ST06BD1 0AP03	Potentiële bouwgronden van publieke en semi-publieke rechtspersonen worden op de markt gebracht.	ST06BD10A P03ACTIE03	RUP opmaken voor het woonuitbreidingsgebied Rijzillen - Muitenberg.	neen	2024	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD1 1AP01	Lokaal dienstencentrum De Zandloper fungeert als sociale ontmoetingsplaats.	ST06BD11A P01ACTIE01	Aanbieden van een mix van vormende als ontspannende activiteiten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In oktober werden volgende activiteiten georganiseerd: petanque (ma-di), wenskaarten (ma), kienen (di), haak- en breiclub (di), fit terwijl je zit (do), Zumba gold (di en do), Spaans conversatie (wo), Engels 2e jaar (vr), Spaans 4e jaar (ma), Frans conversatie (di). Er werd gestart met een gezondheidsproject rond welbevinden i.s.m. de provincie. Dit was een reeks van 6 bijeenkomsten. Mondharmonica startte voorlopig nog niet omdat de deelnemers zich niet veilig voelden. Wiezen, bridges en bridge lessen werden op veiligheidsreden niet georganiseerd.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD1 1AP01	Lokaal dienstencentrum De Zandloper fungeert als sociale ontmoetingsplaats.	ST06BD11A P01ACTIE02	Vanuit LDC buurtzorg voor senioren en kwetsbare gezinnen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Organiseren van gezondheidswandelingen in de wijken Cité en Lindeman. Dit project werd door de verstrengde Coronamaatregelen tijdelijk stopgezet. Sessies rond welbevinden voor senioren in het lokaal dienstencentrum met extra werving bij kwetsbare doelgroepen via: de weekkranten, het Sociaal Huis en in de buurt van De Zandloper. Dit project werd door de verstrengde Coronamaatregelen stopgezet. Onderzoeken opstart buurtnetwerkplatform. Startproject belondes en stoepbabbels bij kwetsbare senioren in de gemeente.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD1 1AP02	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren in het vrije tijdsaanbod (sport, cultuur, bibliotheek, toerisme, evenementen,...).	ST06BD11A P02ACTIE01	Seniorenloket biedt alle informatie in verband met vrije tijd en vrijwilligerswerk.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Ondanks de verstrengde maatregelen en de verplichte opschorting van de activiteiten mocht het seniorenloket fysiek toegankelijk blijven voor inwoners met vragen, nood aan een babbel. De ritten van de MMC bleven wel georganiseerd worden vanuit het seniorenloket. Het aantal ritten verminderde wel doordat veel afspraken niet mochten doorgaan.

ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD11	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren.	ST06BD1 1AP02	We zorgen voor een gepast aanbod voor senioren in het vrije tijdsaanbod (sport, cultuur, bibliotheek, toerisme, evenementen,...).	ST06BD11A P02ACTIE02	De bibliotheek bouwt een bib aan huis dienst uit voor senioren en mensen met een beperking die zichzelf niet meer kunnen verplaatsen.	neen	Leeg	Leeg			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD12	We ondersteunen projecten waarbij inwoners hun talenten in heel diverse velden zoals cultuur, sport en ondernemen kunnen ontwikkelen en terecht kunnen op plaatsen om te leren, te proeven en te testen.	ST06BD1 2AP01	Sport voor allen als uitgangspunt waarbij we zo veel mogelijk mensen aan het bewegen willen krijgen met een kwalitatief aanbod, waarbij we rekening houden met specifieke doelgroepen (bv. senioren) in samenwerking met lokale sportclubs als partners en externe partners.	ST06BD12A P01ACTIE01	Quick-beweegroutes.	neen	2021	KW1			
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD12	We ondersteunen projecten waarbij inwoners hun talenten in heel diverse velden zoals cultuur, sport en ondernemen kunnen ontwikkelen en terecht kunnen op plaatsen om te leren, te proeven en te testen.	ST06BD1 2AP02	Stimuleren van lokale creativiteit door projecten te ondersteunen in het kader van ontmoeting, participatie en diversiteit.	ST06BD12A P02ACTIE01	We ondersteunen diverse projecten via het gemeentelijke cultuurbeleidsplan.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	O.w.v. COVID-19 werden de voorziene projecten niet uitgevoerd. De bibliotheek heeft wel beroep kunnen doen op een gedeelte van het budget om inventarisering en de verhuis van Woutershof verder af te werken.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD12	We ondersteunen projecten waarbij inwoners hun talenten in heel diverse velden zoals cultuur, sport en ondernemen kunnen ontwikkelen en terecht kunnen op plaatsen om te leren, te proeven en te testen.	ST06BD1 2AP03	Uitbouw jeugdbeleid.	ST06BD12A P03ACTIE01	Projectsubsidies voor jongeren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Door de coronacrisis werden er in het vierde kwartaal geen aanvragen ingediend.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD13	We willen kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken zoals lokale dienstencentra, Huizen van het Kind, speelplekken voor ouders en kind, babbelboxen in de bib of het sociaal huis,....	ST06BD1 3AP01	Verdere uitbouw van het Huis van het Kind.	ST06BD13A P01ACTIE01	Realisatie fysieke locatie HVK.	ja	2021	KW1			Loopt vanaf 2021 KW1.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD13	We willen kansen voor sociale ontmoeting tussen diverse groepen extra benutten via lokale ontmoetingsplekken zoals lokale dienstencentra, Huizen van het Kind, speelplekken voor ouders en kind, babbelboxen in de bib of het sociaal huis,....	ST06BD1 3AP01	Verdere uitbouw van het Huis van het Kind.	ST06BD13A P01ACTIE02	Inhoudelijke werking HVK uitbouwen.	ja	2021	KW1			Loopt vanaf 2021 KW1.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD14	We hebben oog voor een mensvriendelijke inrichting van de publieke ruimte die aandacht heeft voor kinderen, jongeren en ouderen én voor mensen met een beperking, zowel op het gebied van functies als op het gebied van fysieke inrichting. We maken hen waar mogelijk mede-eigenaar van de ruimte. We denken aan projecten die inwoners (jong en oud) zoveel mogelijk uit hun isolement halen, bijvoorbeeld door te werken met vertrouwenspersonen, 'senioren-infopunten', een 'zitbankenplan' en buurtplatformen zoals helpper.be en hoplr.com.	ST06BD1 4AP01	We voorzien in kwaliteitsvolle speeltuintjes.	ST06BD14A P01ACTIE01	We bepalen de nood aan speelruimte op basis van het aantal kinderen en jongeren in een wijk, hun leeftijd en de afstand tot de dichtstbijzijnde speelplek.	neen	2023	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De visie zal in 2021 op het schepencollege ter goedkeuring worden voorgelegd als de afspraken met de verschillende betrokken diensten geactualiseerd werden.
ST06	Samenleven in diversiteit bevorderen	ST06 BD14	We hebben oog voor een mensvriendelijke inrichting van de publieke ruimte die aandacht heeft voor kinderen, jongeren en ouderen én voor mensen met een beperking, zowel op het gebied van functies als op het gebied van fysieke inrichting. We maken hen waar mogelijk mede-eigenaar van de ruimte. We denken aan projecten die inwoners (jong en oud) zoveel mogelijk uit hun isolement halen, bijvoorbeeld door te werken met vertrouwenspersonen, 'senioren-infopunten', een 'zitbankenplan' en buurtplatformen zoals helpper.be en hoplr.com.	ST06BD1 4AP01	We voorzien in kwaliteitsvolle speeltuintjes.	ST06BD14A P01ACTIE02	We voorzien een jaarlijks budget voor de aanleg en het onderhoud van speelpleintjes.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Bij het vaststellen van vandalisme wordt telkens een verkorte PV opgemaakt. In 2020 werden 4 verkorte PV's opgemaakt.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD01	We kijken ook breder dan de gemeentegrenzen en werken samen met buurgemeenten om een degelijk aanbod binnen de regio te garanderen (ontwikkelingsprojecten, mobiliteitsoplossingen).	ST07BD01AP01	CC MUZE maakt deel uit van een lokaal en bovenlokaal netwerk.	ST07BD01A P01ACTIE01	CC MUZE maakt deel uit van een lokaal en bovenlokaal sociaal-cultureel intercultureel netwerk waarin d.m.v. samenwerking gewerkt kan worden aan een creatieve gemeenschap (o.a. Participatie IGS bovenlokaal cultuurbeleid)	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er is verder gewerkt aan het ondersteuningsbeleid dat ontwikkeld zal worden door de IGS Midden-Limburg. Andere bovenlokale samenwerkingsverbanden die blijven ook in KW4 van kracht.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD02	We maken werk van een attractieve omgeving, door te investeren in een water- en groeninrichting van de gemeente en van de bedrijventerreinen, het aanpakken van zwerfvuil en sluikstorten, het stimuleren van een aangename bezoekerervaring door levendige markten, leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD02AP02	We maken werk van een attractieve omgeving, door het stimuleren van een aangename bezoekerervaring door levendige markten, leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD02A P02ACTIE01	Organiseren van markt en de beleving rond het marktgebeuren inpassen in masterplan ZLDRMINE.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er werd dit laatste kwartaal geen markt georganiseerd door COVID-19. De opgelegde maatregelen en de plaatselijke slechte cijfers van besmettingen zorgen dat het organiseren van een markt onverantwoord is.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD02	We maken werk van een attractieve omgeving, door te investeren in een water- en groeninrichting van de gemeente en van de bedrijventerreinen, het aanpakken van zwerfvuil en sluikstorten, het stimuleren van een aangename bezoekerervaring door levendige markten, leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD02AP02	We maken werk van een attractieve omgeving, door leuke evenementen en een toeristisch aanbod.	ST07BD02A P02ACTIE02	Organiseren van evenementen jeugd (vb. buitenspeeldag).	neen	2020	KW1		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	De planning van buitenspeeldag 2021 op een coronaveilige manier is reeds van start gegaan.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsraad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE01	Evenementenfonds handelskernen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dossier van handelskern Heusden werd afgewerkt. Andere kernen dienden niet in. De kernen kregen verlenging van de indieningsperiode doordat veel evenementen niet konden doorgaan door de pandemie.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsraad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE02	Ondersteunen handelaarsverenigingen (STEBO).	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Behandelen van algemene vragen, sluitingsuren, feestverlichting,...
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsraad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE03	Continuering van actueel detailhandel beleid.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Door de tweede golf van de coronacrisis zijn de horecazen dicht en de handelszaken voor niet-essentiële zaken zijn terug open sinds 1 december 2020. De actie rond de geschenk- en horecabon werd afgerond eind november 2020 en er werden voor ongeveer 60.000,00 euro aan bonnen binnengebracht.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsraad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE04	Er is een gedragen beleidsvisie op de sociale economie voor de periode 2020 2025.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er wordt verder gewerkt aan een beleidsvisie sociale economie.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsradaad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE05	We subsidiëren sociale economie projecten.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De gesubsidieerde projecten worden verder opgevolgd.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsradaad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE06	Sociale economie projecten worden betrokken in aanbestedingsprocedures.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	In het vierde kwartaal waren er geen aanbestedingsprocedures.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsradaad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE07	De samenwerking tussen sociale economie actoren is geoptimaliseerd.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Op 20 oktober 2020 was er een online event waarbij onder andere Bewel en de Winning een stand van zaken gaven van de impact van COVID-19 op de sociale economie.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP01	Ondernemers en middenstanders zijn de strategische partners van de lokale gemeenschap. Daarom betrekken we hen bij het uitwerken van projecten met het oog op het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening en het imago van Heusden-Zolder in de regio. De (middenstandsradaad) als adviesraad wordt hierbij maximaal betrokken.	ST07BD03A P01ACTIE08	(CORONA) Uitgave van geschenk- en horecabonnen ter ondersteuning van lokale middenstand.	neen	2020	KW4		De actie is gerealiseerd.	In de periode van 15 juli 2020 tot 15 oktober 2020 konden inwoners gemeentelijke geschenk- en horecabonnen uitgeven in de lokale handels- en horecazaken. In totaal werd voor 54.350,00 euro aan bonnen uitgegeven.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD03	We nemen als gemeente een regierol op gericht op een duurzaam en ondernemingsvriendelijk lokaal beleid, dat een ondernemingsgeest uitdraagt en openstaat voor initiatieven en expertise vanuit de samenleving: van het aangaan van een dialoog over de beleidsvisie tot en met co-creatie van lokale projecten. Naast regisseur is de lokale overheid ook een netwerkorganisatie die banden tussen en met de lokale actoren smeedt.	ST07BD03AP02	We ontwikkelen in dialoog het masterplan ZLDR Mine & Domein Bovy waarvan we een aantal doelstellingen al in 2020-2025 willen realiseren.	ST07BD03A P02ACTIE00	Leeg	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er is aanzet gegeven tot het opzetten van een interne en externe structuur voor de operationalisering van de visienota ZLDR mine.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD04	We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.	ST07BD04AP01	Bouwen van een nieuwe Werkwinkel.	ST07BD04A P01ACTIE01	Infrastructuur werkwinkel realiseren.	neen	2020	KW3		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Er wordt gezocht om via EFRO extra middelen voor restauratie (naast middelen van erfgoed Vlaanderen). Concrete hertiming en projectcoördinatie moet worden bekeken.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD04	We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.	ST07BD04AP02	Op vlak van vergunningsbeleid staan we positief tegenover vergunningen van bedrijvencentra en waar mogelijk passen we de stedenbouwkundige voorschriften in deze zin aan.	ST07BD04A P02ACTIE01	Op plaatsen waar bedrijvencentra juridisch mogelijk zijn leveren we hiervoor vergunningen af indien voldaan is aan de randvoorwaarden. Bij het herzien van verordende stedenbouwkundige voorschriften schrijven we de mogelijkheid voor het realiseren van bedrijvencentra juridisch in, indien mogelijk.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Er werden geen nieuwe vergunningen voor bedrijvencentra afgeleverd, maar in voorbespreking met investeerders wordt dit wel meegedeeld als bouwmogelijkheid.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD04	We zorgen voor een goed vestigingsklimaat.	ST07BD0 4AP03	Starterspremie voor bovenlokaal winkelcentrum Cité blijven behouden.	ST07BD04A P03ACTIE02	Starterspremie voor winkelgebied Cité.	neen	2020	KW2			De actie is door de feiten achterhaald en dus niet meer van toepassing.	De starterspremie werd niet meer verlengd in 2020 op vraag van de handelaars/MHZ.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD05	We investeren in een goede dienstverlening: we werken onnodige administratieve lasten weg en investeren in de digitalisering van de gemeentelijke dienstverlening (dataverzameling en dataverrijking, met een volledige integratie van de gegevensbanken van de overheden).	ST07BD0 5AP01	Het ondernemersloket als centraal aanspreekpunt. Heusden-Zolder moet een ondernemersvriendelijke gemeente zijn. Daarom investeren we in de verdere uitbouw van een klantgericht en klantvriendelijk interactief ondernemersloket als centraal aanspreekpunt voor alle ondernemers, zowel fysiek als digitaal. We noemen het vanaf nu ons "TURBO-ondernemersloket". Ondernemers kunnen er terecht voor informatie, advies en begeleiding.	ST07BD05A P01ACTIE01	Organiseren van ondernemersloket.	neen	2020	KW1			De realisatie van de actie is lopende.	Het ondernemersloket wordt regelmatig bijgewerkt.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD05	We investeren in een goede dienstverlening: we werken onnodige administratieve lasten weg en investeren in de digitalisering van de gemeentelijke dienstverlening (dataverzameling en dataverrijking, met een volledige integratie van de gegevensbanken van de overheden).	ST07BD0 5AP02	We voeren een horecavergunning in. De voorwaarden die opgenomen worden in deze vergunning zijn de hedendaagse elementaire voorwaarden voor een hedendaagse horeca-uitbating. De horecavergunning bundelt al de nodige gegevens in 1 duidelijk, voorafgaand verleend document. Dit bevordert zowel de rechtszekerheid voor de uitbaters alsook de kwaliteitswaarborg voor de consument. Voor de bestaande horeca-zaken voorzien we een overgangsperiode van max. 2 jaar.	ST07BD05A P02ACTIE01	We ontwikkelen een actueel horecabeleid (uitbatingsvergunning, horecaloket).	neen	2020	KW1			De realisatie van de actie is lopende.	Nieuwe horecazaken moeten in het bezit zijn van een horecavergunning alvorens te openen. Reeds bestaande zaken krijgen extra tijd om een horecavergunning aan te vragen. Er werden al een 9-tal horecavergunningen toegekend. Een 20-tal dossiers zijn lopende.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD05	We investeren in een goede dienstverlening: we werken onnodige administratieve lasten weg en investeren in de digitalisering van de gemeentelijke dienstverlening (dataverzameling en dataverrijking, met een volledige integratie van de gegevensbanken van de overheden).	ST07BD0 5AP03	We willen een eenvormig beleid voor terrassen op heel het grondgebied van onze gemeente. Geen taksen en beperkingen in de tijd.	ST07BD05A P03ACTIE01	Via het verlenen van tijdelijke terrasvergunningen streven we naar een éénvormig beleid in de gemeente.	neen	2020	KW1			De realisatie van de actie is lopende.	De procedure tijdelijke terrassen (zomer en winterterrassen) werd veelvuldig toegepast om de horecazaken te vergroten en de coronabesmettingen te beperken. We tellen 26 zomerterrassen en 3 winterterrassen
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD06	We maken werk van een bedrijfshuisvestigingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?	ST07BD0 6AP01	Aansnijden nieuwe bedrijventerreinen in samenspraak met de provincie.	ST07BD06A P01ACTIE01	Op basis van het overleg met de provincie in het kader van bijkomende bedrijventerreinen wordt een behoefteonderzoek uitgevoerd (voor wat soort bedrijven is er bijkomende ruimte nodig - het profiel van de bedrijven bepaalt mee de locatie).	neen	Leeg	Leeg				
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD06	We maken werk van een bedrijfshuisvestigingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?	ST07BD0 6AP01	Aansnijden nieuwe bedrijventerreinen in samenspraak met de provincie.	ST07BD06A P01ACTIE02	Op basis van de VITO-studie worden een aantal mogelijke uitbreidingszones voor bedrijventerreinen geselecteerd en afgetoetst bij de provincie.	neen	2022	Leeg				
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD06	We maken werk van een bedrijfshuisvestigingsbeleid. Welke bedrijven passen het best waar in de gemeente?	ST07BD0 6AP02	Voorkomen dat bedrijfsgebouwen leeg blijven staan.	ST07BD06A P02ACTIE01	Behouden van de opcentiemen belasting leegstaande bedrijfsruimten en we onderzoeken of dit verhoogd kan worden.	neen	2021	KW3				

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP01	Schoolomgevingen worden geëvalueerd en indien nodig verbeterd.	ST07BD07AP01ACTIE01	Evalueren van de schoolvervoersplannen.	ja	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP01	Schoolomgevingen worden geëvalueerd en indien nodig verbeterd.	ST07BD07AP01ACTIE02	Actualiseren van de schoolvervoersplannen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Maatregelen worden verder uitgevoerd.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP01	Schoolomgevingen worden geëvalueerd en indien nodig verbeterd.	ST07BD07AP01ACTIE03	Uitvoeren van de schoolvervoersplannen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	zie ST07BD07AP01ACT02

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP02	In de kernen zorgen we ervoor dat de stedenbouwkundige voorschriften maximaal een menging van functies toelaat.	ST07BD07A P02ACTIE01	In de RUP's die momenteel in herziening zijn, worden de stedenbouwkundige voorschriften zo opgemaakt dat er inde kernen maximaal een menging van functies mogelijk is.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Voor het RUP van Zolder dat in opmaak is, kan in de kern een combinatie van functies(diensten, handel, horeca, wonen, ambachtelijke bedrijven, ...).
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP02	In de kernen zorgen we ervoor dat de stedenbouwkundige voorschriften maximaal een menging van functies toelaat.	ST07BD07A P02ACTIE02	RUP Muitenbergh - Rijzillen niet alleen voor woonontwikkeling aansnijden maar inzetten op een menging van functies (dicht bij voorzieningen, goede toegankelijkheid met het openbaar vervoer).	neen	2024	Leeg			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP03	Tijdgebonden inspelen op tijdelijke mobiliteitsproblemen.	ST07BD07A P03ACTIE01	De mobiliteitscel en de mobiliteitscommissie zijn de overlegorganen waarin problemen besproken en oplossingen uitgewerkt worden om te laten uitvoeren door WP of externe firma's.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er vindt tweewekelijks een mobiliteitscel plaats en elk trimester een mobiliteitscommissie met AWV. Dit is een continu proces.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07A P04ACTIE01	Ondersteunen van de cursus rijvaardigheid "ProMove".	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Dit wordt de komende jaren opnieuw aangeboden, voor zover corona dit toelaat.

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07A P04ACTIE02	Industrieel verkeer loskoppelen van woonverkeer.	neen	2021	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Er wordt periodiek binnen de mobiliteitscel en in overleg met de politie besproken waar er tonnagebeperkingen noodzakelijk zijn en waar er gehandhaafd dient te worden op welke manier.
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07A P04ACTIE03	Project Leren fietsen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD07	We zetten in op levendige en bedrijvige kernen, waar wonen, recreatie, dienstverlening, zorg, handel en ambacht kunnen samenkomen, maar evengoed ook scholen, ziekenhuis, openbare instellingen, woon-zorgcentra of culturele instellingen. Het mengen van deze functies biedt een economische, sociale en ecologische meerwaarde aan het kerngebied. Een gezond economisch hart doet ook de pendelintensiteit naar de rand afnemen en spreekt beter de eigen arbeidsmarkt aan. We spelen in op de tendens van de terugkeer naar meer lokaal georganiseerde productie en maakindustrie. We voorzien in ruimte voor kantoren en nieuwe plekken van bedrijvigheid zoals groepspraktijken, co-workingplaces voor freelancers en maakateliers voor vernieuwd vakmanschap. Lege ruimtes kunnen tijdelijk ingevuld worden als vrijplaats en proefbank voor commerciële en niet commerciële projecten.	ST07BD07AP04	Veilig in het verkeer van klein tot groot.	ST07BD07A P04ACTIE04	Voorzien van fietspad/fietssuggestiestrook a.d.h.v. een evaluatie van de schoolomgevingen schoolroutes.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD08	We gaan voor een slimme logistiek. Bij het bepalen van distributieregels voor het ophalen en leveren van goederen in de kernen (ook e-commerce), nemen we objectieve data over de vervoersbewegingen en suggesties van de ondernemingen actief in die zones in rekening. Marktpartijen kunnen zelf ook bijdragen aan milieutechnische innovaties bij leveringen. Mobiliteitsstromen zijn nooit enkel lokaal. Daarom is overleg met alle belanghebbenden en met naburige gemeenten aan de orde. We hebben extra aandacht voor milieuvriendelijke aanvoermiddelen (fiets, elektrische voertuigen,...).	ST07BD08AP01	Opmaken van een nota goederenaanvoer voor ons bovenlokaal handelscentrum Cité.	ST07BD08A P01ACTIE01	Reglementering van leveringen.	neen	Leeg	Leeg			

ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD08	We gaan voor een slimme logistiek. Bij het bepalen van distributieregels voor het ophalen en leveren van goederen in de kernen (ook e-commerce), nemen we objectieve data over de vervoersbewegingen en suggesties van de ondernemingen actief in die zones in rekening. Marktpartijen kunnen zelf ook bijdragen aan milieutechnische innovaties bij leveringen. Mobiliteitsstromen zijn nooit enkel lokaal. Daarom is overleg met alle belanghebbenden en met naburige gemeenten aan de orde. We hebben extra aandacht voor milieuvriendelijke aanvoermiddelen (fiets, elektrische voertuigen,...).	ST07BD08AP02	Optimalisatie van vrachtwagenparkings.	ST07BD08AP02ACTIE01	Vrachtwagenparkings evalueren en bijsturen in de gemeente.	neen	2021	KW1			
ST07	Innovatie en ondernemerschap faciliteren en ondersteunen	ST07 BD08	We gaan voor een slimme logistiek. Bij het bepalen van distributieregels voor het ophalen en leveren van goederen in de kernen (ook e-commerce), nemen we objectieve data over de vervoersbewegingen en suggesties van de ondernemingen actief in die zones in rekening. Marktpartijen kunnen zelf ook bijdragen aan milieutechnische innovaties bij leveringen. Mobiliteitsstromen zijn nooit enkel lokaal. Daarom is overleg met alle belanghebbenden en met naburige gemeenten aan de orde. We hebben extra aandacht voor milieuvriendelijke aanvoermiddelen (fiets, elektrische voertuigen,...).	ST07BD08AP02	Optimalisatie van vrachtwagenparkings.	ST07BD08AP02ACTIE02	Bewegwijzering vrachtroutes.	neen	2022	Leeg			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD01	Digitale geletterdheid en aandacht voor het menselijke aspect: Lokale besturen wensen bijkomende inspanningen te leveren om de digitale geletterdheid van hun burgers en medewerkers te bevorderen. Zonder slimme inwoners en medewerkers zijn er geen slimme gemeenten. Technologie is een middel, geen doel. Verdere automatisering van de dienstverlening kan ervoor zorgen dat de vrijgekomen tijd gespendeerd wordt aan meer gepersonaliseerde diensten voor wie het nodig heeft.	ST08BD01AP00	Leeg	ST08BD01AP00ACTIE00	Leeg	neen	Leeg	Leeg			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD01	Digitale geletterdheid en aandacht voor het menselijke aspect: Lokale besturen wensen bijkomende inspanningen te leveren om de digitale geletterdheid van hun burgers en medewerkers te bevorderen. Zonder slimme inwoners en medewerkers zijn er geen slimme gemeenten. Technologie is een middel, geen doel. Verdere automatisering van de dienstverlening kan ervoor zorgen dat de vrijgekomen tijd gespendeerd wordt aan meer gepersonaliseerde diensten voor wie het nodig heeft.	ST08BD01AP01	ICT ondersteunt het werken met open data.	ST08BD01AP01ACTIE01	ICT: Heusden-Zolder sluit aan bij het kennisnetwerk van opendatabasehouders (samen met ander lokale besturen, Vlaamse Overheid, ...) voor verdere visieontwikkeling.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Als lokaal bestuur zijn wij vooral "afnemer" van open data. ICT draagt er intern zorg voor dat in nieuwe contracten/engagementen het principe van open data gerespecteerd wordt. Concreet wil dit zeggen dat de data die door onze applicaties gegenereerd wordt op een veilige manier beschikbaar moet zijn via API's.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD01	Digitale geletterdheid en aandacht voor het menselijke aspect: Lokale besturen wensen bijkomende inspanningen te leveren om de digitale geletterdheid van hun burgers en medewerkers te bevorderen. Zonder slimme inwoners en medewerkers zijn er geen slimme gemeenten. Technologie is een middel, geen doel. Verdere automatisering van de dienstverlening kan ervoor zorgen dat de vrijgekomen tijd gespendeerd wordt aan meer gepersonaliseerde diensten voor wie het nodig heeft.	ST08BD01AP02	Maximaal gratis wifi ter beschikking stellen aan de inwoners van Heusden-Zolder.	ST08BD01AP02ACTIE01	ICT: via 'Wifi for EU' bijkomende access points plaatsen, om op het gehele grondgebied van het lokale bestuur in een dekking te kunnen voorzien.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Oplevering is afgerond, enkel het opleveringsdocument moet nog ingediend worden om het dossier af te sluiten.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD02AP00	Leeg	ST08BD02AP00ACTIE00	Leeg	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Het nieuw mobiel beleid is goedgekeurd en de eerste nieuwe toestellen zijn uitgeleverd. Verschillende verbeteringen aan de beveiliging zijn uitgevoerd (Kaspersky Enterprise Security) en nog gepland (Kaspersky Mobile Security, AxsGuard, ...).

ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE01	Jaarlijks wensen we 4200 bouwdoSSIERS in te scannen en deze koppelen aan een kaartlaag zodat ze vlot toegankelijk zijn bij de informatieverstrekking en het behandelen van dossiers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het kwartaalobjectief van 1050 hebben we met 904 dossiers niet gehaald. Maar dankzij de voorsprong die we de andere kwartalen hadden opgebouwd, hebben we het jaarobjectief van 4200 dossiers met een totaal van 5152 dossiers ruim overschreden. Team facilitair beheer hielp ons bij het inscannen van bouwdoSSIERS op het ogenblik dat het minder druk is. Door het vertrek van een personeelslid blijft er minder tijd over om mee te helpen met inscannen. Het volgende jaar gaan we moeten bekijken of we nog beroep kunnen doen op de hulp van team facilitair beheer.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE02	We onderzoeken op welke manier we onze vastgoedinformatie kunnen automatiseren.	neen	2020	KW2		De realisatie van de actie is lopende.	De nodige budgetten zijn goedgekeurd. Vanaf 2021 zullen de mogelijkheden van FME verder onderzocht worden.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE03	We maken een kaartlaag aan met de verschillende bouwaanvragen en actualiseren deze kaartlaag.	neen	2025	Leeg			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE04	We maken een kaartlaag aan met de verschillende loten die in een verkaveling gelegen zijn en actualiseren deze kaartlaag.	neen	2021	KW3			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE05	We maken een kaartlaag aan van de milieuvergunningen en actualiseren deze kaartlaag.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De dossiers worden gescand en ingetekend in een GIS-kaartlaag.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP03	Bereiken van efficiëntiewinst door in te zetten op digitalisering.	ST08BD02A P03ACTIE06	We onderzoeken op welke manier mobile mapping kan ingezet worden voor efficiëntiewinst bij het karteren.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Budgetten zijn voorzien voor de oblique foto's. Offerte is toegekomen. We kijken na op welke manier een gunning kan gebeuren voor producten waar maar één leverancier voor is. Ook de budgetten voor de mobiele GIS-toepassingen zijn voorzien.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP04	Bij de aankoop van nieuwe softwarepakketten of investering in de digitale innovatie wordt een kosten- batenanalyse gekoppeld aan de mate waarin de comptabiliteit met bestaande systemen wordt gerealiseerd.	ST08BD02A P04ACTIE01	ICT: ICT wordt in alle IT-gerelateerde aankoopprocessen betrokken, vanuit een adviserende rol om de comptabiliteit met bestaande systemen te garanderen.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Alle ICT gerelateerde exploitatie-posten zijn overgedragen. Investeringsen worden overgedragen op het moment dat ze uitgevoerd worden.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP05	De verplichte opbouw van een aantal geografische databanken vanuit de hogere overheid volgen we systematisch op.	ST08BD02A P05ACTIE01	We bouwen het DSI systematisch op.	neen	2020	KW4		De realisatie van de actie is lopende.	Het plannenregister werd opgemaakt voor BPA's, RUP's en verordeningen. Het plannenregister werd vastgesteld door de gemeenteraad en goedgekeurd door de minister. De nodige subsidies worden uitgekeerd.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP05	De verplichte opbouw van een aantal geografische databanken vanuit de hogere overheid volgen we systematisch op.	ST08BD02A P05ACTIE02	Elke 3 maanden wensen we 1 straat systematisch te controleren in het CRAB.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	We controleerden tijdens het 4de kwartaal 9 straten nl. van Kerkebosstraat t.e.m. Kiezelvoort. Het streefdoel was al bereikt.

ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP06	Vernieuwde telefonie.	ST08BD02A P06ACTIE01	ICT: aanbesteding nieuwe (vaste) telefonie realiseren.	neen	2021	KW1			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP07	We werken een strategische visie uit voor onze ICT huishouding.	ST08BD02A P07ACTIE01	ICT: de huidige visie op onze ICT huishouding wordt geactualiseerd en gestroomlijnd. We wensen naar een open en flexibele ICT huishouding te evolueren zonder de veiligheid uit het oog te verliezen. Hiervoor wordt een werkgroep opgericht.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Beveiliging voor thin clients en telefoons draait in test, alle resultaten van de audits qua security zijn opgenomen in het MJP informatieveiligheid 2021-2024 dat zal voorgelegd worden in januari.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD02	Digitale evoluties en veranderingen dienen van nabij opgevolgd te worden. De keuze voor een digitale innovatie is steeds gebaseerd op een kosten- baten- en impactanalyse binnen een uitgewerkt strategisch kader.	ST08BD0 2AP08	We werken een visie uit rondom het toekennen van mobile devices.	ST08BD02A P08ACTIE01	ICT: ontwerp en implementatie van een mobile devices beleid, inclusief ontwikkeling e-policy en een herevaluatie van het huidige contract voor mobile data teneinde financieel te optimaliseren en een betere afstemming professioneel / privégebruik te kunnen nastreven.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Eerste resultaten gemeente zijn teleurstellend. Migratie SH uitgesteld.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy.	ST08BD0 3AP01	Bewustwording rond informatieveiligheid creëren.	ST08BD03A P01ACTIE01	ICT: in samenwerking met interne communicatie wordt hiervoor een communicatieplan opgesteld en sensibiliserende maatregelen uitgewerkt.	neen	2022	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy.	ST08BD0 3AP02	De informatieveiligheidscel wordt ingebed in de organisatie.	ST08BD03A P02ACTIE01	ICT: de samenstelling van de informatieveiligheidscel wordt herbekeken.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy.	ST08BD0 3AP02	De informatieveiligheidscel wordt ingebed in de organisatie.	ST08BD03A P02ACTIE02	ICT: teneinde de integratie van OCMW en gemeente op het gebied van ICT verder te faciliteren, wordt de samenstelling van de informatieveiligheidscel herbekeken, waarna er wordt voorzien in periodieke bijeenkomsten waar beleidsbeslissingen en operationele beslissingen worden voorbereid die vervolgens worden teruggekoppeld (voor advies of beslissing) naar het MT.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD03	We maken werk van een goede gegevenshuishouding met oog voor informatieveiligheid en privacy.	ST08BD0 3AP03	We implementeren de GDPR-regelgeving.	ST08BD03A P03ACTIE01	ICT: er worden gegevensverwerkings- of vertrouwelijkheidsvereenkomst afgesloten met al onze leveranciers.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De procedure is gestroomlijnd, zodat de verschillende clusters alle info hebben om de lijst van leveranciers voor hun cluster af te werken.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag archivering en bewaring.	ST08BD0 4AP01	Delen van data faciliteren.	ST08BD04A P01ACTIE01	ICT: we engageren ons om alle werknemers op eenvoudige wijze toegang te geven tot werkdocumenten. Dit is ook nodig om TPOW te garanderen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De overgang van het Sociaal Huis naar de servers van de gemeente is lopende. Het opzetten van een nieuwe groepen/rechtenstructuur op basis van het nieuwe organogram is lopende.

ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag archivering en bewaring.	ST08BD0 4AP02	Digitale archivering mogelijk maken.	ST08BD04A P02ACTIE01	ICT: we werken een beleid en de modaliteiten uit rondom digitale archivering.	neen	2020	KW1			
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag archivering en bewaring.	ST08BD0 4AP03	Er wordt een beleid uitgewerkt teneinde de IT-infrastructuur van gemeente en OCMW te integreren.	ST08BD04A P03ACTIE01	ICT: installeren van een gemeenschappelijk serverpark, het actualiseren van de procedure 'beheer toegang en rechten' en het voorzien van de nodige controlemechanismen.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	De overgang van het Sociaal Huis naar de servers van de gemeente is lopende. Het opzetten van een nieuwe groepen/rechtenstructuur op basis van het nieuwe organogram is lopende.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD04	Uitwerken van een doordachte datahuishouding die beantwoordt aan de huidige normen qua verwerking, toegang, opslag archivering en bewaring.	ST08BD0 4AP03	Er wordt een beleid uitgewerkt teneinde de IT-infrastructuur van gemeente en OCMW te integreren.	ST08BD04A P03ACTIE02	ICT: eenvormige richtlijnen m.b.t. datamanagement voor het lokaal bestuur, waarbij voorzien wordt in voldoende opslagcapaciteit om aan de huidige en toekomstige noden te voorzien.	neen	2020	KW3		De realisatie van de actie is lopende.	De nieuwe storage is besteld en zal in januari geplaatst worden. Dit systeem levert ons 20TB full flash, uitbreidbaar tot 40TB.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD05	We reiken de hand naar de centrale overheden om samen de schouders te zetten onder een slimme regio Vlaanderen, met een sterk smart city-ecosysteem met ruimte voor experiment, innovatie en samenwerking.	ST08BD0 5AP01	Onze ICT-dienst evalueert naar een volwaardige helpdesk die er maximaal op is gericht om de interne klant te ondersteunen en de bedrijfscontinuïteit te garanderen.	ST08BD05A P01ACTIE01	ICT: procedure van aanmaak, opvolging en evaluatie IT-calls updaten. (call handling)	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Het portaal zal officieel gelanceerd worden in januari, na goedkeuring van het meldingsformulier informatieveiligheidsincident.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD05	We reiken de hand naar de centrale overheden om samen de schouders te zetten onder een slimme regio Vlaanderen, met een sterk smart city-ecosysteem met ruimte voor experiment, innovatie en samenwerking.	ST08BD0 5AP02	We integreren maximaal de centraal aangeleverde softwarepakketten.	ST08BD05A P02ACTIE01	ICT: onze IT-helpdesk profileert zich als een expert die de software integreert, de implementatie begeleidt en bij problemen als tussenpersoon optreedt. Kennisdeling (binnen het team ICT) gaat hierbij een belangrijk aandachtspunt zijn.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Ook hier speelt de nieuwe helpdesksoftware een rol. Deze bevat immers een systeem om een kennis-bank op te bouwen, zowel voor intern gebruik als naar de medewerkers toe.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD06	We streven naar klantvriendelijke toepassingen voor klanten die gebruik maken van de diensten.	ST08BD0 6AP01	We stemmen bestaande software en webssystemen binnen de diensten op elkaar af.	ST08BD06A P01ACTIE01	Mogelijkheden om te gaan naar 1 webtool voor reservatie van buitenschoolse opvang en vrijetijdsactiviteiten worden onderzocht.	neen	2020	KW1		De realisatie van de actie is lopende.	Mogelijkheden zijn onderzocht. Momenteel beantwoorden noch i-school noch ticketgang aan de gezamenlijke noden. Afspraak om aandachtspunten mee te geven aan de bestaande leveranciers en oefening in 2023 te herhalen.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD07	Adoptie van standaarden en bouwstenen: we engageren ons om de standaarden en bouwstenen van de centrale overheden te adopteren. Hierdoor willen we de leveranciersafhankelijkheid verminderen of zelfs voorkomen. We leggen daarnaast het principe van open data op aan onze leveranciers en passen deze zelf toe.	ST08BD0 7AP01	We voorzien de mogelijkheid om ook van op locatie toegang te krijgen tot de data van het lokaal bestuur.	ST08BD07A P01ACTIE01	Personeel & HR: concept TPOW uitwerken en implementeren.	neen	2020	KW4		Er is een ontwerp van de aanpak hoe men de actie wenst te realiseren, maar er is nog niet gestart.	Omwille van corona is in een sneltreinvaart een concept rond thuiswerken uitgewerkt. Zowel technisch als een omkadering qua richtlijnen. Evaluatie gebeurt na afloop van decoronamaatregelen. Er is een bevraging gebeurd (stafdienst Beleid & Strategie) onder de personeelsleden om de wensen en noden wat betreft het thuiswerk in kaart te brengen. In functie van de resultaten wordt het TOPW verder uitgewerkt.
ST08	Data en technologie als hefboom inzetten	ST08 BD07	Adoptie van standaarden en bouwstenen: we engageren ons om de standaarden en bouwstenen van de centrale overheden te adopteren. Hierdoor willen we de leveranciersafhankelijkheid verminderen of zelfs voorkomen. We leggen daarnaast het principe van open data op aan onze leveranciers en passen deze zelf toe.	ST08BD0 7AP01	We voorzien de mogelijkheid om ook van op locatie toegang te krijgen tot de data van het lokaal bestuur.	ST08BD07A P01ACTIE02	ICT: we stellen het intranet beschikbaar van thuis uit zodat medewerkers zich via die weg 24/7 kunnen informeren over het reilen en zeilen binnen het lokaal bestuur.	neen	2020	KW1		De actie is gerealiseerd.	Het nieuwe, geïntegreerde intranet is van buiten toegankelijk voor iedereen met een gebruikersaccount.

ODAA: Uitgaven en Ontvangsten

Periode: 2020

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Exploitatie		Uitgaven		Ontvangsten		Saldo	
Actie	Actie uitgebreide omschrijving	Budget	Rekening	Budget	Rekening	Budget	Rekening
4.04.04.05	In het kader van rechtenverkenning brengen we huisbezoeken bij bepaalde gezinnen die momenteel nog niet begeleid worden door het Huis van het Kind of het Sociaal Huis	20.825 €	20.783 €	66.025 €	66.025 €	-45.200 €	-45.242 €
4.04.04.06	We voorzien een extra consumptiebudget voor bepaalde gezinnen met een beperkt gezinsinkomen	69.693 €	69.690 €	69.693 €	62.724 €	0 €	6.966 €
4.08.04.03	We voorzien een kwalitatieve sociale begeleiding van de personen die tewerkgesteld worden via art. 60§7	309.800 €	282.493 €	1.400 €	1.000 €	308.400 €	281.494 €
4.08.04.04	We voorzien tewerkstellingskansen voor tewerkstelling via art. 60§7	468.820 €	313.579 €			468.820 €	313.579 €
GBB	Gelijkblijvend beleid	51.375.440 €	47.276.969 €	59.294.015 €	57.807.531 €	7.918.575 €	10.530.563 €
Eindtotaal		52.244.578 €	47.963.514 €	59.431.133 €	57.937.279 €	7.186.555 €	9.973.766 €

Investing		Uitgaven		Ontvangsten		Saldo	
Actie	Actie uitgebreide omschrijving	Budget	Rekening	Budget	Rekening	Budget	Rekening
1.03.02.02	Personeel & HR: implementatie van hedendaags aanwezigheidsbeleid.	10.000	0			10.000	0 €
1.05.05.02	Personeel & HR: stroomlijnen van de verschillende HR-gerelateerde werkprocessen om tot een ééngemaakt / geïntegreerd lokaal bestuur te komen.	130.756	21.589			130.756	21.589 €
1.05.05.03	Personeel & HR: in onze opzet om tot een gezamenlijke tijdsregistratie te komen, wordt een concept uitgewerkt, afgetoetst en geïmplementeerd met specifieke aandacht voor het verder uniformiseren van werkafspraken en het garanderen van een optimale work-life	0	0			0	0 €
1.05.05.06	Personeel & HR: uniform vormingsbeleid met aandacht voor maximale persoonlijke ontwikkeling en kennisdeling.	82.320	22.711			82.320	22.711 €
4.05.01.01	We voorzien financiële tussenkomsten voor het vrijetijdsaanbod.	0	0			0	0 €
5.01.01.01	Werk maken van veilige fiets- en wandelroutes en trage wegen tussen alle woonkernen	236.776	220.904		0	236.776	220.904 €
5.01.03.01	In kaart brengen van de noden op het vlak van parkeren en waar nodig en mogelijk extra parkeergelegenheid voorzien	79.887	10.373			79.887	10.373 €
5.01.03.03	We investeren verder in het herstellen van voetpaden	500.000	0			500.000	0 €
5.01.03.04	We maken een inventaris van de bestaande fietspaden met prioriteit van herstelling gebaseerd op enerzijds kwaliteit en anderszijds het gebruik. Op basis hiervan worden de fietspaden systematisch vernieuwd	3.517	3.517		0	3.517	3.517 €
5.01.03.05	De infrastructuur van het openbaar vervoer wordt aantrekkelijker gemaakt.	93.631	33.560			93.631	33.560 €
5.02.02.01	De ontwerpen worden afgetoetst door Inter	0	0			0	0 €
5.02.05.01	Voorzien van een overdekte afscheidsplaats op al onze kerkhoven en begraafplaatsen	0	0			0	0 €
5.02.05.02	Oprichten van een monument voor niet-levensvatbare kinderen in Zolder	0	0			0	0 €
5.02.07.01	Uitbouwen van een fijnmazig netwerk van trage wegen	187.840	42.987	58.000	28.996	129.840	13.990 €
5.03.01.01	Zwerfkatten worden gecastreerd of gesteriliseerd en vervolgens teruggeplaatst	0	0			0	0 €
5.06.01.03	Vergunningenbeleid afstemmen op doelstellingen hemelwaterplan	20.366	20.366			20.366	20.366 €
5.06.01.05	Herstel van de natuurlijke dynamiek en landschapskenmerken van de beekvalleien	286	286			286	286 €
5.06.02.02	voorzien van voldoende groenvoorzieningen bij heraanleg openbaar domein	0	0			0	0 €
5.07.01.04	We kopen enkel milieuvriendelijke wagens aan	0	0			0	0 €
5.07.01.05	Voertuigen vervangen door voertuigen met alternatieve brandstof.	105.000	103.340			105.000	103.340 €
5.07.01.07	Investeren in duurzame technieken in onze infrastructuur (bvb zonnepanelen)	71.000	0			71.000	0 €

5.08.02.01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking in de weg staan	185.000	0			185.000	0 €
5.08.02.02	We maken gebruik van ons recht van voorkoop om op deze manier mogelijke inbreidingsprojecten te realiseren	119.917	116.917			119.917	116.917 €
5.08.04.01	We herzien verouderde BPA's die kernversterking in de weg staan	23.500	0			23.500	0 €
5.08.05.01	Bij renovatie en herinrichting openbare ruimte aandacht voor de integratie van onroerend erfgoed (gebouwen, monumenten, landschappen, ..)	531.968	79.293			531.968	79.293 €
5.08.05.02	We sluiten een collectieve overeenkomst af met Monumentenwacht voor waardevolle historische gebouwen in onze gemeente.	4.852	3.159	20.000	9.414	-15.148	-6.255 €
5.09.01.01	Opmaken van een investeringsplan voor de komende zes jaar met gebruik van bovenlokale subsidies	0	0			0	0 €
5.09.01.02	We betalen de afkoppelingskosten bij rioleringswerken op privéterrein	23.829	4.193			23.829	4.193 €
5.09.01.03	We maken een onderhouds- en vervangingsplan op van de oude rioleringen.	2.972.615	1.419.305		75.000	2.972.615	1.344.305 €
5.09.01.04	We plaatsen jaarlijks 5 IBA's	0	0		0	0	0 €
5.11.02.01	Opzetten van een meetnet voor de monitoring van luchtkwaliteit	0	0			0	0 €
6.05.01.01	Opmaken camerabeleid	0	0			0	0 €
6.06.01.01	CC MUZE moet voor cultuurspreiding en -presentatie beschikken over een optimaal gebouw aangepast aan de hedendaagse noden.	1.207.493	878.560	745.638	127.252	461.855	751.308 €
6.06.02.02	Haalbaarheid van een nieuwbouw of overdekking en/of uitbreiding van het openlucht zwembad onderzoeken.	0	0			0	0 €
6.06.04.02	Andere jeugdinfrastructuur? /brandveiligheid?	345.617	43.510			345.617	43.510 €
6.10.01.01	Overleg met de betrokken huisvestingsmaatschappijen en opmaken plan van aanpak	190.697	15.968			190.697	15.968 €
6.10.02.01	Toetsingskader verkavelingen -verhogen kwaliteit verkavelingen	58.685	0			58.685	0 €
6.10.02.02	Herziening van verouderde BPA zodat kleinere loten mogelijk zijn	4.381	0			4.381	0 €
6.10.04.01	Opmaken verkavelingen voor onze gemeentelijke gronden	283.953	74.019		0	283.953	74.019 €
6.10.04.03	RUP opmaken voor het woonuitbreidingsgebied Rijzillen - Muitenberg	19.232	0			19.232	0 €
6.11.01.01	Aanbieden van een mix van vormende als ontspannende activiteiten	13.193	11.193			13.193	11.193 €
6.13.01.01	Realisatie fysieke locatie HVK	303.961	87.896		0	303.961	87.896 €
6.14.01.02	We voorzien een jaarlijks budget voor de aanleg en het onderhoud van speelpleintjes	60.000	59.242			60.000	59.242 €
7.04.01.01	Infrastructuur werkwinkel realiseren	44.647	0		0	44.647	0 €
7.06.01.02	Op basis van de VITO-studie worden een aantal mogelijke uitbreidingszones voor bedrijventerreinen geselecteerd en afgetoets bij de provincie.	0	0			0	0 €
7.07.02.02	RUP Muitenberg - Rijzillen niet alleen voor woonontwikkeling aansnijden maar inzetten op een menging van functies (dicht bij voorzieningen, goede toegankelijkheid met het openbaar vervoer)	0	0			0	0 €
7.07.04.02	Industrieel verkeer loskoppelen van woonverkeer	8.500	3.067			8.500	3.067 €
7.08.02.02	Bewegwijzering vrachtroutes	0	0			0	0 €
8.02.07.01	ICT: de huidige visie op onze ICT huishouding wordt geactualiseerd en gestroomlijnd. We wensen naar een open en flexibele ICT huishouding te evolueren zonder de veiligheid uit het oog te verliezen. Hiervoor wordt een werkgroep opgericht.	254.408	136.186			254.408	136.186 €
8.04.01.01	ICT: we engageren ons om alle werknemers op eenvoudige wijze toegang te geven tot werkdocumenten. Dit is ook nodig om TPOW te garanderen.	9.205	4.054			9.205	4.054 €
9.04.03.02	De bibliotheek zorgt voor een professionele uitstraling	54.568	34.373			54.568	34.373 €
9.08.01.02	RUP Mijnterrein en Heusden-cité	129.093	5.203			129.093	5.203 €
9.08.01.03	RUP Sportpark Lindeman	100.000	0			100.000	0 €
9.08.02.01	LIP De Wijers	38.638	3.025	75.000	75.000	-36.362	-71.975 €
GBB	Gelijkblijvend beleid	7.525.234	2.106.542	1.128.344	1.085.510	6.396.890	1.021.032 €
Eindtotaal		16.034.567	5.565.336	2.026.982	1.401.172	14.007.585	4.164.164 €

Liquiditeit

GBB	Gelijkblijvend beleid	2.856.101	2.862.968	103.586	112.705	112.705	0
Eindtotaal		2.856.101	2.862.968	103.586	112.705	112.705	0

Werkingssubsidies en investeringsubsidies per beleidsveld

Periode: 2020

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wmd.: Dirk Reynders

Beleidsdomein	Beleidsveld	AR	Specificatie	Budget	Rekening
WERKINGSSUBSIDIES					
01 Algemeen bestuur	0100-00 Politieke organen	64920310	Politieke fracties	4.650,00	4.650,00
	Totaal 0100-00 Politieke organen			4.650,00	4.650,00
01 Algemeen bestuur	0790-00 Erediensten	64940000	Werkingssubsidies kerkfabrieken	287.332,88	287.332,88
	Totaal 0790-00 Erediensten			287.332,88	287.332,88
02 Veiligheid	0400-00 Politiediensten	64940000	Werkingssubsidie politie	2.100.000,00	2.100.000,00
	Totaal 0400-00 Politiediensten			2.100.000,00	2.100.000,00
02 Veiligheid	0410-01 Hoofdpst	64940000	Werkingssubsidie brandweer	1.332.285,24	1.332.285,24
	Totaal 0410-01 Hoofdpst			1.332.285,24	1.332.285,24
03 Grondgebied	0210-00 Openbaar vervoer	64910000	Bussenplan De Lijn	1.300,00	1.216,04
03 Grondgebied	0210-00 Openbaar vervoer	64920000	Bussenplan De Lijn	5.500,00	0,00
	Totaal 0210-00 Openbaar vervoer			6.800,00	1.216,04
03 Grondgebied	0290-00 Overige mobiliteit en verkeer	64910000	Verkeersraad	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0290-00 Overige mobiliteit en verkeer			1.240,00	1.240,00
03 Grondgebied	0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	64940000	Werkingssubsidie Limburg.net	1.520.596,05	2.055.795,50
	Totaal 0300-00 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval			1.520.596,05	2.055.795,50
03 Grondgebied	0310-00 Beheer van regen- en afvalwater	64910000	Gescheiden riolering	13.700,00	8.388,74
	Totaal 0310-00 Beheer van regen- en afvalwater			13.700,00	8.388,74
03 Grondgebied	0340-00 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	64910000	INL De Winning Maatwerk	45.000,00	28.744,81
	Totaal 0340-00 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos			45.000,00	28.744,81
03 Grondgebied	0470-00 Dierenbescherming	64910000	Dierenasiel	12.000,00	11.793,25
	Totaal 0470-00 Dierenbescherming			12.000,00	11.793,25
03 Grondgebied	0600-03 Overige ruimtelijke planning	64910000	Sociaal Verhuurkantoor West-Limburg	2.500,00	2.500,00
	Totaal 0600-03 Overige ruimtelijke planning			2.500,00	2.500,00
03 Grondgebied	0629-00 Overig woonbeleid	64910000	Woonfocus Stebo	77.879,51	77.879,51
	Totaal 0629-00 Overig woonbeleid			77.879,51	77.879,51
03 Grondgebied	0680-00 Groene ruimte	64910000	Regionaal Landschap Lage Kempen	19.325,00	17.835,00
03 Grondgebied	0680-00 Groene ruimte	64920310	Volkstuinjes	1.800,00	0,00
	Totaal 0680-00 Groene ruimte			21.125,00	17.835,00

Beleidsdomein	Beleidsveld	AR	Specificatie	Budget	Rekening
03 Grondgebied	0729-00 Overig beleid inzake het erfgoed	64910000	Onroerend Erfgoed Regionaal Landschap Lage Kempen	7.500,00	2.997,71
	Totaal 0729-00 Overig beleid inzake het erfgoed			7.500,00	2.997,71
03 Grondgebied	0919-00 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	64910000	Raad voor toegankelijkheid en aanpasbaar bouwen	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0919-00 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit			1.240,00	1.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0160-01 Ontwikkelingssamenwerking	64920310	GROS projectensteun	27.600,00	27.600,00
	Totaal 0160-01 Ontwikkelingssamenwerking			27.600,00	27.600,00
04 Welzijn en lokale economie	0160-99 Andere	64910000	GROS adviesraad	2.480,00	1.240,00
	Totaal 0160-99 Andere			2.480,00	1.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0500-99 Handel en middenstand - overig	64910000	Handelskernen	46.260,00	36.155,24
04 Welzijn en lokale economie	0500-99 Handel en middenstand - overig	64910000	Middenstandsraad	6.200,00	6.200,00
	Totaal 0500-99 Handel en middenstand - overig			52.460,00	42.355,24
04 Welzijn en lokale economie	0550-00 Werkgelegenheid	64910000	Buurtzaken Stebo	82.000,00	82.000,00
04 Welzijn en lokale economie	0550-00 Werkgelegenheid	64910000	Alternatief en De Winning	510.000,00	508.990,80
04 Welzijn en lokale economie	0550-00 Werkgelegenheid	64920310	Projectontwikkeling sociale economie (Reset, Bewel, PWA, Onki)	110.000,00	110.000,00
	Totaal 0550-00 Werkgelegenheid			702.000,00	700.990,80
04 Welzijn en lokale economie	0750-99 Overige jeugd	64920310	Jeugdwerkbeleidsplan	134.335,00	94.585,84
04 Welzijn en lokale economie	0750-99 Overige jeugd	64910000	Jeugdraad en gemeentelijke aandeel jeugdwerkbeleidsplan	10.460,00	10.460,00
04 Welzijn en lokale economie	0750-99 Overige jeugd	64910000	Arktos	115.000,00	114.944,28
	Totaal 0750-99 Overige jeugd			259.795,00	219.990,12
04 Welzijn en lokale economie	0902-00 Integratie van personen met vreemde herkomst	64910000	Platform Lokaal Integratiebeleid	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0902-00 Integratie van personen met vreemde herkomst			1.240,00	1.240,00
04 Welzijn en lokale economie	0909-99 Andere sociale bijdragen - overig	64910000	Sint-Vincentius en Rode Kruis-opleidingen	10.500,00	10.500,00
	Totaal 0909-99 Andere sociale bijdragen - overig			10.500,00	10.500,00
04 Welzijn en lokale economie	0911-00 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	64910000	Variant en 't Weyerke	6.990,00	6.740,00
	Totaal 0911-00 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap			6.990,00	6.740,00
04 Welzijn en lokale economie	0944-99 Opvoeringsondersteuning - overig	64910000	Kind en Taal, Art. 27 en De Droomboom	75.416,00	75.416,00
	Totaal 0944-99 Opvoeringsondersteuning - overig			75.416,00	75.416,00
04 Welzijn en lokale economie	0945-00 Kinderopvang	64910000	Lokaal Overleg Kinderopvang en projectenpot	20.740,00	20.740,00
	Totaal 0945-00 Kinderopvang			20.740,00	20.740,00
04 Welzijn en lokale economie	0959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen	64910000	Seniorenraad	1.240,00	1.240,00
	Totaal 0959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen			1.240,00	1.240,00

Beleidsdomein	Beleidsveld	AR	Specificatie	Budget	Rekening
05 Onderwijs	0800-01 Beekbeemden	64930000	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	2.300,00	1.999,78
	Totaal 0800-01 Beekbeemden			2.300,00	1.999,78
05 Onderwijs	0820-01 GABK	64930000	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	1.500,00	564,90
	Totaal 0820-01 GABK			1.500,00	564,90
05 Onderwijs	0820-02 AMWD (intergemeentelijke)	64940000	Academie Muziek, Woord en Dans	20.000,00	17.500,80
	Totaal 0820-02 AMWD (intergemeentelijke)			20.000,00	17.500,80
05 Onderwijs	0830-00 CVO	64930000	Lidmaatschapsbijdrage OVSG	1.500,00	1.445,77
	Totaal 0830-00 CVO			1.500,00	1.445,77
06 Vrije tijd	0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	64910000	Toerisme Limburg, Dagtoerisme Limburg, Adviesraad Toerisme	20.000,00	11.364,00
	Totaal 0520-00 Toerisme - Onthaal en promotie			20.000,00	11.364,00
06 Vrije tijd	0710-00 Feesten en plechtigheden	64910000	Verbroederingscomité, oudstrijdersverenigingen en Slamridders	3.540,00	1.740,00
06 Vrije tijd	0710-00 Feesten en plechtigheden	64920310	Straatfeesten en geschenkbonnen jubilarissen	20.000,00	5.488,33
	Totaal 0710-00 Feesten en plechtigheden			23.540,00	7.228,33
06 Vrije tijd	0739-02 Cultuurdienst	64910000	Cultuurraad	1.240,00	1.240,00
06 Vrije tijd	0739-02 Cultuurdienst	64910000	Personeelskring	1.240,00	1.240,00
06 Vrije tijd	0739-02 Cultuurdienst	64920310	Socioculturele verenigingen en jubilea	41.805,00	31.305,00
06 Vrije tijd	0739-02 Cultuurdienst	64920310	Dorpsraden	3.500,00	3.500,00
	Totaal 0739-02 Cultuurdienst			47.785,00	37.285,00
06 Vrije tijd	0739-03 Cultuurbeleid	64920310	Cultuurbeleidsplan	2.000,00	0,00
06 Vrije tijd	0739-03 Cultuurbeleid	64910000	Projectvereniging Midden-Limburg, harmonies	40.800,00	40.535,10
	Totaal 0739-03 Cultuurbeleid			42.800,00	40.535,10
06 Vrije tijd	0740-02 Sportdienst	64930000	Lidmaatschapsbijdrage ISB	458,00	458,00
	Totaal 0740-02 Sportdienst			458,00	458,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64910000	AVT - Nacht van de Atletiek	25.000,00	25.000,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64910000	Pro-Cycling - veldrijden	20.000,00	20.000,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64910000	Schoolzwemmen en De Zolderse Dolfijnen	36.200,00	14.027,45
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64910000	Sportraad	2.480,00	2.480,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64920310	Impulssubsidies	40.500,00	40.500,06
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64920310	Grassubsidies	32.250,00	32.250,00
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64920310	Sterrensubsidies	60.000,00	59.999,66
06 Vrije tijd	0740-03 Sportbeleid	64920310	Sportevenementen	11.500,00	951,61
	Totaal 0740-03 Sportbeleid			227.930,00	195.208,78
07 Sociaal huis	0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	64910000	Relance bonnen	135.000,00	54.350,00
07 Sociaal huis	0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	64930000	Huisartsenwachtpost	10.000,00	9.359,40
	Totaal 0989-00 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid			145.000,00	63.709,40
Totaal van de werkingssubsidies:				7.127.122,68	7.419.250,70

Beleidsdomein	Beleidsveld	AR	Specificatie	Budget	Rekening
INVESTERINGSSUBSIDIES					
01 Algemeen bestuur	0790-00 Erediensten	66402000	Investeringsubsidies kerkfabrieken	130.009,92	5.714,00
	Totaal 0790-00 Erediensten			130.009,92	5.714,00
02 Veiligheid	0400-00 Politiediensten	66402000	Investeringsubsidie politie	168.125,00	168.125,00
	Totaal 0400-00 Politiediensten			168.125,00	168.125,00
04 Welzijn en lokale economie	0750-01 Jeugdinfrastructuur	66400000	Investeringsubsidies jeugdinfrastructuur	107.897,00	34.074,41
	Totaal 0750-01 Jeugdinfrastructuur			107.897,00	34.074,41
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	Investeringsubsidie Terlamen - aanpassing bochten en berekening bmx-parcour	16.247,00	0,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	Investeringsubsidie AVT - berekening	6.978,00	5.766,94
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	Openluchtbad - vervanger liner	140.000,00	140.000,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KTC Heusden - aanleg padel	100.461,00	100.460,55
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KVVHZ - vervangen leidingen en doucheknoppen	5.777,00	2.888,50
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	OTV Heusden - LED verlichting	6.522,00	3.261,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KTC Boekt - Led verlichting	6.215,00	0,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KFC Anadol - LED verlichting	5.787,32	5.787,32
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KFC Anadol - berekening velden	11.742,15	11.742,15
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KFC Anadol - renovatie douches en sanitair	6.000,00	6.000,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	KFC Bolderberg - nieuwbouw kleedkamers	186.654,00	0,00
06 Vrije tijd	0740-01 Sportinfrastructuur	66400000	Investeringsubsidies sportinfrastructuur	90.000,00	1.336,50
	Totaal 0740-01 Sportinfrastructuur			582.383,47	277.242,96
Totaal van de investeringsubsidies:				988.415,39	485.156,37

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein



Periode: 2020 - 2025

Gemeente Heusden-Zolder en OCMW (0216.772.432 / 0216.772.531) (0216.772.432 / 0216.772.531)

Algemeen directeur: Rony Herlitska

Heldenplein 1 - 3550 Heusden-Zolder

Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0101	Officieel ceremonieel
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0113	Archief
Beleidsveld: 0114	Organisatiebeheersing
Beleidsveld: 0115	Welzijn op het werk
Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0150	Internationale relaties
Beleidsveld: 0151	Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
Beleidsveld: 0170	Binnengemeentelijke decentralisatie
Beleidsveld: 0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0790	Erediensten
Beleidsveld: 0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: 02 Veiligheid

Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0420	Dienst 100
Beleidsveld: 0430	Civiele bescherming
Beleidsveld: 0440	Overige hulpdiensten
Beleidsveld: 0450	Rechtspleging
Beleidsveld: 0460	Kinderbescherming

Beleidsdomein: 03 Grondgebied

Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0210	Openbaar vervoer
Beleidsveld: 0220	Parkeren
Beleidsveld: 0290	Overige mobiliteit en verkeer
Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0319	Overig waterbeheer
Beleidsveld: 0320	Sanering van bodemverontreiniging
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
Beleidsveld: 0341	Erosiebestrijding
Beleidsveld: 0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
Beleidsveld: 0350	Klimaat en energie
Beleidsveld: 0380	Participatie en sensibilisatie
Beleidsveld: 0381	Geïntegreerde milieuprojecten
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0470	Dierenbescherming
Beleidsveld: 0530	Land-, tuin- & bosbouw
Beleidsveld: 0540	Visvangst
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning
Beleidsveld: 0610	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld: 0620	Grondbeleid voor wonen
Beleidsveld: 0621	Bestrijding van krotwoningen
Beleidsveld: 0622	Woonwagenterreinen
Beleidsveld: 0629	Overig woonbeleid
Beleidsveld: 0630	Watervoorziening
Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld: 0650	Gasvoorziening
Beleidsveld: 0660	Communicatievoorzieningen
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	Groene ruimte
Beleidsveld: 0690	Overige nutsvoorzieningen
Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg
Beleidsveld: 0721	Archeologie
Beleidsveld: 0729	Overig beleid inzake het erfgoed
Beleidsveld: 0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
Beleidsveld: 0984	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: 0990	Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 04 Welzijn en lokale economie

Beleidsveld: 0160	Hulp aan het buitenland
Beleidsveld: 0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0510	Nijverheid
Beleidsveld: 0550	Werkgelegenheid
Beleidsveld: 0590	Overige economische zaken
Beleidsveld: 0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
Beleidsveld: 0902	Integratie van personen met vreemde herkomst
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0944	Opvoedingsondersteuning
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang
Beleidsveld: 0951	Dienstencentra
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0985	Gezondheids promotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 05 Onderwijs

Beleidsveld: 0800	Gewoon basisonderwijs
Beleidsveld: 0801	Buitengewoon basisonderwijs
Beleidsveld: 0810	Gewoon secundair onderwijs
Beleidsveld: 0814	Leren en werken
Beleidsveld: 0815	Buitengewoon secundair onderwijs
Beleidsveld: 0820	Deeltijds kunstonderwijs
Beleidsveld: 0830	Centra voor volwassenenonderwijs
Beleidsveld: 0835	Hoger onderwijs
Beleidsveld: 0860	Centra voor leerlingenbegeleiding
Beleidsveld: 0862	Huisvesting voor schoolgaanden
Beleidsveld: 0869	Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
Beleidsveld: 0870	Sociale voordelen
Beleidsveld: 0879	Andere voordelen

Beleidsdomein: 06 Vrije tijd

Beleidsveld: 0520	Toerisme - Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0521	Toerisme - Sectorondersteuning
Beleidsveld: 0522	Toerisme - Infrastructuur
Beleidsveld: 0529	Overige activiteiten inzake toerisme
Beleidsveld: 0700	Musea
Beleidsveld: 0701	Cultuurcentrum
Beleidsveld: 0702	Schouwburg, concertgebouw, opera

Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0704	Letterkunde, gespecialiseerde bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0709	Overige culturele instellingen
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden
Beleidsveld: 0711	Openluchtrecreatie
Beleidsveld: 0712	Festivals
Beleidsveld: 0719	Overige evenementen
Beleidsveld: 0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
Beleidsveld: 0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsdomein: 07 Sociaal huis

Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0901	Voorschotten
Beleidsveld: 0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
Beleidsveld: 0904	Activering van tewerkstelling
Beleidsveld: 0905	Dienst voor juridische informatie en advies
Beleidsveld: 0910	Woningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0920	Werkloosheid
Beleidsveld: 0930	Sociale huisvesting
Beleidsveld: 0940	Jeugdvoorzieningen
Beleidsveld: 0941	Gezinsvervangende tehuizen
Beleidsveld: 0942	Onderhoudsgelden
Beleidsveld: 0943	Gezinshulp
Beleidsveld: 0946	Thuisbezorgde maaltijden
Beleidsveld: 0947	Klusjesdienst
Beleidsveld: 0948	Poetsdienst
Beleidsveld: 0949	Overige gezinshulp
Beleidsveld: 0950	Ouderenwoningen
Beleidsveld: 0952	Assistentiewoningen
Beleidsveld: 0953	Woon- en zorgcentra
Beleidsveld: 0954	Dagzorgcentra
Beleidsveld: 0980	Sociale geneeskunde
Beleidsveld: 0982	Ziekenhuizen
Beleidsveld: 0983	Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
Beleidsveld: 0986	Eerstelijnsgezondheidszorg
Beleidsveld: 0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
Beleidsveld: 0991	Crematoria
Beleidsveld: 0992	Lijkbezorging

Overzicht verbonden entiteiten

Periode: 2020



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

Omschrijving	Gemeente/OCMW	Jaar	Aantal	Waarde	Ondertekend	Volstort	Te storten
Vlaamse vervoersmaatschappij - De Lijn	Gemeente	1994	210	€ 24,79	€ 5.205,90	€ 5.205,90	€ 0,00
Vooruitzien	Gemeente	1993	60	€ 24,79	€ 1.487,40	€ 1.072,22	€ 415,18
Kantonale Bouwmaatschappij van Beringen	Gemeente	1993	1.400	€ 24,79	€ 34.706,00	€ 8.676,27	€ 26.029,73
Limburg.net	Gemeente	2006	33.695	€ 30,00	€ 1.010.850,00	€ 1.010.850,00	€ 0,00
Vlaamse Maatschappij Voor Watervoorziening	Gemeente	1992	273.536	€ 25,00	€ 6.838.400,00	€ 1.873.183,94	€ 4.965.216,06
Nuhma	Gemeente	2000	437.840	€ 10,00	€ 4.378.400,00	€ 4.378.400,00	€ 0,00
Fluvius OV - aandeel A	Gemeente	2018	34	€ 24,79	€ 842,86	€ 842,86	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit KTV aandelen AT	Gemeente	2005	128	€ 24,79	€ 3.173,12	€ 2.148,47	€ 1.024,65
Fluvius Limburg OV - activiteit KTV aandelen BT	Gemeente	2005	39.601	€ 24,79	€ 981.708,79	€ 981.708,79	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit elektriciteit aandelen Ae	Gemeente	2005	1.087	€ 24,79	€ 26.946,73	€ 26.946,73	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit elektriciteit aandelen BE	Gemeente	2005	88.303	€ 24,79	€ 2.189.031,37	€ 2.189.031,37	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit gas aandelen AG	Gemeente	2005	113.330	€ 31,57	€ 3.577.415,16	€ 3.577.415,16	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - uitgiftepremies	Gemeente	2005			€ 3.806.385,07	€ 3.806.385,07	€ 0,00
Fluvius Limburg OV - activiteit openbare verlichting aandelen V	Gemeente	1999	33.139		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onesto Kredietmaatschappij	Gemeente	1992	236	€ 123,95	€ 29.251,44	€ 29.251,44	€ 0,00
Jobpunt Vlaanderen	Gemeente	2014	90	€ 24,79	€ 2.231,10	€ 2.231,10	€ 0,00
CIPAL	Gemeente	2014	65	€ 125,00	€ 8.125,00	€ 8.125,00	€ 0,00
Ethias	Gemeente	2018	8	€ 8.602,90	€ 68.823,20	€ 68.823,20	€ 0,00
Deelname Audio	OCMW	2018	1	€ 3.277,00	€ 3.277,00	€ 3.277,00	€ 0,00
Ethias	OCMW	2018	5	€ 8.602,90	€ 43.014,50	€ 43.014,50	€ 0,00
Onesto Kredietmaatschappij	OCMW	1950	28	€ 123,95	€ 3.470,51	€ 3.470,51	€ 0,00
Totaal					€ 23.012.745,15	€ 18.020.059,53	€ 4.992.685,62

Overzicht personeelsinzet

Periode: 2020



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

	2020
Vastbenoemd	58,24
Niveau A	12,90
Niveau B	16,10
Niveau C	21,19
Niveau D	7,63
Niveau E	0,42
Contractueel	272,50
Niveau A	5,00
Niveau B	55,44
Niveau C	89,48
Niveau D	97,72
Niveau E	24,86
TOTAAL	330,74
Niveau A	17,90
Niveau B	71,54
Niveau C	110,67
Niveau D	105,35
Niveau E	25,28

Overzicht jaarlijks opbrengst per belastingsoort

Periode: 2020



Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

aard belasting	voorzien	totale vordering	ontvangsten tlv bedrijven	ontvangsten tlv gezinnen
Onroerende voorheffing	€ 10.007.595,36	€ 10.186.056,95	261.767,79 €	9.924.289,16 €
Personenbelasting	€ 9.339.561,62	€ 9.365.078,71		9.365.078,71 €
Motorrijtuigen	€ 590.930,23	€ 566.289,37		566.289,37 €
Opcentiemen leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten en OOW	€ 35.000,00	€ 21.892,08	10.296,00 €	11.596,08 €
Wapenvergunningen provincie	€ 4.500,00	€ 4.199,62		4.199,62 €
Administratieve bescheiden	€ 245.000,00	€ 196.451,02		196.451,02 €
Huisvuilbelasting	€ 936.947,50	€ 936.857,50		936.857,50 €
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	€ 41.420,00	€ 28.798,00		28.798,00 €
Sluikstorten	€ 250,00			0,00 €
Exploitatie hinderlijke inrichtingen	€ 30.000,00	€ 29.595,00	29.595,00 €	
Dragende verticale constructies	€ 273.000,00	€ 273.000,00	273.000,00 €	
Drijfkracht	€ 370.000,00	€ 361.549,34	361.549,34 €	
Publiek toegankelijke ruimten gelegen in winkelgebied Cité	0,00 €	0,00 €		
Nachtwinkels	€ 7.500,00	€ 7.500,00	7.500,00 €	
Verblijfsbelasting	€ 8.400,00	€ 8.400,00	8.400,00 €	
Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	€ 175.000,00	€ 148.893,53	148.893,53 €	
Inname openbaar domein	€ 100.150,00	€ 97.300,60	94.076,85 €	3.223,75 €
Leegstaande woningen en gebouwen	€ 50.000,00	€ 49.000,00	16.200,00 €	32.800,00 €
Verwaarloosde woningen en gebouwen	€ 8.000,00	€ 3.960,00		3.960,00 €
Tweede verblijven	€ 31.000,00	€ 31.100,00	3.000,00 €	28.100,00 €
Gemeentelijke administratieve sanctie	€ 35.400,00	€ 45.021,00	6.990,00 €	38.031,00 €
Totaal	€ 22.289.654,71	€ 22.360.942,72	€ 1.221.268,51	€ 21.139.674,21
Procentueel			5,46%	94,54%

Rapportering Financieel Directeur

Periode: 2020



Heldenplein 1 • 3550 Heusden-Zolder
t. 011 80 80 80 • f. 011 80 80 79
www.heusden-zolder.be

Gemeente Heusden-Zolder (0216.772.432)
Heldenplein 1, 3550 Heusden-Zolder
Algemeen directeur: Rony Herlitska

OCMW (0216.772.531)
Sint-Willibrordusplein 4, 3550 Heusden-Zolder
Financieel directeur wnd.: Dirk Reynders

In uitvoering van artikel 177 van het Decreet Lokaal Bestuur, rapporteert de financieel directeur in volle onafhankelijkheid over de volgende aangelegenheden aan de gemeenteraad, de OCMW-raad, het college en het vast bureau:

- 1) de visumplicht;
- 2) de thesaurietoestand,
- 3) het debiteurenbeheer;
- 4) de financiële risico's
- 5) de liquiditeitsprognose
- 6) de beheerscontrole;

In hetgeen volgt wordt gerapporteerd over de items 1 tot en met 4 vermits deze nauw aansluiten bij de jaarrekening. De financiële risico's werden eerder in dit document beschreven.

Visums 2020

De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid over de voorafgaande krediet- en wetmatigheidscontrole van de beslissingen van de gemeente en van het OCMW met budgettaire en financiële impact, overeenkomstig de voorwaarden, vermeld in artikel 266 en 267 van het Decreet Lokaal Bestuur.

De financieel directeur onderzoekt de wettigheid en regelmatigheid van de voorgenomen financiële verbintenissen, die resulteren in een uitgaande netto-kasstroom, in het kader van zijn opdracht vermeld in artikel 177, eerste lid, 1°. Hij verleent zijn voorafgaand visum, als uit dat onderzoek de wettigheid en regelmatigheid van de voorgenomen verbintenis blijkt. Hij kan voorwaarden koppelen aan zijn visum. Als de financieel directeur weigert zijn visum te verlenen, of als hij er voorwaarden aan koppelt, motiveert hij dat.

Bij besluit van de gemeenteraad van 26 oktober 2017 werden de voorwaarden alsook de vrijstellingen bepaald voor de uitoefening van het voorafgaand visum.

De financieel directeur dient geen voorafgaand visum te verlenen voor de voorgenomen financiële verbintenissen die resulteren in een uitgaande netto-kasstroom die éénmalig of jaarlijks het bedrag van 10.000 euro exclusief btw niet overschrijdt.

In 2020 werden 597 visums opgesteld waarvan 592 verleend, 3 geweigerd en 2 met voorwaarden.

Het volledige overzicht van de visums is als bijlage in meeting.net gekoppeld.

De thesaurietoestand

De thesaurietoestand van gemeente en OCMW bedraagt € 21.613.147,07 op 31/12/2020.

Het debiteurenbeheer

De financieel directeur rapporteert in uitvoering van artikel 177 van het Decreet Lokaal Bestuur in volle onafhankelijkheid over de invordering van de fiscale en niet-fiscale ontvangsten.

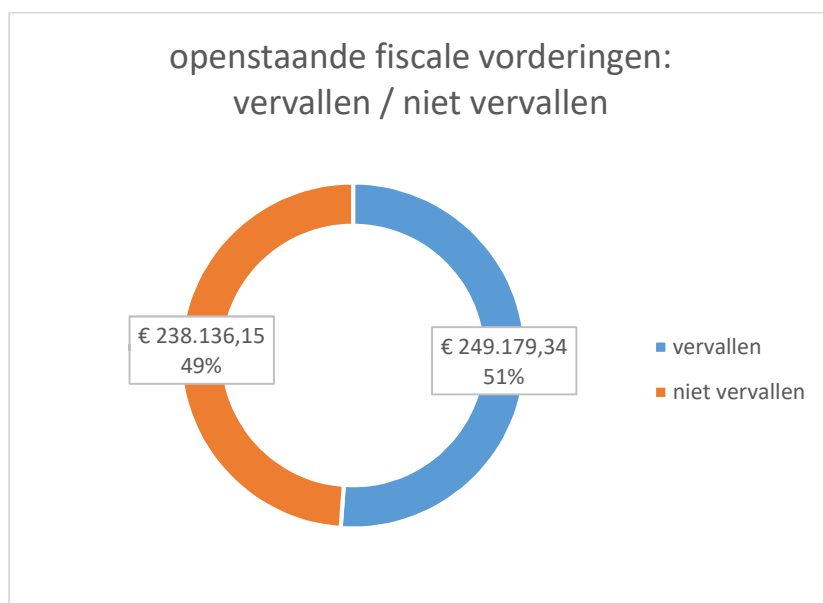
De vestiging, de invordering en de geschillenprocedure van provincie- en gemeentebelastingen worden bepaald in het decreet van 30 mei 2008. Het luik van de fiscale vorderingen wordt, in samenspraak met de betrokken afdelingen, volledig behandeld door het team financiën.

Het opmaken van facturen wordt grotendeels gedecentraliseerd. De coördinatie en opvolging van de ontvangsten wordt uitgevoerd door team financiën.

Vanaf 2020 moest het gemeentebestuur Heusden-Zolder overschakelen van boekhoud- en facturatieprogramma. De overdracht van de openstaande vorderingen aangemaakt vóór 2020 kon omwille van de conversie pas voltooid worden eind 2020, waardoor deze niet eerder volledig opgevolgd konden worden.

Fiscale ontvangsten

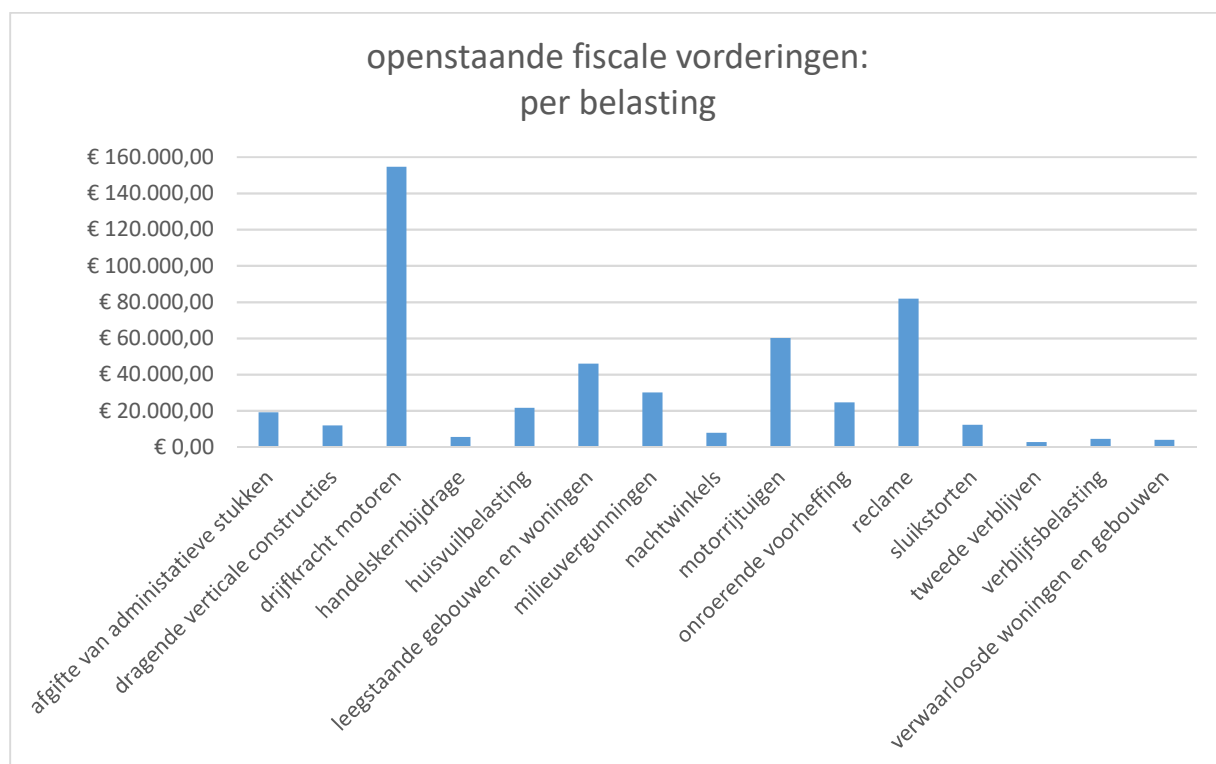
Het totaal van de openstaande fiscale vorderingen bedraagt € 487.315,49 per 31 december 2020. Hiervan is 51 % vervallen.



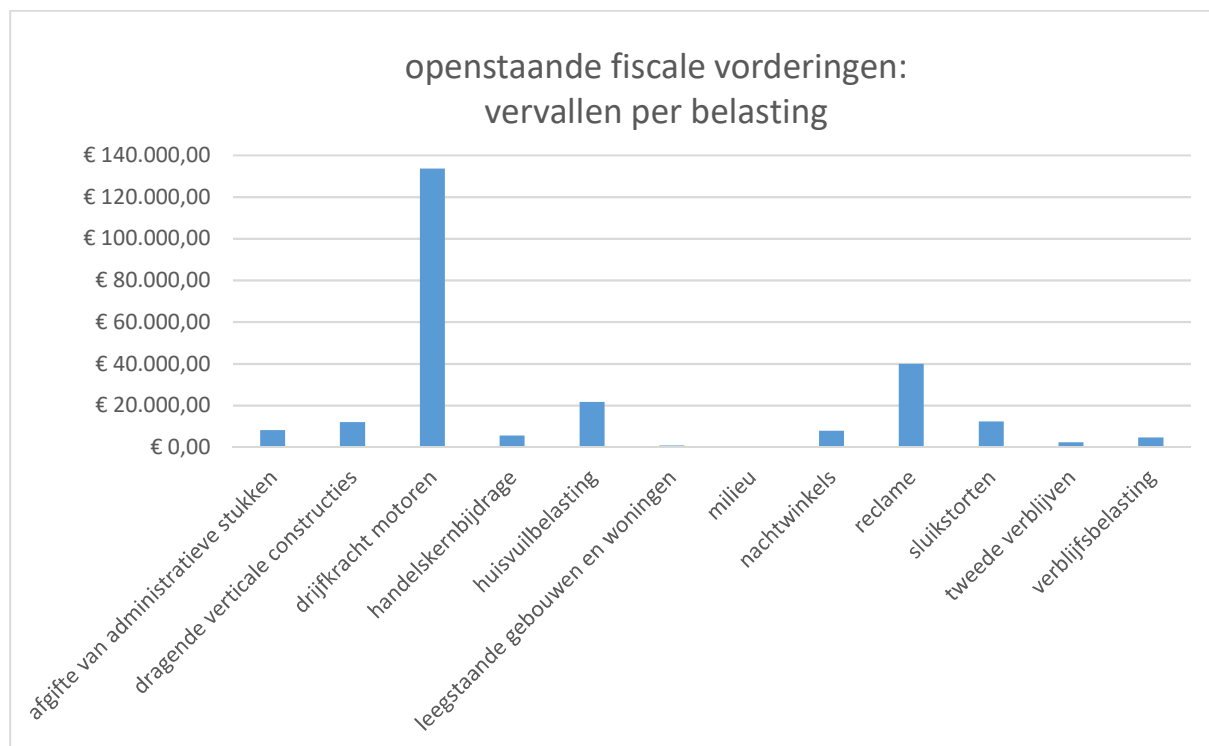
Er werden in de gemeente in 2020 voor een totaal van € 3.964,05 aan minderwaarden geboekt op openstaande fiscale vorderingen. Dit gebeurt steeds op basis van een bewijsstuk, onder andere:

- een beslissing van het college van burgemeester en schepenen
 - kwijtschelding saldo omwille van afsluiting collectieve schuldenregeling
 - verjaring
- een attest van de deurwaarder
- een fiscaal attest inzake een afgesloten faillissement

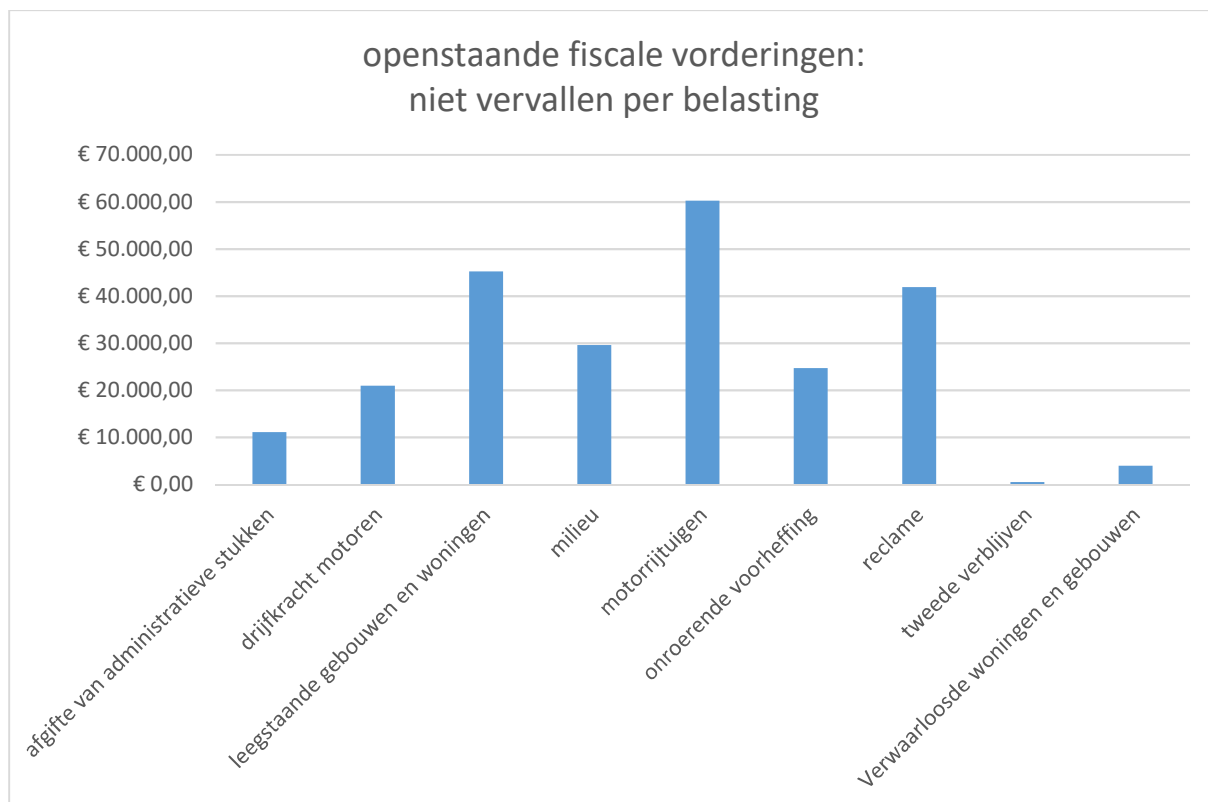
Openstaande fiscale vorderingen per belasting:



Openstaande fiscale vorderingen per belasting met daarbij een overzicht welke hiervan vervallen en niet vervallen zijn:



De gemeentebelasting op drijfkracht motoren is de grootste vervallen gemeentebelasting. De aanslagbiljetten werden aangemaakt op 26 oktober 2020. De betalingstermijn is 26 december 2020. Per 31 december 2020 is dit nog maar recent vervallen.



Gemeentelijke administratieve sancties

Sinds begin 2020 kunnen in de gemeente Heusden-Zolder GAS-boetes (Gemeentelijke Administratieve Sancties) opgelegd worden bij overlast. Gekende voorbeelden zijn sluikstorten, geluidsoverlast, verwaarloosde terreinen, opzettelijke beschadigingen, ...

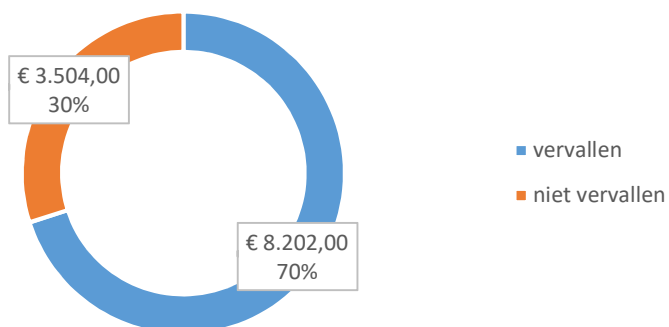
Daarbovenop kunnen via een belasting-/retributiereglement ook bijkomende kosten gefactureerd worden, zoals opruimingskosten.

De vaststellingen worden door de politie of gemeente gedaan. De sanctie wordt opgelegd door een onafhankelijke provinciaal sanctionerend ambtenaar. Zij versturen ook de facturen en behandelen de bezwaarschriften. Het gemeentebestuur verstuurt de aanmaningen. Voor de GAS-4 dossiers dient de sanctionerend ambtenaar volgens de GAS-wet evenwel zelf nog een eerste aanmaning/herinneringsbrief te versturen. De aanmaningsprocedure moet dan bij het gemeentebestuur on hold gezet worden tot nader bericht van de sanctionerend ambtenaar.

Zo worden ook de betwiste dossiers bij het gemeentebestuur on hold gezet tot de uitspraak van de sanctionerend ambtenaar.

Het totaal van de openstaande GAS-boetes bedraagt € 11.706,00 per 31 december 2020. Hiervan is 70 % vervallen.

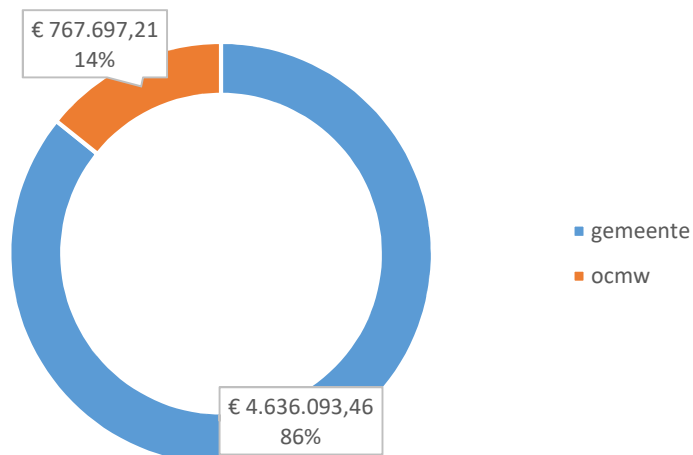
Gemeentelijke administratieve sancties



Niet-fiscale ontvangsten

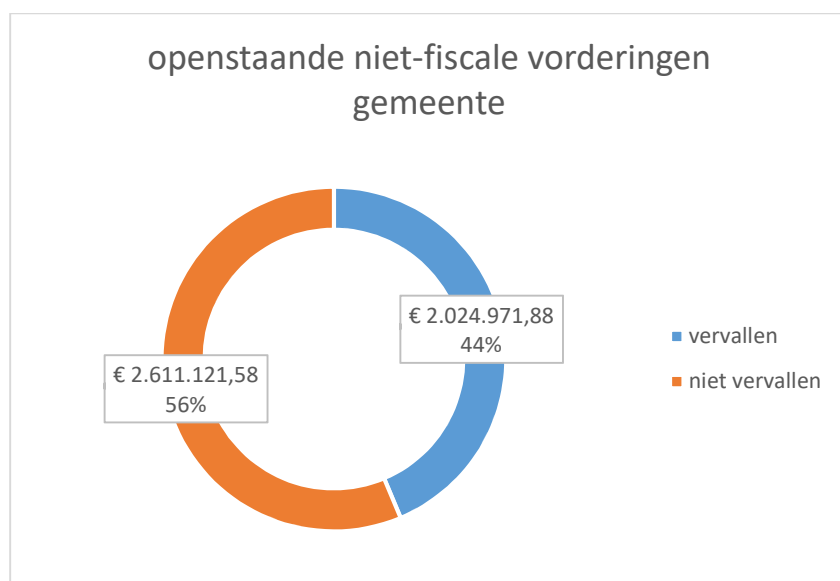
Het totaal van de openstaande niet-fiscale vorderingen van de gemeente en ocmw samen bedraagt € 5.403.790,67 per 31 december 2020.

openstaande niet-fiscale vorderingen gemeente & ocmw



Niet-fiscale ontvangsten gemeente

Het totaal van de openstaande niet-fiscale vorderingen van de gemeente bedraagt € 4.636.093,46 per 31 december 2020. Hiervan is 44 % vervallen.



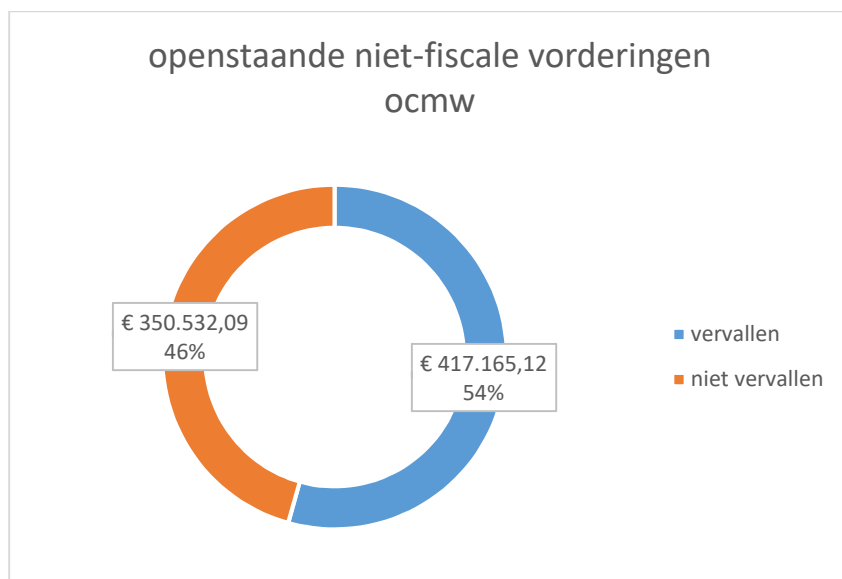
De grootste vervallen niet-fiscale vorderingen van de gemeente:

Omschrijving	Openstaand bedrag	Reden
Verkoop industriegrond De Schacht aan Digla – Glas Ceyssens	€ 950.388,00	Afbetalingsplan met kwartaalaflossingen. Laatste aflossing voor 5/10/2021
Loonkosten 2019 Circuit	€ 528.285,37	Afbetalingsplan
Verkoop industriegrond De Schacht aan Cirilius - Lenzo	€ 302.928,00	Afbetalingsplan met kwartaalaflossingen. Laatste aflossing voor 5/10/2021
Loonkosten 2018 Circuit	€ 106.623,24	Afbetalingsplan
Huur 2019 Circuit	€ 50.538,20	Afbetalingsplan

Er werden in de gemeente in 2020 voor een totaal van € 726,23 aan minderwaarden geboekt op openstaande vorderingen. Dit gebeurt steeds op basis van een bewijsstuk zoals hierboven reeds omschreven.

Niet-fiscale ontvangsten OCMW

Het totaal van de openstaande niet-fiscale vorderingen van het OCMW bedraagt € 767.697,21 per 31 december 2020. Hiervan is 54 % vervallen.



Soort	Totaal openstaand	Vervallen	Niet vervallen
Leefloon	€ 53.119,27	€ 40.947,31	€ 12.171,96
Operationele vorderingen	€ 346.466,62	€ 8.168,32	€ 338.298,30
Steun	€ 368.111,32	€ 368.049,49	€ 61,83
Totaal	€ 767.697,21	€ 417.165,12	€ 350.532,09

In het OCMW werd er in 2020 voor een totaal van € 16.798,91 aan minderwaarden geboekt op openstaande vorderingen.